

PLAN
ESTRATÉGICO DEL
BANCO CENTRAL
DE RESERVA DEL
PERÚ

2025-2026



Lima - Perú
Diciembre
2024

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

PLAN ESTRATÉGICO DEL BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ 2025-2026

I. RESUMEN EJECUTIVO

En un contexto de elevada volatilidad financiera global, el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP) ha logrado alcanzar con éxito sus principales objetivos. La inflación ha retornado al rango meta desde mayo de 2024, posicionando al Perú como uno de los pocos países de la región en cumplir su objetivo inflacionario. Esto ha sido posible gracias a la efectividad de las operaciones monetarias, incluso en un contexto caracterizado por choques externos y fluctuaciones en los mercados internacionales, y a una oportuna adecuación de su posición de política monetaria. Estas acciones han sentado las bases para una recuperación económica gradual pero sostenida, con la expectativa de cerrar la brecha de producto hacia 2025.

Durante los últimos doce meses, las economías emergentes han enfrentado una alta volatilidad en los flujos de capital, producto de la normalización de tasas de interés en economías avanzadas, riesgos geopolíticos y temores sobre la desaceleración económica de China. En este escenario, la inflación interanual en el Perú ha mostrado una notable estabilidad, permaneciendo muy cerca de 2.00% desde mayo de 2024. La inflación sin alimentos y energía también se redujo, reflejando un ciclo económico neutral y expectativas de inflación que continúan convergiendo al centro del rango meta. Asimismo, la actividad económica nacional se aceleró, impulsada por mejores condiciones climáticas, el aumento de ingresos reales y el fortalecimiento del consumo privado y la inversión pública.

Frente a este entorno, el BCRP ha identificado nuevas prioridades y ha resaltado la importancia de algunas ya existentes. La autonomía constitucional y orgánica, junto con la alta calidad profesional de su equipo, son fortalezas clave que deben preservarse para mantener la efectividad de la política monetaria. Las oportunidades de mejora en la optimización de procesos, disponibilidad de software y hardware, así como la creación de sinergias entre áreas, requiere continuar con una asignación estratégica de recursos adicionales para maximizar su impacto.

En este contexto, el plan estratégico 2025-2026 se enfocará en los siguientes pilares:

Primero, examinar la especificación de los modelos de proyección económica para fortalecer su capacidad predictiva.

Segundo, potenciar el análisis mediante el uso de microdatos, una herramienta crucial para evaluar el impacto del comportamiento microeconómico de los agentes económicos en las variables agregadas de la economía.

Tercero, evaluar continuamente la optimización de la asignación estratégica de activos en la gestión de las reservas internacionales teniendo en cuenta el entorno de cambios importantes en los mercados financieros globales.

Cuarto, se elaborarán estudios que permitan formular propuestas de política y reformas orientadas a elevar el crecimiento potencial.

Quinto, continuar con el desarrollo de para fortalecer la regulación del sistema de pagos, facilitando el ingreso de nuevos participantes, y la incorporación de nuevos casos de

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

uso, dentro de las nuevas facultades que la reciente modificación de la Ley del sistema de pagos le otorga al BCRP.

Sexto, destinar recursos adicionales para fortalecer las capacidades operativas del BCRP. Los nuevos desafíos como futuro operador de una plataforma de pagos minoristas y la necesidad de modernizar el sistema de liquidación bruta en tiempo real (LBTR), exigen fortalecer las capacidades internas para garantizar la calidad, seguridad y eficiencia en la prestación de estos servicios.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

II. MISIÓN Y VISIÓN



Misión:

Preservar la estabilidad monetaria.

Visión:

Somos reconocidos como un Banco Central autónomo, moderno, modelo de institucionalidad en el país, de primer nivel internacional, con elevada credibilidad y que mantiene la confianza del público en la moneda nacional.



Nuestro personal se encuentra altamente calificado, motivado y comprometido y se desempeña eficientemente en un ambiente de colaboración en el que se comparte información y conocimiento.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

III. PRINCIPIOS



Autonomía Nuestra actuación se basa en criterios técnicos

Eficacia Nos orientamos hacia el cumplimiento de resultados.

Veracidad Informamos de manera certera.

Oportunidad Nos anticipamos a los problemas.

Eficiencia Optimizamos los recursos a nuestro cargo.

