

Encuentro Económico

Informe Económico y Social
Región San Martín

18 y 19 de enero del 2008



BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ



Kiara Bernhart

Índice

Introducción	11
1. Historia y aspectos culturales	17
2. Desarrollo social	21
Población	22
Pobreza	25
Empleo	29
Indicadores sociales	34
Indicadores demográficos y de salud	36
Educación	40
Servicios básicos de la vivienda	48
Deforestación	55
Programa de Desarrollo Alternativo	59
3. Potencialidades productivas	65
Estructura productiva	65
Desarrollos recientes	67
Sector Agropecuario	72
Pesca	95
Minería	99
Manufactura	100
Turismo	113
Sistema financiero	123
Infraestructura de transporte	129
Anexo	139
Bibliografía	143
Agradecimientos	149



Introducción¹

El departamento de San Martín está ubicado en la región nororiental del Perú y tiene una extensión de 51 253 kilómetros cuadrados, es decir, aproximadamente 4 por ciento del territorio nacional. Se encuentra entre dos cuencas importantes, la del Alto Mayo y la del Huallaga.

Con abundante y variada oferta ambiental, localizado en territorios de ceja de selva, selva baja y selva alta, además de extensos espacios de bosque tropical amazónico, este departamento es sinónimo de oportunidad.

¹ Este documento ha sido elaborado por Judith Guabloche, jefa del Departamento de Políticas Sociales y Regionales y Magali Silva, jefa del Departamento de Indicadores de Actividad Económica.



San Martín se caracteriza por una población con gran cantidad de migrantes provenientes de los departamentos vecinos. Para muchos pobladores de San Martín hay una relación directa entre migración, crecimiento de la población y deforestación.

Los migrantes se instalaron inicialmente invadiendo bosques que talaban para sembrar cultivos de panllevar. Esta incipiente deforestación se multiplica cuando el migrante inicial convoca a nuevos migrantes para ocupar tierras productivas y cuando las tierras que invadieron ya no rinden igual, invaden tierras aledañas y abandonan las tierras originalmente invadidas. El cultivo de coca para el narcotráfico y el comercio de tierras son también otras causas de la deforestación del departamento.

En San Martín se dice que hasta la fecha se han deforestado entre 1,4 y 1,6 millones de hectáreas de bosques a razón de 50 mil hectáreas por año. Una de las formas de responder al problema de la deforestación, que de seguir a ese ritmo podría convertir a ese departamento en importador neto de alimentos en menos de 70 años, es el trabajo de ordenamiento territorial que se viene llevando a cabo en la región.

La propuesta de Zonificación Económica y Ecológica, es un instrumento indispensable para sentar las bases de un desarrollo forestal sostenible y un uso responsable de los recursos naturales. Este estudio, realizado por un grupo de expertos de distintos campos, encontró que en San Martín no existían 7 sino 14² tipos climáticos, información que amplía aún más las posibilidades de vida natural con la que cuenta este departamento.

En este estudio se destaca la gran diversidad de fauna y flora que se encuentra en el departamento. Entre las especies en peligro de extinción o casi amenazadas se encuentran el mono choro cola amarilla, el oso de

2 Zonificación Ecológica Económica de la Región San Martín, Gobierno Regional de San Martín, Grupo Técnico de la ZEE, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, elaborado por José Vargas Rivera, Clima, diciembre 2005. pág. 23



anteojos, la sachacabra³, el maquizapa frente amarilla⁴, el lobo de río, la pacarana⁵ y el tocón de collar⁶, especies aún sin proteger que se ven afectadas por la acelerada deforestación, particularmente en el Alto Mayo y Huallaga Central⁷.

La primera área de conservación regional establecida en el Perú, de importancia trascendental para San Martín, es la "Cordillera Escalera"⁸, con una superficie de 149 870 hectáreas. Esta área busca proteger una muestra significativa de bosques, una gran diversidad biológica y la belleza paisajística. Al estar ubicada en las cabeceras de los ríos que abastecen de agua a Tarapoto y Lamas también su conservación se torna importante.

Enfrentarse al cultivo ilegal de coca ha sido y es para la región una tarea ardua y difícil. El Programa de Desarrollo Alternativo (PDA) nace como una estrategia nacional de la política del Estado de lucha contra cultivos ilícitos. El PDA desarrollado en San Martín es un aspecto a destacar por los logros obtenidos. Su ámbito de trabajo se extiende a 379 comunidades que albergan unas 28 mil familias beneficiadas con el desarrollo de cultivos de cacao, café, pijuayo, algodón, maíz y arroz.

Una de las claves del éxito de estos programas es vincular la producción con las necesidades del mercado y conseguir en este proceso una articulación adecuada entre las empresas privadas y las cooperativas de producción.

3 Venado enano que no supera los 40 centímetros.

4 Mono de apariencia más delgada que otros de sus especie, pesan de 6 a 10 kilos.

5 Roedor que vive en climas tropicales, llega a pesar hasta 15 kilos y por ello se mueve con mucha dificultad.

6 En inglés se le conoce como el "Titi Monkey", es natural de América. Se trata de una especie endémica de la cuenca del río Mayo.

7 Zonificación Ecológica Económica de la Región San Martín, Gobierno Regional de San Martín, Grupo Técnico de la ZEE, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, elaborado por Rolando Aquino y Filomeno Encarnación Cajanaupa, Fauna, diciembre 2005. pág. 6.

8 Gobierno Regional de San Martín, "Área de Conservación Regional Cordillera Escalera, Plan Maestro 2007-2011", 2007.



La otra clave del resurgimiento de San Martín como potencia agrícola es la asociación voluntaria de los productores en cooperativas. La cooperativa, manteniendo la propiedad individual de la tierra, ha permitido superar los problemas del minifundio, y lograr aumentos de productividad y rentabilidad importantes gracias a un manejo de suelos adecuado y supervisado técnicamente, así como a la gestión unificada de la logística de comercialización y compras de insumos.

Si bien falta mucho por hacer, los logros de estos proyectos, en particular del desarrollo de cadenas productivas, pueden servir de modelo para el desarrollo de otros productos. Un aspecto importante es la participación de la población local, la concertación con gobiernos locales y el aumento de la plataforma de servicios del Estado.

En ese sentido USAID y el Ministerio de Educación del Perú han llevado adelante de manera exitosa el Proyecto ApreNDes en el medio rural de San Martín y que el Plan de Educación Regional ha hecho suyo. Esta es una herramienta que busca elevar la calidad de la educación de la región, permitiendo a su vez incrementar e igualar las oportunidades de vida y laborales de la población sanmartinense.

Pero no sólo se requiere mejorar la educación en San Martín. También es necesario acercar los servicios básicos a la población, tanto en salud, saneamiento, electricidad, seguridad y justicia, para lograr desterrar definitivamente el narcotráfico y el terrorismo, que son parte de las causas del incipiente desarrollo de la región y del todavía alto nivel de pobreza.

Ello sólo se logrará asegurando una mayor inversión en infraestructura vial y de comunicaciones. Es por ello trascendental la inversión que se está haciendo en la carretera IIRSA Norte, que busca una mayor articulación de la región, no sólo con la costa y sierra del país, sino también con el Brasil, lo que abriga la esperanza de un salto cualitativo en el desarrollo, al acercar su producción a mercados nacionales e internacionales. En el mismo sentido, es igualmente importante la culminación del asfaltado de la carretera de Tarapoto a Tocache, con lo que se lograría reducir en 6 horas el tiempo necesario para llegar a Lima.



Ello permitirá el despegue de la actividad turística de la región, poniendo en valor la belleza de sus parajes, lagunas, cataratas, parques naturales y especies de aves propias de la región y sus espléndidas orquídeas, características del Valle del Alto Mayo. Falta sin embargo, mayor inversión para crear la infraestructura necesaria que permita explotar turísticamente los sitios arqueológicos con que también cuenta la región, tales como El Gran Pajatén y El Gran Saposoa.

La pacificación del país y en particular de la región, ha permitido el retorno de la inversión privada a San Martín, lo que se aprecia tanto en la actividad turística como especialmente en la agroindustria y la ganadería. Ello ha generado también un crecimiento importante del transporte, del comercio y de los servicios financieros.

El Banco Central de Reserva pone a disposición de los participantes al Encuentro Económico Región San Martín el presente documento, con la intención de contribuir al debate sobre el futuro económico y social de la región, resaltando sus fortalezas y necesidades, así como las oportunidades de desarrollo que se le presenta en un contexto de paz social y estabilidad macroeconómica.



Kiara Bernhart

1. Historia y Aspectos Culturales

Algunos investigadores indican que en el período intermedio tardío, con el desarrollo de la cultura Chachapoyas en la selva, se construyó la ciudad del Gran Pajatén, famosa por sus iconografías en piedra de aves, monos, serpientes y felinos, así como figuras humanas. Fue descubierta en 1964 por Carlos Tomás Torrealva, entonces alcalde de Pataz, mientras buscaba tierras para la expansión de cultivos. Pese a su gran belleza y valor arqueológico no cuenta todavía con la infraestructura adecuada, incluyendo vías de acceso, para recibir a turistas.

Otra muestra de la riqueza arqueológica de la región y de la influencia de la cultura Chachapoyas es el conjunto arqueológico de cinco ciudadelas



denominado El Gran Saposoa descubierto en el año 2004⁹. Este complejo arqueológico data de los años 700 a 800 d.C. pero muestra vestigios de la conquista de los Incas que se llevó a cabo en el año 1470 d.C. El Gran Saposoa se extiende sobre una superficie de unos 120 kms. por lo que se calcula tiene un enorme potencial turístico y cultural para la región. Está compuesto por muros de piedra caliza, caminos de piedra labrada, acueductos, casas de forma circular en las que vivieron unos 6 000 a 10 000 habitantes, que muestran la magnitud de sus ciudadelas conectadas por andenes y senderos.

Garcilazo de la Vega describe que hubo una ciudad de los Chachapoyas llamada Cajamarquilla. Sin llegar a ser mítica, esta ciudad ha sido buscada por muchos exploradores desde la época de los españoles; queda verificar si se trata o no de esta ciudad perdida.

Con la llegada de los españoles, gran parte de los grupos nativos se extinguieron, sea por plagas, enfrentamientos armados o porque se replegaron selva adentro. Los que quedaron fueron reducidos en algunas zonas dando lugar a una red de pueblos o misiones a cargo de jesuitas o franciscanos¹⁰.

En 1534 surge la leyenda de El Dorado o laguna del Príncipe Dorado, haciendo referencia a ceremonias religiosas en las que el Cacique, untado de polvo de oro, navegaba hasta el centro de la laguna de Guatavita en Colombia, para bañarse y ofrendar objetos de oro en honor de su divinidad. Esta historia se transformó en un mito que se generalizó a toda la zona de la selva amazónica perdiendo su relación con el Cacique Dorado. La creencia hacía referencia a una laguna o ciudad de oro que despertó la codicia de los españoles que llegaron a la región buscando afanosamente a “El Dorado”.

9 Descubierta luego de 5 años que el Andes Explorer Foundation de Gene Savoy explorara las riberas del río Huayabamba y sus afluentes. Es una zona agreste y desconectada totalmente de los asentamientos humanos de San Martín.

10 Entre los grupos nativos importantes en la actualidad están los Lamas descendientes de los Chancas (originarios de Ayacucho) que llegaron a la región después del fallido intento de tomar el Cuzco. Los Aguarunas llegaron hace más de 100 años. Estos grupos, pese a mantener contacto con la cultura mestiza mantienen sus propias tradiciones y formas de organización. Existen unas 30 comunidades nativas de la región descendientes de diversas etnias de origen lamas, quechuas y aguarunas.



La ciudad de Moyobamba, capital de San Martín, la primera fundada en la selva peruana (1539) por Hernando de Alvarado, se convirtió en un puerto importante de conexión con las demás ciudades de la selva. Desde allí partieron exploradores y misioneros evangelizadores jesuitas y franciscanos. El Obispo de Trujillo, Baltazar Martínez de Compañón fundó en 1772 la ciudad de santo Toribio de Rioja y en 1782 la ciudad de Tarapoto (llamada Santa Cruz de los Motilonos).

Con el boom cauchero, principios del siglo XIX, Moyobamba se convirtió en el eje económico-fluvial de las zonas de extracción del caucho. Pese a la bonanza económica la selva continuó desconectada de la sierra y la costa; las exportaciones de caucho salían por el río Amazonas hacia el Atlántico y de ahí a Europa y Estados Unidos. Terminado el boom, Moyobamba decayó.

La construcción de la Carretera Marginal y los subsidios para favorecer los cultivos de arroz y maíz, propiciaron la colonización de la selva alta desde la década de los sesenta y la ciudad de Tarapoto, cercana a esta vía, adquirió mayor importancia. El monocultivo desplazó a las tradicionales chacras de frutales y yuca; sin embargo, al desaparecer el subsidio fiscal sobre el arroz y maíz, la vida económica de la región decayó.

En los años ochenta, comienza a desarrollarse el cultivo de la coca. A consecuencia de ello, se extienden la violencia y la corrupción que traen consigo mayor pobreza a quienes no estaban vinculados al poder del narcoterrorismo.

No obstante, San Martín resurge nuevamente en los últimos años, mostrando al mundo, junto con su gran riqueza cultural y arqueológica, la gran diversidad de su flora y fauna y de sus recursos naturales.



Kiara Bernhart

2. Desarrollo Social

En esta sección se muestran aspectos relativos al desarrollo social de San Martín apreciándose que algunos de sus indicadores sociales tienen mejores resultados que aquellos de otros departamentos del país.

El departamento de San Martín está conformado por 10 provincias y 77 distritos. El Índice de Desarrollo Humano 2006, elaborado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ubica a San Martín en el puesto 14 dentro del total de departamentos del país. El IDH es un indicador resumen del desarrollo humano. Mide el progreso medio de una región considerando tres aspectos: esperanza de vida al nacer, tasa de alfabetización de adultos, la tasa de escolaridad de la población de 5 a 18 años e ingreso familia per cápita.



A nivel provincial este indicador muestra algunas provincias de San Martín en posiciones bajas, siendo la mejor ubicada la provincia de San Martín, en el puesto 46; en tanto existen otras provincias como El Dorado, caracterizada por una gran proporción de población rural, cuyas carencias en estos tres indicadores la han ubicado en el puesto 155 de un total de 198 provincias que tiene el Perú. Las disparidades al interior de la región se hacen evidentes al observar el IDH.

Cuadro 1

SAN MARTÍN: ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO, 2005

	IDH	Orden
San Martín	0,573	14
Provincias 1/		
El Dorado	0,516	155
Bellavista	0,549	104
Lamas	0,557	93
Picota	0,561	87
Moyobamba	0,572	78
Rioja	0,575	74
Mariscal Cáceres	0,576	72
Huallaga	0,578	68
Tocache	0,582	62
San Martín	0,597	46

Nota: total provincias en el país 198.

1/ Ordenadas según el puesto que ocupan en el ranking del IDH a nivel provincial.

Fuente: Informe de Desarrollo Humano. Perú 2006. PNUD.

Población

El Censo de Población y Vivienda de 2005 estimó que la población de San Martín era de 670 mil habitantes, la misma que representaba el 2,6 por ciento de la población total del país. La tasa anual de crecimiento poblacional en el periodo 1993 – 2005 (1,6 por ciento) es significativamente menor a la registrada entre 1981 – 1993 (4,7 por ciento) periodo en el cual se dio una fuerte inmigración que configuró cambios demográficos importantes en la región. Desde 1972 la población de San Martín ha crecido prácticamente 3 veces.



Cuadro 2

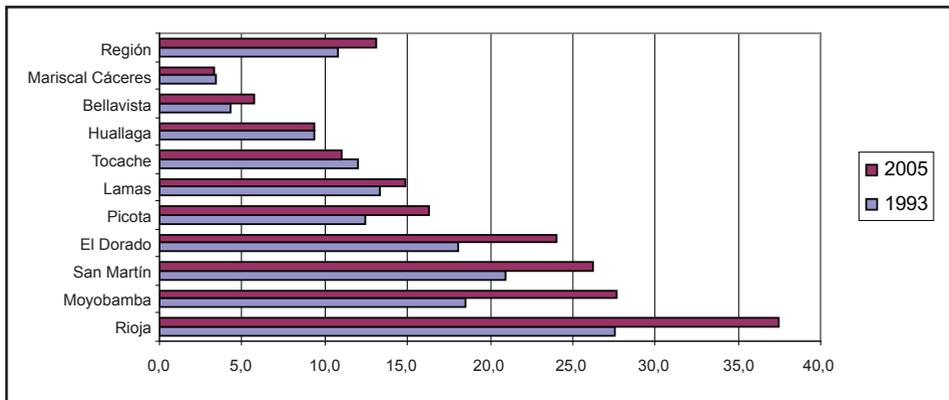
SAN MARTÍN: POBLACIÓN Y SUPERFICIE

Provincias	Población 2005	Distribución (en porcentaje)	Superficie (en km ²)
San Martín	669 973	100,0	51 253
Moyobamba	104 308	15,6	3 772
Bellavista	46 049	6,9	8 051
El Dorado	31 116	4,6	1 298
Huallaga	22 193	3,3	2 381
Lamas	74 771	11,2	5 041
Mariscal Cáceres	48 528	7,2	14 499
Picota	35 515	5,3	2 171
Rioja	94 877	14,2	2 535
San Martín	147 893	22,1	5 640
Tocache	64 723	9,7	5 865

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), Censo 2005 y Perú: Compendio Estadístico 2006.

Una consecuencia de ello es el incremento de la densidad poblacional. Este indicador pasó de 10,8 habitantes por km² en 1993 a 13,1 habitantes por km² en el 2005. No obstante este incremento, aún se considera una

Gráfico 1

SAN MARTÍN: DENSIDAD POBLACIONAL POR PROVINCIAS, 1993 Y 2005

Fuente: INEI, Censos 1993 y 2005



densidad baja comparándola con la de otros departamentos del país. La provincia de Rioja es la que registra la mayor densidad poblacional (37,4 habitantes por km²).

El Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en su documento Migraciones Internas en el Perú (INEI 1995)¹¹, señala que “la intensidad de los movimientos migratorios en los periodos 1976-81 y 1988-93, pautan el impacto de los mismos tanto en las áreas de expulsión como en los de atracción”. En 1993, San Martín, fue uno de los departamentos que mostró altas tasas de inmigración; era el quinto con mayor volumen de inmigrantes y la mayor migración la recibió del departamento de Cajamarca. Algunas ciudades vieron crecer su población fuertemente así como su frontera agrícola. Tal es el caso de las provincias de San Martín y Tocache que en ese periodo tuvieron “una mayor cuota inmigratoria que emigratoria” (INEI 1995, op cit).

La sierra peruana ha sido el gran expulsor de población, particularmente de la población en pobreza, que migra buscando mayor disponibilidad de tierras y mejores condiciones de vida. El migrante andino, con patrones culturales distintos a los de las comunidades indígenas y ribereñas, ha colonizado la selva sin una acertada orientación agrícola lo que ha conducido a una grave deforestación de la región. Además, la violencia política de la década de los años 80 motivó el incremento del flujo migratorio.

Asimismo, la producción de coca y otras actividades agrícolas en expansión (café, cacao, arroz, etc.) explican la expansión migratoria a San Martín. La apertura de la carretera Marginal de la Selva, hoy Fernando Belaúnde Terry, permitió también una “ola de migración de la sierra hacia las zonas rurales del departamento”¹².

11 INEI, Biblioteca digital, <http://www.inei.gob.pe/biblioinei.asp>.

12 Maskrey A., Rojas J. Y Pinedo T., editores, 1991, pág. 71.



Pobreza

Como se señaló, la pobreza motiva la migración de la población. Los últimos estimados reportan que las tasas de pobreza son elevadas y persistentes y es en las áreas rurales donde se presentan las tasas más altas, particularmente la sierra y selva rural. Por su parte, la selva en su conjunto registra tasas de pobreza cercanas a 57 por ciento en el 2006.

Cuadro 3

**INCIDENCIA DE LA POBREZA TOTAL Y EXTREMA, 2004 Y 2006
(En porcentajes)**

	Pobreza total			Pobreza extrema		
	2004	2006	Diferencia	2004	2006	Diferencia
Perú	48,6	44,5	-4,1	17,1	16,1	-1,0
Area de residencia						
Urbana	37,1	31,2	-5,9	6,5	4,9	-1,6
Rural	69,8	69,3	-0,5	36,8	37,1	0,3
Regiones naturales						
Costa	35,1	28,7	-6,4	4,0	3,0	-1,0
Sierra	64,7	63,4	-1,3	33,2	33,4	0,2
Selva	57,7	56,6	-1,1	25,0	21,6	-3,4
Dominios						
Costa urbana	37,1	29,9	-7,2	5,6	3,0	-2,6
Costa rural	51,2	49,0	-2,2	13,8	14,4	0,6
Sierra urbana	44,8	40,2	-4,6	13,6	10,3	-3,3
Sierra rural	75,8	76,5	0,7	44,0	46,5	2,5
Selva urbana	50,4	49,9	-0,5	18,7	18,1	-0,6
Selva rural	63,8	62,3	-1,5	30,4	24,6	-5,8
Lima Metropolitana 1/	30,9	24,2	-6,7	1,3	0,9	-0,4

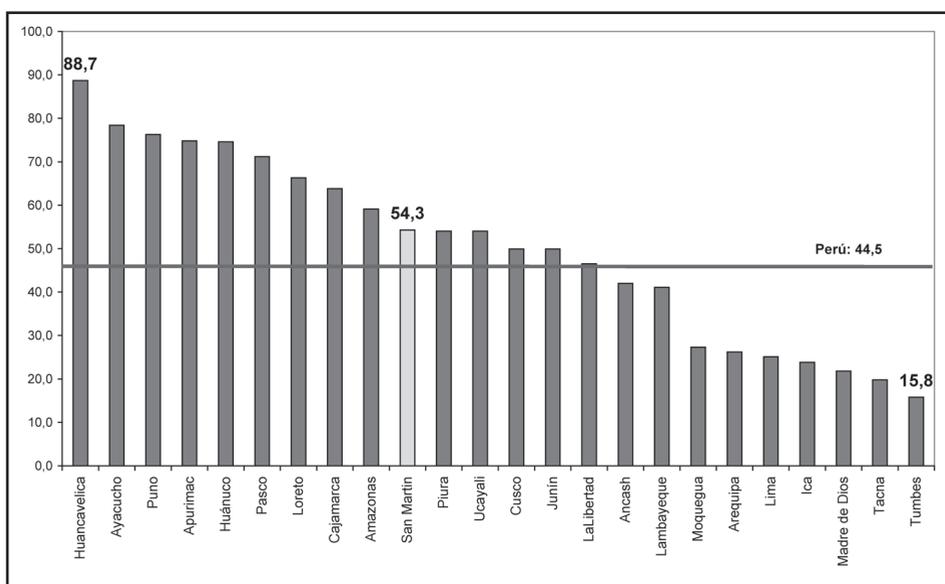
1/ Incluye la Provincia Constitucional del Callao.

Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares Anual (Enaho) 2004 y 2006.



En el caso particular de San Martín, aproximadamente 364 mil habitantes eran pobres (54,3 por ciento de su población en el 2006). En este mismo año, la pobreza extrema alcanzaba al 17 por ciento de su población.

Gráfico 2
SAN MARTÍN: INCIDENCIA DE LA POBREZA TOTAL, 2006
(En porcentajes)



Fuente: INEI, Enaho 2006

La evolución de la pobreza ha sido diferenciada tratándose de la pobreza absoluta o total y la extrema. Mientras que la pobreza total de la región se incrementó en 2,4 puntos porcentuales entre el 2004 y 2006, ubicando a la región en el puesto 10 de mayor tasa de pobreza total por departamentos (2006); la pobreza extrema registró una disminución de 3,7 puntos porcentuales en este mismo periodo.



Cuadro 4

**INCIDENCIA DE LA POBREZA EXTREMA 2004 Y 2006
POR DEPARTAMENTOS 1/
(En porcentajes)**

	2004	2006	Diferencia
Perú	17,1	16,1	-1,0
Huancavelica	64,6	72,3	7,7
Huánuco	48,8	48,6	-0,2
Puno	43,8	41,6	-2,2
Ayacucho	27,8	41,3	13,5
Apurimac	28,0	39,7	11,7
Loreto	38,0	33,9	-4,1
Pasco	28,5	31,0	2,5
Cajamarca	29,5	29,0	-0,5
Cusco	23,5	22,8	-0,7
Ucayali	30,7	22,8	-7,9
Ancash	23,3	20,8	-2,5
Amazonas	28,3	20,0	-8,3
La Libertad	18,6	18,2	-0,4
San Martín	20,9	17,2	-3,7
Junín	16,5	16,5	0,0
Piura	17,0	13,1	-3,9
Lambayeque	9,5	9,5	0,0
Madre de Dios	6,3	4,3	-2,0
Moquegua	10,9	3,9	-7,0
Arequipa	6,5	3,4	-3,1
Tacna	3,8	3,3	-0,5
Lima 2/	2,5	1,4	-1,1
Ica	1,7	1,3	-0,4
Tumbes	1,3	0,4	-0,9

1/ Ordenados de mayor a menor tasa de pobreza extrema 2006.

2/ Incluye la Provincia Constitucional del Callao.

Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares Anual (Enaho): 2004 y 2006.

La pobreza total es calculada según una línea de pobreza absoluta que representa el costo de una canasta básica de consumo (que incluye alimentos y no alimentos). Se suele afirmar que ésta es una medición con criterios objetivos; de esta manera toda persona cuyo gasto (o ingreso) cae por debajo de esta línea de pobreza monetaria es considerada pobre. No obstante, las personas pueden sentirse más o menos pobres según la percepción que sienten de sus



necesidades, mostrando así diferencia con los criterios objetivos de medición. Este aspecto se considera parte de la dimensión subjetiva del estudio del bienestar.

La Encuesta Nacional de Hogares 2006 (INEI, Enaho 2006), dentro de su módulo de gobernabilidad, democracia y transparencia, preguntó la opinión de los jefes de hogar sobre los ingresos necesarios para vivir, que si bien no es estrictamente comparable con la medición objetiva de la pobreza, da luces sobre la percepción que tienen los hogares sobre su bienestar. Los resultados se muestran en el siguiente cuadro:

Cuadro 5

**CON LOS INGRESOS DE SU HOGAR ¿ESTIMA USTED QUE VIVEN...?
(En porcentajes)**

Departamentos	Muy mal	Mal	Bien	Muy Bien	Total
Perú	3,5	37,5	58,2	0,8	100
Amazonas	2,4	22,5	72,2	2,9	100
Ancash	2,4	24,9	72,0	0,8	100
Apurímac	3,2	40,9	55,9	0,0	100
Arequipa	1,4	32,2	65,7	0,8	100
Ayacucho	8,7	38,0	53,1	0,3	100
Cajamarca	0,5	36,7	61,1	1,7	100
Callao	5,0	47,0	48,1	0,0	100
Cusco	7,8	45,8	46,2	0,2	100
Huancavelica	38,4	39,8	21,4	0,4	100
Huánuco	0,6	27,5	71,9	0,1	100
Ica	0,8	41,8	57,1	0,3	100
Junín	2,1	22,9	73,9	1,1	100
La Libertad	2,7	46,7	50,5	0,2	100
Lambayeque	0,2	36,5	63,1	0,1	100
Lima	2,8	42,0	53,9	1,3	100
Loreto	1,0	27,6	70,5	0,8	100
Madre de Dios	3,5	38,5	56,8	1,1	100
Moquegua	1,7	33,3	64,2	0,8	100
Pasco	5,8	48,7	45,0	0,6	100
Piura	1,0	38,2	60,2	0,6	100
Puno	7,9	41,1	50,5	0,5	100
San Martín	1,6	27,1	70,8	0,4	100
Tacna	1,6	42,5	55,6	0,3	100
Tumbes	2,0	29,7	67,3	1,0	100
Ucayali	1,9	30,9	66,8	0,5	100

Elaboración: BCR

Fuente : INEI, Enaho 2006.

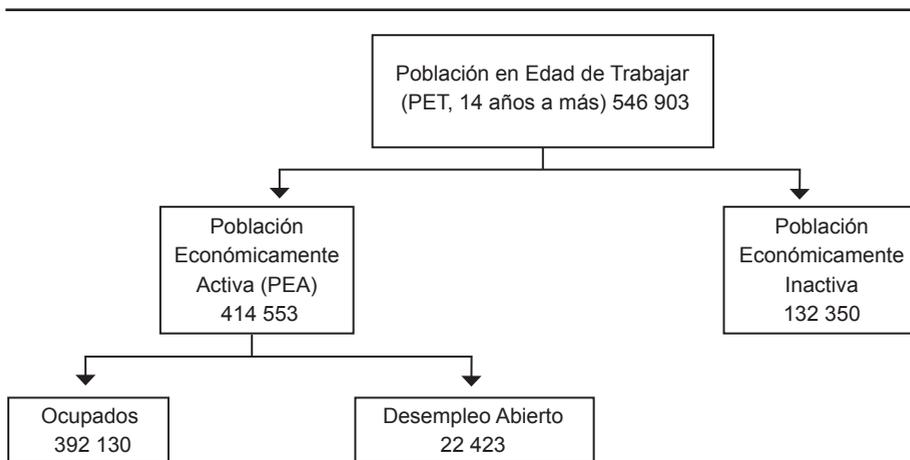
Más del 70 por ciento de los hogares en San Martín considera que con sus ingresos vive “bien” y “muy bien”, porcentaje similar a los reportados en los departamentos amazónicos. Resalta la diferencia con Lima, por ejemplo, cuyo porcentaje en estos criterios llega a sólo 55 por ciento. Los hogares de San Martín consideran que con sus ingresos pueden adquirir los bienes y servicios necesarios para vivir, dentro de ciertos parámetros que son diferentes a los de Lima. Tienen, además otros acervos que están al alcance de la mayoría de la población (y no así en Lima) como el paisaje y la belleza de sus recursos naturales, entre otros aspectos.

Empleo

De acuerdo a la Enaho 2006 del INEI, la PEA total de la Región San Martín es de 415 mil personas, de las cuales 392 mil están ocupadas.

Cuadro 6

REGIÓN SAN MARTÍN: DISTRIBUCIÓN DE LA FUERZA LABORAL



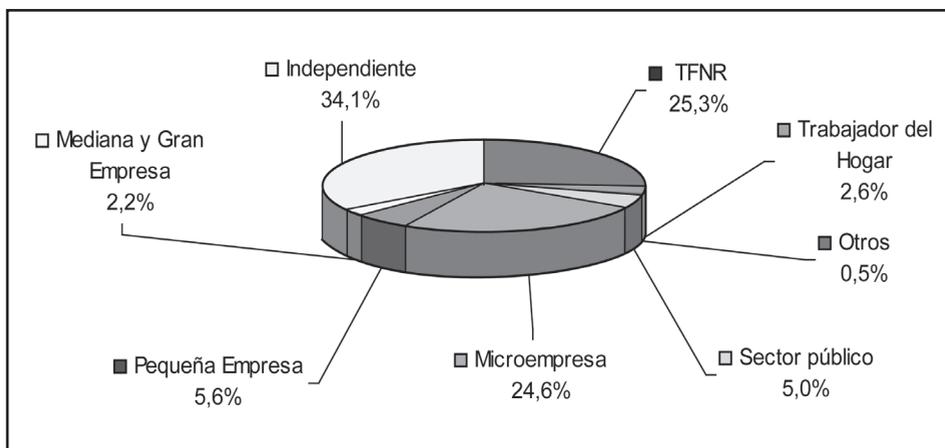
Fuente: INEI, Enaho 2006.



Según la distribución de la PEA ocupada por estructura de mercado, prácticamente la totalidad de la población del departamento tiene empleo; sin embargo, 84 por ciento de la PEA trabaja en ocupaciones de baja productividad tales como independiente, microempresas y trabajador familiar no remunerado (TFNR). La pequeña, mediana y gran empresa ocupa a 7,8 por ciento de la PEA y el sector público a 5,0 por ciento.

Gráfico 3

SAN MARTÍN: PEA OCUPADA POR ESTRUCTURA DE MERCADO

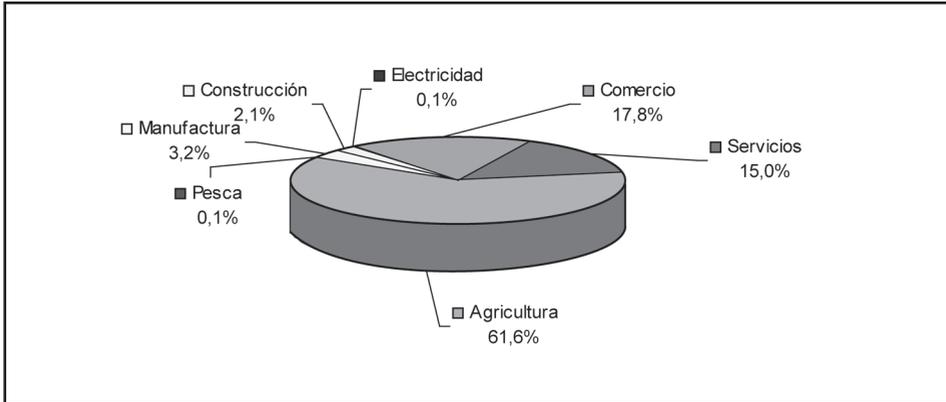


Fuente: INEI, Enaho 2006.

