



3. Potencialidades Productivas

Evolución reciente y estructura de la producción

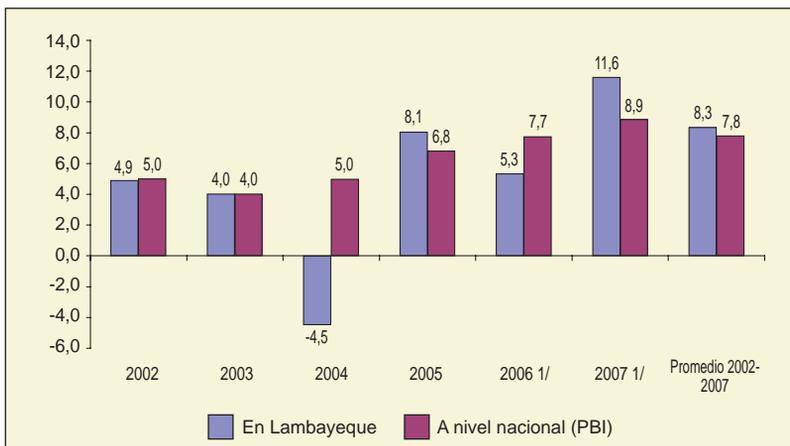
Las economías del norte del país, se cuentan entre las más dinámicas del Perú. Lambayeque, en particular, ha sido una región exitosa en promover y atraer la inversión privada, lo que se ha traducido en un crecimiento del nivel de actividad económica y del empleo por encima del promedio nacional, siendo ello consecuente con la mejora de los indicadores sociales mostrados en la sección anterior.

En los tres últimos años el crecimiento de la producción en Lambayeque, medido a través del indicador de valor agregado bruto del INEI fue de 8,3 por ciento, superior al crecimiento de la producción nacional para igual período (7,8 por ciento); en particular, destaca la evolución del 2007, cuando la región creció



11,6 por ciento, la tercera tasa de crecimiento más alta a nivel nacional luego de Arequipa (15,5 por ciento) y Pasco (14,2 por ciento).

Gráfico 12
CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA: 2002-2007
(En porcentaje)



1/ Cifras preliminares

Fuente: INEI

Elaboración: BCR

Gráfico 13
PBI PER CÁPITA DE LAMBAYEQUE RELATIVO A LIMA Y AL PROMEDIO NACIONAL: 2001-2007



Fuente: INEI

Elaboración: BCR



En términos de niveles de renta, la región aún muestra un importante retraso respecto al promedio nacional: el valor de la producción per cápita al 2007 fue un 69 por ciento del promedio nacional y un 47 por ciento del promedio de Lima. Esta participación es incluso ligeramente menor a la que tuvo la región a inicios de la década.

Lambayeque es relativamente pequeño en términos económicos; representa cerca del 2,7 por ciento de la producción nacional y es la octava economía a nivel nacional si se mide por el valor bruto de la producción del año 2007. Esta posición relativa la obtiene aún cuando en términos de superficie, con una extensión de 14 231 Km², es la tercera región más pequeña del Perú luego del Callao y Tumbes. Ello refleja el potencial productivo de la región, pues ocupa el segundo lugar si se tiene en cuenta el valor bruto de producción por Km².

Cuadro 21
PRODUCCIÓN Y SUPERFICIE GEOGRÁFICA POR DEPARTAMENTOS: 2007

	VAB (Millones de S/. 1994)	Como % del VAB	Como % de la superficie	VAB por Km. (Miles S/. 1994)
Lima	82 000	52,0	2,7	2 346
Arequipa	9 342	5,9	4,9	147
La Libertad	7 565	4,8	2,0	297
Piura	6 403	4,1	2,8	178
Ancash	5 928	3,8	2,8	165
Junín	5 235	3,3	3,4	118
Ica	4 307	2,7	1,7	202
Lambayeque	4 281	2,7	1,1	301
Cajamarca	4 241	2,7	2,6	127
Cusco	4 149	2,6	5,6	58
Puno	3 472	2,2	5,6	48
Loreto	3 126	2,0	28,7	8
Tacna	2 237	1,4	1,3	139
Moquegua	2 186	1,4	1,2	139
Pasco	1 957	1,2	2,0	77
San Martín	1 936	1,2	4,0	38
Ucayali	1 717	1,1	8,0	17
Huánuco	1 587	1,0	2,9	43
Ayacucho	1 522	1,0	3,4	35
Huancavelica	1 369	0,9	1,7	62
Amazonas	1 042	0,7	3,1	27
Tumbes	760	0,5	0,4	163
Apurímac	738	0,5	1,6	35
Madre de Dios	631	0,4	6,6	7
Total	157 733		1 285 215,6	