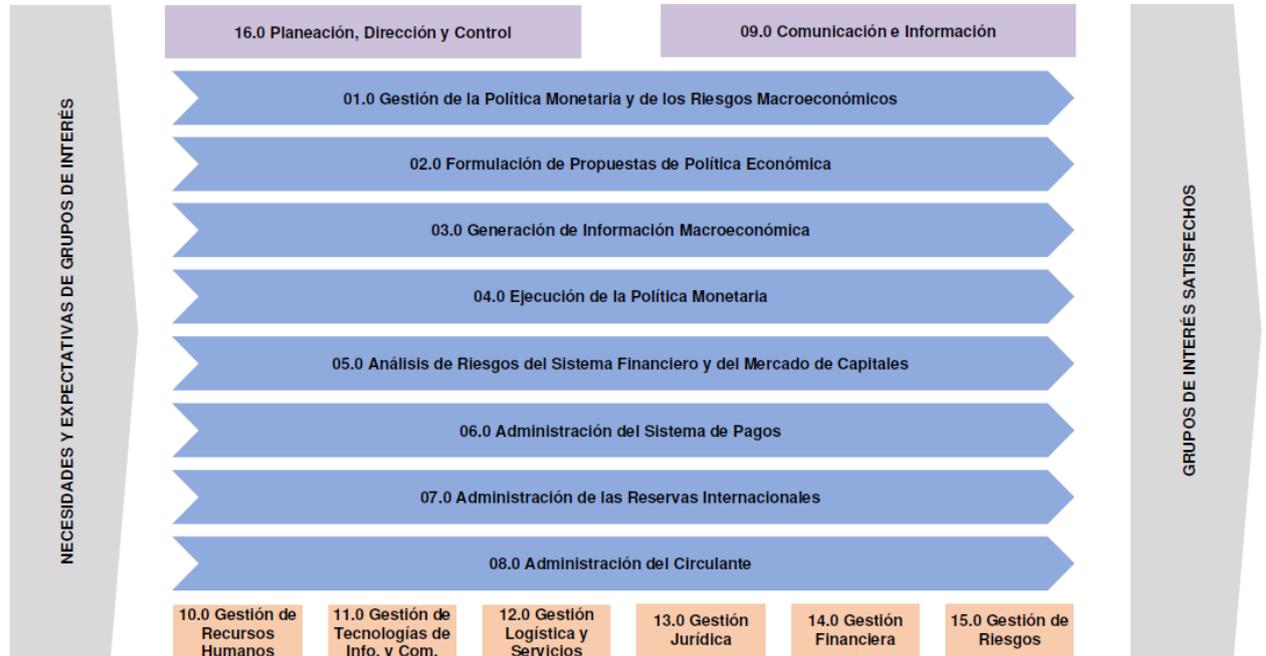
Vocación de servicio Estamos comprometidos con el servicio al país

Modernidad Buscamos soluciones innovadoras y la mejora continua.

Transparencia y rendición de cuentas Informamos oportuna y verazmente sobre las acciones del Banco Central.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

IV. CADENA DE VALOR



Fuente: DGG N°0040-2024-BCRP. "Metodología para la Gestión de Procesos y Riesgos del Banco Central de Reserva del Perú". Anexo 1-1.

La Cadena de Valor identifica los macroprocesos del Banco, orientados a dar cumplimiento a su finalidad y funciones.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

V. OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS

El Banco Central de Reserva del Perú cuenta con 14 objetivos estratégicos distribuidos entre las unidades organizacionales. Asimismo, a partir del 2023 se decidió agrupar las actividades estratégicas programadas en ejes estratégicos en base al tema a desarrollar. A continuación, se presentan los 14 objetivos estratégicos, así como los 7 ejes estratégicos en que se encuentran distribuidas las actividades propuestas para los periodos 2025-2026.

- **Objetivos Estratégicos**

Objetivos Estratégicos BCRP	
1	Mantener la inflación en el rango meta y las expectativas de inflación ancladas en dicho rango.
2	Brindar oportunamente información macroeconómica de calidad.
3	Desarrollar propuestas de reformas para el crecimiento sostenido.
4	Promover la estabilidad financiera y sistemas de pagos eficientes y competitivos.
5	Mantener una gestión eficiente de las reservas internacionales.
6	Mejorar la calidad del dinero en circulación.
7	Mejorar la comunicación del Banco a nivel nacional.
8	Asegurar una asesoría y defensa legal adecuadas.
9	Crear condiciones para atraer y retener talento profesional.
10	Contar con desarrollos informáticos y servicios de tecnologías que impulsen la innovación en los procesos de negocio y soporte.
11	Impulsar una gestión eficaz del conocimiento.
12	Impulsar la eficiencia y la mejora continua en los procesos operativos.
13	Contar con un sistema de información financiera confiable.
14	Desplegar la gestión de riesgos a todos los procesos del Banco.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

- **Ejes Estratégicos**

Ejes estratégicos BCRP
1.- Mejoramiento de los modelos existentes y desarrollo de la próxima generación de estos
2.- Elaboración de estudios e investigaciones
3.- Optimización de la calidad, accesibilidad y usabilidad de grandes bases de datos
4.- Transformación del ecosistema de pagos
5.- Fortalecimiento de nuestra capacidad operativa
6.- Desarrollo y Gestión del Talento
7.- Responsabilidad Medioambiental y Sostenibilidad