Si se analiza la distribución de la PEA ocupada por rama de actividad se aprecia que la fuerza laboral se concentra principalmente en el sector agropecuario (61,6 por ciento) donde predomina el TFNR, seguido de las actividades de comercio y servicios (17,8 y 15,0 por ciento respectivamente) por lo general vinculadas al trabajo informal o independiente.

Gráfico 4

SAN MARTÍN: PEA OCUPADA POR RAMA DE ACTIVIDAD



Fuente: INEI, Enaho 2006.

Empleo en la ciudad de Tarapoto

De acuerdo a la Encuesta de Hogares Especializada de Empleo 2005 del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE), la PEA de la ciudad de Tarapoto fue de 53,1 mil personas, de las cuales 50,6 mil estaban ocupadas. Su tasa de desempleo fue de 4,7 por ciento.

La distribución de la PEA por estructura de mercado muestra que 67 por ciento de la PEA ocupada labora como TFNR, independiente y en microempresas (con menos de 10 trabajadores); mientras que la pequeña, mediana y gran empresa ocupa al 14 por ciento de la PEA. En el sector público labora el 13 por ciento de la PEA ocupada de la ciudad de Tarapoto.

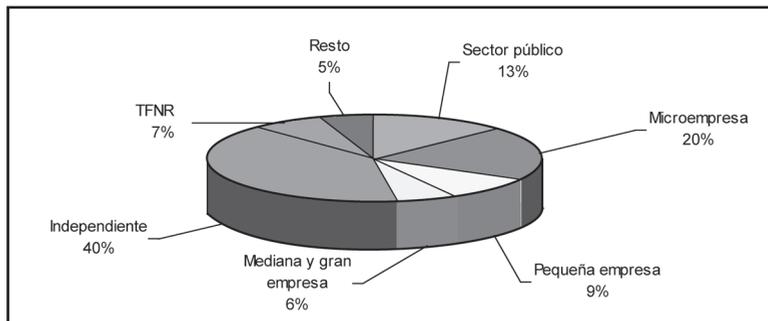


PROMPERÚ



Gráfico 5

TARAPOTO: PEA OCUPADA POR ESTRUCTURA DE MERCADO

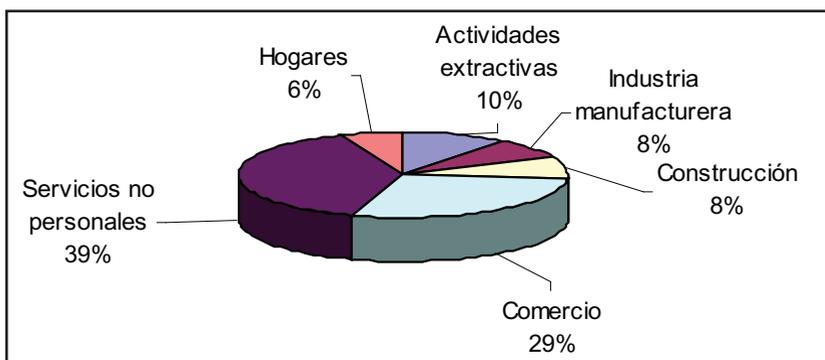


Fuente: MTPE, 2005.

La distribución de la PEA ocupada en Tarapoto por rama de actividad es concordante con lo que se observa al visitar la ciudad, su gran movimiento comercial, inclusive muy por encima de la ciudad capital: 68 por ciento de la PEA trabaja en actividades ligadas a los sectores comercio y servicios. Sin embargo, su crecimiento es desordenado y el fuerte incremento de la actividad de transporte conocida como “mototaxi”, que emplea a gran cantidad de población joven, está generando problemas urbanos serios por el ruido y la congestión.

Gráfico 6

TARAPOTO: PEA OCUPADA POR RAMA DE ACTIVIDAD, 2005



Fuente: MTPE, 2005.



Un factor que incide negativamente en la calidad de la fuerza de trabajo de Tarapoto es el bajo nivel educativo de su PEA ocupada. Una proporción relativamente elevada cuenta con sólo primaria (25 por ciento), el porcentaje más elevado dentro del grupo de ciudades consideradas en la encuesta del MTPE y muy por encima del promedio nacional (12 por ciento) y de otras ciudades que están consideradas como de menor desarrollo relativo (Ayacucho, Cerro de Pasco, Huancavelica, etc.).

Cuadro 7

CIUDADES: DISTRIBUCIÓN DE LA PEA OCUPADA POR NIVEL EDUCATIVO, 2005
(En porcentajes)

	Sin nivel	Primaria	Secundaria	Superior no universitaria	Superior universitaria
Total ciudades	1,1	12,0	50,0	16,7	20,3
Abancay	3,2	12,3	38,1	19,0	27,4
Arequipa	1,3	13,1	44,8	16,0	24,8
Ayacucho	4,6	18,4	39,0	16,2	21,8
Cajamarca	3,3	16,0	39,2	18,3	23,2
Cerro de Pasco	2,2	13,2	44,6	10,3	29,8
Chachapoyas	1,8	24,0	34,0	28,1	12,2
Chiclayo	0,9	16,2	49,2	17,4	16,4
Chimbote	2,0	16,8	52,8	11,4	17,0
Cusco	1,5	8,7	43,5	16,1	30,3
Huancavelica	4,2	16,9	28,7	30,5	19,7
Huancayo	1,6	11,9	38,6	17,0	30,9
Huánuco	2,4	16,3	41,7	10,6	29,0
Huaraz	2,7	18,1	30,7	26,5	22,0
Ica	0,8	12,8	42,3	20,0	24,2
Iquitos	0,5	17,8	50,8	15,7	15,2
Juliaca	5,0	21,0	48,1	11,8	14,1
Lima Metropolitana	0,7	9,4	53,3	16,5	20,2
Moquegua	2,1	20,1	36,7	25,5	15,7
Piura	1,1	14,5	46,3	22,8	15,3
Pucallpa	0,8	18,4	52,0	18,2	10,6
Puerto Maldonado	1,6	15,5	50,7	19,5	12,7
Puno	1,2	11,0	31,6	19,8	36,4
Tacna	2,1	14,3	47,7	17,3	18,7
Tarapoto	1,0	25,3	44,5	18,6	10,6
Trujillo	1,1	19,4	45,6	14,8	19,1
Tumbes	1,1	21,4	44,4	23,5	9,6

Fuente: MTPE, 2005.



Indicadores sociales

San Martín no reporta indicadores de pobreza tan elevados como otras regiones del país, lo que se refleja en otros indicadores sociales, salvo en los resultados de las pruebas de rendimiento estudiantil donde se encuentran rezagados del resto. Ordenados en forma descendente, los resultados obtenidos por cada indicador del Cuadro 8 muestra que la región:

- a. Ocupa el puesto 17, entre 24 departamentos, en la tasa de desnutrición crónica en niños menores de cinco años (2000): 19,9 por ciento.
- b. Ocupa el puesto 15, entre 24 departamentos, en la tasa de desnutrición crónica en escolares entre 6 y 9 años de edad (2005): 21,5 por ciento.
- c. Ocupa el puesto 12, entre 24 departamentos, en la tasa de analfabetismo de la población mayor de 15 años (2005): 9,2 por ciento.
- d. Ocupa el último lugar, entre 24 departamentos, en el porcentaje de alumnos de quinto de secundaria que alcanzó rendimiento suficiente en la prueba de matemática (2004): 0,0 por ciento.
- e. Ocupa el puesto 12, entre 24 departamentos, en el porcentaje de viviendas con acceso a servicios de agua potable por red pública (2005): 52,0 por ciento.
- f. Ocupa el puesto 15, entre 24 departamentos, en el porcentaje de viviendas con acceso a desagüe por red pública (2005): 24,6 por ciento.
- g. Ocupa el puesto 16, entre 24 departamentos, en el porcentaje de viviendas con acceso a alumbrado eléctrico (2005): 55,4 por ciento.



Cuadro 8

SAN MARTÍN: INDICADORES SOCIALES (En porcentajes)

	Tasa de desnutrición crónica			Educación		Servicios básicos de la vivienda por red pública 1/		
	2000	2005	2005	2005	2004	2005	2005	2005
Perú	25,4	21,9	8,1	2,9	60,4	48,5	72,2	
Amazonas	36,0	32,7	12,6	0,3	49,6	25,3	44,7	
Ancash	34,5	26,7	14,0	3,2	71,7	45,1	66,3	
Apurímac	43,0	40,1	23,2	1,4	42,4	15,1	54,9	
Arequipa	12,3	9,4	4,9	3,4	69,0	60,3	84,7	
Ayacucho	33,6	38,5	19,6	3,0	51,7	23,4	48,1	
Cajamarca	42,8	37,6	19,1	1,2	48,8	21,5	32,2	
Cusco	43,2	33,7	15,5	2,4	41,1	26,4	64,3	
Huancavelica	53,4	52,8	22,1	2,3	41,3	11,8	55,4	
Huánuco	42,8	38,6	16,8	1,9	34,1	23,6	39,4	
Ica	12,1	9,7	3,5	0,8	73,6	56,7	80,8	
Junín	31,3	31,6	8,4	4,6	57,9	38,4	76,1	
La Libertad	27,9	24,1	8,8	2,3	66,5	50,9	69,7	
Lambayeque	23,6	17,4	7,4	3,8	62,4	55,9	74,3	
Lima	8,3	7,4	2,5	4,2	75,7	74,1	93,0	
Loreto	32,4	27,0	6,9	0,7	30,8	26,7	52,3	
Madre de Dios	18,7	12,7	4,7	0,0	44,9	19,6	58,3	
Moquegua	9,3	5,3	6,1	3,8	74,5	55,6	76,5	
Pasco	26,4	26,3	9,5	3,9	29,1	18,6	70,2	
Piura	24,1	24,4	10,5	2,6	55,5	39,5	60,0	
Puno	29,7	26,1	12,6	0,4	36,6	21,6	53,6	
San Martín	19,9	21,5	9,2	0,0	52,0	24,6	55,4	
Tacna	5,4	4,1	4,4	6,5	76,9	72,8	88,3	
Tumbes	12,9	9,0	4,5	1,2	55,9	47,9	81,9	
Ucayali	33,6	21,0	5,3	0,9	25,1	19,3	60,8	

1/ Dentro de la vivienda.

2/ Preliminar.

Elaboración: BCR

Fuente: INEI, MED.



Indicadores demográficos y de salud

Un indicador demográfico importante para evaluar la tendencia del crecimiento poblacional es la Tasa Global de Fecundidad (TGF). Desde la política pública la reducción de la fecundidad es elemental porque incide positivamente en la disminución de la mortalidad infantil y materna.

Aproximadamente en una década la TGF en el país ha disminuido en 1 hijo por mujer, al pasar de 3,5 a 2,6 hijos entre 1996 y 2004-2006. La disminución de esta tasa en San Martín fue también de 1 hijo por mujer para el mismo periodo.

Cuadro 9
TASA GLOBAL DE FECUNDIDAD 1/

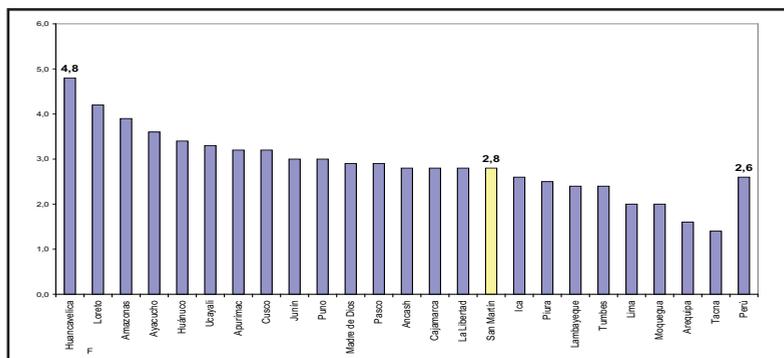
	1996	2000	2004-2006
Perú	3,5	2,9	2,6
San Martín	3,7	3,0	2,8

1/ De mujeres entre 15 y 49 años de edad. Promedio de hijos nacidos vivos por mujer.

Fuente: INEI, Endes 1996, 2000, 2004-2006.

Si bien esta variable ha descendido a lo largo de los años, su nivel sigue siendo alto en algunos departamentos del país, particularmente en aquellos con más carencias. En promedio, la TGF en San Martín (2,8) es ligeramente superior a la del promedio nacional (2,6).

Gráfico 7
TASA GLOBAL DE FECUNDIDAD, 2004-2006



Fuente: INEI, Endes 2004-2006



No obstante esta reducción, un tema de salud pública importante de mencionar, por las implicancias que conlleva, es el elevado porcentaje de adolescentes (entre 15 a 19 años de edad) que señala ser madres en San Martín. Entre todos los departamentos del país, el mayor porcentaje lo reporta San Martín (26,3 por ciento)¹³. Mientras que en la región aproximadamente 1 de cada 4 adolescentes ya tenía un hijo, en Arequipa solamente una de cada 25 se encontraba en esta situación. Esta proporción se ha incrementado en 7 puntos porcentuales desde el año 2000 (INEI, Endes 2000). Según las Endes, muchos de estos casos son embarazos no deseados. Este contexto puede tener consecuencias negativas en el acceso a la educación, al mercado de trabajo e incremento de la pobreza de las adolescentes.

Otros indicadores demográficos provenientes de la última Endes, como la tasa de mortalidad infantil (TMI), desnutrición crónica infantil y anemia, sólo se reportan a nivel de grandes regiones naturales¹⁴; sin embargo, los resultados para la región selva pueden dar algunos alcances de lo que podría estar sucediendo en San Martín.

Cuadro 10

INDICADORES DEMOGRÁFICOS, 2004- 2006

	Mortalidad infantil 1/	Mortalidad en la niñez 2/	Desnutrición crónica 3/	Anemia en niños 4/
Total	27	37	31,0	46,2
Lima Metropolitana	14	14	9,9	31,4
Resto costa	22	29	21,1	39,0
Sierra	33	46	45,7	54,9
Selva	38	56	37,1	51,4

1/ Muertes antes de cumplir el primer año de vida. Tasa por mil nacidos vivos.

2/ Muertes antes del quinto cumpleaños. Tasa por mil nacidos vivos.

3/ Retardo en el crecimiento.

4/ Entre 6-59 meses. Condición en la cual la sangre carece de suficientes glóbulos rojos. Cierta nivel de anemia está asociado con un decrecimiento en la capacidad física y mental.

Fuente: INEI, Endes 2004-2006.

13 INEI, Endes Continua 2004-2006.

14 Dado que es una encuesta continua, la información por departamento será publicada cuando se



El riesgo de morir antes de cumplir el primer año de vida y antes de cumplir 5 años de edad es mayor en la selva que en otras regiones del país. La desnutrición crónica afectaba a una alta proporción de niños menores de 5 años (37 por ciento) y entre los niños de 6 a 59 meses, 51 por ciento padecía de anemia. Esta situación de precariedad en la salud de la niñez está asociada a bajos niveles educativos de la madre y a la situación de pobreza de los hogares. El siguiente cuadro, si bien presenta resultados para el total país, ilustra esta relación.

Cuadro 11
INDICADORES DEMOGRÁFICOS, 2004- 2006

	Mortalidad infantil 1/	Mortalidad en la niñez 2/	Desnutrición crónica 3/	Anemia 4/
Educación de la madre				
Sin educación	34	50	61,5	53,3
Primaria	38	52	46,2	52,5
Secundaria	20	26	20,4	47,3
Superior	17	19	5,9	33,7
Quintil de riqueza 5/				
Quintil 1 (más pobre)	45	59	54,3	53,4
Quintil 2	32	48	41,7	53,1
Quintil 3	23	30	20,4	49,9
Quintil 4	20	23	7,8	34,4
Quintil 5 (menos pobre)	5	8	4,8	32,1

1/ Muertes antes de cumplir el primer año de vida. Tasa por mil nacidos vivos.

2/ Muertes antes del quinto cumpleaños. Tasa por mil nacidos vivos.

3/ Retardo en el crecimiento.

4/ Entre 6-59 meses. Condición en la cual la sangre carece de suficientes glóbulos rojos. Cierta nivel de anemia está asociado con un decrecimiento en la capacidad física y mental.

5/ El nivel socioeconómico está definido en términos de los activos de los hogares, en vez de ingreso o consumo.

Fuente: INEI, Endes 2004-2006.

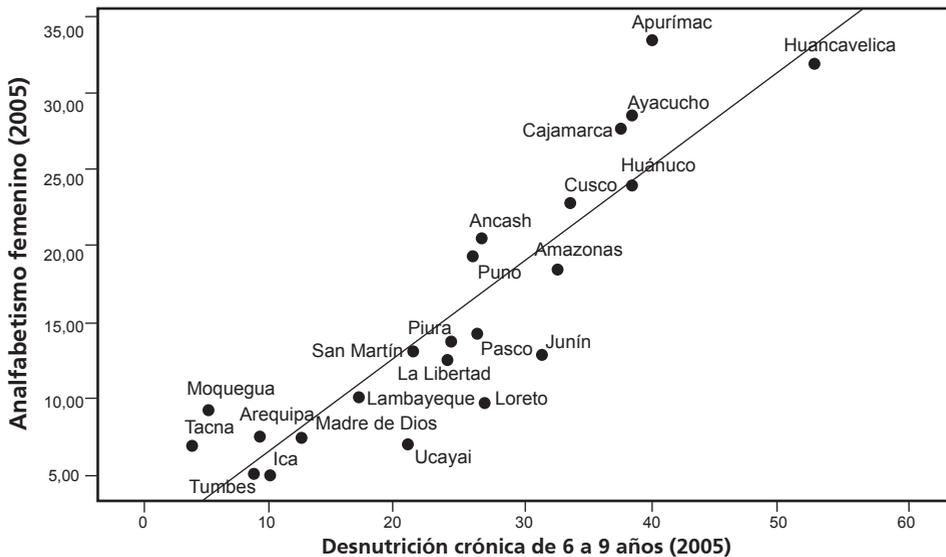
acumule muestra para hacer inferencias a ese nivel. La Endes 2004-2006 señala que “esta investigación se realiza bajo una metodología alternativa a las Endes quinquenales y se implementa por primera vez en el Perú, con la finalidad de proveer información anual y acumulable en un horizonte temporal de 5 años consecutivos” (INEI, Endes 2004-2005, 2006, pág. XXI).

En el caso de la madre sin educación, 62 por ciento de los niños menores de 5 años de edad se encontraban desnutridos, así como la probabilidad de morir de los niños era más alta que en las madres con educación secundaria o superior. Situación similar se presenta en la distribución de hogares por quintiles de riqueza, los primeros quintiles reportan los valores más negativos en los indicadores de la salud de la niñez.

Utilizando información sobre desnutrición crónica del Censo de Peso y Talla Escolar 2005 para niños entre 6 a 9 años de edad del Ministerio de Educación e información de analfabetismo femenino por departamento del Censo 2005 se ha construido el siguiente gráfico que muestra una relación bastante directa entre analfabetismo femenino y desnutrición escolar.

Se aprecia que a mayores tasas de analfabetismo femenino se reportan también mayores tasas de desnutrición crónica en escolares entre 6 a 9 años de edad; tal es el caso de Huancavelica, Ayacucho y Apurímac por ejemplo. Caso contrario se da en los departamentos de Moquegua, Tacna y Tumbes.

Gráfico 8
ANALFABETISMO FEMENINO Y DESNUTRICIÓN CRÓNICA EN ESCOLARES



Fuente: INEI Censo 2005 y Minedu 2005



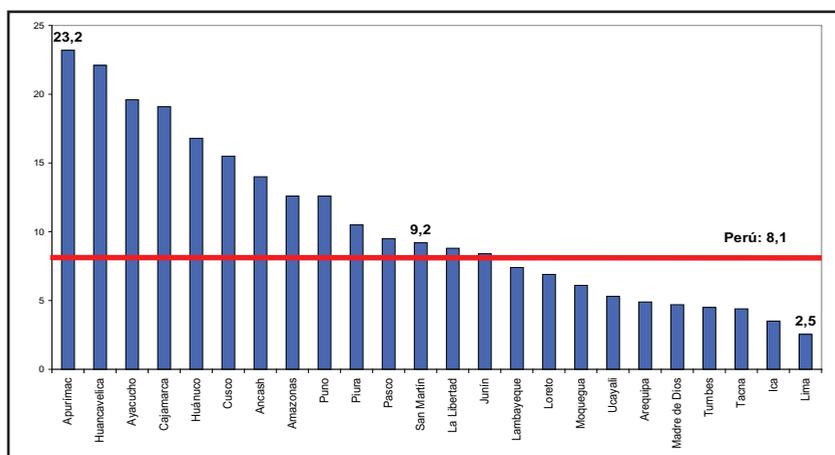
Educación

Los bajos niveles de educación de la población del departamento son un tema de importancia a tener en cuenta en la formulación de políticas para elevar la competitividad de la región y finalmente el bienestar de la población. El Gobierno Regional de San Martín así lo entiende y en el 2007 presentó el Proyecto Educativo Regional (PER), proyectado hasta el 2021, que busca el cambio educativo, rompiendo el estancamiento de una realidad educativa que ubica a San Martín como una de las regiones con fuerte atraso educativo. El PER comparte la filosofía del Proyecto AprendeDes desarrollado en la zona rural de la región con logros importantes en el mejoramiento de los aprendizajes, como se verá más adelante.

Analfabetismo

Si bien la tasa de analfabetismo en San Martín es mayor al promedio nacional, ésta ha disminuido en 3 puntos porcentuales desde 1993. Su nivel actual, relativamente bajo comparándolo con la de otros departamentos permitiría, con políticas adecuadas, aportar al logro de las metas de reducción en este indicador propuestas por el gobierno actual para los próximos años.

Gráfico 9
TASA DE ANALFABETISMO, 2005
(En porcentaje de la población 15 años y más)



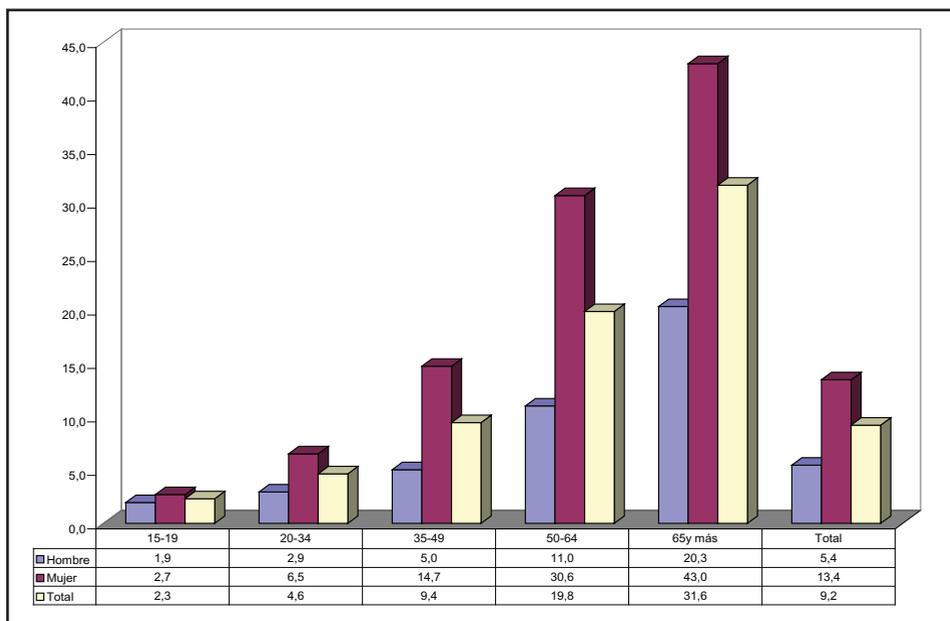
Fuente: INEI, Censo 2005

El analfabetismo afecta más a las mujeres y en mayor proporción a las mayores de 35 años, mostrando el carácter estructural del indicador. Hasta los 34 años de edad, la brecha entre hombres y mujeres no es elevada, se empieza a agrandar a partir de este tramo de edad, reflejando políticas educativas excluyentes con la mujer de épocas pasadas.

El analfabetismo entre 15 y 34 años de edad es relativamente bajo, por lo que existe un alto porcentaje de población, en este tramo de edad, que estaría en condiciones de acceder a mejores oportunidades para su desarrollo personal y de condiciones de vida; si no fuera por la baja calidad de la educación que tienen, como se verá más adelante.

Gráfico 10

**SAN MARTÍN: TASA DE ANALFABETISMO POR GÉNERO Y GRUPO DE EDAD, 2005
(En porcentajes)**



Fuente: INEI, Censo 2005.

Si bien la tasa de analfabetismo promedio no es tan alta en términos relativos, aún se aprecian provincias con tasas elevadas de analfabetismo, como El Dorado donde 16 por ciento de su población mayor de 15 años no sabe leer ni escribir.



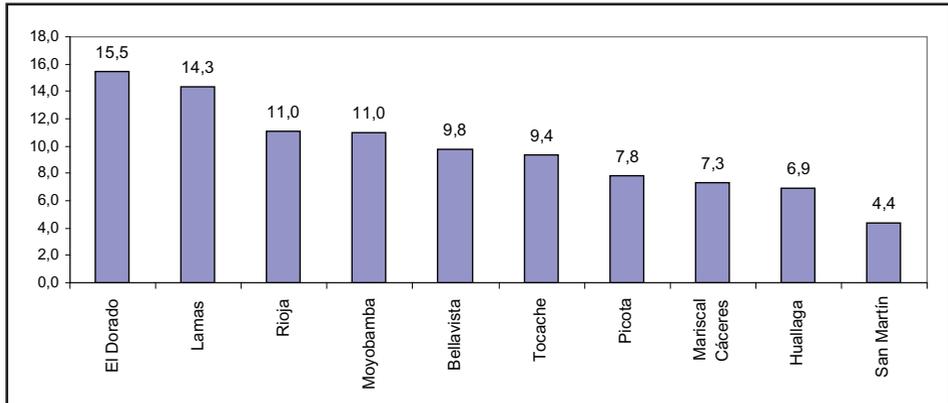
Cuadro 12
TASA DE ANALFABETISMO POR PROVINCIAS SEGÚN TRAMO DE EDAD Y GÉNERO, 2005

	15 - 19		20 - 34		35 - 49		50 - 64		65 y más		Total	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
San Martín	1,9	2,7	2,9	6,5	5,0	14,7	11,0	30,6	20,3	43,0	5,4	13,4
Moyobamba	2,6	3,3	3,6	8,7	6,5	19,1	12,6	36,4	23,4	49,3	6,4	16,0
Bellavista	2,8	3,7	3,4	7,2	5,2	15,0	11,0	34,9	20,8	49,7	5,7	14,7
El Dorado	3,2	5,3	4,7	10,2	7,7	25,9	21,6	56,1	35,8	62,8	9,2	22,9
Huallega	1,6	3,6	3,0	6,3	3,4	10,1	8,3	18,8	10,2	22,0	4,3	10,0
Lamas	2,4	4,2	3,8	11,1	6,9	25,3	16,8	44,2	26,7	51,8	7,8	21,8
Mariscal Cáceres	2,0	2,8	3,4	5,9	4,8	10,9	8,0	20,5	13,7	28,6	4,8	10,2
Picota	1,6	2,6	2,5	6,1	4,6	12,4	8,5	23,1	15,1	37,5	4,6	11,7
Rioja	2,1	2,7	3,1	6,9	5,7	18,9	14,4	45,2	27,6	61,2	6,3	16,3
San Martín	1,2	1,0	1,5	2,1	2,3	4,9	4,7	13,0	11,9	28,5	2,8	6,0
Tocache	1,2	2,0	2,7	7,1	6,1	17,3	12,4	36,0	26,2	55,0	5,6	14,5

Elaboración: BCR
Fuente: INEI, Censo 2005.

Gráfico 11

TASA DE ANALFABETISMO POR PROVINCIAS, 2005
(En porcentaje de la población de 15 años y más)



Fuente: INEI, Censo 2005.

En cuanto al analfabetismo por provincias, las tasas más altas se dan en las provincias de El Dorado y Lamas particularmente en la población femenina. Tal como se observa en otros lugares del país, en San Martín también la mujer ha sido la más excluida del sistema educativo.

Cobertura y asistencia escolar

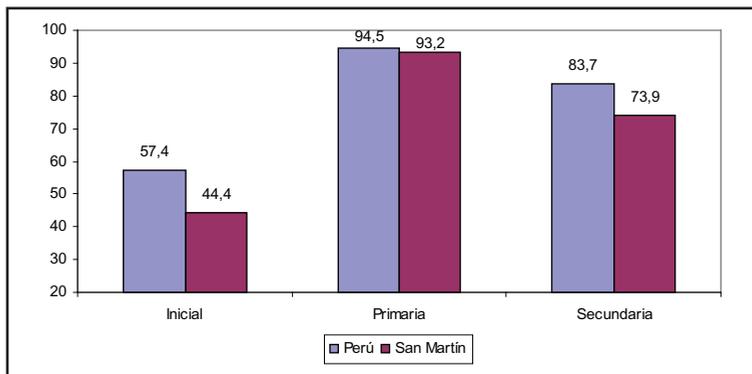
La cobertura promedio de la educación primaria, al igual que otras regiones del país, es prácticamente universal en San Martín. En secundaria se reportan menores tasas, pero sin embargo el sistema educativo cubre a un importante porcentaje de jóvenes (73,9 por ciento).

La cobertura escolar a nivel provincial de la población entre 3 y 17 años de edad alcanza a más del 70 por ciento de esta población; San Martín es la única provincia cuya cobertura escolar supera al 80 por ciento de la población en este tramo de edad.



Gráfico 12

PERÚ Y SAN MARTÍN: COBERTURA DEL SISTEMA EDUCATIVO, 2005



Fuente: INEI, Censo 2005.

Observando la cobertura escolar según las edades normativas para los distintos niveles de educación (3 a 5 años para la educación inicial, 6 a 11 años para la

Cuadro 13

ASISTENCIA ESCOLAR SEGÚN RANGO DE EDAD POR PROVINCIAS, 2005 (En porcentajes)

	3 a 5	6 a11	12 a 17	Total
San Martín	44,4	93,2	73,9	76,5
Bellavista	44,1	91,0	70,0	74,1
El Dorado	39,5	91,1	62,0	70,3
Huallaga	45,1	89,7	64,7	71,4
Lamas	35,5	93,1	65,0	71,5
Mariscal Cáceres	46,8	91,9	75,5	77,1
Moyobamba	40,8	94,1	72,3	75,6
Picota	42,4	93,0	73,4	75,7
Rioja	38,5	93,0	72,3	74,6
San Martín	58,4	94,5	82,7	83,1
Tocache	45,9	94,1	80,2	79,7

Elaboración: BCR

Fuente: INEI. Censo 2005.



educación primaria y 12 a 17 años para la educación secundaria), se aprecia que la cobertura es limitada en la educación inicial. En primaria nueve de cada diez estudiantes están en primaria en todas las provincias de la región. Es en secundaria donde se observan algunas diferencias entre regiones, la cobertura más alta la tiene la provincia de San Martín y la menor, la provincia de El Dorado.

Atraso escolar

Las cifras de cobertura pueden esconder problemas de atraso escolar. Es común encontrar poblaciones en edad escolar que se matriculan pero abandonan el aula por múltiples razones. El atraso escolar es un indicador que condensa los problemas de repitencia, deserción y no asistencia. Es sin duda un indicador importante para observar los logros educativos.

De la población de 6 a 11 años, que por su edad debería estar en primaria, existe en 18 por ciento de la misma que se encuentra sin nivel o en inicial. La provincia de Mariscal Cáceres registra el más alto porcentaje (26,6 por ciento) de su población de 6 a 11 años de edad con atraso escolar.

Cuadro 14

**ATRASO ESCOLAR DE LA POBLACIÓN QUE ASISTE A LA ESCUELA POR
PROVINCIAS 1/ 2005
(En porcentajes)**

	De 6 a 11 años			De 12 a 17 años			
	Sin nivel o inicial	Primaria	Total	Sin nivel o inicial	Primaria	Secundaria y superior	Total
San Martín	18,2	81,8	100	0,4	33,8	65,9	100
El Dorado	16,6	83,4	100	0,2	49,3	50,5	100
Lamas	16,8	83,2	100	0,1	43,9	55,9	100
Bellavista	18,3	81,7	100	0,2	40,5	59,3	100
Mariscal Cáceres	26,6	73,4	100	3,1	36,0	60,9	100
Moyobamba	19,3	80,7	100	0,2	36,7	63,1	100
Picota	17,5	82,5	100	0,1	34,8	65,0	100
Huallaga	17,5	82,5	100	0,1	34,7	65,2	100
Tocache	18,1	81,9	100	0,2	30,8	69,0	100
San Martín	16,6	83,4	100	0,1	27,5	72,4	100
Rioja	16,8	83,2	100	0,1	26,9	73,0	100

1/ Ordenadas de mayor a menor porcentaje de población de 12 a 17 que está en primaria

Elaboración: BCR.

Fuente: INEI. Censo 2005



De la misma forma, la población de 12 a 17 años de edad que por su edad debería estar en secundaria, pero está en primaria, alcanza una proporción elevada en la región: 38,8 por ciento; con un rango que va de 49,3 por ciento en la provincia de El Dorado a 26,9 por ciento, en la provincia de Rioja. El nivel de educación secundaria (de calidad) cobra importancia en los actuales momentos para una inserción óptima en el mercado laboral.