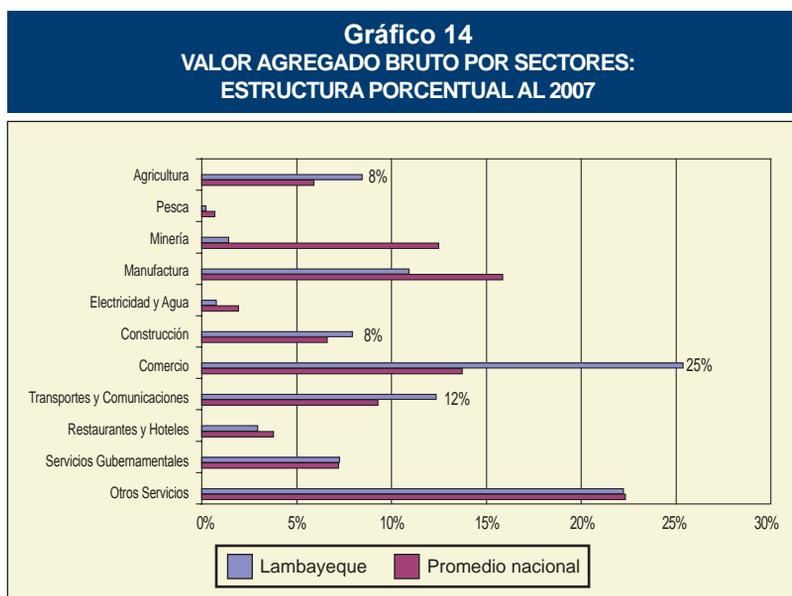
Fuente: INEI

Elaboración: BCR



La región se caracteriza por ser mayormente comercial. Esta actividad, según cifras del 2007, representa el 25 por ciento de la generación de valor en la economía del departamento, destacando también el sector transportes y comunicaciones, con un peso del 12 por ciento, y la agricultura, con una participación del 8 por ciento.

La mayor significación del comercio y el transporte y comunicaciones refleja la posición privilegiada de Lambayeque como punto de conexión de las tierras altas y selva del norte del país (Cajamarca y Amazonas).



Fuente: INEI
Elaboración: BCR

La densidad poblacional de su ciudad capital Chiclayo (230,4 habitantes por Km²) es la más alta entre las principales ciudades del norte del país, lo que junto al crecimiento que experimenta, hacen de esta urbe un polo atractivo para la presencia de casi la totalidad de las instituciones financieras que operan en el país, así como para la inversión inmobiliaria, plasmada en la construcción de centros comerciales y proyectos habitacionales.

Precisamente, en el 2007 la construcción en Lambayeque registró la tasa de expansión más alta (33,6 por ciento) entre todas las regiones del país.



En contraste, la manufactura muestra un desarrollo aún incipiente siendo la agroindustria para la exportación la que ofrece el mayor potencial de desarrollo.

La minería por su parte se encuentra rezagada, pese a que la zona de Lambayeque albergó a la cultura Mochica de gran tradición orfebre; igualmente, el sector restaurantes y hoteles muestra un peso inferior al promedio nacional, situación que en el mediano plazo debería revertirse según las aspiraciones de la región de convertirse en un punto de atracción turística gracias a su riqueza arqueológica y cultural.

