

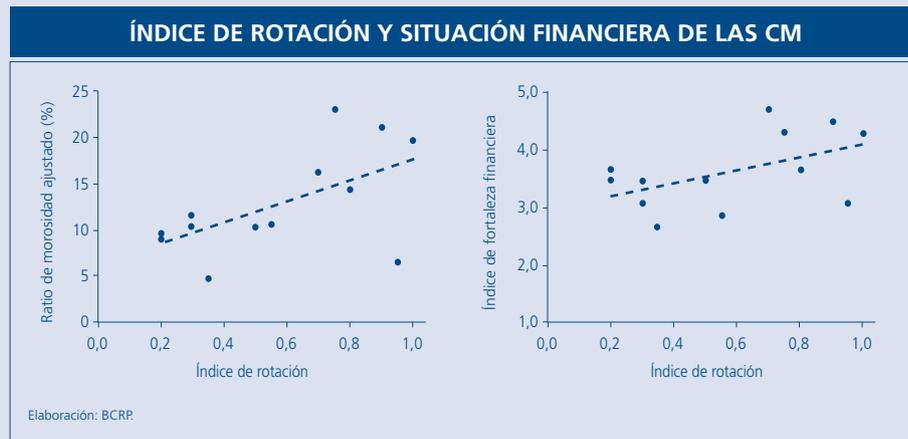


Recuadro 2 CICLO POLÍTICO EN LAS CAJAS MUNICIPALES

La estructura de gobierno corporativo de las CM comprende a la Junta General de Accionistas (JGA) y al Directorio, los cuales dependen, en parte, del gobierno municipal elegido. En el caso de la CMCP de Lima, los miembros de la JGA (en número de tres) y del Directorio (nueve miembros) son designados por el Alcalde, por delegación del Concejo de Regidores de la Municipalidad de Lima Metropolitana. En las CMAC, el Concejo Municipal se constituye directamente en la JGA, mientras que el Directorio está integrado por siete miembros²³, quienes son ratificados por el concejo municipal. Las CMAC, además, no son administradas por una gerencia general sino por una gerencia mancomunada integrada por los gerentes de finanzas, de crédito y de administración.

En el periodo 2010-2014, tras la elección de un nuevo Consejo Municipal se renovaron a los miembros representantes del Concejo Municipal en el Directorio de la mayoría de las CM. En cambio, los representantes de COFIDE, de la Cámara de Comercio y del clero permanecieron generalmente en sus cargos. Cabe indicar que el representante de los pequeños comerciantes tiene presencia discontinua en el directorio de las CM; incluso algunas CM no cuentan con representante de este ente.

Para evaluar el efecto del ciclo político sobre la gestión de las CM, los siguientes gráficos presentan la relación entre el índice de rotación del Directorio y de la Gerencia durante el periodo 2010 – 2014²⁴ y la situación financiera de las CM a diciembre de 2014 (medidos por el ratio de morosidad ajustado por castigos de cartera en el año y por el IFF).



Se aprecia que, en la mayoría de las CM, una mayor rotación en los órganos de gobierno (mayor índice de rotación) estuvo acompañada de una menor calidad de cartera y, por ende, de su fortaleza financiera²⁵. Cabe indicar que algunas entidades deterioraron su IFF, pese a mostrar un bajo índice de

23 Tres representantes del Municipio (dos regidores de la mayoría y uno de la minoría), un representante del clero, uno de la Cámara de Comercio, uno de COFIDE y uno de los pequeños comerciantes o productores.

24 El Índice de rotación indica la proporción de gerentes y directores que son cambiados en el periodo 2010-2014 con una ponderación de 30% y 70%, respectivamente. Por ejemplo, un índice de 1 indica que rotaron todos los miembros de la Gerencia y el Directorio en dicho periodo. La situación de mayor estabilidad en la dirección implica Índice de rotación de 0 (ningún cambio).

25 Por ejemplo, las entidades con un IFF mayor de 4 son las CM que más cambios han tenido en los miembros de la Gerencia y del Directorio. Estas mismas entidades son las que también enfrentaron un mayor ratio de morosidad.

rotación, debido a la confluencia de diversos factores, tales como la baja eficiencia operativa y el bajo ritmo de crecimiento de sus colocaciones.

En ese sentido, se podría evaluar medidas de política orientadas a resolver la problemática en las CM. Por ejemplo, la experiencia española brinda una serie de lecciones para la regulación y supervisión de las CM peruanas con el objetivo de afrontar los problemas de gobierno corporativo, de modo que la elección de los órganos de gobierno de las cajas refleje la estructura accionaria de la entidad y permita la incorporación de nuevos socios estratégicos y, por ende, sus opciones de capitalización. De ese modo, se minimizarían los cambios en las estructuras de gobierno con los cambios en la administración del gobierno municipal o la influencia de éste en la conformación del Directorio.