Rendimiento escolar

En el siguiente cuadro se muestran los resultados con rendimiento suficiente (único nivel de desempeño donde los estudiantes alcanzan logros) de los alumnos de segundo, sexto de primaria y quinto de secundaria en las pruebas de comunicación y matemática de la Evaluación Nacional de Rendimiento 2004 (Ministerio de de Educación 2004). Los resultados en comunicación están muy por debajo del promedio nacional y cercanos al de algunos departamentos de mayor pobreza. Son preocupantes los resultados mostrados en la prueba de matemática donde no existe alumno alguno de quinto de secundaria que haya obtenido un rendimiento suficiente en esta prueba.

Cuadro 15

**PORCENTAJE DE ALUMNOS CON RENDIMIENTO "SUFICIENTE"
EVALUACIÓN NACIONAL DE RENDIMIENTO 2004**

	Comunicación			Matemática		
	2do. Primaria	6to. Primaria	5to. Secundaria	2do. Primaria	6to. Primaria	5to. Secundaria
Perú	15,1	12,1	9,8	9,6	7,9	2,9
Lima	31,5	21,6	13,2	19,1	15,0	4,2
San Martín	7,6	8,1	7,7	4,9	3,5	0,0
Huancavelica	2,8	4,1	5,9	1,7	4,1	2,3
Cajamarca	5,1	4,8	4,5	4,5	3,8	1,2
Huánuco	6,5	6,8	4,2	4,6	1,8	1,9
Puno	6,2	6,8	1,6	3,9	4,4	0,4
Moquegua	34,0	19,1	17,7	25,7	13,1	3,8
Tacna	33,2	23,9	21,3	29,3	15,1	6,5
Arequipa	31,7	20,0	13,7	18,8	15,0	3,4

Fuente: Ministerio de Educación, 2004.

Congruente con la visión del Gobierno Regional que “no existe desarrollo sin educación”, se ha puesto en práctica desde el año 2004 el Proyecto AprendeS, Proyecto de Cooperación del Gobierno de los Estados Unidos, a través de USAID, con el Gobierno del Perú – Ministerio de Educación. Es una experiencia para mejorar el aprendizaje en la educación primaria rural. Esta estrategia se inicia en San Martín y se ha aplicado con éxito en 195 escuelas rurales de 9 provincias de la región (Rioja, Moyobamba, San Martín, Lamas, Bellavista, Picota, Mariscal Cáceres, Tocache y Huallaga) y en 80 escuelas de Ucayali.

AprendeS es una propuesta integral que incluye a los diferentes actores del proceso educativo: alumnos, maestros, padres de familia, comunidad y autoridades; a los diversos materiales educativos (textos, cartillas, guías, manuales, etc.), a la organización adecuada del aula y a la gestión escolar, pedagógica e institucional.

Se busca que el estudiante sea el protagonista de su educación, el maestro sea el promotor y orientador y las guías de autoaprendizaje, adaptadas a la realidad rural de la región, el recurso esencial de la gestión educativa. El propósito es elevar la calidad del aprendizaje con énfasis en la comunicación integral y lógico matemática de los alumnos de la primaria rural.



AprendeS

El proyecto no ha actuado solo, ha concertado su trabajo con el Gobierno Regional de San Martín, a través del Proyecto Educativo Regional (PER), con el Consejo Nacional de Educación y con el Ministerio de Educación.

En corto tiempo, ya se han obtenido logros importantes en la región¹⁵.

15 USAID, AprendeS, Ministerio de Educación: “AprendeS: una experiencia replicable”, 2007.



- En el 2004 sólo 5 por ciento de los alumnos de 1º, 3º y 6º grado de primaria lograba la comprensión lectora para el nivel esperado. En el 2006 este porcentaje se había elevado a 16 por ciento. Comparativamente, sólo 8 por ciento de los estudiantes de las escuelas que no están en el proyecto alcanzaban el nivel suficiente en el 2006.
- En el 2004, sólo 31 por ciento de los estudiantes bajo el proyecto finalizaban la primaria en 6 años. A fines de 2005, 47 por ciento lo lograba.
- En el 2004, ningún estudiante de 6º grado de primaria lograba el nivel suficiente en comprensión lectora; en el 2006 13 de cada 100 alumnos lo lograba.

Pero los logros alcanzan también a la organización de los padres de familia y de la escuela:

- En el 2004, sólo 52 por ciento de las escuelas AprenderDes contaban con Consejos Educativos Institucionales (CONEI¹⁶), en el 2006 este número se había elevado al 100 por ciento.
- A fines de 2006, 64 por ciento de las escuelas AprenderDes tenían Proyectos Educativos Institucionales (PEI¹⁷). En comparación con sólo 46 por ciento de las escuelas no AprenderDes.
- A fines de 2006, 100 por ciento de las escuelas AprenderDes tenían conformado sus Municipios Escolares y sólo 16 por ciento de las escuelas no AprenderDes.

Servicios básicos de la vivienda

Otros indicadores, como la falta de acceso a los servicios de la vivienda, muestran carencias adicionales además de las generadas por la situación de pobreza.

En el 2005, 59 por ciento de las viviendas en San Martín tenía acceso a agua potable conectado a red pública, pero todavía un alto porcentaje de viviendas (24 por

16 La Ley Nro. 28044, Ley General de Educación, considera al Consejo Educativo Institucional (CONEI) como un órgano de participación, concertación y vigilancia ciudadana. El CONEI es la columna vertebral de la gestión democrática (horizontal, participativa, transparente y de trabajo en equipo) de la institución educativa.

17 El PEI propone el tipo de colegio que se quiere lograr considerando los fines, la calidad de los alumnos que se quiere formar, el diseño de políticas y estrategias para el desarrollo institucional del centro educativo



ciento) se abastecía de agua de río, acequia o manantial. Al revisar la información en forma desagregada se observan grandes disparidades entre provincias. Así, en el abastecimiento de agua por red pública se observa que 77 por ciento de las viviendas de la provincia de San Martín tenía acceso a este recurso mientras que en Tocache sólo 33 por ciento de las mismas accedía al agua potable.

Cuadro 16
ABASTECIMIENTO DE AGUA
(En porcentajes)

Provincias 1/	Red pública en la vivienda	Red pública fuera de la vivienda pero dentro edificio	Pozo	Río, acequia, manantial o similar	Otros 2/
San Martín	52,0	6,7	11,5	23,5	6,3
San Martín	69,1	8,3	3,1	9,4	10,1
Rioja	60,8	4,0	17,5	10,8	6,9
Picota	58,8	7,7	1,7	25,6	6,2
Moyobamba	58,5	4,2	9,8	23,3	4,2
Mariscal Cáceres	53,7	2,0	4,6	34,8	4,8
Huallaga	48,6	5,0	2,2	40,7	3,6
El Dorado	39,4	7,5	3,4	43,6	6,2
Lamas	33,9	10,6	17,0	33,5	5,0
Bellavista	30,1	14,5	8,4	42,9	4,2
Tocache	28,7	3,9	37,6	24,6	5,2

1/ Ordenadas de mayor a menor acceso de la vivienda a agua por red pública.

2/ Incluye pilón de uso público, camión cisterna u otro similar y otros.

Elaboración: BCR.

Fuente: INEI, Censo 2005.

A este déficit se suma el problema de disponibilidad de agua que la región sufre actualmente. Existen distritos con fuertes restricciones diarias en el uso de agua potable siendo una de las principales causas la deforestación habida en la región.

Según el artículo "Gestión para la conservación del Agua - Un reto urgente para la región San Martín" del Ing. Róger Meléndez¹⁸, las fuentes de agua de

18 http://www.peam.gob.pe/publicaciones/smenu_pbls.php?main=pbls&sub=2&query=1&anho=2007&item=5



la Región San Martín, como los ríos y quebradas, están disminuyendo debido a la deforestación de las cuencas altas y medias. El flujo migratorio se ha asentado no sólo en los valles, sino también en las partes altas de las cuencas donde se originan las fuentes de agua. Afirma que en los ríos y quebradas de la selva, que han tenido por lo general agua todo el año, la situación está cambiando principalmente por el problema de la deforestación.

La Enaho 2006, en su módulo de gobernabilidad, democracia y transparencia, permite conocer la opinión de los jefes de hogar sobre el acceso o disponibi-

Cuadro 17

**EN SU HOGAR ¿SATISFACEN LAS NECESIDADES MÍNIMAS? : ACCESO A AGUA
(En porcentajes)**

Departamentos	Nada	Poco	Suficiente	Bastante	No sabe	Total
Perú	15,7	30,5	49,0	4,8	0,1	100
Amazonas	55,7	12,1	26,4	5,8	0,0	100
Ancash	8,5	40,8	48,5	1,9	0,3	100
Apurímac	15,4	43,0	40,2	1,1	0,4	100
Arequipa	7,2	20,7	64,7	7,4	0,0	100
Ayacucho	12,7	42,9	44,3	0,2	0,0	100
Cajamarca	9,5	41,7	47,3	1,4	0,1	100
Callao	5,8	24,8	55,7	13,7	0,0	100
Cusco	22,3	36,3	41,0	0,4	0,0	100
Huancavelica	17,1	46,7	34,8	1,3	0,2	100
Huánuco	61,1	11,1	27,3	0,5	0,0	100
Ica	6,0	36,6	55,7	1,7	0,0	100
Junín	11,8	40,1	47,5	0,6	0,1	100
La Libertad	14,2	30,2	51,8	3,6	0,1	100
Lambayeque	10,9	25,1	58,2	5,8	0,0	100
Lima	2,9	25,9	63,1	8,1	0,0	100
Loreto	6,1	28,5	55,7	9,8	0,0	100
Madre de Dios	43,7	23,4	21,4	11,5	0,0	100
Moquegua	7,3	26,1	62,4	4,2	0,0	100
Pasco	19,1	72,0	8,6	0,3	0,0	100
Piura	26,6	38,2	30,2	4,9	0,1	100
Puno	67,0	20,1	12,8	0,0	0,0	100
San Martín	16,3	30,9	48,7	3,9	0,1	100
Tacna	5,9	12,4	79,8	1,9	0,0	100
Tumbes	9,5	28,0	45,1	17,4	0,0	100
Ucayali	0,6	22,7	58,3	18,4	0,0	100

Elaboración: BCR.

Fuente : INEI, Enaho 2006



lidad de agua en su hogar. Cerca del 50 por ciento de los jefes de hogar en San Martín consideran que su acceso al recurso agua es nada o poco.

Del total de viviendas de la región, sólo 25 por ciento dispone de servicio higiénico conectado a red pública. El acceso a desagüe del resto de viviendas se distribuye de la siguiente manera: un 4 por ciento tiene servicio higiénico conectado a pozo séptico, un 54 por ciento tiene pozo ciego o letrina y un 16 por ciento no tiene servicio higiénico. En general, 69 por ciento de las viviendas no tiene un buen sistema de eliminación de excretas, aspecto que conlleva a situaciones desfavorables de salubridad y de contaminación ambiental.

La provincia de San Martín es la que muestra la más alta proporción de viviendas (53 por ciento) con desagüe conectado a red pública; mientras que en Lamas sólo 7 por ciento de las mismas se encuentra en esta situación. El pozo ciego o letrina sirve de servicio higiénico a más del 70 por ciento de las viviendas en Picota y Rioja y un alto porcentaje de viviendas (35 por ciento) en Lamas no accede a algún servicio higiénico.

Cuadro 18
ACCESO A SERVICIO HIGIÉNICO
(En porcentajes)

Provincias 1/	Red pública en la vivienda	Red pública fuera de la vivienda pero dentro edificio	Pozo séptico	Pozo ciego o negro / letrina	Otros 2/
San Martín	24,6	2,2	3,8	53,7	15,6
San Martín	46,6	5,9	2,8	34,9	6,9
Mariscal Cáceres	38,5	0,7	0,7	41,4	18,0
Moyobamba	27,8	3,5	1,5	60,3	19,9
Huallaga	22,9	0,1	2,5	48,1	26,4
Tocache	18,7	1,3	7,4	37,6	26,2
Picota	13,4	0,1	0,5	72,4	18,7
Bellavista	13,2	1,6	0,5	66,7	13,5
Rioja	12,0	0,3	10,9	70,3	6,5
El Dorado	8,4	0,1	4,0	67,6	9,8
Lamas	7,2	0,2	3,1	63,4	35,0

1/ Ordenadas de mayor a menor acceso de la vivienda a servicio higiénico por red pública.

2/ Incluye río, acequia o canal y no tiene.

Elaboración: BCR.

Fuente: INEI, Censo 2005.



Más del 50 por ciento de las viviendas tiene electricidad en San Martín, pero existe un 38 por ciento de las mismas cuyo tipo de alumbrado es kerosene o lamparín. A nivel provincial el acceso a la electricidad muestra diferencias, desde un 28 por ciento en las viviendas en la provincia de El Dorado hasta 78 por ciento en las viviendas en San Martín.

Cuadro 19
TIPO DE ALUMBRADO
(En porcentajes)

Provincias 1/	Electricidad	Kerosene (mechero / lamparín)	Otro 2/	No tiene
				0,3
San Martín	55,4	37,8	6,6	0,3
San Martín	77,6	19,7	2,4	0,2
Rioja	57,1	32,6	10,1	0,1
Moyobamba	54,2	40,3	5,4	0,2
Mariscal Cáceres	53,6	42,1	4,0	0,2
Tocache	51,5	22,0	26,3	0,6
Bellavista	49,8	45,1	4,5	0,6
Picota	48,4	48,7	2,3	0,3
Huallaga	43,2	52,2	4,4	0,1
Lamas	36,5	60,9	2,4	0,1
El Dorado	27,9	70,1	2,0	

1/ Ordenadas de mayor a menor acceso de la vivienda a electricidad.

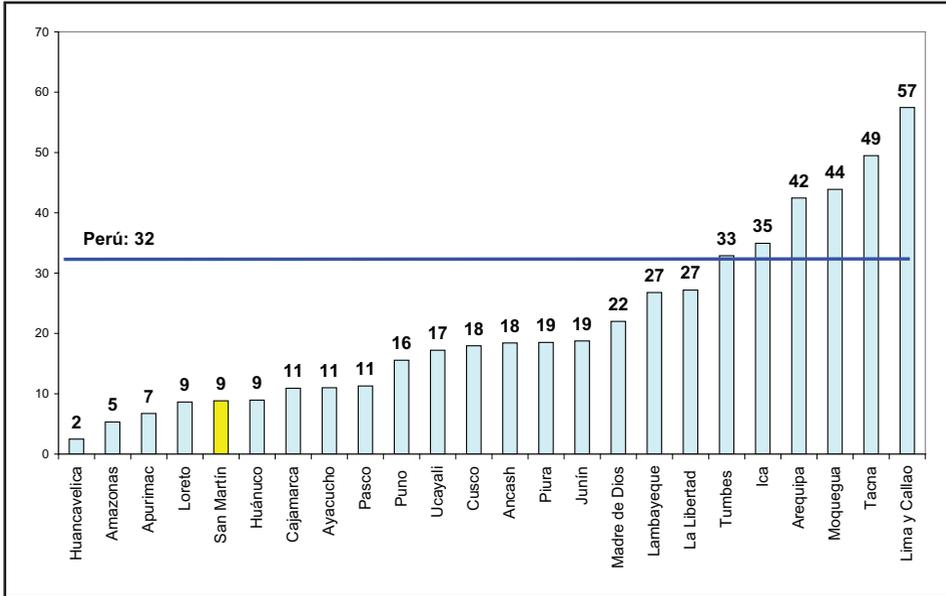
2/ Incluye petróleo, gas, vela, generador, otro.

Elaboración: BCR.

Fuente: INEI, Censo 2005.

Si bien en San Martín la telefonía móvil ha mostrado un fuerte crecimiento entre el 2003 y 2006 (826 por ciento); en el 2006, las líneas telefónicas móviles por habitante son aún relativamente bajas frente a otros departamentos, tal como se observa en el siguiente gráfico.

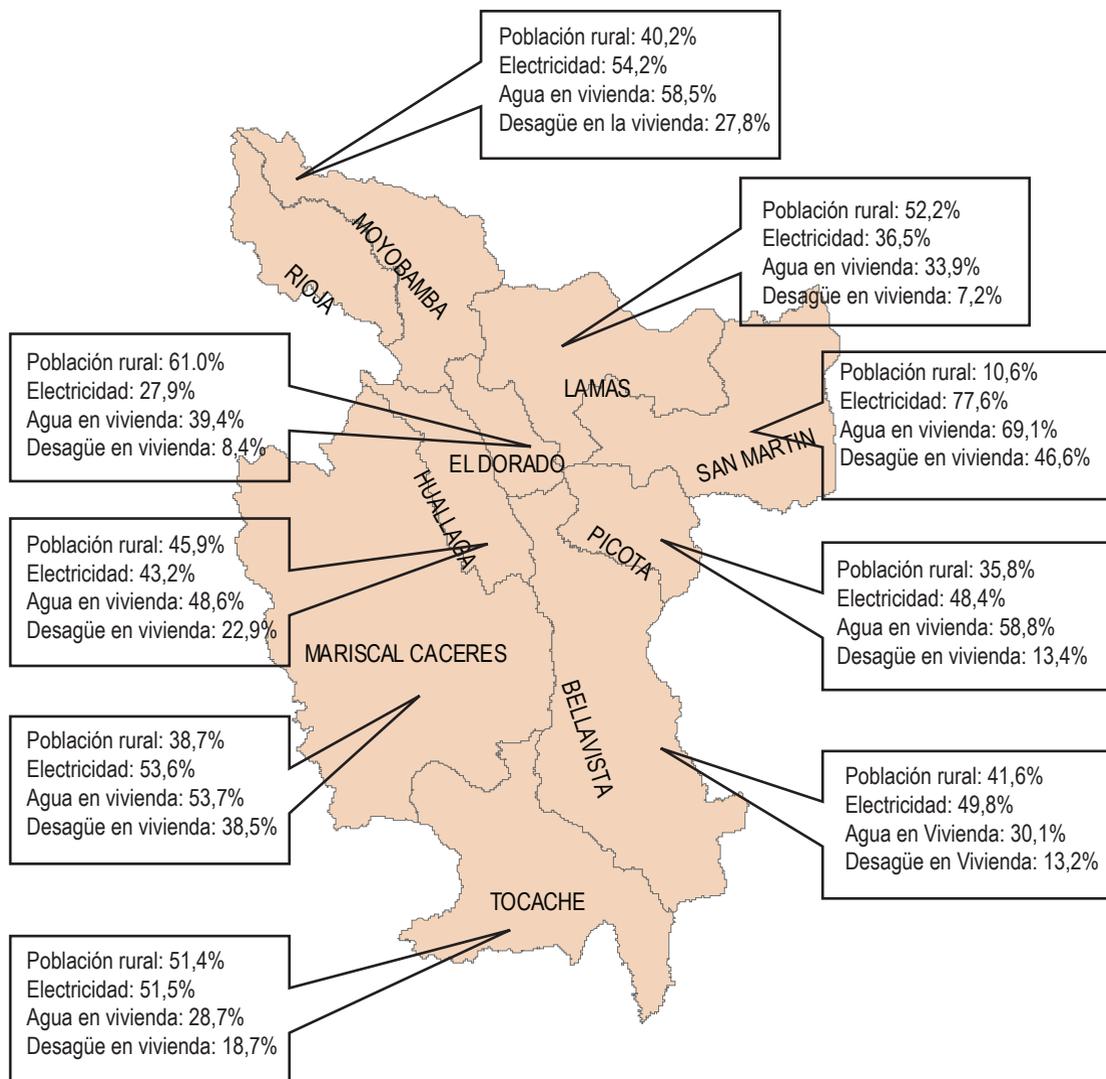
Gráfico 13
LÍNEAS TELEFÓNICAS MÓVILES POR HABITANTE, 2006



Fuente: Osiptel



PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN



Fuente: INEI. Censo de Población y Vivienda 2005.
Elaboración: BCR



Deforestación

La deforestación es una realidad en los bosques peruanos. Los taladores ilegales, la migración que busca nuevas tierras para sembrar (“agricultura migratoria”), la demanda internacional de especies con alto valor como la caoba y el cedro, la falta de control y supervisión, la escasa institucionalidad presionan para que esta situación se de en nuestro país alterando el ecosistema. La pobreza es y ha sido desde tiempo atrás una de las principales causas indirectas de la deforestación. Los departamentos más afectados son: Loreto, Ucayali, San Martín, Madre de Dios y Huánuco.

La superficie deforestada en el Perú bordea los 7,2 millones de hectáreas (2000). Como proporción del área total deforestada, la región San Martín es la que representa el mayor porcentaje (18,5 por ciento). La deforestación constituye

Cuadro 20
DEFORESTACIÓN ACUMULADA POR DEPARTAMENTOS , 2000
BOSQUE AMAZÓNICO
(Hectáreas)

	Superficie deforestada	Porcentaje del área total deforestada
San Martín	1 327 736	18,5
Amazonas	1 001 540	14,0
Junín	734 304	10,2
Huánuco	600 654	8,4
Cajamarca	520 062	7,3
Pasco	302 021	4,2
Cusco	537 632	7,5
Ucayali	627 097	8,7
Ayacucho	135 373	1,9
Loreto	945 642	13,2
Madre de Dios	203 892	2,8
Huancavelica	51 991	0,7
Puno	146 041	2,0
Piura	31 737	0,4
La Libertad	7 232	0,1
Total área deforestada	7 172 954	100,0

Fuente: CONAM, INRENA.



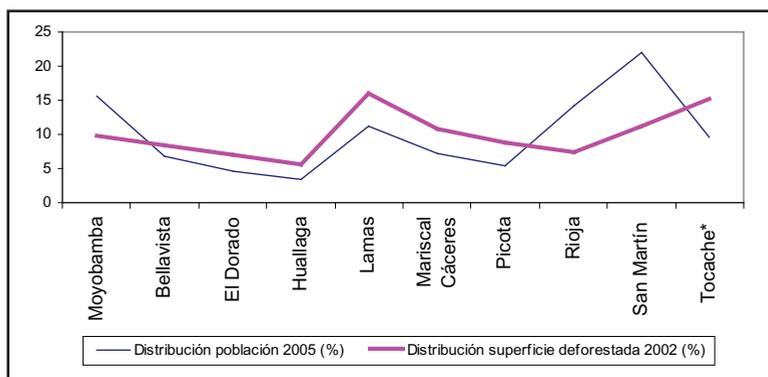
uno de los mayores problemas de la región. Este porcentaje se considera relativamente alto dado que de los 69,2 millones de ha. de bosque amazónico existente en el país, lo correspondiente a San Martín representa sólo 5 por ciento.

Según el documento sobre la propuesta de Zonificación Ecológica y Económica (ZEE)¹⁹ del Gobierno Regional de San Martín la superficie deforestada en el departamento en el año 2002 estaría ya cercana a 1,4 millones de has. Durante el periodo 1960 – 2002 “cerca de un millón 125 mil hectáreas de bosque natural se han perdido en el departamento. El periodo más explosivo de la deforestación se dio hasta los primeros años de la década del 80...” (pág. 59); además, a finales de la década de los años 80, el auge del narcotráfico provocó la tala indiscriminada para los cultivos de coca con la consecuente contaminación del agua.

De acuerdo a la Estrategia Regional de Diversidad Biológica de San Martín (ERDB San Martín), “la distribución de la población está directamente relacionada con las áreas deforestadas”²⁰. El siguiente gráfico ilustra esta relación.

Gráfico 14

SAN MARTÍN: DISTRIBUCIÓN POBLACIONAL Y DE LA SUPERFICIE DEFORESTADA



* Estimado BCR

Elaboración: BCR

Fuente: INEI, Censo 2005 y GRSM, IIAP y CONAM (2206), “ERDB San Martín”.

19 Gobierno Regional de San Martín, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana y Grupo Técnico de la ZEE San Martín, “San Martín Conociéndote mejor ... para quererte más. Las potencialidades y



El daño al ecosistema es de consideración con consecuencias en cambios importantes en el clima, la disponibilidad de agua, entre otros.

La Región San Martín ha sufrido los mayores embates de la depredación maderera y según refieren los entrevistados ésta se torna incontrolable ante la escasa presencia de una autoridad competente que controle y vigile esta actividad. De otro lado, la ausencia de una educación para la conservación del medio ambiente en todos los niveles de la sociedad, la falta de responsabilidad social de algunas actividades productivas, la pobreza que impide pensar en el largo plazo y en la conservación de la región para las futuras generaciones son hoy temas a considerar prioritarios en la política pública. Muchos de los entrevistados concuerdan que mientras no haya planificación y desarrollo económico es imposible evitar la migración depredadora. Señalan que si bien la tala ilegal es una de las causas de la deforestación, la inmigración y el comercio de tierras son causas que han incidido fuertemente en la deforestación de San Martín.

La propuesta de Zonificación Ecológica y Económica (ZEE) elaborada por el Gobierno Regional, como instrumento técnico del ordenamiento territorial, es un documento destacable porque proporciona información valiosa sobre las potencialidades y limitaciones de la región y sus recursos naturales, útil para el diseño y aplicación de políticas en el uso adecuado del territorio, de los recursos naturales y para el logro del bienestar de la población en general. Uno de los aspectos importantes considerados en esta propuesta es el desarrollo forestal (ver Recuadro 1)

limitaciones del departamento de San Martín. Propuesta de Zonificación Ecológica y Económica como base para el ordenamiento territorial”, 2005.

20 Gobierno Regional de San Martín –GRSM-, IIAP, CONAM, pág. 48, 2006.



RECUADRO 1

ZONIFICACIÓN ECOLÓGICA Y ECONÓMICA DE SAN MARTÍN

En el año 2005, el Gobierno Regional de San Martín llevó a cabo un estudio exhaustivo sobre las Zonas Ecológicas y Económicas de la región con la participación del Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana-IIAP, a fin de proponer una Macrozonificación que permita una más eficaz planificación y utilización de los recursos de la región (ver Anexo I para el detalle de la ZEE).

Para este trabajo de evaluación y diagnóstico, la Región define sus recursos en términos de capital natural, capital físico (transformación del medio por el hombre), capital humano y capital social, arribando a la identificación de las potencialidades y limitaciones para el desarrollo socioeconómico integral de la región.

	Superficie	
	Hectáreas	%
A ZONAS PRODUCTIVAS	770 244	14,9
A.1 Zonas para Producción Agropecuaria	509 063	9,8
A. 1.1 Zonas para cultivos en limpio con limitación por suelo	198 054	3,8
A.1.2 Zonas para cultivos permanentes con limitaciones por suelo	311 010	6,0
A.2 Zonas para producción forestal	227 714	4,4
A.3 Zonas para producción pesquera	33 447	0,7
B. ZONAS DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN ECOLÓGICA	3 346 287	64,6
C. ZONAS DE TRATAMIENTO ESPECIAL (*)		
D. ZONAS DE RECUPERACIÓN	1 055 579	20,4
E. ZONAS DE VOCACIÓN URBANO Y/O INDUSTRIAL	7 531	0,2
TOTAL	5 179 642	100,0

*Zonas cuya superficie ya ha sido considerada en otros rubros.

Fuente: Gobierno Regional de San Martín-IIAP. Propuesta de Zonificación Ecológica y Económica como base para el ordenamiento territorial, 2005.



Programa de Desarrollo Alternativo

El Programa de Desarrollo Alternativo (PDA) nace como una estrategia nacional de la política del Estado de lucha contra cultivos ilícitos. Su desarrollo ha contado con el apoyo financiero y la asistencia técnica de varias instituciones nacionales e internacionales, entre ellas Naciones Unidas (a través de la Oficina contra la droga y el delito - ONUDD), CARE, USAID, el Centro de Información y Educación para la Prevención del Abuso de Drogas (CEDRO) y varios países de la Unión Europea.

El Programa de Desarrollo Alternativo se ejecuta en 14 cuencas cocaleras en 10 departamentos y 31 provincias del país e involucra la participación de organizaciones de productores, gobiernos locales y entidades de asistencia técnica privadas y No Gubernamentales. Su objetivo es desarrollar proyectos que permitan el desarrollo sostenible de esas cuencas y la generación de ingresos suficientes de sus pobladores mediante la expansión de actividades y siembra de cultivos lícitos, articulando la oferta con las necesidades del mercado.

El programa, desde la década de 1990, ha sido objeto de diversos cambios de contenido y estrategias con el objetivo de sentar bases para un trabajo más eficiente y eficaz con la población involucrada. Desde el año 2002, la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA) es el organismo rector de la política antidrogas, quien a través de la Unidad de Desarrollo Alternativo debe diseñar, en coordinación con las instituciones involucradas, las estrategias y acciones necesarias para promover la sustitución de cultivos ilícitos.

La mayor parte de estos proyectos de sustitución de cultivos tiene un carácter multisectorial e integral y junto con las actividades productivas y comerciales incluyen diversas acciones para fortalecer las organizaciones sociales de base y la mejora de la gestión municipal en temas de desarrollo económico y gestión ambiental. Dado los altos niveles de pobreza en esta zona, el trabajo se orienta no sólo a mejorar la rentabilidad de las principales actividades productivas sino a posibilitar un trabajo concertado en apoyo a las familias en áreas como salud y educación.



ACOPAGRO



En cuanto a los cultivos alternativos se ha fomentado cultivos como el café, cacao, plátano, palmito, aceite de palma y otros productos forestales y pecuarios. Pese al esfuerzo desplegado muchas veces no han logrado los resultados esperados debido a problemas de clima, suelo, falta de vías de comunicación,

el alza de precios de productos ilícitos en contraste a los precios de los productos principales como café y cacao, además de la oposición del narcotráfico y terrorismo en algunas zonas.

Es por ello que se han desarrollado actividades complementarias de asesoría técnica, transferencia de tecnología, crédito a productores, apoyo a asociaciones de los productores, construcción de puentes y canales de regadíos, mejora de caminos, puertos de salida, entre otras ²¹. Entre las líneas de trabajo del PDA está la producción y valor agregado, la articulación de la oferta con la demanda, la información de mercados, extensión agrícola y capacitación, acceso a servicios financieros, fortalecimiento de la institución local y gestión ambiental.

La experiencia indica que el camino no es fácil. Por un lado, se requiere una amplia visión del mercado a fin de determinar qué estrategias tomar, tanto en cuanto a precios como a oportunidades de colocación de los productos. Pero de otro, se requiere condiciones institucionales – cultura crediticia, asociatividad de productores, desarrollo científico, mayor presencia del Estado en salud y educación y en apoyo a los grupos vulnerables - para que los beneficios se

21 Por ejemplo, el PDA con el Fondo de Iniciativas Locales para el Desarrollo Alternativo (FILDA), creado con aportes de USAID, ha convocado concursos de pequeños proyectos de desarrollo productivo. Así, en el 2001 fueron elegidos proyectos muy diversos como taller de modas, ecoturismo, plantas ornamentales, minizoológico, cultivos de frutales, cultivo de cacao, parque naturales. [Http://www.care.org.pe/satelite/pda/publicaciones/boletin/boletin5.pdf](http://www.care.org.pe/satelite/pda/publicaciones/boletin/boletin5.pdf). Boletín Informativo del PDA N° 5.



extiendan a una mayor parte de familias. Así como una activa participación de la población para el desarrollo e implementación de las estrategias.

Pese a las dificultades, el PDA ha permitido el aumento de la demanda de algunos productos alternativos en países de Europa y Asia y con ello mejorado de forma sustancial los ingresos de hogares campesinos.

Si bien no hay información integrada sobre todos los proyectos y logros del PDA, la ONNUD ha registrado una evolución favorable de las ventas de 13 empresas de desarrollo alternativo dedicadas a la extracción de café, cacao, palmito y aceite de palma, antes vinculadas al cultivo ilegal de la coca.

Entre el 2003 y el 2006 las ventas de estas empresas crecieron en 62 por ciento alcanzando US\$ 55 millones en el 2006. Dicho aumento es producto de un aumento de la oferta exportable y de buenos precios de productos como café, cacao, palma aceitera. Al respecto, las exportaciones a Europa que representa el 62 por ciento de los mercados de exportación y los Estados Unidos que representan el 32 por ciento crecieron entre el 2005 y el 2006, respectivamente en 42 y 36 por ciento. Aunque todavía tienen escasa presencia, se está logrando diversificar la colocación de productos hacia otros destinos como Asia y Australia²².

El programa de desarrollo alternativo en San Martín

DEVIDA y USAID han logrado avances importantes en el PDA de San Martín, cuyo ámbito de trabajo se extiende a 379 comunidades que albergan unas 28,1 mil familias. Hasta el 2006 el programa había invertido S/. 84,7 millones de soles, distribuidos en la instalación y mantenimiento de proyectos productivos, obras de infraestructura y jornales por erradicación. Entre las obras de infraestructura se pueden mencionar, puentes, puestos de salud, obras de infraestructura comunal, electrificación rural y áreas deportivas. Se estima que hay 22 mil familias beneficiados con el desarrollo de cultivos de cacao, café, pijuayo, algodón, maíz y arroz.