En los últimos años, estos sectores, que representan el grueso de la actividad económica de la región, han mostrado un dinamismo importante. La agricultura creció a una tasa de 12,4 por ciento entre el 2005 y 2007, el comercio a 6,6 por ciento y transportes y comunicaciones a 10,6 por ciento en igual período.

Cuadro 22
PRODUCCIÓN SECTORIAL EN LAMBAYEQUE
(Tasas de crecimiento)

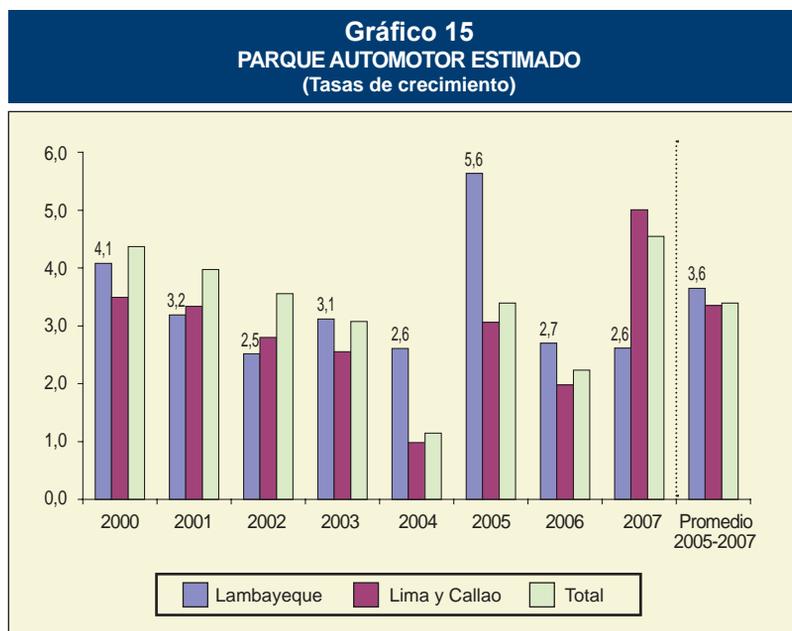
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Promedio 2005 - 2007
Agricultura	7,4	4,8	-38,6	23,0	3,7	10,6	12,4
Pesca	-22,6	-23,3	-56,8	36,2	-37,1	-16,5	-5,8
Minería	7,3	7,9	5,8	6,1	8,7	13,9	9,6
Manufactura	7,7	6,8	-12,4	8,2	3,9	15,4	9,1
Electricidad y Agua	5,2	5,3	9,1	-3,7	5,6	6,7	2,9
Construcción	3,7	-0,3	4,3	8,9	14,9	33,6	19,1
Comercio	3,3	2,1	3,5	5,5	6,4	8,0	6,6
Transportes y Comunicaciones	4,7	4,6	4,5	8,5	3,5	19,8	10,6
Restaurantes y Hoteles	3,2	4,8	2,0	5,9	4,8	9,3	6,7
Servicios Gubernamentales	10,3	10,2	3,1	12,8	7,9	3,2	7,9
Otros Servicios	3,9	3,9	3,7	4,0	3,8	7,4	5,0
Total	4,9	4,0	-4,5	8,1	5,3	11,6	8,3

Fuente: INEI

Elaboración: BCR

El crecimiento de la economía regional se ha reflejado a su vez en la mejora de diversos indicadores como el crecimiento del parque automotor, el consumo de líneas de telefonía fija y celular, el acceso a la televisión por cable, el empleo, el crédito y la construcción de viviendas.

En lo que se refiere al crecimiento del parque automotor estimado para la región, éste ha venido creciendo a un ritmo promedio anual de 3,6 por ciento en los últimos tres años.



Fuente: Ministerio de Transporte y Comunicaciones

Elaboración: BCR

En términos de niveles, en Lambayeque hay 39,3 vehículos por cada 1 000 habitantes, cifra que se encuentra aún por debajo del promedio nacional de 51,1 vehículos por cada 1 000 habitantes.