VI. ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS 2025-2026

A continuación, se presenta las 46 actividades estratégicas propuestas para los ejercicios 2025-2026 distribuidas según los ejes estratégicos:

Mejoramiento de los modelos existentes y desarrollo de la próxima generación de estos

1. Implementación de nueva especificación del Modelo de Proyección Trimestral (MPT)
2. Optimización del proceso de proyección macroeconómica
3. Desarrollo de mejoras a las pruebas de estrés del Sistema Financiero
4. Estimación de un modelo macro-financiero
5. Simulaciones y extensiones del modelo de equilibrio general computable (MEGC) para análisis de sectores económicos
6. Actualización de la estimación de los multiplicadores Fiscales

Elaboración de Estudios e investigaciones

1. Estudio comparativo de la estructura del balance del banco central
2. Estudio de la evolución de la productividad a nivel de empresas con micro datos
3. Marco para el análisis, gestión y seguimiento de estrategias de manera integral en los portafolios por monedas del tramo de inversión
4. Análisis de la sostenibilidad de la emisión de billetes
5. Evaluación del riesgo cambiario crediticio de las empresas no financieras

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

6. Estudio sobre determinantes de la productividad y el rol de las reformas estructurales
7. Composición Óptima de la deuda pública por monedas
8. Generación de las Estadísticas de deuda pública 1980-1998
9. Estimación del PBI potencial por sectores económicos
10. Elaboración de estudios sobre la formación de precios a partir de las bases de datos de precios diarios en línea

Optimización de la calidad, accesibilidad y usabilidad de grandes bases de datos

1. Análisis de la evolución de la liquidez y crédito con data granular
2. Base de datos de créditos externos
3. Gestión centralizada de base de datos
4. Automatización del proceso de elaboración de cuentas monetarias y de reportes basados en flujos de información contable del BCRP
5. Mejora de la productividad mediante el aprovechamiento de la información que generan los nuevos sistemas de gestión y automatización de procesos de la Casa Nacional de Moneda
6. Aplicación para resumen automatizado de proyectos de ley con inteligencia artificial, sobre la base de SIAPLEY-BCRP
7. Creación de un marco de trabajo para auto servicio en inteligencia de negocio para el análisis de datos, desde la ingesta hasta su explotación
8. Sistematización de la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (ENDES)

Transformación del ecosistema de pagos

1. Fomentar los pagos digitales inmediatos
2. Implementación de una plataforma de pagos minoristas
3. Desarrollo del Piloto de Innovación sobre Dinero Digital del Banco Central para pagos minoristas
4. Nuevo marco normativo del Sistema Nacional de Pagos
5. Seguimiento a la ejecución presupuestaria del Proyecto de Pagos Digitales Minoristas de forma mensual

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

Fortalecimiento de nuestra capacidad operativa

1. Continuación de la puesta en marcha del Plan de Ciberseguridad
2. Implementación de los mecanismos de contingencia de los sistemas operativos críticos
3. Definición de nueva arquitectura y funcionalidades para el Sistema de Liquidación Bruta en Tiempo Real
4. Evaluación de herramientas tecnológicas nuevas para fortalecer el proceso de supervisión
5. Implementación de un nuevo modelo de desarrollo, de sistemas informáticos para procesos del banco que sea ágil.
6. Actualización de la infraestructura tecnológica y de la gestión de servicios de tecnologías de la información
7. Automatizar las conciliaciones de depósitos a plazo en bancos del exterior y del Banco de New York
8. Segundo Custodio y Banco Agente para las Inversiones Internacionales del BCRP: Implementación
9. Modernización de instrumentos de inyección de liquidez no convencionales
10. Actualización de la narrativa y presentación de las colecciones del MUCEN
11. Evaluar y determinar el nivel de madurez del Sistema de Gestión de Continuidad de Operaciones
12. Implementación de estrategias para mejorar la calidad y la difusión de la investigación económica en el BCRP

Desarrollo y Gestión del Talento

1. Fomento del desarrollo de una cultura de Colaboración e Innovación
2. Fortalecimiento de los mecanismos de captación para el curso de verano de postulantes peruanos que han realizado estudios en el exterior.
3. Intensificar la presencia del banco en medios de comunicación y redes sociales para promover una mayor participación en los procesos de selección de los cursos de verano, con un enfoque en incentivar la postulación de estudiantes, incluidas más mujeres, asegurando siempre que la selección se base en méritos académicos.

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

Responsabilidad Medioambiental y Sostenibilidad

1. Cuidado del medioambiente
2. Riesgo climático y estabilidad financiera