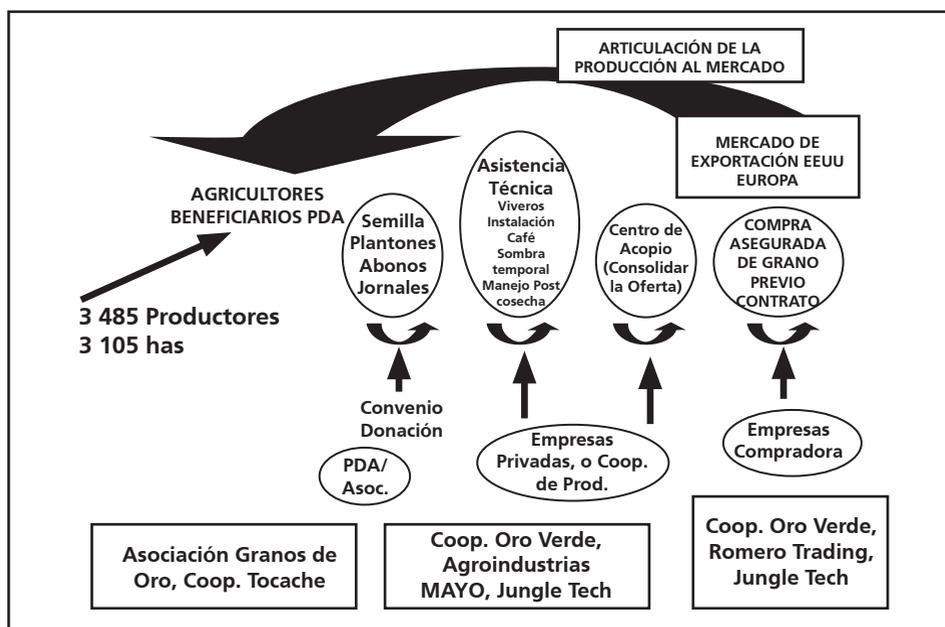
22 Programa de Desarrollo Alternativo en el Perú, Naciones Unidas, págs. 9, Febrero 2007: http://www.onu.org.pe/upload/documentos/onudd_ventascampesinas2006.pdf



Una de las experiencias importantes en San Martín es el desarrollo de las cadenas productivas de cacao y café (ver gráficos siguientes) que cubren desde la mejora de semillas, plantones, sistema de abonos, la instalación de viveros y asistencias técnica hasta el desarrollo de centros de acopio con el fin de consolidar la oferta y la compra asegurada del grano previos contratos a las empresas compradoras. Uno de los logros de este proceso es conseguir una articulación adecuada entre las empresas privadas y la cooperativas de producción. Por otro lado se está aprovechando la alta demanda de los mercados hacia productos agrícolas producidos en forma orgánica²³.

Falta mucho por hacer para extender nuevas prácticas agropecuarias y de sostenimiento del medio ambiente en San Martín pero los logros de estos

Gráfico 15
CADENA PRODUCTIVA NEGOCIO CAFÉ



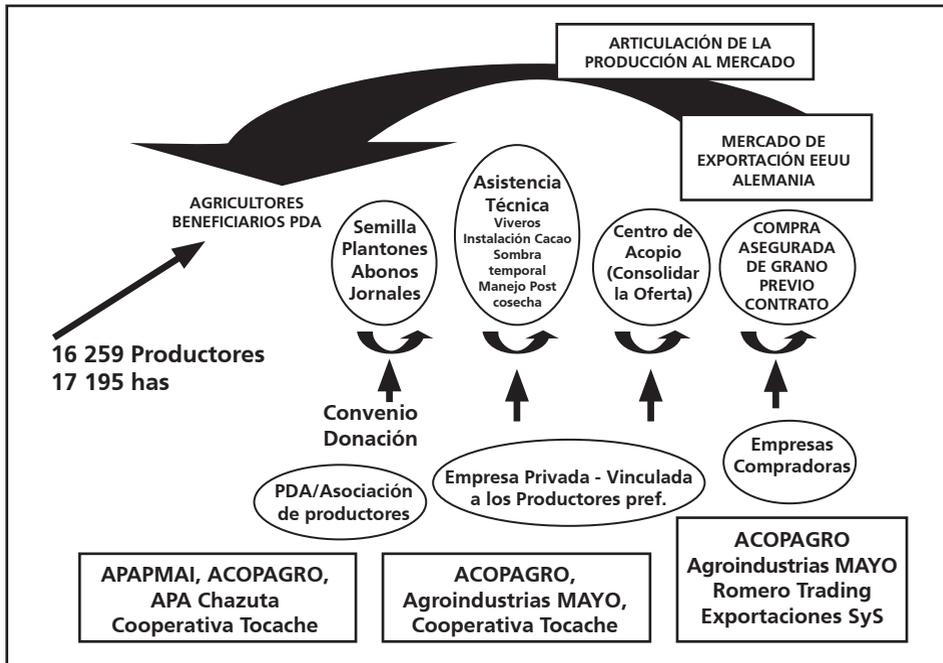
Fuente: USAID-Perú, DEVIDA, "Programa de Desarrollo Alternativo. Oficina Regional de San Martín. Avances Importantes", 2007

23 Presentación de Darwin del Águila Solano, Director Regional - PDA San Martín. USAID, PERU, DEVIDA.

proyectos, en particular del desarrollo de cadenas productivas, pueden servir de modelos para el desarrollo de otros productos. Un aspecto que requiere reforzar es la mayor participación de la población local, la concertación con gobiernos locales y aumentar la plataforma de servicios del Estado.

Gráfico 16

CADENA PRODUCTIVA NEGOCIO CACAO



Fuente: USAID-Perú, DEVIDA, "Programa de Desarrollo Alternativo. Oficina Regional de San Martín. Avances Importantes", 2007



3. Potencialidades productivas

Estructura productiva

De acuerdo a información del INEI publicada para el año 2006, el producto bruto interno de San Martín representó apenas el 1,0 por ciento del total nacional evidenciando una brecha respecto a la participación territorial que es de 4 por ciento.

La estructura productiva del departamento está claramente concentrada en el sector agropecuario que tiene una participación de 24 por ciento, mientras que en todo el país este sector sólo alcanza una participación de 5 por ciento. Los servicios (educación, salud, y servicios a empresas y financieros) tanto privados como públicos participan con el 17 y 14 por ciento, respectivamente.



En cuarto lugar está el comercio con una participación de 14 por ciento, que se desarrolla principalmente en la ciudad de Tarapoto, que se ha convertido en un lugar de enorme importancia comercial para la región, con innumerables negocios de venta de distintos bienes como alimentos, ropa, electrodomésticos, mototaxis y automóviles con mucho movimiento de personas realizando transacciones.

Asimismo, es también importante la participación de la manufactura en el PBI departamental, con 12 por ciento del total. Destacan en el departamento la industria de aceites y grasas, bebidas gaseosas, alimentos diversos y de producción de cemento, a cargo de importantes grupos económicos como Romero y Hochschild.

Cuadro 21

**PRODUCTO BRUTO INTERNO POR SECTORES DE SAN MARTÍN Y PERÚ 2006
ESTRUCTURA PORCENTUAL**

Departamento/ País	San Martín		Perú	
	Millones de S/.	%	Millones de S/.	%
Agropecuario	747	24,3	16 596	5,4
Pesca	1	0,0	2 099	0,7
Minería	0	0,0	35 606	11,7
Manufactura	365	11,9	44 993	14,8
Electricidad y Agua	32	1,0	5 618	1,8
Construcción	215	7,0	17 041	5,6
Comercio	420	13,7	37 660	12,4
Transportes y Comunicaciones	198	6,4	22 772	7,5
Restaurantes y Hoteles	155	5,1	10 520	3,5
Servicios Gubernamentales	434	14,1	20 970	6,9
Otros Servicios	510	16,6	90 741	29,8
Total	3 076	100,0	304 615	100,0
Participación San Martín/Perú	1,0			

Fuente: INEI, PBI por Departamentos 2001-2006 y BCR

Elaboración: BCR



Desarrollos recientes

Respecto a la evolución de la actividad económica, San Martín creció a un ritmo promedio anual de 6,1 por ciento entre el 2001 y el 2006, algo por encima de la tasa promedio nacional que fue de 5,7 por ciento en igual período. Los sectores más dinámicos en ese período tanto a nivel departamental como cuando se les compara con los resultados a nivel nacional, fueron agropecuario y servicios gubernamentales.

San Martín es el primer productor de palma de aceite a nivel nacional y ocupó el primer lugar en la producción de arroz en el año 2006. Por otro lado, el dinamismo de los servicios gubernamentales, se explica por el trabajo conjunto de oficinas gubernamentales con programas de lucha contra el narcotráfico financiados por fondos de la cooperación internacional.

Cuadro 22

PRODUCTO BRUTO INTERNO POR SECTORES DE SAN MARTÍN Y PERÚ 2001 Y 2006 TASA DE CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL

Departamento/ País	San Martín			Perú		
	2001	2006	Var.%	2001	2006	Var.%
Sector	Miles de S/. 1994		Promedio	Miles de S/. 1994		Promedio
			2001-2006			2001-2006
Agropecuario	373 847	524 110	7,0	10 796 275	13 294 777	4,3
Pesca	659	435	-8,0	625 650	822 528	5,6
Minería	35	49	7,0	7 262 763	9 926 015	6,4
Manufactura	180 820	253 041	7,0	18 118 075	24 590 900	6,3
Electricidad y Agua	12 887	16 690	5,3	2 566 402	3 307 452	5,2
Construcción	89 236	99 660	2,2	5 699 804	8 349 530	7,9
Comercio	193 482	255 507	5,7	17 443 501	23 064 387	5,7
Transportes y Comunicaciones	85 647	113 225	5,7	9 510 883	13 047 071	6,5
Restaurantes y Hoteles	71 033	88 286	4,4	4 785 893	5 984 255	4,6
Servicios Gubernamentales	145 061	221 128	8,8	7 410 051	10 029 393	6,2
Otros Servicios	215 334	266 528	4,4	37 097 790	47 538 449	5,1
Total	1 368 041	1 838 659	6,1	121 317 087	159 954 757	5,7

Fuente: INEI, PBI por Departamentos 2001-2006 y BCR

Elaboración: BCR



Este crecimiento de la producción se ha evidenciado también en el crecimiento del empleo. Así, de acuerdo a información del Ministerio de Trabajo y Promoción Social, el empleo en empresas de más de 10 trabajadores aumentó en 8 por ciento en promedio en los años 2005 y 2006, en tanto que el 2007 está creciendo a un ritmo de 6,7 por ciento por el efecto que tuvo la sequía que afectó a este departamento a inicios del 2007.

Cuadro 23**CRECIMIENTO DEL EMPLEO EN EMPRESAS DE 10 Y MÁS TRABAJADORES
POR CIUDADES
Variación Porcentual 2001-2007**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Ene-Set 07
Perú Urbano	-1,9	0,0	1,7	2,7	4,5	7,3	8,3
Lima Metropolitana	-1,6	0,4	1,9	2,4	3,8	7,1	8,5
Resto urbano	-3,0	-2,2	1,3	3,6	6,4	8,3	7,5
Trujillo	-4,2	4,8	10,3	5,8	5,6	17,0	16,2
Sullana				-2,7	23,3	14,1	13,9
Talara				9,4	18,7	10,7	13,8
Arequipa	-5,6	-0,5	2,1	2,6	4,2	7,5	11,6
Piura	-3,1	-0,5	0,2	8,9	8,5	8,3	10,7
Cusco	-1,7	-4,9	-2,1	0,6	6,4	5,7	9,7
Pucallpa	-3,5	-2,0	2,1	0,4	2,9	2,1	7,8
Pisco			-1,2	1,3	6,1	6,6	6,9
Tarapoto	-4,0	1,7	0,7	-0,9	7,3	8,7	6,7
Ica	1,7	0,3	9,4	8,8	16,5	10,4	6,7
Puno	-3,5	-2,0	-2,9	-4,4	5,5	3,1	6,2
Huancayo	-3,4	5,1	1,8	2,6	3,8	6,1	5,9
Tacna	-9,3	-3,6	-2,2	-3,7	2,4	2,0	5,7
Chiclayo	-5,7	1,3	2,8	-1,3	3,5	7,5	4,5
Paíta		7,2	-34,0	6,8	-4,6	9,4	3,1
Chincha			-0,5	4,7	15,5	14,2	2,7
Huaraz				9,7	-7,4	3,0	1,3
Iquitos	2,7	-17,1	5,4	6,6	9,1	3,2	0,7
Cajamarca	3,9	-7,8	-1,6	1,4	3,6	4,1	-0,4
Chimbote	-5,5	-9,5	-1,6	2,6	0,4	0,8	-2,0

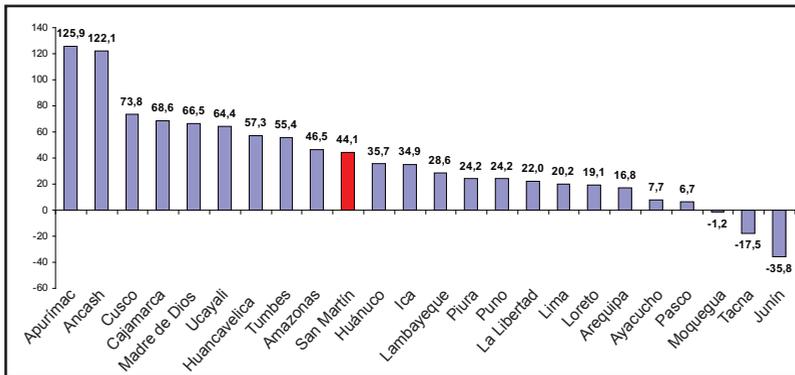
Fuente: Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo

Elaboración: BCR

El indicador del crecimiento del consumo de energía eléctrica per-cápita muestra que San Martín ha tenido un desarrollo superior al promedio, ubicándose en el puesto 10 de 24 departamentos ordenados de mayor a menor crecimiento durante el período 2002-2006.

Gráfico 17

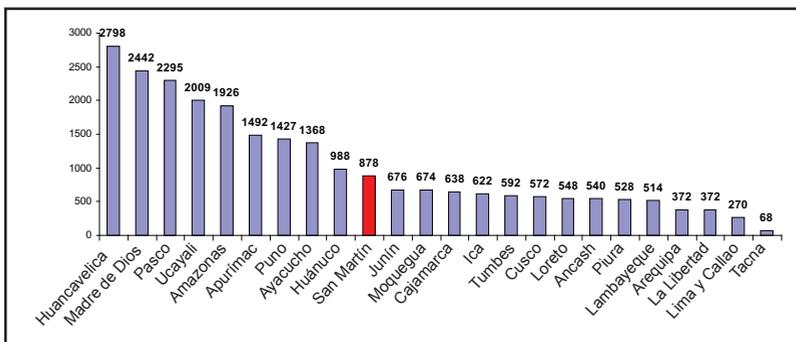
CRECIMIENTO PORCENTUAL DEL CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA PER CÁPITA, 2002-2006



Otro indicador para medir la evolución de la actividad económica regional es el número de celulares por persona y a partir de ese dato se observa que San Martín ha tenido un crecimiento importante aunque no tan significativo como el registrado en otros departamentos como Huancavelica o Madre de Dios.

Gráfico 18

CRECIMIENTO PORCENTUAL ACUMULADO DE LAS LÍNEAS CELULARES PER CÁPITA, 2003 - SETIEMBRE 2007





Asimismo, analizando información sobre el tráfico de pasajeros en el transporte interprovincial se observa que para el período 2003-2006, éste aumentó en 23,7 por ciento en promedio anual, lo que es consistente con el crecimiento de la actividad comercial en la región, así como con el asentamiento migratorio.

Cuadro 24

**TRÁFICO DE PASAJEROS ESTIMADO EN EL TRANSPORTE INTERPROVINCIAL SEGÚN
REGIÓN DE DESTINO, 2003 - 2006**

Región	2003	2004	2005	2006	Var. % Anual 2003-2006
LORETO	37 001	51 015	54 867	81 363	30,0
SAN MARTÍN	221 521	352 460	366 304	419 500	23,7
PIURA	2 134 154	2 071 915	2 081 469	3 943 989	22,7
UCAYALI	205 874	217 376	226 332	351 888	19,6
CUSCO	1 012 132	1 093 723	1 310 713	1 601 354	16,5
CAJAMARCA	1 135 539	1 372 319	1 444 891	1 686 900	14,1
HUANCAVELICA	470 189	555 090	593 403	666 730	12,3
LA LIBERTAD	2 980 628	3 761 090	3 834 948	3 863 248	9,0
APURÍMAC	349 626	421 050	433 340	449 239	8,7
PUNO	883 875	988 667	1 099 928	1 104 658	7,7
AMAZONAS	149 394	138 493	157 279	179 147	6,2
JUNÍN	2 954 739	3 170 309	3 244 488	3 422 073	5,0
LAMBAYEQUE	2 845 234	3 117 197	3 253 174	3 290 273	5,0
TACNA	1 473 058	1 524 343	1 542 780	1 676 296	4,4
ICA	4 944 975	5 919 858	5 878 922	5 619 261	4,4
HUÁNUCO	764 439	826 841	847 163	861 590	4,1
AREQUIPA	5 305 811	5 243 781	5 399 615	5 967 021	4,0
PASCO	841 446	884 709	892 017	935 718	3,6
MOQUEGUA	1 510 505	1 479 703	1 512 221	1 648 935	3,0
ANCASH	1 965 733	2 059 731	2 109 060	2 136 511	2,8
AYACUCHO	783 235	829 360	854 808	837 837	2,3
LIMA	20 610 296	20 519 002	20 752 293	19 070 663	-2,6
LIMA	738 067	669 859	679 291	649 619	-4,2
TUMBES	-	-	-	91 245	-
MADRE DE DIOS	-	-	-	-	-
TOTAL	54 317 471	57 267 891	58 599 608	60 555 058	3,7

Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Elaboración: BCR



De igual modo, se observa que el parque vehicular en San Martín tuvo un crecimiento de 12,4 por ciento anual, el cuarto más alto en el país, después de Amazonas, Cajamarca y Tumbes, habiendo con ello aumentado el tráfico en las ciudades de Tarapoto, Tocache y Moyobamaba, principalmente.

Cuadro 25

PARQUE VEHICULAR ESTIMADO SEGÚN REGIÓN 2003 - 2006

Región	2003	2004	2005	2006	Var. % Anual 2003-2006
AMAZONAS	2 019	2 768	3 349	3 684	22,2
CAJAMARCA	9 113	10 311	12 228	13 435	13,8
TUMBES	2 954	3 243	3 801	4 242	12,8
SAN MARTIN	5 373	5 992	6 784	7 626	12,4
MADRE DE DIOS	695	771	881	975	11,9
HUANCAVELICA	1 047	1 092	1 208	1 314	7,9
UCAYALI	7 061	7 437	7 915	8 723	7,3
APURIMAC	3 747	3 896	4 143	4 367	5,2
LORETO	5 610	5 825	6 170	6 489	5,0
AYACUCHO	4 558	4 658	4 974	5 177	4,3
PASCO	4 387	4 551	4 789	4 952	4,1
LAMBAYEQUE	38 315	39 314	41 528	42 649	3,6
MOQUEGUA	8 773	8 979	9 428	9 716	3,5
PIURA	31 157	31 394	32 738	34 181	3,1
PUNO	26 645	27 046	28 314	29 194	3,1
LA LIBERTAD	42 837	43 339	45 325	46 465	2,7
HUANUCO	11 624	11 847	12 269	12 526	2,5
LIMA Y CALLAO	846 227	854 549	880 699	898 106	2,0
CUZCO	38 030	38 068	39 222	40 139	1,8
JUNIN	45 545	45 713	46 746	47 256	1,2
AREQUIPA	78 025	78 033	79 676	80 617	1,1
ICA	23 649	23 538	24 008	24 256	0,8
ANCASH	20 714	20 613	20 849	21 069	0,6
TACNA	32 366	32 256	32 466	32 513	0,2
TOTAL	1 290 471	1 305 233	1 349 510	1 379 671	2,3

Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Elaboración: BCR



Sector Agropecuario

El departamento de San Martín destaca por ser el de mayor potencial agrícola en la selva alta con una gran variedad de productos como arroz, algodón áspero, maíz amarillo duro, café, cacao, palma aceitera, pijuayo para palmito, entre los más importantes. Pero también en San Martín se cultiva el sacha inchi o maní del Inca, plátano, yuca, naranja, piña y uvas, cultivos importantes en la región.

El cultivo de orquídeas y de almizcle²⁴, plantas medicinales y la extracción de maderas también constituyen fuentes generadoras de ingresos para los pobladores. Adicionalmente, el potencial ganadero ha cobrado mayor importancia con la inversión reciente del Grupo Gloria en la instalación de una planta procesadora de leche fresca.

Cuadro 26

SUPERFICIE CON Y SIN PROTECCIÓN ECOLÓGICA EN SAN MARTÍN, 2001

Región	Miles de hectáreas	Estructura Porcentual
Total	5 004	100,0
Sin Protección Ecológica	1 035	20,7
Superficie Agrícola	485	9,7
Superficie No Agrícola	550	11,0
Tipos de tierras con protección ecológica	3 968	79,3
Bosques de Montaña	2 345	46,9
Pajonales 1/	6	0,1
Bosques de Colinas	1 006	20,1
Pantanos y Aguajales	17	0,3
Cochas	1	0,0
Áreas Naturales Protegidas por el Estado	394	7,9
Áreas Naturales Protegidas por la Región	200	4,0
Memo:		
Superficie en km ² San Martín	51 253	
Superficie en km ² Perú	1 285 216	
Participación San Martín/Perú	4,0	

1/ Lugares húmedos en los que crece vegetación silvestre

Fuente: Ministerio de Agricultura -Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA)

Elaboración: BCR

24 Especie que se utiliza para perfumería.



De acuerdo con información del Ministerio de Agricultura e Inrena, de las 5 millones de hectáreas que existen en el departamento de San Martín, aproximadamente el 80 por ciento son tierras con protección ecológica y cerca de un 10 por ciento, 485 mil hectáreas, tiene posibilidades de ser utilizada para la agricultura, de las cuales aproximadamente 315 mil están en producción.

En términos de hectáreas cultivadas, San Martín participa con el 16,6 por ciento del total nacional en tanto que aporta el 7,5 por ciento del valor bruto de producción del país. Ello significa que los rendimientos a nivel nacional son en promedio hasta 2 veces más altos que los de San Martín, a pesar de que en algunos productos como el café, cacao y otros cultivos en determinadas zonas se han logrado rendimientos excepcionales, como el caso del maíz amarillo duro en los campos de San Fernando, los palmitos en Alianza S.A., la palma en Palmas del Espino, entre otros.

Cuadro 27

**SUPERFICIE AGRÍCOLA Y VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN
EN EL PAÍS Y SAN MARTÍN, 2006**

Región	Millones de hectáreas Cultivadas	Millones de soles de 1994 VBP agrícola
Perú	1,9	10 611
San Martín	0,3	1 759
Participación San Martín/Perú en Superficie Cultivada	16,6	
Valor Bruto de Producción de San Martín		792
Participación San Martín/Perú en VBP real	7,5	

Fuente: Ministerio de Agricultura -Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA)

Elaboración: BCR



El siguiente cuadro muestra la posición relativa de San Martín en la producción agrícola del año 2006 en relación a los demás departamentos del país. Así, se observa que San Martín fue el primer productor de palma aceitera y fue el primero en arroz, habiendo pasado a Piura. Es segundo productor de cacao, después del Cusco, tercero en café, después de Junín y Cajamarca. También es tercero en maíz amarillo duro, después de La Libertad y Lima, cuarto en papaya, luego de Ucayali, Junín y Cusco, y cuarto en piña, después de Junín, La Libertad y Loreto. En otros cultivos como algodón y frijol es sexto y séptimo, respectivamente.

Con el clima excepcionalmente bueno que existe en San Martín y la combinación de pisos ecológicos, es uno de los departamentos que mayor variedad de productos presenta. Sin embargo en términos de la generación de valor son 8 productos los que explican más de las dos terceras partes del valor de la producción agrícola en el departamento.

Así, el arroz, con 22 por ciento del valor de la producción total es el primer cultivo en orden de importancia, seguido del café con 16 por ciento, el plátano con 11 por ciento, el maíz amarillo duro, con 7 por ciento, la palma aceitera con 4 por ciento, la yuca con 3 por ciento, el algodón con 3 por ciento, el cacao con 2 por ciento.



Cuadro 28
PRODUCCIÓN DE PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR DEPARTAMENTO 2006
(en toneladas)

	Algodón	Arroz	Cacao	Café	Frijol		Maíz		Mango	Palma Aceitera	Palta	Papaya	Piña
					Grano	Seco	Amarillo	Duro					
Total	213 414	2 341 204	30 233	258 314	82 898	1 013 208	320 761	231 693	113 247	168 490	221 244	10 699	
Amazonas		244 868	2 563	26 033	4 018	15 131	641		646	1 430			
Ancash	16 120	1			1 998	81 303	6 048		3 241	261			
Apurímac				2	6 801	2 551	296		935	540			
Arequipa	1 029	208 391			13 347	6 712	99		2 467	46			
Ayacucho		1 250	5 479	3 971	905	1 632	324		1 861	1 076		2 645	
Cajamarca	140	202 841	893	47 729	13 723	71 056	8 317		3 622	2 250		2 403	
Cusco		4 021	7 792	35 029	1 444	7 702	817		3 502	12 155		7 138	
Huánuco	1 504	24 344	1 915	2 006	6 410	27 179	365		1 948	32 543		3 601	
Huancavelica				8	3 235	325	125		315	247			
Ica	92 069				859	48 502	3 458		8 660	3			
Junín	275	5 636	4 045	85 181	4 036	9 066	796		17 297	10 525		110 382	
La Libertad	1 235	258 634	41	303	5 862	178 274	6 495		22 266	8 150		28 361	
Lambayeque	21 950	299 658	14	485	1 625	87 754	29 376		610	117			
Lima	28 118	90			4 623	160 978	8 679		37 484	219			
Loreto		103 716	54	72	4 123	63 775	1 198	298	905	7 323		21 036	
Madre de Dios		9 513	51	35	482	9 738	381		485	1 763		1 689	
Moquegua					208	116	79		1 871				
Pasco	28	3 373	66	6 387	386	6 292	72		1 840	1 364		6 220	
Piura	35 191	359 173	153	2 621	2 607	76 038	248 387		795	2 002			
Puno		586	49	7 431	175	4 745			1 097	2 893		5 051	
San Martín	13 703	476 224	5 963	39 296	4 191	126 886	3 418	194 504	861	11 898		12 454	
Tacna						164			55	54			
Tumbes		101 759	132		55	2 497	625			270			
Ucayali	2 052	37 126	1 023	1 725	1 785	24 792	765	36 891	484	71 361		9 565	
Posición de San Martín	6	1	2	3	7	3	8	1	16	4		4	

Fuente: Ministerio de Agricultura

Elaboración: BCR



Cuadro 29

ESTADÍSTICA AGROPECUARIA DE LA REGIÓN SAN MARTÍN, 2006

Principales Cultivos	Producción (TM.)	Superficie Cosechada (Has.)	Rendimiento (Kgs./Ha.)	Precio en Chacra (S/. por kg.)	Valor Bruto de la Producción (Millones S/. 1994)	Participación porcentual en el VBP
SUB-SECTOR AGRÍCOLA	3 465 775	313 757		0,23	792	100,0
CONSUMO HUMANO	910 755	108 976		0,34	312	39,4
Arroz Cáscara	475 018	68 779	6 910	0,48	171	21,6
Plátano	301 068	25 192	12 000	0,26	89	11,2
Yuca	70 772	5 897	12 000	0,23	24	3,1
Naranja	20 612	1 717	11 960	0,27	7	0,9
Piña	12 454	1 038	11 990	0,40	6	0,7
Frijol Grano Seco	4 191	4 191	1 000	2,93	5	0,7
Papaya	11 898	992	11 900	0,32	4	0,5
Limón sutil	5 285	447	11 640	0,33	2	0,2
Mango	3 418	152	24 500	0,26	1	0,2
Tomate	3 661	365	10 240	0,65	1	0,2
Mandarina	1 516	136	11 115	0,29	1	0,1
Palto	861	72	11 940	0,34	1	0,1
CONSUMO INDUSTRIAL	385 973	134 279		0,64	248	31,3
Café	39 296	42 118	930	3,57	126	15,9
Maíz Amarillo Duro	126 886	63 203	2 010	0,41	52	6,5
Palma Aceitera	175 083	7 389	22 900	0,20	29	3,6
Algodón Rama	13 703	11 267	1 200	1,12	22	2,8
Cacao	5 963	8 182	730	3,82	14	1,7
Cocotero	10 220	438	23 470	0,14	4	0,4
Vid	1 693	212	7 980	0,94	2	0,2
Palmito (pijuayo para)	12 670	1 056	11 990	0,40	1	0,1
Soya	334	334	1 000	1,07	0	0,0
Tabaco	124	81	1 530	10	0	0,0



OTROS	2 169 046	70 502	0,11	233	29,4
Pasto Braquiaria	1 282 465	40 943	0,02	142	17,9
Pasto Elefante	598 444	18 337	0,02	66	8,4
Caña de Azúcar (Alcohol)	193 535	3 480	0,02	13	1,7
Pacae	15 142	1 262	0,26	3	0,3
Pasto Kudzu	23 669	762	0,02	3	0,3
Pasto Toro Urco	11 908	1 179	0,01	1	0,2
Aguaje	19 180	857	0,22	1	0,1
Caimito	2 600	153	0,29	1	0,1
Zapote	2 515	148	0,30	1	0,1
Pijuyo fruta	10 674	890	0,25	0	0,1
Frijol Caupí	968	968	1,02	0	0,0
Maní	634	634	1,63	0	0,0
Humarí	948	79	0,24	0	0,0
Taperibá	884	52	0,29	0	0,0
Cocona	955	163	0,23	0	0,0
Cerezo	354	59	0,33	0	0,0
Ciruela	426	71	0,32	0	0,0
Col o Repollo	454	67	0,37	0	0,0
Limon dulce	294	30	0,22	0	0,0
Guayaba	378	59	0,25	0	0,0
Marañón	563	77	0,35	0	0,0
Chirimoya	227	27	0,25	0	0,0
Anona	261	28	0,33	0	0,0
Pepino	246	35	0,32	0	0,0
Toronja	253	25	0,25	0	0,0
Pomarrosa	462	67	0,25	0	0,0
Lima	170	17	0,23	0	0,0
Sachapapa	99	11	0,86	0	0,0
Pasto Pangola	149	6	0,02	0	0,0
Maracuyá	66	9	0,31	0	0,0
Camu-Camu	123	10	0,50	0	0,0

Fuente: Ministerio de Agricultura

Elaboración: BCR



En relación a la superficie sembrada o en verde de los cultivos antes mencionados se puede observar que sólo el café y la palma aceitera registran una evolución ascendente reflejando una tendencia definida año tras año. El plátano es otro cultivo que después de la caída en la campaña 2005/2006 parecería estarse recuperando y se podría estar beneficiando de la creciente demanda mundial por este producto.

Analizando los rendimientos observamos que sólo el café de San Martín, supera los rendimientos promedios a nivel nacional. En maíz amarillo duro, plátano, yuca y frijol hay un reto importante que cumplir y en arroz parecería ser que las distancias se han acortado con la introducción de nuevas variedades como Arroz INIA 507, a cargo del Instituto Nacional de Investigación y Extensión Agrícola.

No obstante estas características generales no muy alentadoras de la producción agrícola de San Martín, hay esfuerzos de varias instituciones del Estado (Ministerio de Agricultura e INIA, principalmente) y asociaciones de agricultores, empresas agroindustriales y organizaciones sin fines de lucro en conjunción con fondos de la cooperación internacional para atacar el problema de la rentabilidad del agro en San Martín.

Estos esfuerzos se han traducido en acciones concretas en el campo de la investigación aplicada²⁵ para desarrollar variedades más resistentes a enfermedades y plagas y más precoces como las que reseñaremos a continuación. Adicionalmente a la adopción de estas nuevas variedades es necesario instruir a los agricultores para que realicen las labores culturales recomendadas y lograr así mayores rendimientos.

25 <http://www.inia.gob.pe/notas/nota068/>, publicado en mayo del 2006.