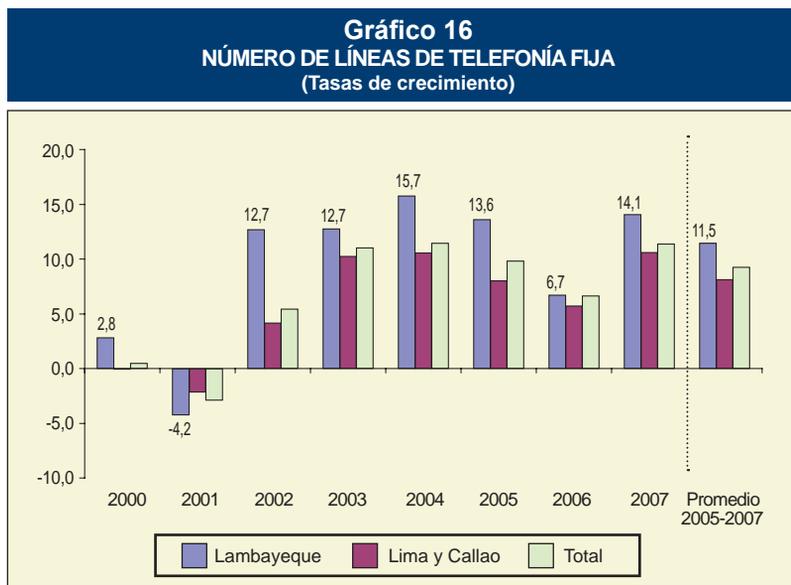


Cuadro 23
PARQUE AUTOMOTOR POR REGIONES

	Población		Número de vehículos por cada mil habitantes	
	2006	2007	2006	2007
Amazonas	373 037	375 993	9,9	9,9
Áncash	1 055 321	1 063 459	20,0	20,4
Apurímac	402 563	404 190	10,8	10,9
Arequipa	1 133 639	1 152 303	71,1	73,0
Ayacucho	603 025	612 489	8,6	8,7
Cajamarca	1 378 250	1 387 809	9,7	10,4
Cusco	1 160 589	1 171 403	34,6	35,4
Huancavelica	449 430	454 797	2,9	2,9
Huánuco	753 971	762 223	16,6	16,5
Ica	700 334	711 932	34,6	34,5
Junín	1 217 393	1 232 611	38,8	39,6
La Libertad	1 589 409	1 617 050	29,2	30,3
Lambayeque	1 097 909	1 112 868	38,8	39,3
Lima	9 919 933	10 123 558	90,5	93,2
Loreto	875 298	891 732	7,4	7,2
Madre de Dios	105 775	109 555	9,2	9,3
Moquegua	158 937	161 533	61,1	66,6
Pasco	276 184	280 449	17,9	19,7
Piura	1 653 891	1 676 315	20,7	20,7
Puno	1 253 940	1 268 441	23,3	24,2
San Martín	714 521	728 808	10,7	10,5
Tacna	283 072	288 781	114,9	119,3
Tumbes	196 718	200 306	21,6	21,1
Ucayali	422 489	432 159	20,6	20,5
Promedio nacional	27 775 627	28 220 764	49,7	51,1

Fuente: INEI y MTC
Elaboración: BCR

El indicador para telefonía fija muestra un mayor crecimiento en los últimos 3 años en la región Lambayeque comparado con Lima y Callao (8,1 por ciento) y con el promedio nacional (9,3 por ciento); aunque de manera similar al caso anterior, el número de líneas telefónicas, de 80,7 líneas por cada mil habitantes, se encuentra aún por debajo del promedio nacional (94,7 líneas por cada mil habitantes).



Fuente: Ministerio de Transporte y Comunicaciones
Elaboración: BCR

Por el contrario, en telefonía celular, el crecimiento de este indicador no sólo supera al promedio nacional en los tres últimos años, sino que a la fecha hay más celulares por cada mil habitantes en Lambayeque (564 por cada mil habitantes) que en el Perú en su conjunto (546 celulares por cada mil habitantes).

Igualmente se observa un incremento importante en el número de abonados de televisión por cable y en el consumo de electricidad.



