

INFRAESTRUCTURA: CUELLOS DE BOTELLA

JAVIER TOVAR GIL

30 de abril de 2013

Estudio Ehecopar forma parte de la Sociedad Suiza (Verein) Baker & McKenzie International, de la que forman parte firmas de abogados en todo el mundo. De acuerdo con la terminología comúnmente usada en organizaciones de prestación de servicios profesionales, el término "Socio" se refiere a aquellas personas que son socios o equivalentes a socios de dichas organizaciones. Asimismo, el término "oficina" se refiere a cualquier oficina de dichas firmas de abogados.

© 2012 Estudio Ehecopar

Infrastructure

A TIME FOR RENEWAL



America's infrastructure is in a dire state, stimulating a search for creative solutions

RAHM EMANUEL, THE mayor of Chicago, Illinois, lifts up a decayed wooden tube and waves it for emphasis. Many of the city's water pipes are over 100 years old, he says. Some, it turned out when the Water Department got round to replacing them, are made of wood. No wonder the network sprang 3,800 leaks in 2011 alone. Yet at the pace of investment that prevailed until last year it would have taken the local water company until 2059 to refurbish all the mains, the mayor points out.

Everywhere Mr Emanuel looks, he sees the need for new or improved infrastructure: pockmarked roads; century-old stations on the "L", Chicago's elevated-train network; grand but draughty municipal buildings; a congested airport; clapped-out schools and community colleges. Over the next three years alone he plans to spend over \$7 billion to start fixing all this. But finding the money has required some creativity.

In Indiana a PPP is being used to boost public investment. In 2006 Mitch Daniels, a former governor, championed a 75-year lease of a busy toll road in the state in order to create an investment fund for future roadbuilding projects. The consortium that now runs the highway paid \$3.8 billion for the privilege (just before the recession caused asset prices to plummet), as well as promising to invest \$600m in upkeep over the first nine years of the lease. Indiana has used the proceeds to increase its roadbuilding budget by a third, to \$1 billion a year.

Infrastructure BUNGED UP



BAKER & MCKENZIE

Changes to Turkey's Hospital PPP Regime Improves Bankability

Recent developments

On March 9, 2013, Turkey's long-awaited new Hospital Public-Private Partnership Law (the "New PPP Law") came into force, replacing an earlier 2007 law enacted to regulate PPP hospital projects in Turkey. The New PPP Law corrects major deficiencies in the 2007 law, which led to difficulties in achieving financial close for the first hospital projects.

Britain's coalition government talks a lot about infrastructure. It has a wishlist of projects over 570 items long. Special funds have been created and investors cajoled. Complaining about the lack of "shovel-ready" projects to invest in, the Treasury has commissioned Lord Deighton, the man in charge of delivering the Olympics, to scrutinise the pipeline. Why, everyone wants to know, can't Britain build more?



HM TREASURY

Reform of the Private Finance Initiative

Private investors are expected to stump up 64% of the £310 billion cost of the hundreds of projects on the government's wishlist. But they are leery. "Businesses do not have confidence that promised schemes will appear," says Adam Marshall of the British Chambers of Commerce. Having decided to reform the PFI system, the government took over two years to arrive at an alternative, PF2. A lot of investment dried up in the interim.

NUESTRA BRECHA

PREFACIO

A continuación se resume la brecha de inversión en infraestructura para el periodo 2012-2021:

Brecha de inversión en infraestructura 2012 - 2021

Fuente	Sector	Brecha (Millones de US\$)	Porcentaje
Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico	Telecomunicaciones	19,170	21.8%
	Banda ancha	11,852	
	Telefonía móvil	4,973	
	Telefonía fija	2,345	
	Agua y saneamiento	5,335	6.1%
	Agua potable	1,569	
	Alcantarillado y tratamiento de aguas servidas	3,766	
Instituto de Regulación y Finanzas de la Universidad ESAN	Infraestructura hidráulica (3)	8,682	9.9%
	Transporte	20,935	23.8%
	Redes viales	12,791	
	Ferrocarriles	7,308	
	Puertos	708	
	Aeropuertos	128	
	Energía	32,987	37.5%
	Electricidad	32,297	
	Hidrocarburos	690	
	Salud (1) (3)	478	0.5%
	Educación (2) (3)	388	0.4%
TOTAL	87,975	100.0%	

Elaboración: AFIN (2012)

(1) La brecha en el sector salud corresponde a infraestructura para atención primaria solamente.

(2) La brecha en el sector educación corresponde a infraestructura básica solamente.

(3) La brecha de inversión en infraestructura comparable con la brecha calculada por encargo de AFIN al 2008 es de US\$ 78,426 millones sin considerar los sectores infraestructura hidráulica, salud y educación.

La brecha de inversión en infraestructura de US\$ 87,975 millones, equivale a 33% del PBI promedio proyectado para el periodo 2012 - 2021.

- Más allá de la metodología que se aplique es evidente que tenemos una brecha grande que cerrar, que amenaza con estrangular las perspectivas de crecimiento.
- Amplio espacio para la inversión del Sector Privado.

MARCO LEGAL BASE: Flexibilidad!

Asociación Público Privada (“APP” o “PPP”) es una estructura de acuerdos mediante el cual el Estado y los empresarios encuentran la mejor fórmula para distribuir los riesgos y entregar un servicio eficiente a la colectividad. “Las APP son modalidades de participación de la inversión privada en las que se incorpora experiencia, conocimientos, equipos, tecnología, y se distribuyen riesgos y recursos, preferentemente privados, con el objeto de crear, desarrollar, mejorar, operar o mantener infraestructura pública o proveer servicios públicos”. Dec Leg N° 1012 - Ley Marco de APP-, Arts2° y 3°.



MARCO LEGAL BASE

- **Lo que más se usa son concesiones pero no es la forma predeterminada.**
- **Forma de cumplir con el Rol Subsidiario del Estado.**
- **Estabilidad de los Contratos de APP.**
- **Bancable**
- **Autosostenibles y Cofinanciadas.**
- **Iniciativas Públicas o Privadas**
- **Participación de Sectores / Reguladores / Procesos Pulpo.**

QUÉ FALTA: WISHFUL LIST

- Un interlocutor “empowered”, para tratar con el inversionistas.
- Una máquina de Producir Proyectos.
- Incentivos para la Fase de Preinversión / Inversión / Mercado
- ¿Qué quiere el Gobierno / Estado?. ¿Cuál es el Plan?. ¿Cómo usar el 7%?
- Un Fondo de Garantía o Estructura Similar.
- Por qué cuando se quiere impulsar se provee un fast track¿?. Comparador.
- El problema de la Confianza / Desconfianza / Buscando un Balance

Extras!

- Combinar Concesiones Cofinanciadas con Obras por Impuestos
- Arbitrajes
- Super Proceso



GRACIAS