Cuadro 30
SUPERFICIE SEMBRADA O EN VERDE DE PRINCIPALES CULTIVOS EN SAN MARTÍN
(En hectáreas)

Campaña Agrícola	Total	Algodón Áspero	Arroz	Café Superficie Verde	Frijol	Maíz Amarillo Duro	Palma Aceitera		Plátano		Yuca
							Superficie Verde	Verde	Superficie Verde	Verde	
PERÚ 06.	86 783	341 805	76 125	298 246							105 456
2006/2007	243 103	6 806	63 146	47 151	4 058	69 141	17 575	1 374	27 770	6 083	6 083
2005/2006	244 789	11 307	68 781	44 133	4 210	66 333	16 375	1 247	26 865	5 538	5 538
2004/2005	243 666	3 885	77 423	38 234	5 103	71 746	12 350	1 581	28 072	5 273	5 273
2003/2004	220 189	5 121	63 226	37 227	2 765	70 044	9 650	1 503	26 353	4 302	4 302
2002/2003	176 947	3 633	42 276	32 377	1 633	59 161	8 650	1 503	24 528	3 188	3 188
2001/2002	169 728	3 461	44 561	32 288	2 818	50 824	7 960	1 503	22 772	3 543	3 543
2000/2001	179 966	2 945	47 201	30 897	3 012	60 413	9 172	1 467	21 286	3 573	3 573
1999/2000	176 460	11 128	47 772	29 485	3 482	50 826	8 890	1 303	19 540	4 036	4 036
1998/1999	154 471	8 149	49 912	25 469	2 415	47 489	0	0	17 054	3 984	3 984
1997/1998	138 582	5 495	48 880	21 101	2 137	57 870	0	0	0	3 099	3 099

Fuente: Dirección de Información Agraria San Martín
Elaboración:BCR

Cuadro 31
RENDIMIENTO PROMEDIO (KG/HECTÁREA) EN SAN MARTÍN

Años	Algodón Áspero	Arroz	Café	Frijol	Maíz Amarillo Duro	Palma Aceitera		Plátano		Yuca
						Palmito	Verde	Palmito	Verde	
PERÚ 06.	6 983	850	1 125	3 666						11 033
2006	1 200	6 910	930	2 010	22 900	11 990	11 980	12 000	11 980	12 000
2005	1 211	6 830	958	2 040	18 410	13 110	11 630	11 980	11 630	11 980
2004	1 240	6 650	940	2 140	24 410	12 250	12 080	12 020	12 080	12 020
2003	1 190	6 340	960	2 240	21 200	12 540	12 310	12 420	12 310	12 420
2002	1 200	6 530	950	2 160	22 140	12 350	12 600	12 540	12 600	12 540
2001	950	6 520	900	2 110	17 960	s.i.	12 160	13 230	12 160	13 230
2000	980	6 390	930	2 080	14 590	s.i.	11 810	13 020	11 810	13 020
1999	630	6 620	900	2 180	23 120	s.i.	11 130	13 360	11 130	13 360
1998	940	6 760	870	2 190	18 840	s.i.	12 480	12 980	12 480	12 980
1997	910	6 960	830	2 280	24 620	s.i.	10 650	13 530	10 650	13 530

Fuente: Dirección de Información Agraria San Martín
Elaboración:BCR



Algodón

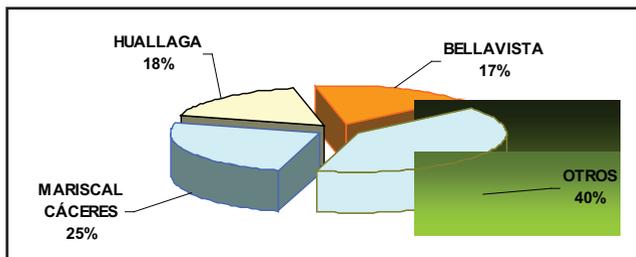
En los últimos años, la Estación Experimental Agraria El Porvenir, ha difundido dos variedades de algodón, Áspero INIA 801 Utquillo y Upland INIA 802 Shanao.

El INIA 802 - “Shanao” es la primera variedad de algodón áspero para la selva peruana; se adapta fácilmente en zonas de topografía accidentada, de pendiente moderada a pronunciada y se siembra en sistemas asociados con otros cultivos como el maíz y frijol, incrementando su rentabilidad y evitando la erosión de los suelos en la selva.

Esta variedad posee numerosas ventajas sobre el algodón tradicional que se siembra en la zona, ya que reduce el período vegetativo de 8 ó 9 meses a sólo 6 ó 7 meses como máximo. El rendimiento sube de 900 a 1 600 kg. por hectárea. Además, es más rendidora en el proceso industrial al alcanzar su fibra una longitud de 26mm frente a 24mm que alcanza el algodón tradicional, con lo cual aumenta su demanda para la confección de prendas gruesas como jeans y para ropa de bebés por la cualidad para absorber la humedad. Esta característica permite también excelentes trabajos de tintorería.

La producción se concentra en las provincias del Huallaga, Bellavista y Mariscal Cáceres, habiéndose sembrado mil hectáreas en el Huallaga con la variedad INIA-802.

Gráfico 19
DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE ALGODÓN
POR PROVINCIAS 2007

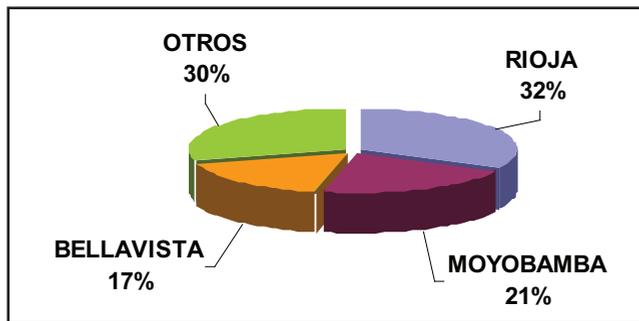


Fuente: DIA - San Martín
Elaboración: BCR

Arroz

El rendimiento promedio del departamento fue de 6,9 toneladas por hectárea el año pasado. La variedad desarrollada por el INIA es la 507 – “La Conquista”, que destaca principalmente en el valle del Alto Mayo con rendimientos potenciales de 7 a 9 toneladas por hectárea y un nivel aceptable de resistencia a *Pyricularia grisea*²⁶.

Gráfico 20
DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE ARROZ
POR PROVINCIAS 2007



Fuente: DIA - San Martín
Elaboración: BCR

La semilla INIA 507 - “La Conquista” se logró como producto de la colaboración interinstitucional suscrita entre la Estación Experimental El Porvenir – INIA, la Cooperación Técnica Alemana - GTZ, el Proyecto Especial Alto Mayo y el co-financiamiento parcial del Proyecto de Innovación y Competitividad del Agro Peruano - Incagro.

Maíz Amarillo Duro

En San Martín el rendimiento del maíz amarillo duro es de 2 toneladas por hectárea. El INIA 608 - “Porvenir” es un híbrido intervarietal que alcanza un rendimiento potencial de 4 a 6 toneladas por hectárea en seco y de 6 a 8 toneladas por hectárea bajo riego, con un período de maduración de 110 a 120 días.

²⁶ Hongo que es el principal causante de la reducción de la producción de arroz en el mundo.

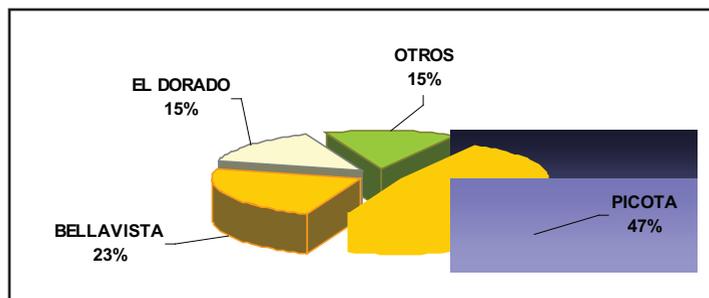


La provincia maicera por excelencia es Picota y es donde el Ingeniero, Jorge Celis, Gerente Agrícola de Industrial Agroselva, perteneciente al Grupo San Fernando, ha obtenido el Premio a la Categoría “Empresas Innovadoras” de Agronoticias en el 2005²⁷ por el éxito de su Proyecto Piloto con Sistema de Siembra Directa o Labranza Cero, con 700 hectáreas de arroz, soya, maíz amarillo y sorgo.

La técnica utilizada en este proyecto resulta importante para los agricultores de la región ya que consiste esencialmente en el uso mínimo del agua de riego y abono, mediante la labranza mínima, es decir que el suelo no es arado, por lo que mantiene la humedad, pudiendo un cultivo de maíz, soya o sorgo granífero, resistir hasta dos meses sin agua de lluvia cuando el cultivo es en seco.

Gráfico 21

**DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ AMARILLO DURO
POR PROVINCIAS, 2007**



Fuente: DIA - San Martín
Elaboración: BCR

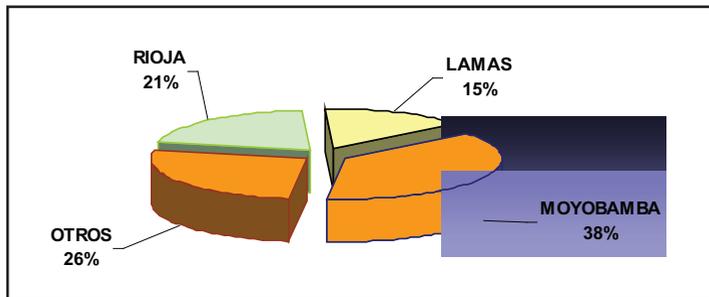
Café

Durante el 2007 San Martín desplazó al Cusco como tercer productor nacional después de Junín y Cajamarca. Las zonas de producción son Moyobamba, Rioja, Lamas, El Dorado, San Martín, Picota, Bellavista, Huallaga, Mariscal

27 Agronoticias N° 307 diciembre 2005, pág. 79

Cáceres y Tocache. Se comercializa el grano del café pergamino de diferentes calidades, desde convencional hasta las mejores calidades de orgánicos. Las variedades son arábicas: Típica, Caturra y Catimor.

Gráfico 22
DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ
POR PROVINCIAS 2007



Fuente: DIA - San Martín
Elaboración: BCR

Se destaca el caso de dos empresas que han logrado exportar gracias a esquemas de asociatividad que les han permitido economías de escala y asistencia técnica para ingresar al exigente mercado internacional a través de las oportunidades que ofrece el sistema de comercio justo en el marco de distintos programas de promoción de cultivos alternativos para la erradicación de la hoja de coca.

La primera de ellas es la Cooperativa Agraria Cafetalera Oro Verde²⁸, organización de pequeños cafetaleros unidos voluntariamente. Fue constituida en Lamas en 1999. Tienen 450 familias socias, beneficiando directamente a una población de 3,150 personas, organizadas en 18 comités de base, en las provincias de Lamas y El Dorado.

28 Entrevista con el gerente general de la cooperativa, Ing. Hiderico Bocangel



Actualmente estas familias han logrado estabilidad en zonas que antes se dedicaban al cultivo de la coca, constituyendo pequeños cafetaleros asociados a la organización y que generan una economía familiar lícita diversificada. La productividad en estos ámbitos llega hasta 30 quintales por hectárea²⁹, debido a las buenas prácticas agrícolas implementadas, condiciones agroclimáticas adecuadas y la fertilidad de los suelos. La superficie cultivada es de 3 hectáreas por familia en promedio.



USAID - Proyecto PRA

La Cooperativa ha recibido diversos premios, entre los que se encuentran: “El mejor café del Nororiente” en el 2001; el “Grano de Plata” en el 2002; el “Grano de Oro” - Café de origen “Shamboycu” en el 2003 y en el año 2004, la cooperativa fue finalista en el primer encuentro “Cafés de calidad del Perú”, obteniendo un galardón especial por su calidad, en el evento auspiciado por la Cámara Peruana de Café.

La marca “Oro Verde” está registrada en INDECOPI desde el año 2003, bajo el lema de “de Lamas al Mundo”, pero el desarrollo de la marca se hizo desde la creación de la cooperativa en el año 1999 para poder diferenciarse de otros cafés existentes en el mercado y poder posicionar su marca con identificación de origen.

Como se ve en el cuadro siguiente las exportaciones de CAC Oro Verde han ido en aumento creciendo 44 por ciento en el 2006 después de exportar 324 toneladas en el 2005 a 468 toneladas en el 2006. Esta cooperativa también exporta 120 toneladas de cacao certificado.

²⁹ El promedio en la zona es de 15 a 16 quintales por hectárea.



Otro ejemplo a destacar es la Asociación de Productores Agropecuarios del Valle Alto Mayo (APAVAM)³⁰ que nació en 1996 como un proyecto de USAID APAVAM y fue entregada a los miembros de la cooperativa en el año 2000. En la actualidad APAVAM es una cooperativa de segundo nivel compuesta por 46 cooperativas y 1000 productores.

APAVAM ha obtenido el certificado de “comercio justo” por FLO (Fairtrade Labelling Organizations) International, es decir Organizaciones Internacionales de Etiquetado Justo) desde 2005. El comercio justo ha permitido obtener mejores precios por un café de calidad certificada.

Esta organización recibió fondos de la Unión Europea para servicios de extensión que permitan mejorar los niveles productivos y la calidad del café. La Unión Europea proporcionó estos fondos porque APAVAM demostró responsabilidad en la recuperación de créditos en el marco de un convenio anterior con esta institución.

Recién en el año 2005 lograron exportar directamente ellos enviando 38 toneladas a Europa y en el 2006 casi duplicaron este monto a 76 toneladas. Para este año prevén haber crecido 10 por ciento.

Cacao

Con 6 mil toneladas de cacao, San Martín es el segundo productor nacional después de Cusco que produce 7,8 mil toneladas. Hasta antes de 1998 en la región San Martín existían aproximadamente 600 hectáreas³¹, la mayoría de ellas trabajadas con sistemas antiguos, sembradas con semilla sin calidad genética y sin ningún tipo de aplicación de prácticas agronómicas eficientes. Hoy esa situación ha cambiado y se cosechan entre 12 y 17 mil hectáreas, principalmente en tres provincias, Tocache, Mariscal Cáceres y Huallaga, que concentran el 76 por ciento de la producción.

30 Entrevista con el presidente de la Asociación de Productores Agropecuarios del Valle Alto Mayo, APAVAM, Heine Dávila.

31 Diagnóstico de la Cadena Agroproductiva del Cacao, Ministerio de Agricultura, IICA, CIADA y GTZ, agosto 2005, en http://www.portalagrario.gob.pe/dgpa1/ARCHIVOS/cacao_des2.pdf



Cuadro 32
EXPORTACIONES DE CAFÉ - PRINCIPALES EMPRESAS DE SAN MARTÍN

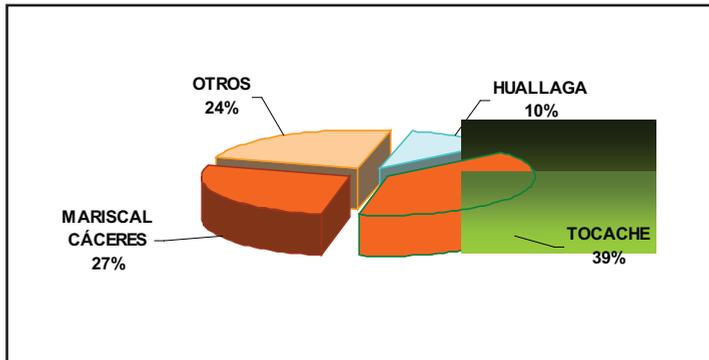
EMPRESAS	2005			2006			2007 1/		
	Mil. US\$	TM.	US\$/Kg	Mil. US\$	TM.	US\$/Kg	Mil. US\$	TM.	US\$/Kg
PERALES HUANCARUNA S.A.C.	84 982	39 154	2,2	119 828	55 877	2,1	104 553	45 333	2,3
COMERCIO & CIA S.A	28 007	14 919	1,9	39 918	19 106	2,1	55 316	24 780	2,2
CIA INTERNACIONAL DEL CAFE S.A.C.	34 993	17 125	2,0	58 076	27 936	2,1	47 420	21 813	2,2
CCOOP AGRAR CAFET COCLA LTDA	23 980	9 845	2,4	29 305	11 722	2,5	30 488	11 731	2,6
LOUIS DREYFUS PERU S.A.C.	8 407	4 098	2,1	23 303	10 760	2,2	29 083	13 054	2,2
ROMERO TRADING S.A.	16 128	7 931	2,0	25 513	11 743	2,2	22 959	10 120	2,3
MACHU PICCHU COFFEE TRADING S.A.C.	3 997	1 983	2,0	21 794	10 613	2,1	21 297	10 338	2,1
CAFETALERA AMAZONICA S.A.C.	9 100	4 342	2,1	17 044	7 861	2,2	17 805	7 754	2,3
OUTSPAN PERU	0	0	0,0	8 876	4 309	2,1	17 473	7 884	2,2
H.V.C. EXPORT-VALDIVIA CANAL HUGO	7 724	3 967	1,9	18 214	8 952	2,0	17 100	8 692	2,0
PROCESADORA DEL SUR S.A.	11 269	5 156	2,2	26 686	12 567	2,1	13 358	5 835	2,3
CENT.DE COOP.AGR. CAF.VALLLES SANDIA LTDA	5 948	2 130	2,8	10 596	3 769	2,8	11 580	3 945	2,9
AICASA EXPORT S.A.	11 794	5 387	2,2	12 765	6 017	2,1	9 030	4 026	2,2
PRONATUR E.I.R.L.	6 808	2 728	2,5	6 445	2 590	2,5	9 008	3 434	2,6
COOPERATIVA AGRARIA CAFETALERA LA FLORIDA	4 826	1 956	2,5	10 361	3 685	2,8	8 346	2 938	2,8
CORPORACION DE PRODUCTORES CAFE PERU SAC	4 154	1 358	3,1	4 224	1 456	2,9	7 513	2 577	2,9
LAUMAYER PERU S.A.C.	4 224	1 830	2,3	7 258	3 262	2,2	6 770	2 907	2,3
CIA MINERA SANTA LUISA S A	0	0	0,0	5 859	5 012	1,2	5 859	5 012	1,2
COEX (PERU) S.A.	3 611	1 747	2,1	7 832	3 694	2,1	5 804	2 547	2,3
ASOC CENTRAL PIURANA DE CAFETALEROS	4 248	1 653	2,6	4 992	1 776	2,8	5 182	1 799	2,9
SANCHEZ ROSSITER ROSEMARY LIBBETH	3 781	2 394	1,6	6 339	4 690	1,4	4 642	3 443	1,3
ASOC DE PRODUCTORES AGROP RODRIG DE MEND	2 221	760	2,9	2 930	971	3,0	3 539	1 144	3,1
VILLA RICA HIGHLAND S.A.	1 179	500	2,4	3 092	1 232	2,5	3 122	1 232	2,5
PERUNOR S.A.C.	2 175	912	2,4	2 765	1 097	2,5	2 906	1 057	2,7
CENTRAL DE CAFETALEROS DEL NOR ORIENTE	1 759	578	3,0	1 671	552	3,0	1 938	617	3,1
COOP.AGRARIA CAFETALERA SAN JUAN DEL ORO	813	286	2,8	1 955	680	2,9	1 633	558	2,9
COOP AGRAR CAFETALERA ORO VERDE LTDA	944	324	2,9	1 357	468	2,9	1 610	544	3,0
COOP AGRARIA CAFET VALLE RIO APURIMAC	618	229	2,7	1 657	613	2,7	1 584	557	2,8
Resto	18 967	8 875	2,1	34 007	14 884	2,3	31 167	12 730	2,4
ASOC. DE PROD. AGRO.DEL VALLE ALTO MAYO	111	38	2,9	228	76	3,0	230	77	3,0
TOTAL	306 656	142 166	2,2	514 661	237 894	2,2	498 085	218 401	2,3

1/ Octubre 2006 - Setiembre 2007

Fuente: SUNAT

Elaboración: BCR

Gráfico 23
DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO
POR PROVINCIAS 2007



Fuente: DIA - San Martín
 Elaboración: BCR

Gracias a los programas de erradicación del cultivo de coca y a la presencia de diversas instituciones privadas y públicas³², se estima que más de 14 mil hectáreas de coca han sido erradicadas y sustituidas por plantaciones de cacao con una inversión de US\$ 100 millones durante cinco años.

De acuerdo al Ing. Darwin del Águila³³ con tres hectáreas bien manejadas de este cultivo, cualquier familia pobre de la Amazonía podría salir adelante de la pobreza. Como el cacao es un cultivo arbóreo que no destruye el bosque nativo lo hace sostenible y además actualmente tiene un buen precio en el mercado internacional ante una escasa oferta mundial.

En el segmento de los orgánicos, el Perú se ha convertido en segundo exportador de cacao de este tipo después de República Dominicana existiendo pues no sólo condiciones naturales en San Martín para hacer de este un producto de bandera sino además como un método que ayude a la reforestación.

32 Programa de Desarrollo Alternativo (PDA) de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Ministerio de Agricultura, la Asociación Peruana de Productores de Cacao (APPCACAO),

33 Agronoticias N°325 págs. 41-43.



Hay que seguir trabajando en el tema de los rendimientos pues aunque en San Martín es superior al promedio nacional, 0,7 contra 0,5 toneladas por hectárea, en el mundo se logra 1 tonelada por hectárea. Ello marca un largo pero bien definido espacio de trabajo en los próximos años.

Palma aceitera

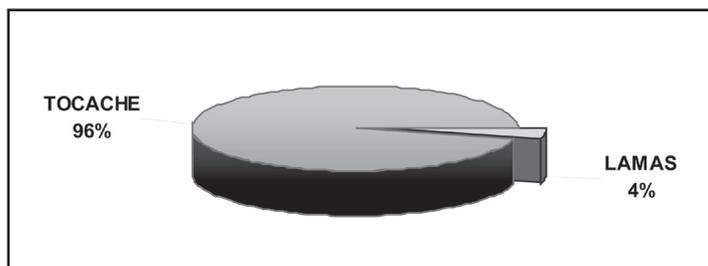
La palma aceitera es un cultivo con gran potencial de crecimiento en la Amazonía, de cuyo fruto se extrae el aceite vegetal (aceite de palma), producto muy comercializado a nivel mundial, dadas sus ventajas nutritivas.

El cultivo de la palma juega un papel importante dentro del sector agrícola nacional, con posibilidades de convertirse en el motor principal de desarrollo de la selva peruana.

En el Perú existen más de 18 mil hectáreas dedicadas al cultivo de esta palmera, localizadas en los departamentos de Ucayali, San Martín, Huanuco y Loreto. En el departamento de San Martín, la producción se concentra en la provincia de Tocache y en menor medida en Lamas.

Gráfico 24

DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE PALMA ACEITERA POR PROVINCIAS, 2007



Fuente: DIA - San Martín
Elaboración: BCRP



A nivel latinoamericano, Colombia y Ecuador son los principales productores de esta palmera, con un área total sembrada de palma aceitera que supera las 240 y 200 mil hectáreas, respectivamente. A estos países les siguen Honduras, Brasil, Costa Rica, Venezuela, Guatemala y México, los cuales oscilan entre las 82 mil y 24 mil hectáreas.

Cuadro 33

**SUPERFICIE CON PLANTACIONES DE PALMA ACEITERA
EN CENTRO Y SUDAMÉRICA**

País	Hectáreas
Colombia	242 000
Ecuador	206 000
Honduras	82 000
Brasil	60 000
Costa Rica	48 040
Venezuela	48 000
Guatemala	43 340
México	24 000
Perú 1/	18 000
Nicaragua	9 255
República Dominicana	8 300
Panamá	6 780
TOTAL	795 715

1/ Estimado BCR con información de la zona

Fuente: ACM. La Realidad sobre los Biocombustibles:

Caso Perú, diciembre 2007

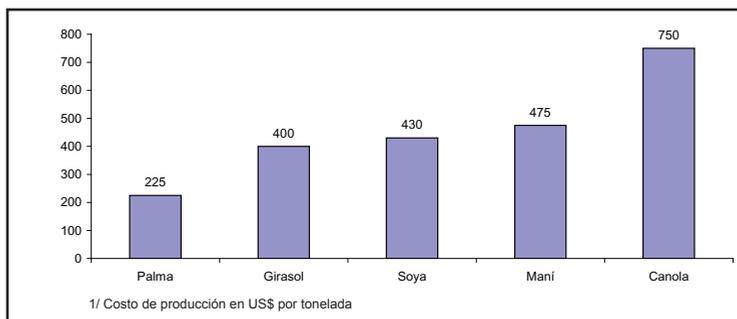
Elaboración: BCR.

En el siguiente gráfico se muestra la ventaja comparativa de la palma frente a otros cultivos en términos del costo de producción por hectárea, bastante menor al de la soya y la canola.



Gráfico 25

LA VENTAJA COMPARATIVA DE LA PALMA 1/



Fuente: ACM. La Realidad sobre los Biocombustibles: Caso Perú, diciembre 2007
Elaboración: BCR.

Las semillas de palma son importadas de África. Después de un período de vivero, los plántones son trasplantados al campo para continuar su desarrollo por tres años adicionales. A partir del cuarto año la planta empieza a producir siendo rentable hasta los 25 años en condiciones normales, y a partir de esa edad la curva de productividad disminuye, debido a que la palmera crece a un nivel que incrementa los costos relacionados a la cosecha.

Producción Pecuaria

El sub-sector pecuario, constituido principalmente por la producción de carne de ave, vacuno, porcino y ovino además de la producción de huevos, ha presentado un comportamiento más dinámico que el del promedio nacional con tasas de crecimiento anual superiores en todos los rubros.

En el caso del ganado vacuno, debe resaltarse el trabajo que viene haciendo Ganadería San Simón en Saposoa en relación a la aplicación de la biotecnología para mejoramiento genético. Esta empresa tiene la mayor explotación ganadera y es la mejor tecnificada del país, especialmente de vacunos lecheros, cárnicos de lidia, ovinos de lana y de pelo, caballos Peruanos de Paso y otras especies menores.

Después de aplicar con éxito su programa en su ciudad de origen, Trujillo, Ganadería San Simón viene desarrollando en el fundo de Saposoa el Progra-

ma de Biotecnología sobre Producción y Transferencia de Embriones, por el cual se utiliza el semen congelado de los mejores toros de Canadá, Estados Unidos e Italia para inseminar vacas rigurosamente seleccionadas para servir como donantes de los futuros embriones. Para ello, Ganadería San Simón está trabajando con asesoría argentina para instalar un laboratorio biogenético portátil que permita capacitar a los técnicos peruanos.

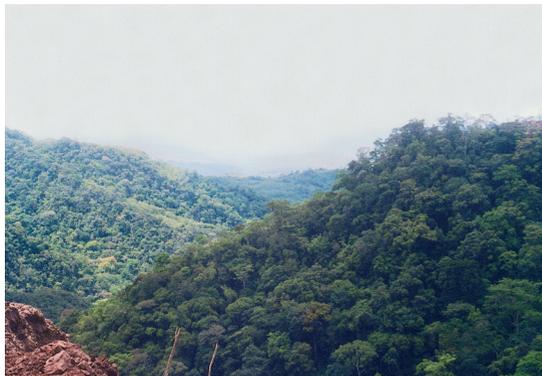
Cuadro 34
PRODUCCIÓN PECUARIA EN LA REGIÓN SAN MARTÍN
(en toneladas)

Años	Aves		Vacunos		Ovinos	Porcino
	Carne	Huevos	Carne	Huevos	Carne	Carne
Var.% Anual País 2006-2001	6,8	3,4	3,6	4,7	5,2	2,6
Var.% Anual Región 2006-2001	16,7	18,0	11,8	16,3	30,7	10,8
2006	16 708	4 590	5 575	11 988	92	3 057
2005	15 083	4 117	4 917	12 182	97	2 844
2004	11 577	3 021	4 432	11 186	76	2 642
2003	10 401	2 711	3 691	7 665	85	2 430
2002	10 450	2 690	3 708	6 213	102	2 203
2001	9 007	2 289	3 525	6 379	75	2 122
2000	8 305	2 162	3 206	5 319	66	1 992
1999	6 718	1 860	2 664	4 959	37	1 624
1998	5 450	1 413	2 253	4 120	22	1 271
1997	4 151	1 037	2 041	3 076	8	1 215

Fuente: Dirección de Información Agraria San Martín
Elaboración:BCR

Actividad Forestal

En la región amazónica existen 46,4 millones de hectáreas cuya mayor capacidad es la producción forestal (36 por ciento del territorio nacional). De este territorio, sólo 7,3 millones de hectáreas cuentan con concesiones forestales otorgadas por



Kiara Bernhart

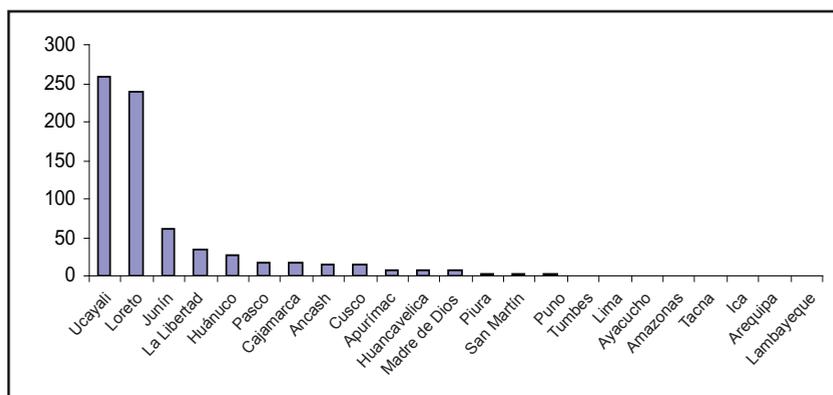


el INRENA, de las cuales 497 793 hectáreas están ubicadas en San Martín, por lo que esta región es una de las principales productoras forestales del país.

En lo concerniente a la producción de madera rolliza, San Martín se encuentra bastante rezagado ya que ocupa la décimo cuarta posición a nivel nacional con un 0,3 por ciento de la producción nacional.

Gráfico 26

**PRODUCCIÓN DE MADERA ROLLIZA POR REGIÓN
(en miles de metros cúbicos)**



Fuente: Boletín Semestral INRENA

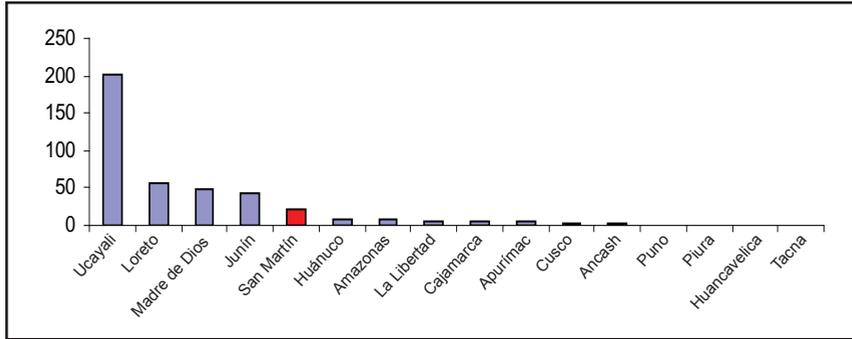
De acuerdo a los datos proporcionados por el INRENA para el primer semestre de 2006, San Martín presenta la quinta mayor producción de madera aserrada con 21 305 metros cúbicos producidos en el período señalado, lo que representa el 5,3 por ciento de la producción nacional.

La producción forestal de San Martín cuenta con más de 60 especies diferentes que se utilizan para distintos usos. De esta manera, para la producción de madera rolliza la principal especie utilizada es la lupuna, madera de la cual se obtiene el 60,6 por ciento de la madera rolliza de la región. En el caso de la madera aserrada y el parquet, la especie más utilizada es el estoraque (27,1 y 63,2 por ciento del total, respectivamente), mientras que la única especie utilizada para la producción de laminados es el cedro.



Gráfico 27

PRODUCCIÓN DE MADERA ASERRADA POR REGIÓN
(en miles de metros cúbicos)



Fuente: Boletín Semestral INRENA

En lo relativo a los productos no maderables, la producción de San Martín se centra en tres productos: el bambú, las semillas de pijuayo y las plantas ornamentales.

Cuadro 35

PRODUCCIÓN NO MADERERA
Por producto

Productos	Total	Unidad de medida
Bambu	20 450	unidades
Semillas de Pijuayo	18 550	kg
Plantas Ornamentales	6 114	unidades

Fuente: Boletín Semestral. INRENA

Proyecto de Reforestación en la Provincia de Lamas

Este proyecto de reforestación cuenta con una inversión estimada de S/. 776 mil y beneficiará a 400 familias de Urcopata en la provincia de Lamas. El aporte del Gobierno de los Estados Unidos, a través de su Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID), suma S/. 400 mil. El Gobierno Regional de San Martín, la Municipalidad Provincial de Lamas y la comunidad aportarán la contrapartida del programa que será ejecutado por el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo.



La meta es arborizar 400 hectáreas con 176 mil plantones de caoba, bolaina, teca, cedro, shaina, capirona, pino chuncho y paliperro, en asociación con el Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal, institución público-privada que promueve negocios forestales competitivos con responsabilidad social y ambiental y de cuyo vivero proceden los plantones.

El proyecto promoverá entre los 400 beneficiarios una cultura de reforestación y protección del bosque, que se espera tendrá un impacto positivo en la conservación de las cabeceras de cuencas y una visión de rentabilidad de la actividad forestal, siempre que se aprovechen los recursos de manera sustentable.

Orquídeas

San Martín y parte de la Región Amazonas son productores de orquídeas. La mayoría de las orquídeas silvestres son epifitas, es decir, crecen sobre otras plantas, no como parásitos, sino que sólo buscan un sitio de apoyo. Hay también un importante grupo de orquídeas silvestres que crecen en tierra y son llamadas orquídeas terrestres. En Moyabamba, hay hasta 2 800 variedades de orquídeas, encontrándose la *Catleya Rex*, conocida como la Golondrinasisa, que es una de las más cotizadas en este grupo de plantas.



David Landa

Éste es otro potencial de la región que debe estar presente en un plan de Desarrollo Turístico. Se puede desarrollar un plan integral en el que participen las comunidades que cultivan orquídeas, las universidades locales y la Universidad Agraria de La Molina para fortalecer la investigación y producción masiva de híbridos más resistentes a los cambios climáticos. Asociación a la que empresarios podrían interesarse en financiar como una buena alternativa de bionegocio.



Pesca

La actividad pesquera, tanto continental como acuícola, en San Martín tiene menor representatividad tanto en la generación de valor agregado como de empleo, comparada con la generada en otros departamentos de selva como Loreto y Ucayali, por ejemplo, que representaron el 77,1 por ciento de la extracción nacional del año 2006.