Cuadro 24
INDICADORES DE ELECTRICIDAD Y TELEFONÍA DE LAMBAYEQUE

Año	Consumo de energía eléctrica GWh	Consumo de energía eléctrica (KW.h/lab)	Líneas en servicio de telefonía fija	Líneas en servicio de telefonía móvil	Abonados de televisión por cable	Líneas en servicio de teléfonos públicos
2004	-	-	64 971	115 724	6 978	4 664
2005	386,7	340,4	73 809	171 712	8 565	4 860
2006	416,2	360,9	78 756	303 933	15 311	4 808
2007	456,7	391,0	89 828	627 119	18 735	4 945
Var% 05/06	7,6	6,0	6,7	77,0	78,8	-1,1
Var% 06/07	9,7	8,3	14,1	106,3	22,4	2,8

Fuente: Ministerio de Energía y Minas, Ministerio de Transportes y Comunicaciones
Elaboración: BCR

El empleo en empresas de 10 y más trabajadores en la ciudad de Chiclayo viene creciendo a tasas de dos dígitos (la tasa anualizada a julio de 2008 fue 14,8 por ciento), también por encima del promedio nacional (9,3 por ciento) y de la tasa de Lima Metropolitana (9,5 por ciento).



Fuente: Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo
Elaboración: BCR

En la región Lambayeque se coloca alrededor del 2 por ciento del crédito total del país. En agosto 2008 el saldo del crédito total del sistema bancario en la región creció 30 por ciento respecto a igual mes del año anterior, similar al crecimiento del promedio nacional, en tanto el crédito en moneda nacional creció 67 por ciento.

La estructura del crédito por monedas muestra que en Lambayeque el 74 por ciento del crédito de la banca múltiple se otorga en soles lo cual lo mantiene relativamente aislado de cualquier variación en el tipo de cambio.

A su vez, los depósitos han crecido 11 por ciento en el mismo período y representan alrededor del 0,7 por ciento del total nacional. La estructura de sus depósitos por monedas indica una menor solarización que los créditos pues aquellos en moneda nacional sólo representan el 55 por ciento del total de depósitos.

En conjunto la región está recibiendo el doble de créditos con respecto a los depósitos, lo que indica un financiamiento neto positivo del resto del país.



Cuadro 25
CRÉDITOS DIRECTOS Y DEPÓSITOS DE LA BANCA MÚLTIPLE
POR ZONA GEOGRÁFICA AL 31 DE AGOSTO DE 2008
(En miles de nuevos soles)

Departamento	Créditos Directos			Depósitos Totales		
	MN	ME	Total	MN	ME	Total
Amazonas	21 998	6 268	28 266	20 028	8 318	28 345
Ancash	436 634	608 846	1 045 480	655 836	271 096	926 932
Apurímac	15 982	8 586	24 568	28 227	12 062	40 290
Arequipa	904 674	939 903	1 844 577	1 075 921	732 888	1 808 809
Ayacucho	99 844	39 207	139 051	70 815	35 573	106 388
Cajamarca	370 898	197 251	568 148	358 862	217 616	576 478
Callao	852 448	1 499 429	2 351 878	660 320	996 054	1 656 374
Cusco	329 510	286 616	616 127	371 111	360 586	731 697
Huancavelica	7 967	2 008	9 975	23 376	4 932	28 308
Huánuco	179 185	89 643	268 827	79 703	52 688	132 391
Ica	461 527	532 965	994 492	300 659	282 222	582 881
Junín	538 539	272 610	811 149	342 030	219 979	562 009
La Libertad	1 304 849	1 216 281	2 521 130	677 362	568 439	1 245 801
Lambayeque	1 088 794	380 074	1 468 868	345 896	283 983	629 878
<i>Chiclayo</i>	1 010 542	363 145	1 373 686	323 766	275 880	599 646
<i>Eten</i>	278	72	350	115	114	229
<i>Ferreñafe</i>	49	-	49	51	97	147
<i>José Leonardo</i>						
<i>Ortíz</i>	63 313	15 510	78 823	19 204	6 911	26 114
<i>Lambayeque</i>	14 613	1 348	15 961	2 761	982	3 742
Lima	23 434 060	35 701 497	59 135 557	34 684 100	35 808 873	70 492 973
Loreto	402 028	165 115	567 144	203 180	150 194	353 374
Madre de Dios	40 643	10 541	51 184	35 845	18 214	54 059
Moquegua	88 155	148 709	236 864	251 313	104 930	356 243
Pasco	58 805	48 360	107 165	85 794	29 399	115 193
Piura	913 286	555 506	1 468 793	370 322	371 969	742 291
Puno	306 324	126 967	433 291	151 047	60 384	211 431
San Martín	427 378	101 439	528 816	115 532	49 266	164 798
Tacna	184 887	178 451	363 339	383 191	163 463	546 654
Tumbes	144 341	49 864	194 206	38 108	30 681	68 789
Ucayali	293 063	103 196	396 259	143 308	65 890	209 199
Total en el País	32 905 820	43 269 334	76 175 154	41 471 886	40 899 699	82 371 585
Sucursales en el exterior	-	3 857 502	3 857 502	-	5 600 102	5 600 102
TOTAL	32 905 820	47 126 836	80 032 656	41 471 886	46 499 801	87 971 687

Fuente: SBS

Elaboración: BCR



Finalmente, cabe destacar que Chiclayo estaría viviendo un boom inmobiliario¹¹. A la fecha, existen importantes proyectos residenciales financiados por capitales privados como Los Gemelos de Pimentel, a cargo de Pacífico Norte, sobre un terreno de 636 m²; la Urbanización Residencial Magisterial, la cual comprende 1 221 casas a cargo de la Derrama; la Urbanización Los Sauces, de Inversiones Centenario, que se erige sobre un terreno de 12,5 Has., entre otros. Igualmente, el Fondo Mivivienda tiene una activa participación en la región, destacando proyectos como Los Pinos de la Plata, con 480 viviendas y Residencial Santa Clara, con 116 viviendas. Asimismo, un estudio hecho a inicios del 2008 por la Cámara Peruana de la Construcción¹² reveló que aún existe una demanda insatisfecha de viviendas, existiendo un amplio margen para el crecimiento de esta actividad.

Producción sectorial

En esta sección se discute la evolución reciente de la actividad económica de la región a nivel de sectores, con el objetivo de señalar sus fortalezas y potencialidades. La información que aquí se provee recoge también las opiniones de un importante número de principales empresas y actores de la región que ayudan a tomar en perspectiva la información estadística que este documento consigna.

Agricultura

Lambayeque es una región con importantes ventajas comparativas para el desarrollo de la agricultura, en virtud de un clima uniforme que permite cultivar a lo largo de todo el año. Asimismo, cuenta con más horas luz al día que otras regiones agrícolas y la capacidad de realizar riego regulado. Como dato revelador, cabe destacar que esta actividad tiene una historia de casi 4 mil años en la región, según lo evidencian los últimos hallazgos arqueológicos¹³.

La superficie agrícola cultivada es de alrededor de 160 000 hectáreas, lo que representa el 11 por ciento del territorio de la región¹⁴. La escasez de agua para irrigar más tierras se está tratando de superar con la ejecución del Proyecto

11 Ver Vela y Bautista (2007).

12 Fuente: El Comercio, 18 de enero 2008.

13 Semanario Regional Expresión, N° 577

14 El territorio agrícola de Lambayeque está dividido en cinco valles: Chancay-Lambayeque, La Leche, Zaña, Motupe y Olmos. Sólo el primer valle cuenta con riego regulado, a través del Reservorio de Tinajones, con capacidad de almacenamiento de 320 millones de metros cúbicos.



Hydroenergético de Olmos que ampliará la frontera agrícola en 37 mil Has y a futuro con los proyectos de irrigación Tinajones, Zaña y Jequetepeque. Asimismo, los nuevos cultivos de agroexportación se vienen instalando en base a riego tecnificado. Igualmente, las empresas azucareras requieren repotenciar sus pozos tubulares, varios de los cuales se encuentran hoy en día inoperativos, siendo una alternativa de emergencia frente a eventos de escasez del recurso hídrico.