Cuadro 36

**EXTRACCIÓN DE ESPECIES DE ORIGEN CONTINENTAL POR REGIÓN
1997-2006
(En toneladas)**

Región	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Loreto	16 854	15 618	23 410	17 914	18 235	17 546	19 851	23 340	23 329	23 429
Ucayali	10 910	17 177	11 083	11 479	11 144	9 336	9 238	11 184	13 073	10 849
Amazonas	-	-	23	16	28	24	30	30	41	78
Ancash	40	18	9	66	52	39	33	42	46	50
Apurímac	173	187	223	226	212	285	257	258	188	172
Arequipa	476	400	422	341	351	415	438	806	792	627
Ayacucho	34	38	36	60	65	103	80	98	115	145
Cajamarca	19	463	10	18	22	37	9	36	54	94
Cusco	280	73	81	64	63	184	197	120	231	241
Huancavelica	24	22	29	55	35	49	16	55	134	136
Huánuco	58	15	13	18	14	141	120	127	91	139
Ica	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-
Junín	942	833	997	920	1 139	1 219	1 338	1 982	2 119	1 652
La Libertad	4	3	4	6	12	23	15	16	29	18
Lambayeque	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-
Lima	-	-	-	-	-	60	80	157	294	192
Madre de Dios	365	334	132	203	297	315	254	349	391	433
Moquegua	48	36	49	42	100	175	200	234	123	202
Pasco	17	98	2	31	70	82	94	177	254	256
Piura	-	-	-	-	-	79	263	1 436	677	309
Puno	2 856	2 121	1 788	2 683	6 488	2 869	3 805	3 615	4 713	4 976
San Martín	135	160	284	91	141	168	182	172	233	243
Tacna	53	47	50	51	38	47	39	5	29	18
Tumbes	-	-	-	6	122	-	-	-	-	-
Total	33 288	37 643	38 645	34 290	38 640	33 197	36 540	44 239	46 956	44 259

Fuente: Produce

Elaboración: BCR



Cabe señalar, que las principales especies que se extraen, como el paiche y el dorado, se consumen principalmente en estado fresco en los mercados locales. La actividad ha permanecido prácticamente estancada entre 1997 y el año 2006, aportando entre 0,4 y 0,5 por ciento del total extraído de origen continental en el país.

En la Región, diversas instituciones como el Ministerio de la Producción, el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, la Estación Experimental Acuícola Ahuashiyacu, la Universidad Nacional de San Martín en Tarapoto y la empresa Ahuashiyacu de Tarapoto han unido esfuerzos para diseñar futuros proyectos para la preservación del paiche. Cabe señalar que este año el Gobierno Regional financiará la adquisición de 600 reproductores de paiche con el objetivo de impulsar su crianza tanto para el mercado nacional como el internacional.

En lo que se refiere a la actividad acuícola, si bien a nivel agregado la región sólo aportó el 0,8 por ciento de los volúmenes producidos en el 2006, si consideramos la participación por especies a nivel nacional, las cosechas de tilapia representaron un tercio, y las de camarón de Malasia, el 83 por ciento de la producción del país.

San Martín cuenta con un área de 151 hectáreas otorgadas (con autorización o concesión) para el desarrollo acuícola. Actualmente 84 hectáreas vienen siendo utilizadas en la producción acuícola de subsistencia y el resto en la producción de menor escala, contando con un potencial por explotar que puede convertirse en una actividad proveedora de recursos ya sea incurriendo directamente en la exportación, aprovechando las ventajas de la integración por carreteras o asociada a los proyectos turísticos que la Región tiene por desarrollar.

La tilapia es una de las especies de mayor importancia en la producción acuícola mundial, siendo China y otros países asiáticos los que lideran su producción. La crianza de esta especie en muchos países ha venido aumentando respondiendo a un mayor consumo en Estados Unidos y la Unión Europea, los principales demandantes.



Cuadro 37

**COSECHAS DE LA ACTIVIDAD ACUÍCOLA POR REGIONES
2002-2006
(En toneladas)**

Región	2002	2003	2004	2005	2006
Amazonas	3	3	4	23	62
Ancash	4 485	5 061	8 860	9 035	10 408
Apurímac	52	53	56	48	32
Arequipa	28	24	15	21	26
Ayacucho	103	80	81	93	110
Cajamarca	3	2	32	49	73
Cusco	18	0	21	36	67
Huancavelica	49	16	55	134	136
Huánuco	61	44	63	68	79
Ica	4	51	497	130	301
Junín	1 219	1 338	1 982	2 119	1 652
La Libertad	23	15	17	29	18
Lima	1 321	1 601	1 332	294	192
Loreto	16	285	444	376	357
Madre De Dios	9	5	20	30	36
Moquegua	1	4	0	0	91
Pasco	82	94	177	254	256
Piura	72	364	1 625	2 889	2 735
Puno	1 191	1 290	1 997	2 243	2 982
San Martín	163	152	151	214	221
Tacna	48	39	5	29	18
Tumbes	2 536	3 042	4 668	7 860	8 509
Ucayali	50	46	12	4	27
Total	11 535	13 609	22 114	25 978	28 387

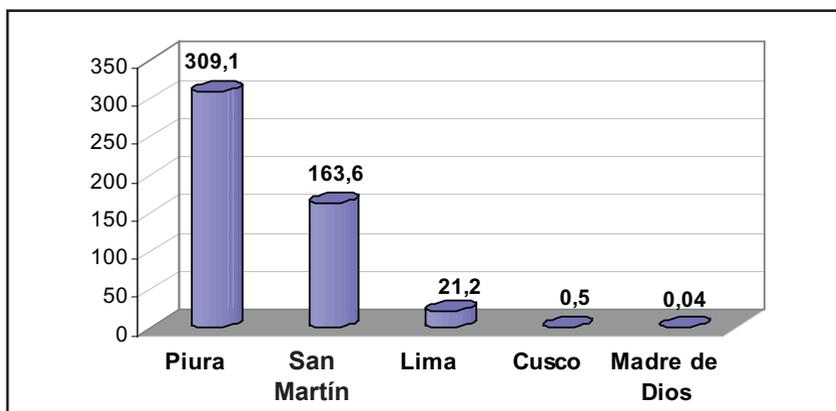
Fuente: Produce
Elaboración: BCR

La tilapia es originaria del Africa y se introdujo por primera vez al país en 1962, precisamente en San Martín, para ser utilizada como forraje en la crianza del paiche, tomándose recién conciencia de sus bondades entre las que destaca su alto valor nutricional y su bajo valor comercial ya que se trata de una especie que crece aceleradamente, es muy resistente a las enfermedades, se reproduce en cautiverio y se adapta fácilmente a nuevos lugares de crianza y cambios de alimentación sin alterar el sabor y color de su carne.



San Martín es el segundo productor de tilapia después de Piura³⁴, departamento que inició la producción después de la aparición de la Laguna La Niña en 1998. Cuando la laguna se secó y después de la aparición del virus de la mancha blanca que afectó drásticamente la industria langostinera se inició el cultivo de tilapia y langostinos en pozas, resultando el primero mucho más rentable y atrayendo a varias empresas extranjeras como Seafrost que tiene más de 10 años en el negocio de exportación de productos pesqueros congelados.

Gráfico 28
COSECHAS DE TILAPIA, 2006
(En toneladas)



Así como Piura tiene las condiciones climáticas ideales para el cultivo de tilapia, San Martín también podría convertirse en primer productor nacional aprovechando sus ventajas naturales. Un primer paso podría ser convertirse en importante abastecedor del mercado limeño compitiendo con las importaciones provenientes principalmente de Ecuador, para luego intentar exportar al mercado estadounidense en el marco de los beneficios arancelarios que nos ofrece la reciente firma del tratado de libre comercio. Cabe señalar que la diferencia del rendimiento promedio entre Piura y San Martín es de 10 a 1 por lo que el potencial para su crecimiento es bastante elevado.

34 Con la quinta parte del área concesionada en San Martín.



Cuadro 38

**COSECHAS DE LA ACTIVIDAD ACUÍCOLA EN SAN MARTÍN
POR ESPECIE
(En toneladas)**

Especies	2002	2003	2004	2005	2006
Boquichico	4,2	18,7	13,1	3,4	-
Camarón Gigante de Malasia	7,3	7,5	10,9	16,7	9,0
Carachama	0,7	-	-	0,0	-
Carpa	4,4	0,1	0,4	0,4	10,3
Gamitana	29,3	15,6	25,3	52,2	34,9
Paco	-	0,2	0,2	0,8	3,2
Pacotana	3,9	-	0,2	1,5	-
Tilapia	112,9	109,4	101,3	139,4	163,6
Trucha	-	0,4	-	-	-
Otros	-	0,4	-	-	-
Total	162,7	152,2	151,5	214,3	221,0

Fuente: Produce
Elaboración: BCR

Minería

Al igual que la actividad pesquera, el sector minero en el departamento de San Martín se circunscribe prácticamente a la explotación de la minería no metálica, ligada principalmente a la extracción de materiales de construcción que llevan a cabo las empresas ladrilleras y de cemento de la región. Entre éstos se encuentran las arcillas, gravas, arenas y yacimientos calcáreos, además numerosos depósitos de sal y yeso.

De acuerdo a investigaciones recientes³⁵, el departamento de San Martín cuenta con importantes reservas de hidrocarburos en la cuenca del Huallaga³⁶, minerales metálicos como cobre, zinc, plomo y oro además de depósitos de sal. Según este mismo estudio, los depósitos auríferos se encuentran en las

35 En Zonificación Ecológica Económica de la Región San Martín, Gobierno Regional de San Martín, Grupo Técnico de la ZEE, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, elaborado por Walter Castro Medina, Geología, diciembre 2005. págs. 5, 88-95

36 Reservas probadas estimadas por Petroperú en 1995 de 32 millones de metros cúbicos, es decir, 204 millones de barriles, equivalentes a casi 5 años de producción actual.



cercanías del río Tónchima en la provincia de Rioja, zona en la cual el Ministerio de Energía y Minas tiene identificados al menos siete prospectos, así como en el curso medio del río Huallaga y en los ríos Abiseo y Huayabamba, en los cuales es posible encontrar actividad informal.

Los depósitos de sal abarcan un total de 11,7 miles de hectáreas equivalentes al 0,2 por ciento del total del territorio de San Martín y según estudios del INGEMMET reportados por el Ing. Castro, en el yacimiento de Pilluana, al sur de Tarapoto, el mineral extraído contenía una ley de 90 por ciento de cloruro de sodio, principalmente de color blanco y apreciándose también, aunque en menor medida la presencia de sal rosada.

Manufactura

Después de la agricultura y el comercio, la manufactura es la tercera actividad en orden de importancia, con un aporte de 12 por ciento al producto bruto total generado en la región. En San Martín se produce manteca y aceites de palma, conservas de palmito, chocolates, quesos, bebidas gaseosas³⁷, puros de exportación, jabones, madera aserrada, parquet y cemento. Hay también empresas que pertenecen a la industria de molinería de arroz y maíz.

Aceites de palma

La historia de la palma aceitera en el Perú³⁸ se remonta al año 1969, cuando una Misión Técnica francesa concluye que la Amazonía Peruana reúne las condiciones para el establecimiento del cultivo. Cuatro años más tarde, se instala en Tocache un centro piloto que da origen a la Empresa para el Desarrollo y Explotación de la Palma Aceitera Sociedad Anónima, Emdepalma S.A., que llegó a tener un área sembrada de más de 5 mil hectáreas hasta su liquidación en 1980.

En 1976, se inicia la producción industrial en el país con la instalación por Emdepalma de una planta que en 1980 llegó a producir 5 mil toneladas de

37 Ajeper del Oriente cuenta con una planta embotelladora en Tarapoto.

38 Plan Nacional de Promoción de la Palma Aceitera Perú, 2000-2010, Ministerio de Agricultura, 2000



aceite crudo. Ya para esa época la empresa había ingresado a un período de crisis que se agrava con la presencia del terrorismo y narcotráfico.

Como se observa en el siguiente cuadro, entre las bondades de la palma aceitera se encuentra su alta productividad. Entre las oleaginosas como el coco, la canola, el olivo, el girasol, el maní y la soya es la que mayor contenido de aceite por hectárea por año produce representando hasta 10 veces el rendimiento de la soya.

Cuadro 39

PRODUCTIVIDAD DE LAS OLEAGINOSAS

	ACEITE (Kg/ha/año)
Palma aceitera	2 500 - 4 500
Coco	600 - 2 500
Canola	600 - 1 000
Olivo	500 - 1 000
Girasol	280 - 700
Maní	340 - 440
Soya	300 - 450

Fuente: ACM. La Realidad sobre los Biocombustibles:
Caso Perú, diciembre 2007
Elaboración: BCR.

Como consecuencia del éxito alcanzado por el desarrollo de la palma aceitera en Tocache, el sector privado, específicamente, el Grupo Romero, muestra también un interés por este cultivo y funda en 1979 la empresa Palmas del Espino S.A..³⁹

En 1985 se construye la primera planta industrial para la extracción del aceite crudo de palma con capacidad de molienda de 20 toneladas métricas de fruto por hora, pero en 1987 sufre un ataque terrorista, añadiéndose a esta situación la resistencia de los industriales de entonces al uso del aceite de la palma y el mal estado de la carretera marginal. En 1988 se instaló la primera planta de refinación física y al año siguiente fue adquirida la maquinaria de producción.

39 Memorias institucionales y estados financieros de la Bolsa de Valores de Lima en <http://www.bvl.com.pe>



Cabe señalar que en el marco de la Ley de Promoción de Inversión en la Amazonía, N° 27037 de diciembre de 1998, Palmas del Espino está exonerada del pago de impuesto a la renta desde el año 1999.

En 1993, la empresa estatal Emdepalma fue privatizada, liquidándoseles a los trabajadores con tierras que incluían 2,809 hectáreas de cultivo, además de viviendas en los campamentos, maquinarias y herramientas. Otras 1 233 hectáreas fueron vendidas a pequeñas empresas particulares⁴⁰ y un total de 1 397 hectáreas que no pudieron ser vendidas fueron transferidas al Ministerio de Agricultura.

En noviembre de 1992, nace Industrias del Espino S.A. (Indesa) como empresa dedicada a la extracción y transformación del fruto de palma en productos como aceites y mantecas, así como jabones y artículos de lavar. Recientemente, en octubre de este año se amplió el radio de acción de la empresa hacia la producción y distribución de biodiesel.

Igual que Palmas del Espino, Indesa, también recibe los beneficios tributarios de la Ley de promoción de Inversión en la Amazonía, estando afecta a una tasa de 10 por ciento de impuesto a la renta

Hoy, Palmas del Espino da empleo a 8 500 personas de la provincia de Tocache y posee algo más de 9 mil hectáreas, con alrededor de 7,5 mil hectáreas en producción al finalizar el año 2007. Tienen un rendimiento de 24,2 toneladas de racimos por hectárea por año, mientras otros agricultores de la zona tienen un promedio de 6 toneladas de racimos por hectárea.

Luego de cosechados los racimos de fruto fresco se transportan a la planta de Indesa para su transformación en aceite crudo de palma y ácidos grasos y mediante un proceso de refinación se obtiene el aceite refinado que al pasar a la etapa de fraccionamiento, da origen a más productos entre los que se encuentran las mantecas y otros. También produce un suplemento altamente nutritivo para ganado lechero.

40 Que hoy abastecen a Industrias del Espino.



En el siguiente cuadro se observa la evolución de la producción de Indesa con un crecimiento en el 2006 en todas sus líneas de producción para satisfacer la creciente demanda interna. Estos productos están dirigidos al mercado industrial para panificadoras, galleteras, fábricas de helados y de productos lácteos.

Cuadro 40

**PRODUCCIÓN DE INDUSTRIAS DEL ESPINO
(En toneladas)**

	2003	2004	2005	2006	Variaciones porcentuales		
					2004	2005	2006
Aceite crudo de palma y palmiste	38 047	46 211	45 173	52 348	21,5	-2,2	15,9
Aceite refinado de palma	36 932	43 012	38 910	43 259	16,5	-9,5	11,2
Oleína de palma	20 845	24 107	21 044	24 511	15,6	-12,7	16,5
Manteca de palma	16 119	15 587	17 219	18 683	-3,3	10,5	8,5
Jabón	1 870	2 613	2 719	3 679	39,7	4,1	35,3

Fuente: Industrias del Espino S.A.
Elaboración: BCR

La empresa se encuentra desarrollando el siguiente proyecto:

- i.) Proyecto biogas, con una inversión de US\$ 1,3 millones para tratar los efluentes de su planta industrial y aprovecharlos en la generación de biogas para sustituir el consumo de combustibles fósiles (diesel 2) en sus procesos. Esta planta se encuentra operando desde marzo de este año y forma parte de un proyecto que busca implementar los más altos estándares medioambientales en los procesos industriales de la empresa. Recientemente, Naciones Unidas le otorgó a la empresa, la opción de acceder al Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kyoto, lo que le generará ingresos por la venta de certificados de carbono.

Y tiene planeado ejecutar los siguientes:

- ii.) Proyecto biodiesel, con una inversión de US\$ 9 millones para producir y vender biodiesel de palma para uso como combustible, a través de la transesterificación del aceite refinado de palma;



- iii.) Planta Extractora Tocache, con una inversión de US\$ 3 millones para ampliar la capacidad de extracción, mediante la instalación de una planta extractora en el poblado de Nuevo Horizonte con la finalidad de procesar los frutos de palma de los agricultores de la zona.

El desarrollo de estos proyectos implica incrementar la superficie sembrada de 9 mil hasta 13 mil hectáreas en el año 2010.

Cabe señalar que durante el 2008, la Asociación Central de Palmicultores de Tocache instalará una nueva planta extractora de aceite crudo de palma, la cual demandará una inversión de S/. 598 mil, financiada a través de Agrobanco. Dicha planta estará ubicada en un terreno donado por el Gobierno Central y permitirá procesar alrededor de 3 mil hectáreas de palma aceitera, beneficiando a mil agricultores.

Otros industriales como el propietario de Agroindustrias San Juan, ya están produciendo biodiesel con los frutos de la palma aceitera y la pepita de algodón. El producto está siendo utilizado en los camiones de la empresa que trasladan algodón de los valles productores de San Martín y que van también a la costa.

A nivel nacional se tienen en cartera varios proyectos para instalar más de 10 mil hectáreas entre Loreto, Ucayali, San Martín y Huánuco. Estos proyectos tienen planeado inversiones para instalar plantas de biodiesel en los tres departamentos de selva.⁴¹

*Aceite de sacha inchi*⁴²

El sacha inchi es un cultivo permanente originario de la Amazonía que se adapta a climas cálidos desde los 100 hasta los 1500 msnm siempre y cuando haya suficiente agua. Ha sido cultivado por los Incas y puede producir todo el año. En San Martín, las zonas de producción se encuentran en las provincias

41 Agronoticias N° 327 , pág. 87

42 <http://www.fao.org/AG/aGL/agll/fla128/inia/inia-i5/inia-i5-02.htm>



de Rioja, Moyabamba, Lamas y San Martín. Se comercializa la semilla, seca y libre de impurezas, en sacos de polipropileno, para el mercado industrial nacional de producción de aceite comestible y de uso cosmético.

Se estima que este cultivo beneficia a 742 familias de la región, agrupadas en 14 asociaciones de productores. A diciembre 2006 se estimaba que estaban en producción 870 hectáreas con un rendimiento de 1,5 toneladas por hectárea. Las principales empresas compradoras son Inversiones Roda SAC, Agroindustrias Amazónicas SAC, Andina Real SAC, Agroindustrias Requena, Amazon S.A.C. y Olivos del Sur SAC.

La empresa Agroindustrias Amazónicas SAC⁴³ empieza a desarrollar el Proyecto Omega en San Martín desde enero del 2001 para promover y desarrollar la investigación, cultivo, industria, comercio y producción de aceites, proteínas y bioactivos del sacha inchi.

Para lograr estos objetivos, la principal herramienta del Proyecto Omega es la estrategia asociativa entre agricultores, empresas privadas, universidades, gobiernos locales, regionales y toda persona o entidad que pueda contribuir a su desarrollo en la Amazonía peruana.

Así, en enero del 2004 la certificadora internacional SKAL, aprobó los requerimientos de calidad del sacha inchi como producto orgánico y en junio del 2004 en el Concurso Aceites de Semillas del Mundo, en París, el aceite de sacha inchi es reconocido como el mejor aceite de grano del mundo. Cabe señalar que en el 2006 volvió a recibir la misma denominación.

En el cuadro siguiente se observan las propiedades del aceite de sacha inchi, siendo el más rico en ácidos grasos insaturados, con 94 por ciento; de gran importancia para la nutrición por su alto contenido de ácidos grasos esenciales, con 85 por ciento comparado con 11 por ciento proporcionado por el aceite de oliva, por ejemplo. Con 48 por ciento de Omega 3, contribuye al equilibrio del colesterol, principal causa de mortalidad en el mundo. Facilita la

43 <http://www.incainchi.com.pe/empresa.htm>



microcirculación de la sangre y la irrigación cerebral, previene los accidentes cardiovasculares y el infarto.

Cuadro 41

**CONTENIDO DE ACEITE Y PROTEÍNA EN SEMILLAS OLEAGINOSAS
(En porcentajes)**

Nutrientes	Inca Inchi	Oliva	Soya	Maíz	Maní	Girasol	Palma Aceitera
Proteínas	33	2	28		23	24	
Aceite Total	54	22	19		45	48	
Palmítico Saturado	4	13	11	11	12	8	45
Esteárico Saturado	3	3	3	2	2	5	4
Total Saturados	6	16	14	13	14	13	49
Oléico Monoinsaturado	8	71	22	28	43	29	40
Linoleico Omega 6	37	10	55	58	37	58	10
Linoleico Omega 3	49	1	8	1	0	0	0
Ácidos Grasos Esenciales	85	11	63	59	36	58	10
Total Insaturados	94	83	85	87	80	88	50

Fuente: Agroindustrias Amazónicas
Elaboración: BCR

El sacha inchi también está siendo considerado como alternativa para la sustitución de la hoja de coca en la región San Martín por su alta rentabilidad.

Conservas de Palmito

La empresa Asociación de Productores de Palmito Alianza (Apropal) se inicia como un proyecto de la Agencia Española para la Cooperación Internacional (AECI) con la instalación de 1 000 hectáreas de pijuayo para la producción de conservas de palmito en las localidades de Tarapoto y Yuriaguas. El proyecto se proyecta para dos años con una inversión total de AECI de aproximadamente US\$ 415 mil y una contrapartida de los productores de US\$ 250 mil.



Alianza S.A.



Los destinatarios del proyecto son los agricultores que, aún siendo propietarios de tierras de cultivo se encuentran en condiciones de pobreza, por la lejanía de los mercados de consumo y por las limitaciones para transportar sus productos.

El proyecto desarrolla un plan de capacitación en sus propios campos, que sigue una metodología teórico-práctica, en temas de manejo de suelos, niveles de producción y rendimiento industrial de las cosechas, con lo que se está logrando fortalecer la capacidad técnica de los productores, para asegurar un manejo agronómico eficiente y sostenido de sus plantaciones.⁴⁴

En la actualidad, la empresa Asociación de Productores de Palmito Alianza (APROPAL) cuenta con más de 400 miembros, muchos ex coccaleros, que han logrado consolidar el palmito que se produce para mercados externos. Esta asociación acopia 200 mil tallos de pijuayo por mes. Ello significa un movimiento de S/. 90 mil mensuales para estas familias que abastecen de materia prima a la planta. Durante el 2006, la exportación de APROPAL alcanzó una cifra superior a US\$ 1,1 millones y la producción estimada fue de 2,1 millones de tallos.

Entre sus mercados están los de Estados Unidos, a los que llegan con su marca Napoleón, a España, con la marca Carretilla, perteneciente al grupo alimentario Iam y Francia, con la marca Geimex .

Chocolates

Agroindustrias Mayo S.A.⁴⁵ es una planta procesadora de cacao en Tarapoto que elabora pasta de cacao, en un 70 por ciento y chocolates, en 30 por ciento. Estos últimos se comercializan en el mercado nacional y de exportación, principalmente europeo, con la marca La Orquídea. También se produce licor de cacao.

44 <http://www.aeci.org.pe/proyectos>.

45 Foro Regional de Tarapoto PNUD-SNV Descentralización con Ciudadanía en el Perú, Diálogo con Actores Regionales, Gestión Institucional del Desarrollo Productivo Regional, San Martín, julio 2006, Darwin del Aguila.



Tiene sus inicios en 1997 al desarrollarse Programas de Cultivos Alternativos promovidos por asociaciones civiles entre las que destaca CURMI,⁴⁶ acopiando cacao proveniente de las provincias de El Dorado, Lamas, San Martín y Picota. Entre los asociados disponen de producción de aproximadamente 28 hectáreas.

El proyecto de promoción de siembra de cacao se inició en 1988, impulsado por una Asociación de los Padres Pasionistas de Tarapoto con la siembra de mil hectáreas de cacao como alternativa a la coca.

En 1998 se firma convenios entre el Ministerio de Agricultura y las tres instituciones dedicadas a promover el cultivo del cacao en San Martín: la Asociación CURMI, y su zona de influencia en las provincias de El Dorado, Lamas y San Martín; la Cooperativa Acopagro en el Huallaga Central, en las provincias de Picota, Saposoa, Bellavista y Mariscal Cáceres; y la Cooperativa Tocache en la provincia de Tocache. Con ellos se inicia un plan para llegar a sembrar hasta 10 mil hectáreas dando inicio al Programa de Promoción del Cultivo de Cacao en la Región San Martín.

A través del Programa Cacao, CURMI distribuyó bolsas de polietileno para la etapa de vivero, material vegetativo y semillas que se distribuyeron a pequeños agricultores beneficiarios del proyecto como donación.

Aprovechando las técnicas naturales de cultivo de los agricultores amazónicos como lo hacían sus ancestros, con la ayuda de la asistencia técnica aprendieron a incrementar la fertilidad del suelo y por ende los rendimientos. Mediante prácticas ecológicas han mejorado la resistencia a las plagas y enfermedades permitiendo que por factores totalmente naturales se obtengan granos de cacao de la más alta calidad.

Actualmente la planta de pasta de cacao se encuentra implementada con la línea completa para la transformación, con una capacidad de producción diaria

46 Asociación CURMI es una ONG fundada en 1993 al amparo de la Cooperación Española para el manejo de proyectos agroindustriales y la comercialización de sus productos, con el objetivo de elevar el nivel de vida de pequeños productores.



de 580 kg de pasta, y está constituida por una tostadora, una enfriadora, una descascarilladora y una columna de aire-limpiadora.

Se está estudiando la posibilidad de implementar la línea para la elaboración de manteca de cacao y cacao en polvo para lo cual requerirían una inversión de US\$ 250 mil para comprar una prensa.

Productos lácteos

En octubre de este año, con una inversión de US\$ 2,84 millones, la empresa Lácteos San Martín (del Grupo Gloria) en joint venture con su socio holandés Lekkerkerker inauguraron un centro de acopio de leche fresca y una planta de quesos en la localidad de Cuñumbuque, provincia de Lamas a 12 kilómetros de la ciudad de Tarapoto, con una capacidad de producción mensual de hasta 125 mil kilos de queso de las variedades gouda, edam y crema.

Para el 2008 prevén la ampliación de la planta para la producción de leche de larga vida, UHT ⁴⁷ que requerirá de una inversión adicional de un millón de euros; y para el 2009 planean abrir una línea de elaboración de yogurt.

Además, se están importando 400 vacas de Nueva Zelanda y Uruguay, ya que para el próximo año abrirán 11 nuevos puntos de acopio en Moyabamba y otras ciudades. Actualmente, Gloria acopia 1,7 millones de litros de leche al día, de los cuales en el departamento de San Martín sólo se acopia 15 mil litros. Cuando la planta comenzó a operar en marzo, la entrega fue de menos de mil litros por día de dos asociaciones que agrupan a 45 ganaderos⁴⁸. Hacia fines de año ya estaban recibiendo 13 mil litros diarios de 420 ganaderos de 16 asociaciones. Ello ha sido producto de la instalación de 22 centros de acopio lechero en 14 rutas distintas gracias a la inversión en 16 tanques de enfriamiento propios de la empresa y 8 de las asociaciones de productores.

47 Ultrahigh temperature, es decir de muy altas temperaturas.

48 Agronoticias, 26 de noviembre, 2007, pág.46-48



Cabe señalar que esta inversión ha beneficiado a la industria ganadera de la zona, principalmente a los ganaderos de los valles lecheros de Buenos Aires, Juanguerra y San Francisco en Tarapoto, al haber adquirido a crédito las vacas lecheras concedidos por el Grupo Gloria.

El crédito será pagado con la entrega diaria de la misma leche de las vacas. Con ello se busca incentivar a los ganaderos de la zona a incrementar su producción ganadera y láctea, lo cual contribuirá a generar un ingreso complementario para los pobladores de la zona. Los servicios de mejoramiento genético vendrán acompañados de ampliación y manejo de pasturas y provisión de insumos básicos de sanidad, asistencia técnica y capacitación para elevar la productividad y calidad de la leche.

Productos del tabaco

La empresa Tabacalera del Oriente⁴⁹, se dedica a la fabricación de puros rolados a mano hechos con hojas de tabaco que se cultivan en 80 hectáreas. Los puros son fabricados exclusivamente a mano y en la planta trabajan principalmente mujeres. En el campo se generan 600 puestos de trabajo.

Este año, la producción crecerá aproximadamente 20 por ciento y las exportaciones también crecerán principalmente hacia los mercados de Italia, Alemania y Holanda, además de seguir explorando nuevos mercados como el francés.

Entre sus planes de expansión está el de un proyecto para cultivar 500 hectáreas de hoja de tabaco en Tarapoto para abastecer al mercado europeo, no sólo con un producto terminado (como lo hacen actualmente), sino también con materia prima pues ya a partir del 2011 Europa no podrá producir tabaco, por lo que será necesario para esos países buscar otros proveedores. En ese caso, el Perú podría convertirse en un importante proveedor.

En el Perú, a diferencia de otros países, se puede tener hasta dos cosechas por año, las oportunidades podrán ser mayores, si se logra continuar con la calidad

49 <http://peruviancigars.net/>

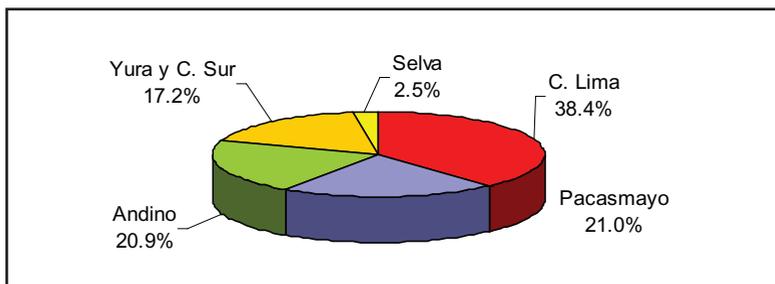
y los estándares europeos. En el caso de Tabacalera del Oriente será necesario invertir US\$ 800 mil para la compra de maquinaria y la construcción de un almacén. Ya en enero se está enviando una muestra de tabaco a Italia.

Para Nicola Felice⁵⁰, la principal limitante al crecimiento es la falta de seguridad en los campos, que encarece los costos de producción al ser necesarios controles para proteger la propiedad privada y la lentitud de los procesos judiciales para asignar derechos de propiedad.

Cemento

La industria cementera peruana está conformada por seis empresas que se distribuyen el mercado por regiones. Cementos Pacasmayo atiende el mercado de la costa y sierra norte del país, mientras que su subsidiaria Cementos Selva abastece la selva norte. La propiedad de estas empresas es del grupo Hochschild. Cementos Selva participa con el 2,5 por ciento del mercado nacional.

Gráfico 29
PARTICIPACIÓN EN LOS DESPACHOS LOCALES DE CEMENTO
TOTALES: Ene 07 - Nov 07



Cementos Pacasmayo se dedica a la producción de cemento y cal, y es controlada por el Grupo Hochschild, que es titular, a través de Inversiones Pacasmayo, del 67, 4 por ciento del capital social de la compañía. El Grupo

⁵⁰ Gerente General de Tabacalera del Oriente.



adquirió Cementos Rioja en 1999, vía la privatización de esa compañía, constituyéndola posteriormente como subsidiaria de Cementos Pacasmayo con la razón social de Cementos Selva.

Cuadro 42

PRODUCCIÓN DE CEMENTOS SELVA S.A.
(En toneladas)

Región	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Enero	2 772	4 321	5 490	9 242	8 214	10 940	11 207	9 412	8 866
Febrero	2 454	5 436	4 394	9 798	8 658	12 905	12 456	6 694	8 837
Marzo	4 251	4 035	1 732	10 733	10 165	11 012	12 448	6 226	11 781
Abril	4 181	3 346	2 567	8 952	7 825	9 674	9 399	7 336	9 204
Mayo	3 226	3 897	3 993	8 846	7 573	9 824	9 214	6 952	8 784
Junio	4 230	3 887	4 284	7 828	7 725	9 830	9 913	6 839	8 008
Julio	4 757	4 585	3 948	9 083	8 735	11 104	9 425	8 451	13 508
Agosto	4 229	5 058	5 348	11 901	11 270	10 229	9 766	10 361	15 936
Setiembre	4 184	4 955	4 702	9 980	14 381	10 146	9 045	9 866	14 500
Octubre	5 080	4 732	5 647	10 919	10 517	11 384	10 512	9 930	16 209
Noviembre	5 004	5 434	6 854	9 394	9 223	12 795	11 242	8 830	14 789
Diciembre	4 642	5 417	6 642	9 670	8 572	13 092	9 787	10 017	12 398
Total	49 010	55 103	55 601	116 346	112 858	132 935	124 414	100 914	142 820
Var % Anual		12,4	0,9	109,3	-3,0	17,8	-6,4	-18,9	41,5

Fuente: Asociación de Productores de Cemento

Elaboración: BCR

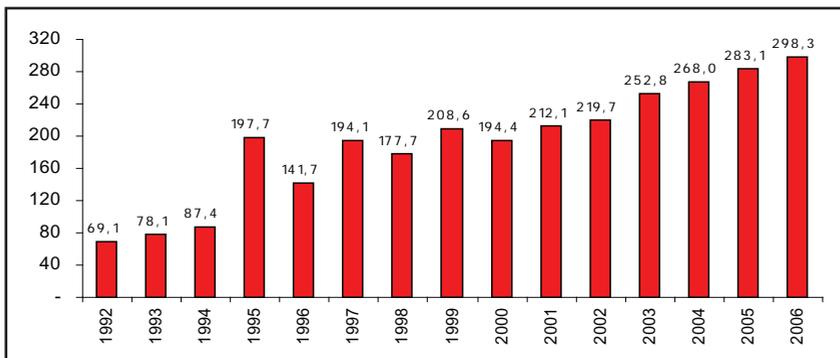
Con una capacidad inicial de 55 mil toneladas, en el 2002 se decidió duplicar su capacidad dados los estudios de proyección de la demanda provenientes tanto de la autoconstrucción como de obras públicas. En el año 2004, después de caer en el 2003, la producción se recupera incentivada por la ejecución de pequeños proyectos ejecutados por Foncodes. En el 2004 se realizaron inversiones destinadas al reemplazo y modernización de equipos de la fábrica Rioja por US\$ 0,65 millones.

Al finalizar el año 2007 se registró un incremento de 41,5 por ciento con 143 mil toneladas superando el máximo histórico de las 133 mil toneladas del 2004, gracias a las mayores ventas destinadas a la construcción de la carretera IIRSA Norte.

Turismo

La evolución del turismo interno en la región San Martín presenta un comportamiento creciente y sostenido, teniendo en el 2006 alrededor de 298 mil turistas, lo que representa un crecimiento de 5,4 por ciento respecto al año anterior.

Gráfico 30
SAN MARTÍN: TURISMO INTERNO
(Miles de personas)



Fuente: BADATUR
Elaboración: BCR

En el siguiente cuadro se presentan algunos indicadores de movimiento turístico para el 2005. San Martín tiene 7 aeropuertos, de los cuales 2 podrían recibir aviones grandes, un puerto, 32 agencias de viaje, 570 establecimientos de hospedaje con 3 541 habitaciones. En relación al número de hospedajes San Martín ocupa el doceavo lugar a nivel de departamentos

Entre el 2002 y el 2005, la capacidad instalada de establecimientos de hospedaje en San Martín se ha incrementado levemente, sin embargo el número de camas ha tenido una tendencia creciente.



Cuadro 43

INDICADORES BÁSICOS DEL MOVIMIENTO TURÍSTICO NACIONAL, SEGÚN DEPARTAMENTO, 2005

Departamento	Población 2005 a/	PBI real 2005 b/	Aero- puertos 1/	Puertos 2/	Habita- ciones	Estable- cimientos Hospedaje	Agencias de viajes 3/	Pasajeros transportados 4/
TOTAL	26 152 265	148 458	55	13	131 873	37 896	1 578	8 560 175
Lima 1/	8 630 004	68 331	1	3	45 771	25 092	662	5 430 474
Cusco	1 171 503	3 716	4	-	9 673	1 369	288	895 895
Arequipa	1 140 810	11 291	1	-	7 883	2 055	88	378 192
La Libertad	1 539 774	8 307	2	2	6 544	1 015	60	121 138
Junín	1 091 619	5 340	2	-	6 224	734	15	10 679
Ica	665 592	5 384	2	-	6 035	724	42	225 240
Ancash	1 039 415	5 176	2	1	5 961	820	91	4 938
San Martín	669 973	2 320	7	1	3 541	570	32	131 553
Huánuco	730 871	2 450	2	-	3 153	393	3	7 985
Loreto	884 144	4 687	8	2	3 144	366	50	395 126

a/ Población censada.

b/ En millones de soles a precios constantes de 1994 (elaborado por el Instituto Cuanto).

1/ Corresponde a aeropuertos y aeródromos administrados por CORPAC S.A. El Aeropuerto Internacional Jorge Chávez se concesionó en febrero del 2001.

2/ Corresponde a terminales marítimos y fluviales administrados por ENAPU S.A.

3/ Datos al año 2000.

4/ Entradas y salidas de pasajeros transportados por compañías aéreas de aviación, incluye vuelos nacionales e internacionales.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) - "Censo Nacionales 2005: X de Población y Vivienda".

Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial - Oficina de Desarrollo Corporativo.

Empresa Nacional de Puertos S.A.

Elaboración: Instituto Cuanto.



Cuadro 44

**CAPACIDAD INSTALADA DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE A NIVEL NACIONAL
SEGÚN DEPARTAMENTO
2002-2005**

Departamento	2002			2003			2004			2005		
	Estableci- mientos	Habita- ciones	Camas									
TOTAL	7 536	119 822	202 823	7 402	122 236	211 014	7 376	126 266	219 862	8 180	132 979	232 687
Lima	2 481	45 747	73 453	2 363	44 404	73 788	2 338	45 051	76 563	2 386	46 129	79 006
Cusco	623	7 805	15 283	609	8 481	16 896	613	8 922	17 734	733	9 892	19 630
Arequipa	538	6 036	11 055	541	6 759	12 382	529	7 390	13 503	649	8 054	14 867
Ica	290	4 995	9 050	290	5 390	10 031	304	5 754	10 828	416	6 053	11 328
Ancash	410	5 418	9 717	392	5 493	10 033	390	5 604	10 259	409	6 144	11 293
La Libertad	394	5 837	9 506	383	5 916	9 912	369	6 142	10 184	392	6 554	10 855
Lambayeque	187	3 820	6 110	193	3 901	6 204	204	4 112	6 552	228	4 420	6 951
San Martín	209	3 403	5 249	210	3 464	5 510	206	3 454	5 537	215	3 551	5 731
Tacna	161	2 689	5 050	169	2 914	5 469	179	3 013	5 628	195	2 979	5 546
Loreto	217	2 984	4 841	215	3 044	5 047	197	3 003	4 955	203	3 148	5 248

Fuente: Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR) - Oficina de Estadística - Direcciones Regionales de Comercio Exterior y Turismo.
Elaboración: Instituto Cuanto.



Cuadro 45
ARRIBO DE EXTRANJEROS A ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE
SEGÚN DEPARTAMENTO
1996-2005

Departamento	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003 a/	2004	2005
TOTAL	1 022 957	1 061 987	1 120 427	1 356 971	1 412 686	1 446 188	1 434 327	2 024 858	2 281 085	2 588 632
Lima	441 189	474 295	483 672	578 145	591 479	560 357	590 802	944 388	1 000 422	1 099 990
Cusco	216 758	218 752	269 762	330 349	361 211	410 448	366 325	467 651	577 838	692 860
Arequipa	57 522	59 191	59 615	76 347	81 194	81 328	74 833	131 798	181 420	209 553
Puno	63 683	64 801	59 760	87 267	94 192	88 590	108 922	119 613	131 312	166 715
Ica	59 511	59 032	61 622	72 328	76 211	79 780	71 084	93 184	113 242	133 704
Madre de Dios	11 236	10 732	13 923	25 097	29 195	33 997	36 948	35 431	41 949	50 129
Loreto	34 548	37 236	46 903	39 736	31 041	33 615	35 858	35 096	42 281	44 139
Tacna	18 881	26 083	27 454	29 439	37 406	30 372	25 393	24 421	31 698	34 706
La Libertad	61 346	51 197	24 935	31 091	27 515	32 955	28 379	40 876	37 522	32 803
San Martín	942	1 085	1 454	3 089	3 543	5 040	4 728	5 405	6 362	6 759
Moquegua	2 266	2 570	2 446	3 477	5 294	5 883	4 747	4 938	5 231	4 812

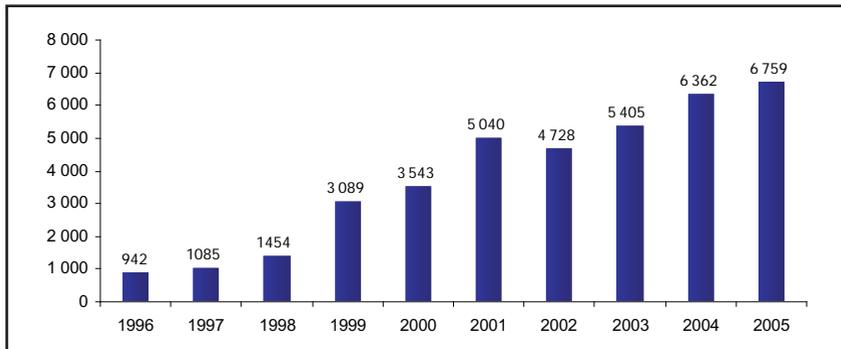
a/ Incluye 24 109 visitantes extranjeros cuyo lugar de pernociación no fue especificado.

Fuente: Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR) - Oficina de Estadística - Direcciones Regionales de Comercio Exterior y Turismo.

Elaboración: Instituto Cuanto.

En cuanto a los arribos de extranjeros a establecimientos de hospedaje, San Martín con datos del 2005, ocupa el catorceavo lugar a nivel de departamentos. Esto es un indicador que es necesario potenciar el turismo externo en esta región.

Gráfico 31
SAN MARTÍN: ARRIBO DE EXTRANJEROS A ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE



Fuente: Instituto Cuanto
Elaboración: BCR

*Recursos Turísticos de San Martín*⁵¹

Los atractivos turísticos que ofrece la región se concentran sobre todo en la explotación de sus paisajes naturales, cataratas, lagunas, parques naturales y especies de aves propias de la región y sus espléndidas orquídeas y últimamente sus reservas naturales. Falta por poner en valor los sitios arqueológicos de El Gran Pajatén y El Gran Saposoa, lo que ampliaría el flujo de turistas hacia la región.

A continuación se mencionan los recursos turísticos que tiene la región en sus distintas provincias⁵²:

51 La presente información está basada en el informe regional de San Martín del MINCETUR ubicada en la siguiente dirección: http://www.mincetur.gob.pe/TURISMO/Producto_turistico/regiones/SAN_MARTIN.pdf y otras páginas de la Región San Martín.

52 A partir de información publicada por la Dirección de Desarrollo del Producto Turístico del MINCETUR: http://www.mincetur.gob.pe/TURISMO/Producto_turistico



Kiara Bernhart

Provincia de Moyobamba

- Jardín Botánico San Francisco
- Baños Termales de San Mateo
- Las Puntas o Miradores Naturales
- Aguajales Renacal del Avisado
- Morro de Calzada
- Cataratas de Paccha
- Cataratas de Gera

Provincia de Rioja

- Cueva del Diamante
- Naciente del Río Tioyacu

Provincia de San Martín

- Laguna Azul
- Lago Lindo



- Baños Termales de Paucaryacu
- Petroglifos de Polish
- Cataratas de Ahuashiyaku
- Baños del Cacique de Kanchiskucha
- Cascadas de Carpishoyaku y Baños Termales de San José
- Cataratas de Tununtunumba

Provincia de Tocache

- Petroglifos de Shunté
- Catarata de San Juan

Provincia de Lamas

- Poblado de Lamas
- Museo Étnico de Lamas
- Cascada de Chapawanki
- Cataratas Ahuarpía

Provincia de Mariscal Cáceres

- Cataratas del Breo
- Sitio Arqueológico Gran Pajatén

El Gran Pajatén, complejo arqueológico de la Cultura Chachapoyas (1200 a 1500 d.C.) , está ubicado en la cuenca del río Abiseo a 2 850 msnm.

El acceso a este sitio arqueológico todavía es difícil. El acceso más directo es a través de la Ciudad de Trujillo (50 minutos en avioneta) hasta la localidad de Chagual, luego se recorren 40 km (3 horas en auto) hasta la localidad de Piaz; se continúa el camino 40 km más (4 horas en acémila) hasta Chigualen, finalmente se realiza un recorrido de 30 km (1 día y medio) hasta llegar al sitio arqueológico.



RECUADRO 2

Alto Mayo⁵³ y Gran Saposoa⁵⁴

El Valle del Alto Mayo se encuentra ubicado en la parte nor oriental del departamento de San Martín. Comprende las provincias de Moyobamba y Rioja. Es un lugar destinado a convertirse en el nuevo imán turístico de la selva norte por su gran cantidad de atractivos naturales únicos.

Cuadro 46

ATRATIVOS TURÍSTICOS DEL ALTO MAYO ALTO MAYO - "EL LADO OCULTO DE LA AMAZONÍA"

Distancias de los centros turísticos desde la ciudad de Moyobamba

Atractivo turístico	Distancia
Cataratas de Gera	21 km.
Baños Termales de San Mateo	5 km.
Punta de San Juan, Punta de Fachín, Punta de Tahuisco	1 km.
Tingana Los Aguajeles, renacales más altos del mundo	20 km.
Morro de Calzada	10 km.
Cascadas de La Huarpía	25 km.
Cascadas de Paccha	33 km.
Jardín Botánico San Francisco	1 km.
Baños Sulfurosos de Oromina	7 km.
Río Mayo	2 km.
Comunidades Natera de Shampuyacu	58 km.
Naciente Río Tioyacu	34 km.
Corona del Diamante	76 km.
Cueva de Cascayungo	32 km.
Naciente del Río Negro	36 km.
Cueva de los Huachos	71 km.
Bosque de Protección Alto Mayo	
Cueva Santuario de las Amazonas	85 km.
Santuario del Gallito de las Rocas	89 km.
Bosque de Nelblue	
Habitat del mono de cola amarilla	
Logua de Onercocha	88 km.
Petroglifos de la Libertad	88 km.
Cueva de los Coronos	39 km.
Naciente del Río Aguas Claras	

Fuente: AltomayoPERU.com

53 Esta sección está basada en http://es.wikipedia.org/wiki/Bosque_de_Protección_Alto_Mayo

54 Esta sección está basada en http://www.colinasradio.com/g_sapo.htm



El Bosque de Protección del Alto Mayo, se crea por Resolución Suprema No. 0293-87-AG/DGFF del 23 de julio de 1987. Tiene una superficie de 182 mil hectáreas .

El objetivo es conservar los suelos de las cuencas hidrográficas de la región, proteger la infraestructura vial, así como los centros poblados y las tierras agrícolas en zonas aledañas, contra los efectos destructivos de la erosión hídrica. Asimismo, garantizar el aprovechamiento de agua para consumo humano y agrícola del valle del Alto Mayo, y conservar especies importantes de flora y fauna silvestre.

Entre las especies a conservar se encuentran: el oso andino, el venado enano o sachacabra, decenas de especies de tangeras, aves de altura, gramíneas, bromelias y centenares de orquídeas.

Las cataratas de Paccha, del Gera, las cuevas formadas por la erosión del agua sobre la roca calcárea la Perla de Cascallunga, El Diamante, los ríos vírgenes, entre los que se encuentra el Río Negro y el Río Avisado y zonas de bosque secundario son algunos de los atractivos turísticos del Alto Mayo.

La principal amenaza para el desarrollo de una actividad turística en la zona es la deforestación como consecuencia de malas prácticas de uso de tierras. Algunas zonas de altura, caracterizadas por la alta diversidad biológica de sus bosques, vienen siendo “aclareadas” a un ritmo alarmante.

Aliados estratégicos para enfrentar este problema son las comunidades awajín (aguarunas), organizadas en el valle a través de dos entidades reconocidas oficialmente, las mismas que apoyan la idea de mantener tierras en estado de intangibilidad como una forma de evitar la creciente deforestación.

El Gran Saposoa se encuentra ubicado en el distrito de Saposoa, provincia del Huallaga, a 2 800 msnm., en las márgenes del río Hua-



bayacu, en la cuenca de los ríos Yonán, Huallabamba, Huabayacu y Bravo.

El Gran Saposoa está conformado por un conjunto de mausoleos con líneas rectas y espirales escalonadas, muros con agujeros en forma de zigzag y con cruces en bajo relieve.

En este complejo se encuentra el sitio de Cerro Las Cruces, ubicado en la confluencia de los ríos Huabayacu y Bravo, y abarca una extensión de 8 hectáreas, conformado por más de 400 edificios circulares, con plaza rectangular y una muralla defensiva.

Otro lugar es el complejo de Pampa Hermosa, que es un sistema de edificaciones arqueológicas y terrazas agrícolas, con una extensión de 20 mil m². Es un centro urbano que ha aprovechado las laderas para la instalación de terrazas agrícolas, las que constituyen una prueba de haberse practicado un tipo de agricultura permanente que aprovechaba las aguas de los ríos adyacentes.

Por su extensión, El Gran Saposoa podría ser la antigua ciudad de Cajamarquilla, la que, según las crónicas, fue conquistada en el año 1470 por Túpac Yupanqui, Inca que luego de sangrientos combates dobló a los hasta entonces indomables Chachapoyas.

Tanto el Bosque del Alto Mayo como El Gran Saposoa además de otros recursos naturales y arqueológicos con que cuenta la región son suficientes como para impulsar el desarrollo sostenido de la actividad turística. No obstante, se requiere de infraestructura básica y promoción para convertirse en verdaderos productos turísticos y generar así beneficios para la población local. Asimismo, es necesario crear conciencia entre los pobladores locales del valor de los recursos con que cuentan, ya que por ejemplo, El Gran Saposoa, está siendo amenazado por asentamientos humanos que no hacen un uso racional del bosque en esa zona.



Freddy Guillén

Folklore

La capital folklórica de San Martín es Lamas que es la de mayor influencia quechua descendientes de los Chancas. Una de las características principales son sus vestidos de colores vivaces.

Artesanía

Como toda ciudad de selva la artesanía de San Martín se caracteriza por los trabajos con raíces y semillas, el trabajo de tallado en madera, la alfarería y el tejido de sombreros y cestos con paja de bombonaje.

Sistema financiero

Si bien es cierto la participación de San Martín en el sistema financiero nacional es pequeña, con 0,3 y 0,7 por ciento de los depósitos totales y los créditos directos del sistema financiero, respectivamente, la actividad financiera ha venido desarrollándose en la región con gran dinamismo en los últimos años.



Cuadro 47

**CRÉDITOS DIRECTOS POR REGIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO NO COOPERATIVO
(Variación porcentual respecto al año anterior)**

Región	2003	2004	2005	2006	2007*
Moquegua	-11,9	-18,8	16,6	37,5	82,1
Ayacucho	12,2	15,6	48,7	28,3	63,5
Ancash	-24,4	3,5	29,4	23,3	57,4
Pasco	-4,3	25,9	57,8	41,7	49,4
Huánuco	22,3	23,8	56,1	40,4	49,1
Madre de Dios	40,7	48,8	39,3	43,9	47,5
Amazonas	-32,1	96,6	235,0	87,7	46,6
Ucayali	13,7	25,2	31,9	36,8	42,0
San Martín	10,0	20,5	13,6	25,2	40,6
Puno	27,8	10,1	53,1	38,3	39,8
Apurímac	31,3	0,5	22,3	25,8	38,7
Cusco	20,2	28,8	18,0	18,1	36,6
Junín	29,8	17,9	34,6	23,2	36,5
Lambayeque	11,6	20,4	21,4	11,8	34,6
Tacna	11,8	15,4	23,1	20,6	33,8
Piura	8,5	6,5	19,8	18,6	32,3
Tumbes	32,3	26,9	49,8	24,6	31,7
Lima	-7,9	-1,8	19,2	12,5	30,4
Loreto	-6,1	32,2	32,3	30,6	30,0
Cajamarca	27,6	23,6	50,4	49,9	28,5
La Libertad	13,7	22,4	36,2	24,3	27,5
Huancavelica	66,1	-0,3	156,9	27,0	27,0
Arequipa	-2,7	26,4	3,0	14,4	21,9
Ica	1,7	14,3	27,1	19,8	19,2
Callao	15,4	17,7	53,2	1,2	8,7
Total	-5,1	2,3	21,4	14,3	30,4

* Período enero-noviembre

Fuente: Superintendencia de Banca y Seguros

Elaboración: BCR

En el 2007, San Martín fue el noveno departamento de mayor crecimiento de los créditos. Una característica de estos créditos es que presentan un bajo grado de dolarización (22,5 por ciento del total de créditos en el 2007), en comparación con otras regiones del país.

Un reflejo del incremento de la actividad económica y financiera en la región es el número de oficinas de las instituciones financieras presentes en San Martín, las cuales se han venido incrementando, lo que muestra una tendencia



estable de crecimiento en el sistema financiero. En esa línea, el número de oficinas presentes en San Martín es mayor que las existentes en otras regiones de la selva.

Cuadro 48

**NÚMERO DE OFICINAS DE INSTITUCIONES FINANCIERAS NO COOPERATIVAS
POR REGIÓN**

Región	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Var % 2002 / 2007
Madre de Dios	2	3	3	4	6	7	250
Cajamarca	13	14	15	20	23	31	138
Junín	22	22	28	30	35	52	136
Tumbes	6	8	8	8	11	14	133
Huánuco	6	6	8	9	10	13	117
Amazonas	3	3	2	4	5	6	100
Huancavelica	3	3	4	5	5	6	100
Ucayali	5	6	7	8	10	10	100
Lambayeque	23	25	28	34	36	44	91
Ancash	21	25	26	29	30	37	76
Piura	35	38	41	44	47	61	74
Puno	15	18	18	18	22	25	67
La Libertad	39	41	42	49	50	62	59
San Martín	17	19	22	22	24	27	59
Arequipa	46	45	45	51	53	69	50
Ica	30	32	33	36	38	45	50
Loreto	12	14	14	16	18	18	50
Apurímac	7	9	9	9	9	10	43
Tacna	14	12	12	13	17	20	43
Cusco	22	22	23	24	26	31	41
Lima	558	569	585	634	682	782	40
Ayacucho	11	11	11	11	11	15	36
Pasco	6	6	6	6	6	8	33
Moquegua	12	12	13	14	15	15	25
Callao	42	39	37	41	43	46	10
Total	970	1 002	1 040	1 139	1 232	1 454	50

Fuente: Superintendencia de Banca y Seguros

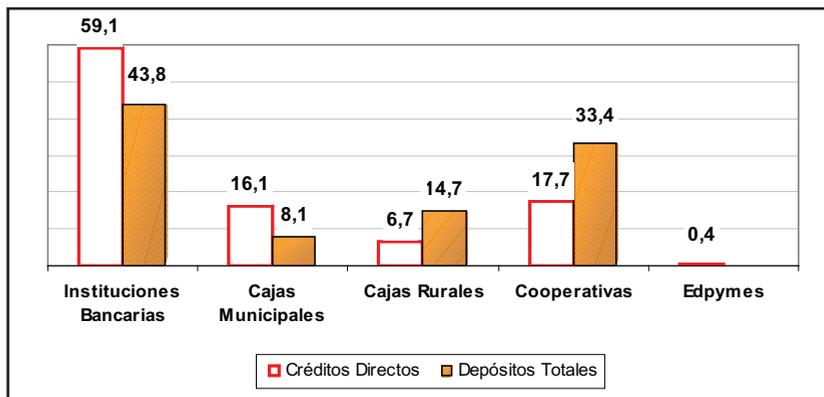
Elaboración: BCR

En el sistema financiero sanmartinense, las instituciones más importantes son las empresas bancarias y las cooperativas de ahorro y crédito, las cuales concentran una gran proporción de los depósitos y créditos directos.



Gráfico 32

DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS DIRECTOS Y DEPÓSITOS TOTALES EN LA REGIÓN SAN MARTÍN, 2007

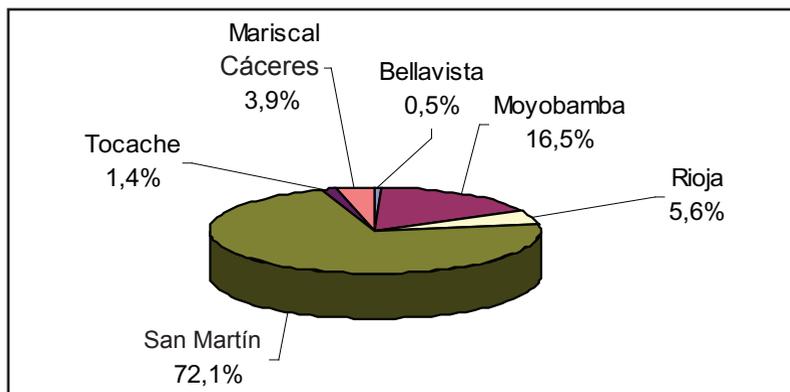


* Período enero-noviembre
Fuente : SBS

Al interior de la región, la provincia que presenta la mayor actividad financiera es San Martín la cual concentra más de la mitad de los depósitos y los créditos directos por tener la mayor actividad comercial y económica, principalmente en la ciudad de Tarapoto.

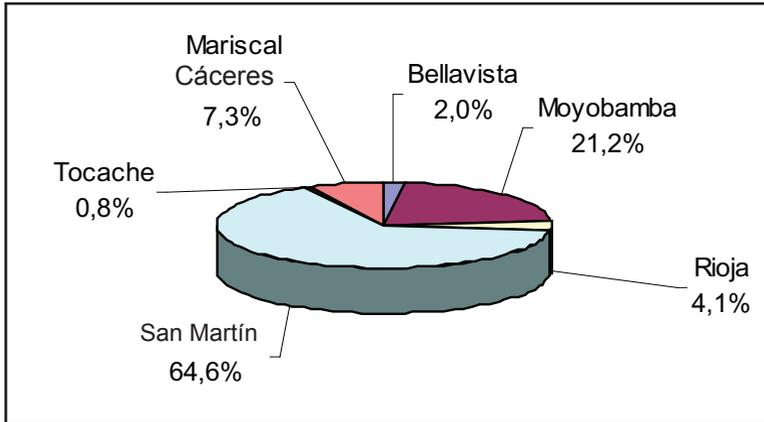
Gráfico 33

DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS DIRECTOS POR PROVINCIAS A NOVIEMBRE, 2007*



*Sólo se toma en cuenta el sistema financiero no cooperativo

Gráfico 34

DISTRIBUCIÓN DE LOS DEPÓSITOS TOTALES POR PROVINCIAS A NOVIEMBRE, 2007*

*Sólo se toma en cuenta el sistema financiero no cooperativo

Si bien los depósitos totales no muestran la misma dinámica que los créditos, su tendencia es una de las más estables en comparación con la mostrada por otras regiones.

Una muestra de este dinamismo es la evolución que ha tenido la Caja Rural de San Martín. Esta fue autorizada a funcionar en la ciudad de Tarapoto hace trece años para captar y colocar recursos en las diferentes actividades económicas que se desarrollan en la Región. Actualmente cuenta con un edificio de cuatro pisos ubicado en el centro de Tarapoto con 9 agencias a nivel regional y más de 100 empleados.

En un contexto de mayor competencia proveniente de los bancos, tanto las cajas rurales como las municipales se han visto obligadas a desarrollar alianzas estratégicas entre ellas con la finalidad de potenciar sus recursos y abaratar costos logrando economías de escala para captar nuevos clientes del segmento de microfinanzas.



Cuadro 49

**DEPÓSITOS TOTALES POR REGIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO NO COOPERATIVO
(Variación porcentual respecto al año anterior)**

Región	2003	2004	2005	2006	2007*
Ancash	0,9	8,4	21,1	34,8	69,9
Tacna	-7,7	3,0	32,5	30,3	24,7
Ica	3,5	9,0	25,8	11,2	22,3
Madre de Dios	24,6	2,9	30,8	26,4	22,0
Lima	-3,4	1,3	17,8	7,2	20,5
Pasco	-10,0	1,4	25,3	24,3	17,1
Arequipa	0,0	1,2	27,7	4,0	16,6
La Libertad	6,5	14,1	16,5	16,7	15,8
Lambayeque	-4,9	5,6	18,2	13,4	15,8
Amazonas	10,1	24,7	-3,2	-6,4	13,8
Cajamarca	11,3	22,8	33,0	3,5	13,5
Moquegua	-6,0	4,7	53,2	22,5	11,5
Ayacucho	0,7	-1,8	14,0	7,4	10,4
San Martín	8,9	10,9	4,8	2,4	9,9
Apurímac	4,9	-1,4	9,0	8,4	9,1
Callao	5,9	1,8	8,2	4,3	9,0
Huánuco	-7,3	1,4	21,2	9,5	7,2
Piura	15,2	9,6	17,9	13,0	6,3
Tumbes	11,7	38,5	21,0	-1,0	5,8
Cusco	3,3	16,7	28,1	15,9	5,4
Junín	-2,9	8,1	16,0	16,2	1,9
Loreto	-1,3	6,4	23,1	24,2	-0,7
Ucayali	14,9	33,1	16,4	-8,6	-1,1
Puno	-20,7	-5,6	34,1	3,3	-1,4
Huancavelica	10,1	38,0	27,1	8,5	-5,4
Total	-2,3	2,5	18,4	8,2	19,3

* Período enero-noviembre

Fuente: Superintendencia de Banca y Seguros

Elaboración: BCR

Así, la Caja Municipal de Piura diseñó un plan a nivel nacional para captar un mayor número de microcréditos y atender ciudades pequeñas del interior del país que son de menor interés para la banca, adquiriendo el 99,83 por ciento de las acciones de la Caja Rural San Martín. La Caja Municipal de Piura cuenta con 920 trabajadores y 35 oficinas en el país, concentradas principalmente en el norte. Cabe señalar que el 80 por ciento del negocio de la Caja Rural San Martín está dirigido a PYMES de los sectores comercio, servicios y agroindustria.



Las ventajas de esta operación incluyen la incorporación de la plana gerencial de la Caja Rural San Martín, con lo cual se asegura el conocimiento del negocio regional en tanto que la Caja Municipal aporta soporte informático y el posicionamiento que tienen a nivel nacional como una de las mejores instituciones de microfinanzas.

Un programa a destacar en la gestión de la Caja Rural San Martín es el que ha venido llevando a través de la capacitación y orientación a los clientes respecto a las actividades en que desea incursionar a través de charlas y seminarios.

Las expectativas de crecimiento son muy buenas para el 2008. San Martín ha venido creciendo en los últimos años y esta alianza sin duda fortalecerá y consolidará la posición de la Caja Municipal Piura en la región nororiental del país.

Infraestructura de transporte en la Región San Martín

Estado actual de la infraestructura vial

La ubicación y las características geográficas y climáticas de la región, hacen que el sistema de transporte tenga peculiaridades. Las vías más utilizadas son la terrestre y la aérea, aunque también en algunos distritos se utiliza la vía fluvial.

La red vial de carreteras comprende 2 027 km., correspondiendo 725 km. a la red nacional, 172 km. de red departamental y 1 129 km. de red vecinal.

Cuadro 50
REDES VIALES DE SAN MARTÍN - 2004

Descripción	Total de km.	Porcentaje (%)	Asfaltado km.	Afirmado km.	Sin afirmar km.	Trocha km.
Red Nacional	725	36	198	527	0	0
Red Departamental	173	9	0	147	0	25
Red Vecinal	1 130	56	11	284	536	300
Total	2 027	100	209	958	536	325

Fuente: Ministerio de Transporte y Comunicaciones



Como se puede apreciar en el cuadro anterior, sólo el 10 por ciento de la red vial esta asfaltada, lo que encarece el costo del transporte y hace menos rentable la producción en la zona por el menor acceso a los mercados.

Un ejemplo de ello es la carretera Tarapoto - Yurimaguas⁵⁵. Antes de iniciarse la obra el recorrido de 126 km., en una carretera afirmada, tomaba de 8 a 9 horas dependiendo del clima. Con la carretera pavimentada y su mantenimiento asegurado por los próximos 25 años, el tiempo se reducirá a menos de 2 horas, lo que redundará en mejores oportunidades de inversión y empleo para la zona norte de San Martín.

Las carreteras más importantes que tiene San Martín son las transversales o de penetración, destacando entre ellas:

1. Lima – Chiclayo – Olmos - Bagua – Rioja – Moyobamba - Tarapoto: 1 445 km. por las carreteras Panamericana Norte y Fernando Belaunde Terry o Marginal de la Selva que es la más usada para el abastecimiento y la exportación de productos de la región pues está totalmente asfaltada.
2. Lima - Pacasmayo – Cajamarca - Balsas - Leimebamba - desvío a Chachapoyas - Pedro Ruiz: 1 547 km. por las carreteras Panamericana Norte y Fernando Belaunde Terry.
3. Lima - Huánuco -Tingo María -Tocache - Juanjui -Tarapoto: 1 020 km. por las carreteras Central y Fernando Belaunde Terry o Marginal de la Selva, de los cuales sólo 560 km. están asfaltadas y 460 km. afirmados.

Como se puede apreciar la distancia recorrida desde Lima a Tarapoto por el norte es de 1 445 km., en tanto que por el centro es sólo 1 020 km.; sin embargo, más rápido se llega por la primera ruta pues el tramo de carretera entre Tingo María y Tarapoto está en pésimas condiciones y en su mayor parte esta afirmada. Así pues, cuando se rehabilite y asfalte los 460 km. que están afirmados, el recorrido de Lima a Tarapoto podrá hacerse recorriendo 425 km. menos que ahora

55 La carretera será inaugurada en el verano del 2008, totalmente asfaltada.

(comparado con la primera ruta), ahorrando 6 horas de viaje, lo que reduce los costos de transporte y aumenta las oportunidades de negocio.

Para suerte de la región de San Martín ya se han dado los pasos iniciales para la ejecución de este proyecto, habiéndose asfaltado ya los primeros 34 km. de la carretera Tarapoto – Juanjui, que debe culminarse el 2008. También se están

Cuadro 51

SAN MARTÍN: PROYECTOS EN CARRETERAS - RED VIAL NACIONAL

Proyecto	Meta total	Costo total (Mill. de Nuevos Soles)	Fecha	
			Inicio	Término
TARAPOTO - JUANJUI	134,00 km	320,61		
Tramo I (km 0+000 - km 1+000)	1,00 km	1,83		
Tramo II (km 1+000 - km 11+000)	10,00 km	17,28	Dic-03	Mar-04
Tramo III (km 11+000 - km 34+000)	23,00 km	73,45	Mar-03	Feb-04
Tramo IV (km 34+000 - km 59+000)	25,00 km	81,52	Jun-06	Oct-07
Tramo V (km 59+650 - km 71+000)	11,35 km	4,25	Jun-07	Jul-08
Tramo VI (km 71+000 - km 134+000) 1/	63,00 km	142,28	Jun-06 2008	Ene-08 -
JUANJUI - TOCACHE	176,60 km	231,48		
Tramo I (Juanjui - Campanilla) 2/	44,40 km	80,13	-	-
Tramo II (Campanilla - Perla Mayo) 3/	22,00 km	-	-	-
Tramo II (Perla Mayo - Pizarrón)	22,70 km	24,32	-	-
Tramo III (Pizarrón - Polvora)	26,20 km	28,06	-	-
Tramo III (Polvora- Pizana) 3/	20,00 km	-	-	-
Tramo IV (Pizana - Tocache) 2/	41,30 km	63,05	-	-
Colocación del Tratamiento Superficial Bicapa: Tramo Campanilla - Perla Mayo (22 km.) y Tramo La Polvora - Pizana (20 km.)	42,00 km	35,92	May-07	Ago-08
TOCACHE - DV. TOCACHE	156,80 km	128,86	Abr-07	Mar-08
Tramo I (Tocache - Caserío Porongo)	30,00 km	22,06	-	-
Tramo II (Caserío Porongo - Pte. Pucayacu)	126,80 km	106,80		
TOTAL	467,40 km	680,95		

Fuente: Provias Nacional - Ministerio de Transporte y Comunicaciones

1/ El Ministerio de Transporte y Comunicaciones autorizó la licitación pública (17/10/07). Las obras se iniciarán este año.

2/ Proyecto será ejecutado a través del Programa de Concesiones administrado por Proinversión, Plazo: 18 meses.

3/ Proyecto fue entregado a Provias Nacional. La ejecución de la obra se está realizando bajo la modalidad de Concurso Oferta para la Rehabilitación y Mejoramiento de la carretera Tocache – Juanjui, Tramos: Pizana – Pólvora (20 km.) y Campanilla – Perla Mayo (22 km.).

Elaboración: BCR



construyendo algunos tramos de la carretera Juanjui – Tocache. Se estima que antes del 2011 ya este asfaltada toda la carretera Lima – Huánuco – Tingo María – Tocache – Tarapoto. De acuerdo a estimados del Ministerio de Transportes y Comunicaciones la inversión total en el asfaltado de la carretera sería de S/. 680 millones de los cuales ya se han ejecutado alrededor de S/. 100 millones y se tiene previsto ejecutar S/. 580 millones en los siguientes tres años.

Adicionalmente a la inversión del gobierno nacional, el gobierno regional asignó el 2007 S/. 16 millones para infraestructura de transporte, cuyos proyectos de mayor envergadura son: la circunvalación por S/. 5 millones y la carretera Chambira-Pongo Isla por S/. 3,5 millones en la provincia de San Martín; la rehabilitación de la carretera Sacanche- Saposoa en Huallaga por S/. 1,9 millones; la construcción del puente Espino y Accesos en Tocache por S/. 1,5 millones; y de los puentes Pelejo y San Juan-Chambira en la provincia de San Martín por S/. 1 millón cada uno.

Según el Gobierno Regional de San Martín, en el 2008 se ejecutarán diversas obras por más de S/. 100 millones, entre las principales: la carretera Shunté - Patáz en Tocache, con una inversión de S/. 2,5 millones; Uchiza-Huacrachuco por S/. 3 millones; continuar la rehabilitación del tramo Sacanche-Saposoa por S/. 2,9 millones; la carretera Jepelacio-Carrizal-San Martín de Alao por S/. 8 millones; la construcción del Puente Bellavista por S/. 22 millones; el asfaltado de la carretera Cuñumbuque-Zapatero-San José de Sisa por S/. 15 millones; la construcción del puente sobre el río Mayo por S/. 8 millones.

El departamento de San Martín está muy poco integrado a través de su red vial. Las dos redes viales nacionales, una asfaltada que recorre el norte del departamento y es parte del proyecto IIRSA Norte que va desde Paita hasta Yurimaguas, y la otra afirmada que lo recorre de sur a norte, son complementadas por otras carreteras afirmadas que cubren sólo el acceso de pueblos cercanos a las carreteras principales. Entre estas destacan:

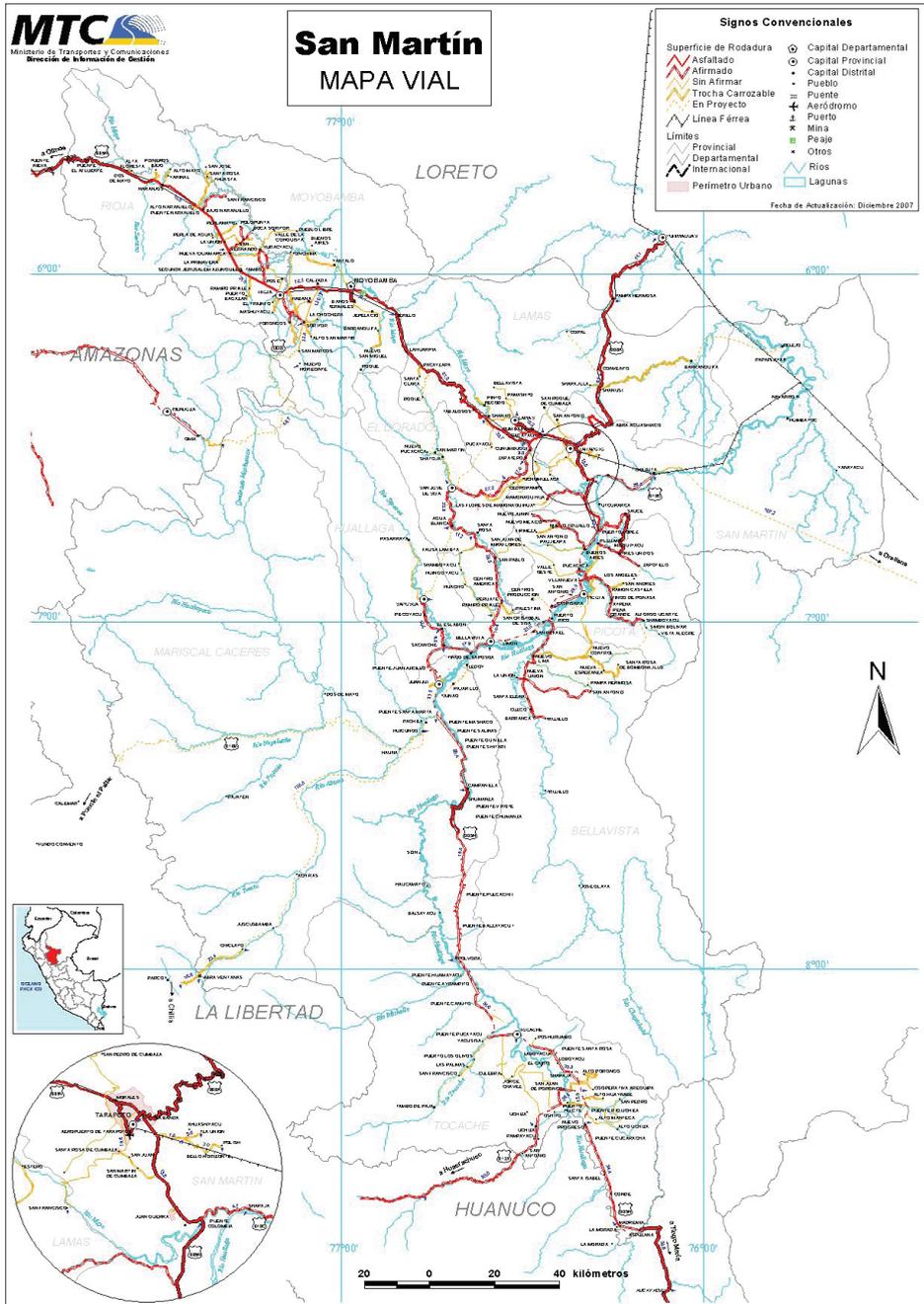
- Carretera Tarapoto-San José de Sisa - Bellavista, esta afirmada y en regular estado, presenta una longitud de 70,5 km.
- Carretera Sacanche-Saposoa, afirmada, de 21,7 km.



- Carretera Tocache - Uchiza, de trocha carrozable en regular estado, con 60 km. de longitud.
- Carretera Marginal Pte. Bolivia-Lamas, afirmada, en buen estado con una longitud de 9 km, que une la zona de Shanao con Lamas y otros caseríos.
- Carretera Pte Colombia – Shapaja - Chazuta, afirmada pero en mal estado, de 33 km. de longitud.
- Carretera Huicungo – Pachiza, carretera afirmada y en regular estado, de 20,4 km. de longitud.

Hay también 2 proyectos de rutas transversales que están comprendidos en el Plan Nacional de Transporte y que unirían distintas zonas de San Martín con ciudades de la costa permitiendo desarrollar una industria forestal de gran envergadura que potenciaría el desarrollo de la región:

- El Corredor Puerto Salaverry – Trujillo – Huamachuco - Juanjui, de 523 km.
- El Corredor Chimbote – Sihuaz – Uchiza, de 505 km.



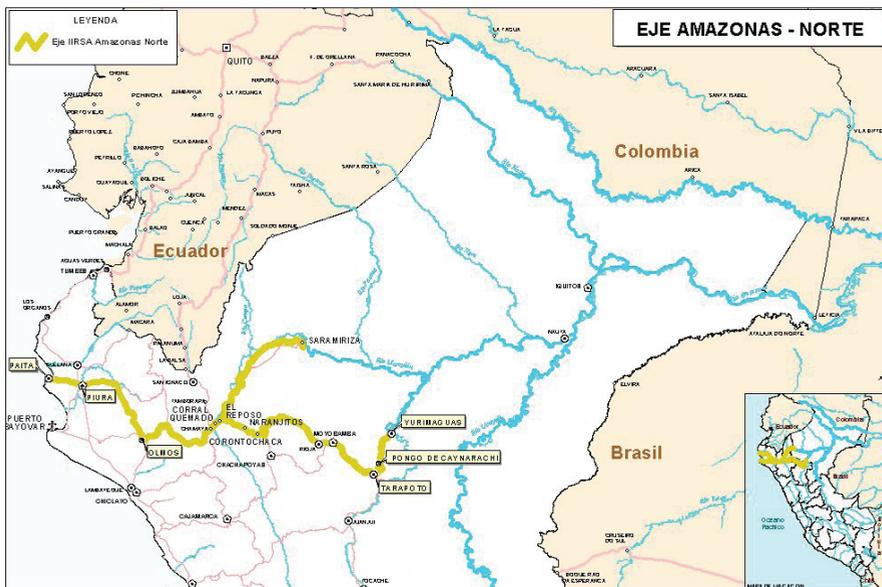
Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Eje Multimodal del Amazonas Norte - IIRSA Norte

El 17 de junio del 2005 se entregó en concesión por 25 años la carretera comprendida en el Eje multimodal Amazonas Norte, denominada IIRSA (Integración de la Infraestructura Regional Sudamericana) Norte, que comprende una extensión de 960 km. de longitud desde el puerto de Paita en Piura hasta el puerto de Yurimaguas en Loreto, pasando por las regiones de Lambayeque, Cajamarca, Amazonas y San Martín.

La concesión se otorgó a Concesionaria IIRSA Norte S.A.A., empresa integrada por Constructora Norberto Odebrecht, Constructora Andrade Gutiérrez y Graña y Montero. El contrato comprende la construcción, rehabilitación, mejoramiento, conservación y explotación de los tramos viales del Eje Multimodal del Amazonas Norte.

Proinversión estimó que el monto total de inversión referencial para las obras de construcción, mejoramiento y rehabilitación de la vía IIRSA Norte, sea alrededor de US\$ 180 millones.



Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones



Las obras se ejecutarán en dos etapas durante 4 años. La primera etapa está por concluirse en los primeros meses de este año, con la culminación de trabajos en los tramos viales Paita - Olmos (rehabilitación de 210 km. y mejoramiento de puentes) y Tarapoto-Yurimaguas (asfaltado de 115 km.) La segunda etapa a realizarse entre los años 2008 y 2009, comprende la realización de obras en los tramos: Olmos-Corral Quemado, Corral Quemado - Rioja y Rioja-Tarapoto.

Cuadro 52

PROYECTO EJE MULTIMODAL DEL AMAZONAS NORTE

ETAPA	RUTA NACIONAL	TRAMO	LONGITUD (km.)	TIPO DE INVERSIÓN
PRIMERA ETAPA	2	Paita - Piura	58,7	Rehabilitación de 47 km.
	01B	Piura - Olmos	170,2	Rehabilitación de 163 km. y mejoramiento de puentes
	08A	Tarapoto - Yurimaguas	125,6	Rehabilitación y mejoramiento en 115 km.
SEGUNDA ETAPA	04, 03N	Olmos - Corral Quemado	196,3	Tramos Críticos (31 km. en estudio). Estabilización de taludes y reconstrucción de puentes. Rehabilitación del tramo Naranjitos - Corontochaca.
	05N	Corral Quemado - Rioja	274,6	
	05N	Rioja - Tarapoto	135,0	
Total			960,4	

Fuente: Concesionaria IIRSA NORTE

El objetivo de la concesión fue integrar la zona norte del país con Brasil, particularmente con el departamento de Amazonas a fin de facilitar el comercio con este país, ofreciendo además un acceso más rápido de sus productos hacia el Océano Pacífico mediante la utilización del eje multimodal de transporte, que incluye una travesía en barco por el río Amazonas y el Huallaga hasta Yurimaguas, y luego por la carretera concesionada IIRSA Norte hasta el puerto de Paita. Ello, aparte de reducir los costos de transporte de la producción brasileña, abre nuevos mercados a la producción peruana y permite una mayor integración de la selva peruana con el resto del país.



Fuente: Concesionaria IIRSA NORTE

Si bien el financiamiento de la obra lo obtiene el concesionario, el gobierno le ha cubierto la garantía de demanda comprometiéndose a futuros pagos denominados Pago Anual de Obra (PAO) por el equivalente al monto invertido y Pagos Anuales por Mantenimiento de Obra (PAMO) correspondientes al gasto en mantenimiento al que se ha comprometido el concesionario, el cual se cubrirá en parte con el cobro del peaje. Cabe resaltar al respecto que la recaudación por peaje que está registrando la concesionaria ha aumentado considerablemente y muy pronto podría cubrir todo el pago del PAMO.

Aeropuertos y aeródromos

San Martín cuenta con 2 aeropuertos principales ubicados en las ciudades de Tarapoto y Rioja. Sin embargo, solamente el aeropuerto de Tarapoto cuenta con pista asfáltica de 2 600 m. de largo y 45 m. de ancho, y recibe naves tipo Boeing 737. El aeropuerto de Rioja también permite el arribo de naves Boeing 737 aunque estas no lo utilizan por falta de demanda.



Cuadro 53
AEROPUERTOS Y AERODROMOS - 2006

Aeropuerto Aeródromo	Estado	Provincia	Distrito	Dimensión (m)	Superficie	Resistencia	Propietario Explotador
Helipuerto de superficie Helinka	Vigente	San Martín	Tarapoto	28x20	Terreno natural	Helicóptero Lama SA 315 B y similares	P: AERONAUTICS EX- PORT E: HELINKA
Juanjui	Vigente	Mariscal Cáceres- Juanjui		2 100x30	Terreno natural mejorado con grava	PCN 14/F/C/X/T	P/E: CORPAC
Moyobamba	Vigente	Moyobamba- Moyobamba		1 350x45	Arcilla	Avionetas	P/E: CORPAC
Palmas del Espino	Vigente	Tocache-Uchiza		1 770x30	Terreno natural mejorado con grava	Antonov	P/E: PALMAS DEL ESPINO
Puerto Yarina	Vigente	San Martín- Chipurana		960x23	Tierra / Hierba	Avionetas	P/E: CONSEJO PROV. SAN MARTIN
Rioja	Vigente	Rioja - Rioja		1 880x30	Asfalto	PCN 16/F/C/Y/U	P/E: CORPAC
San Juan de Biavo	Vigente	Bellavista-Bajo Biavo		800x18	Grava compactada	Avionetas	P/E: CIA:AGRICOLA RIO BIAVO
Saposa	Vigente	Huallaga-Saposa		1 880x30	Afirmado	Antonov	P/E: CORPAC
Tananta	Vigente	Tocache-Tocache		1 200x30	Hormigón / grava compactada	Avionetas (12 500 lbs)	P/E: EMP. D. Y E. DE PALMA ACEITERA
Tarapoto - Cap. G. Del Castillo P.	Vigente	San Martín-Tarapoto		2 600x45	Asfalto	PCN 51/F/C/X/T	P/E: CORPAC
Tocache	Vigente	Tocache-Tocache		2 000x30	Ripio	Avionetas	P/E: CORPAC
Uchiza	Vigente	Tocache-Uchiza		1 050x30	Arcilla	Avionetas	P/E: CORPAC
Yumbatos	Vigente	Lamas-Caynarachi		600x20	Enripiado / grass	Avionetas	P/E: COMUNIDAD CAYNARACHI

Fuente: Dirección General de Aeronáutica Civil - Ministerio de Transporte y Comunicaciones

ANEXO



Cuadro 52

ANEXO I - ZONAS ECOLÓGICAS Y ECONÓMICAS

ZONAS ECOLÓGICAS Y ECONÓMICAS		SUPERFICIE	
		Ha	%
A	ZONAS PRODUCTIVAS	770 244	14,9
A.1	ZONAS PARA LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	509 063	9,8
A. 1.1	ZONAS PARA CULTIVOS EN LIMPIO CON LIMITACIÓN POR SUELO	198 054	3,8
1	Zona para cultivo en limpio de calidad agrológica media con limitaciones por suelo con alto potencial piscícola	36 026	0,7
2	Zona para cultivo en limpio de calidad agrológica media con limitaciones por suelo y clima	19 342	0,4
3	Zona para cultivo en limpio de calidad agrológica media y baja con limitaciones por suelo, inundación y drenaje	53 623	1,0
4	Zona para cultivo en limpio de calidad agrológica media y baja con limitaciones por suelo, inundación, drenaje y clima	39 390	0,8
5	Zona para cultivo en limpio de calidad agrológica media con limitaciones por suelo, asociado con protección por inundación	4 466	0,1
6	Zona para cultivo en limpio con calidad agrológica baja con limitación por suelo e inundación, asociados con tierras de protección, inundación y drenaje	45 207	0,9
A.1.2	ZONAS PARA CULTIVOS PERMANENTES CON LIMITACIONES POR SUELO	311 010	6,0
7	Zona para cultivo permanente y limpio de calidad agrológica media con limitaciones por pendiente y suelos	7 362	0,1
8	Zona para cultivo permanente y limpio de calidad agrológica media con limitaciones por pendiente, suelos y clima	21 207	0,4
9	Zona para cultivo permanente y pastos de calidad agrológica media y baja con limitaciones por pendiente y suelo	38 463	0,7
10	Zona para cultivo permanente y pastos de calidad agrológica media y baja con limitaciones por pendiente, suelo y clima	23 150	0,5
11	Zona para cultivo permanente y producción forestal de calidad agrológica media y baja con limitaciones por suelo y drenaje con potencial maderero bueno	16 778	0,3
12	Zona para cultivo permanente y producción forestal de calidad agrológica media y baja con limitaciones por suelo y drenaje con potencial maderero pobre	2 621	0,1
13	Zona para cultivo permanente y pastos de calidad agrológica baja con limitaciones por suelo	137 446	2,7
14	Zona para cultivo permanente y forestal de calidad agrológica baja con limitaciones por suelo	11 113	0,2
15	Zona para cultivo permanente de calidad agrológica baja con limitaciones por suelo, asociados con protección con limitaciones por suelo	15 393	0,3
16	Zona para cultivo permanente de calidad agrológica baja con limitaciones por suelo, asociados con protección con limitaciones de suelo y drenaje	37 456	0,7
A.2	ZONAS PARA PRODUCCIÓN FORESTAL Y OTRAS ASOCIACIONES	227 714	4,4
17	Zona para producción forestal maderero excelente	30 614	0,6
18	Zona para producción forestal con potencial maderero muy bueno	58 512	1,1
19	Zona para potencial maderero excelente a muy bueno, asociado con cultivos permanentes con limitación por pendiente	80 141	1,6
20	Zona para producción forestal con potencial maderero regular a pobre, asociado con protección por pendiente y suelo	58 488	1,1





A.3	ZONAS PARA PRODUCCIÓN PESQUERA	33 447	0,7
21	Zona de pesca comercial	5 628	0,1
22	Zona de pesca de subsistencia	27 839	0,5
A.4	OTRAS ZONAS PRODUCTIVAS (*)		
	Areas con potencial turístico		
	Areas con potencial minero		
B.	ZONAS DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN ECOLÓGICA	3 346 287	64,6
23	Parque Nacional Cordillera Azul	500 734	9,7
24	Parque Nacional Río Abiseo	271 930	5,3
25	Bosque de Protección Alto Mayo	196 736	3,8
26	Area de Conservación Regional Cerro Escalera	150 357	2,9
27	Zona de protección por pendiente y suelo de áreas boscosas	1 341 349	25,9
28	Zona de protección por pendiente y suelo pajonal alto andino	75 818	1,5
29	Zona de protección de pantanos y aguajales	40 342	0,8
30	Zona de protección de cochas	1 679	0,0
31	Zona de protección por pendiente y suelo asociado con producción forestal de potencial maderero regular a pobre	32 629	0,6
32	Zona de protección por inundación y drenaje asociado con producción forestal de potencial maderero regular a pobre	490 267	9,5
33	Zona de alto valor bioecológico en pajonales alto andinos	88 390	1,7
34	Zona de alto valor bioecológico en bosques secos	149 498	2,9
35	Zona de alto valor bioecológico de pantanos y aguajales	6 559	0,1
C.	ZONAS DE TRATAMIENTO ESPECIAL (*)		
36	Complejo arqueológico Gran Pajatén		
D.	ZONAS DE RECUPERACIÓN	1 055 579	20,4
37	Zona de recuperación de tierras de protección	694 843	13,4
38	Zona de recuperación de tierras forestales	51 330	1,0
39	Zona de recuperación de tierras forestales	51 330	1,0
40	Zona de recuperación de la Cuenca del Sauce	20 095	0,4
E.	ZONAS DE VOCACIÓN URBANO Y/O INDUSTRIAL	7 531	0,2
41	Zonas para expansión urbano industrial	1 964	0,0
42	Centros poblados urbanos	5 567	0,1
	TOTAL (A + B + C + D + E)	5 179 642	100,0

Bibliografía

Banco Central de Reserva del Perú, *Informe Económico y Social Región Cajamarca, Encuentro Económico*, 2007.

Bolsa de Valores de Lima, *Memorias institucionales y estados financieros de empresas* en <http://www.bvl.com.pe>

Cooperación Suiza de Desarrollo, *7° Objetivo de Desarrollo del Milenio Garantizar la Sostenibilidad del Medio Ambiente* (www.cosude.org.pe)

Consejo Nacional del Ambiente, *Comisión Ambiental Regional de San Martín, Plan de Acción Ambiental*, 2004.

Consejo Nacional del Ambiente, *Indicadores Ambientales San Martín, Serie de Indicadores Ambientales N°3*, 2005.

Consejo Nacional del Ambiente, Presentación de Álvarez Jorge, *Avances en las Negociaciones sobre Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD-Perú)*, 2007.

Foro Regional de Tarapoto PNUD-SNV, *Descentralización con Ciudadanía en el Perú, Diálogo con Actores Regionales, Gestión Institucional del Desarrollo Productivo Regional*, San Martín, Darwin del Águila, 2006.

Gobierno Regional de San Martín, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana y Grupo Técnico de la ZEE San Martín, *Las potencialidades y limitaciones del departamento de San Martín. Propuesta de Zonificación Ecológica y Económica como base para el ordenamiento territorial*, 2005.

Gobierno Regional de San Martín, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana y Grupo Técnico de la ZEE San Martín, *Zonificación*



Ecológica Económica de la Región San Martín, Clima, elaborado por José Vargas Rivera, 2005.

Gobierno Regional de San Martín, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana y Grupo Técnico de la ZEE San Martín, *Zonificación Ecológica Económica de la Región San Martín, Fauna y Flora*, elaborado por Rolando Aquino y Filomeno Encarnación Cajanaupa, 2005.

Gobierno Regional de San Martín, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana y Grupo Técnico de la ZEE San Martín, *Zonificación Ecológica Económica de la Región San Martín, Geología*, elaborado por Walter Castro Medina, 2005.

Gobierno Regional de San Martín, Gerencia Regional de Desarrollo, *Plan Regional de Promoción y Formalización de las MYPES's San Martín*, Subgerencia de Promoción del Empleo, marzo 2006.

Gobierno Regional de San Martín, Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, Consejo Nacional del Ambiente, *Estrategia Regional de Diversidad Biológica de San Martín*, Comisión Ambiental Regional de San Martín, 2006.

Gobierno Regional de San Martín, *Visión Verde*, Año 1, N°01, setiembre 2007.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Censo Nacionales de IX Población y IV Vivienda 1993*, sistema de recuperación de datos.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Migraciones Internas en el Perú, 1995*, Biblioteca digital, <http://www.inei.gob.pe/biblioinei.asp>

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Encuestas Demográficas y de Salud Familiar 1996, 1997*.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Encuestas Demográficas y de Salud Familiar 2000, 2001*.



Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Encuesta Nacional de Hogares Anual 2004*.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Censo Nacionales de X Población y V Vivienda 2005*, sistema de recuperación de datos.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Perú: Compendio Estadístico 2006*, 2006.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Encuesta Nacional de Hogares Anual 2006*.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Encuestas Demográficas y de Salud Familiar, Endes Continua 2004-2006*, 2007.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, *Producto Bruto Interno por Departamentos 2001-2006 Año Base 1994*, 2007.

Instituto Nacional de Investigación Agraria, *El Porvenir Agrario*, Estación Experimental Agraria El Porvenir, Tarapoto, 2007.

Maskrey, J. Rojas y T. Pinedo (editores), *Raíces y Bosques. San Martín modelo para armar*, 1991.

Ministerio de Agricultura, *Plan Nacional de Promoción de la Palma Aceitera Perú, 2000-2010*.

Ministerio de Agricultura, Dirección de Información Agraria, Región San Martín, Estadísticas 2007.

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, *Región San Martín* (http://www.mincetur.gob.pe/TURISMO/Producto_turistico/regiones/SAN_MARTIN.pdf)

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, *Informe regional de San Martín* http://www.mincetur.gob.pe/TURISMO/Producto_turistico/regiones/SAN_MARTIN.pdf y otras paginas de la Región San Martín.



Ministerio de Educación, *Evaluación Nacional de Rendimiento 2004*, 2005.

Ministerio de Educación, *Censo de Talla y Peso en Escolares, 2005*.

Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, *Índice de Empleo Urbano en empresas de 10 y más trabajadores*.

Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, *Encuesta de Hogares Especializada de Empleo 2005*.

Presentación de Darwin del Águila Solano, Director Regional - PDA San Martín. USAID, PERU, DEVIDA.

Presentación del Instituto Nacional de Recursos Naturales, *Tala ilegal en el Perú* (http://www.inrena.gob.pe/comunicaciones/tala/docs/lcti_tala_ilegal_peru.pdf)

Presentación de Jorge Ellegren, *La Deforestación en el Perú, 2005*.

Prevención de Desastres Naturales, *Deforestación y reforestación, lecturas de apoyo* (http://www.predes.org.pe/ayudatematica_pdf/deforestacion_reforestacion.pdf)

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Informe sobre Desarrollo Humano, Perú 2006, Hacia una descentralización con ciudadanía, 2006*.

Proyecto Especial Alto Mayo, artículo de Meléndez Róger, *Gestión para la conservación del Agua - Un reto urgente para la región San Martín*. (http://www.peam.gob.pe/publicaciones/smenu_pbls.php?main=pbls&sub=2&query=1&anho=2007&item=5)

Revista Agronoticias, varios números.



Superintendencia de Banca y Seguros, base de datos electrónicos

USAID-Perú, ApreDes, Ministerio de Educación, *ApreDes: Una experiencia replicable*, 2007.

Enlaces web sobre Programa de Desarrollo Alternativo:

<http://www.care.org.pe/satelite/pda/index.html>

<http://www.cedro.org.pe/desarrollo.htm>

http://www.onu.org.pe/upload/documentos/onudd_ventascampesinas2006.pdf

<http://www.unmsm.edu.pe/Destacados/contenido.php?mver=5>

<http://www.cepes.org.pe/revista/r-agra34/arti-01a.htm>

http://www.up.edu.pe/ciup/AERNA/coyuntura_files/c4/CULTIVOS%20ALTERNATIVOS_SIN%20SOLUCION.htm

Enlaces web sobre turismo:

<http://www.juanjuionline.net/pnra/pajaten.htm>

<http://www.enjoyperu.com/lo-nuevo-en-enjoy-peru/el-gran-pajaten-y-su-grandeza.htm>

http://www.colinasradio.com/g_sapo.htm<http://www.tarapoto.com/>

<http://www.moyobamba.net/index.htm>

<http://www.juanjui.com/>

<http://www.saposo.com/>



<http://www.riojaperu.com/online/>

<http://www.lamasperu.com/>

<http://www.tabalosos.com/>

<http://www.nuevacajamarca.com/>

<http://www.altomayoperu.com/>

<http://www.moyobamba.com/>

<http://www.moyobambaperu.com/>

Agradecimientos

El Banco Central de Reserva agradece a las siguientes personas e instituciones que con sus aportes enriquecieron el presente informe.

Julio Arias, Presidente de Ahora San Martín – Asociación de Hoteles Restaurantes y Afines de San Martín.

Ronald Campbell, Gerente General de Palmas del Espino e Industrias del Espino.

Luis Castañeda, Gerente Motelo Producciones – Congresos – Turismo – Aventura Videos.

Jorge Celis, Gerente General, INAGRO Industrial Agroselva S.A.

Heine Dávila, Presidente APAVAM – Asociación de Productores Agropecuarios del Valle del Altomayo.

Darwin del Águila, Director Oficina Regional San Martín - PDA Programa Desarrollo Alternativo.

Nicola Felice, Gerente General, Tabacalera del Oriente.

Carlos González, Director General Corporación Turística Amazónica S.A.

Raúl Gonzáles, Coordinador de Proyectos URKU Estudios Amazónicos.

Silvia S. Heredia, Gerente General Agroindustrias Mayo.

Betty Leveau, Directora CEPCO – Centro de Estudios y Promoción Comunal del Oriente.



Eleuberto Antonio Martorelli, Director de Contrato ODEBRECHT PERU.

Jaime Niño, Director Proyecto ApreNDes – AED.

Oscar Orbegoso, Gerente General de Tarapotonegocios SAC.

César Pardo, NEUMANN – Consultores & Gestores de Negocios.

Mario Pinedo, Presidente Cámara de Comercio y Producción de Moyabamba – San Martín.

Teócrito Pinedo Arévalo, Sub Director Programa ApreNDes.

Alfredo Quinteros, Rector Universidad Nacional de San Martín.

Gerardo Quispe, Gerente General Alianza S.A. Industrialización del Palmito.

Glasi Ramírez, Gerente, Red de Economía Solidaria.

Marco Regalado, Gerente de la Caja Rural de San Martín.

José Francisco Ricse, Abogado Asesor Legal Country Club Inmobiliaria.

Gonzalo Ríos, Gerente General de Cooperativa Agraria Cacaotera.

Sandro Rivero, Alcalde, Municipalidad Provincial de San Martín.

Hugo Tafur, DEVIDA San Martín.

Pedro Talla, DEVIDA San Martín.

Humberto Tello, Ebanistería El Álamo.

Alfonso Torrejón, Administrador Residencial Rocío.



Humberto Urquiza, Agroindustrias Amazónicas Sacha Inchi, Fundo Victoria.

César Villanueva, Presidente, Gobierno Regional de San Martín.

Karol Villena, Gerente General Agroriente Viveros SAC – Exportación de Orquídeas.

Ulf Wiedermann, Asesor Servicio Alemán de Cooperación Social – Técnica.

Dante Wong , Gerente de la Cámara de Comercio de Moyobamba.

Humberto Zenteno, Jefe de Producción – Lácteos San Martín S.A.C.

Esta publicación se terminó de
imprimir en los Talleres de Remanso
Ediciones en enero del 2008