La agricultura representa la décima parte del PBI regional. Se ha desarrollado históricamente en base a la siembra de cuatro cultivos (arroz, caña de azúcar, algodón y maíz amarillo duro) y recientemente se viene diversificando la oferta productiva al incorporar nuevos cultivos como páprika, pimienta morrón, aj jalapeo, uva, menestras, entre otros; además, después de Piura, la región es el segundo productor a nivel nacional de mango y limón.

Cuadro 26
PARTICIPACIÓN RELATIVA DE LAMBAYEQUE
EN LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA NACIONAL: 2007
(Miles de TM)

Cultivos	Lambayeque	Perú	% Lambayeque/Perú
Caña de azúcar	2 120	8 228	25,8%
Limón	57	269	21,1%
Arroz	359	2 456	14,6%
Algodón	30	213	13,9%
Mango	14	293	4,7%
Maíz Amarillo Duro	5	1 117	0,4%
VBP agrícola (miles de S/.)	478 630	10 571 963	4,5%

Fuente: Ministerio de Agricultura
 Elaboración: BCR



Las cifras que se muestran en el siguiente cuadro ponen en evidencia que Lambayeque tiende a consolidarse como una de las regiones con una oferta agroexportadora más amplia y diversificada que otras zonas del país. Sobresale el café como el producto más significativo dentro de esta oferta, en base a la captación del mismo en diversas partes del país y su procesamiento en Chiclayo.

Asimismo, la región ostenta un claro liderazgo en cuanto a ventas al exterior de menestras, merced al funcionamiento de importantes plantas de selección y envase de las mismas. Completan el portafolio de agroexportaciones, productos tales como el pimiento piquillo, brotes de bambú, jugo de maracuyá, aceite de limón, mangos y páprika, principalmente. Un nuevo producto que se incorporaría en los próximos años es la uva Red Globe, cuyas áreas de cultivo vienen creciendo de manera acelerada.

Cuadro 27
PRINCIPALES AGROEXPORTACIONES DE LAMBAYEQUE
(US\$ Miles)

PRODUCTOS	2005	2006	2007
Café	94 447	133 798	124 180
Frijoles	16 724	23 898	18 557
Pimiento piquillo (envasado)	0	0	6 917
Brotos de bambú preparados	10 155	14 646	3 827
Jugo de maracuyá	1 083	2 004	3 801
Aceite esencial de limón	2 977	3 103	3 635
Mangos	1 721	3 682	3 027
Páprika	826	1 953	3 015
Manteca de cacao	1 534	1 264	1 709
Cebolla	895	721	1 511
Azúcar	52	38	104

Fuente: SUNAT
Elaboración: BCR



Arroz

Después de San Martín y Piura, en el 2007 Lambayeque fue el tercer productor de arroz en el país, dando cuenta del 15 por ciento de la producción de este cereal. La superficie instalada del mismo supera en promedio las 40 mil hectáreas¹⁵, representando la cuarta parte del área bajo riego en la región. Pese al incremento en los costos de



R. CHRINOS

producción, este cultivo se ha vuelto nuevamente rentable debido al repunte de los precios en los últimos meses. Así, entre el primer semestre del año pasado y similar período del 2008, el precio en chacra del arroz pasó de S/.0.86 por kilogramo a S/.1.38, lo que significa un aumento de 60 por ciento. Este comportamiento responde tanto al efecto del traslado de los mayores costos a precios como al repunte de los precios internacionales del cereal y a una recuperación de la demanda interna.

Cuadro 28
EVOLUCIÓN RECIENTE DEL ARROZ: 2000-2007

Años	Producción (TM)	Superficie cosechada (Has.)	Rendimiento (Kg/Has.)
2000	417 171	49 654	8 402
2001	473 853	57 492	8 242
2002	450 510	59 572	7 562
2003	462 684	57 527	8 043
2004	86 267	13 698	6 298
2005	355 075	41 905	8 473
2006	299 658	39 012	7 681
2007	358 589	41 659	8 608

Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración: BCR

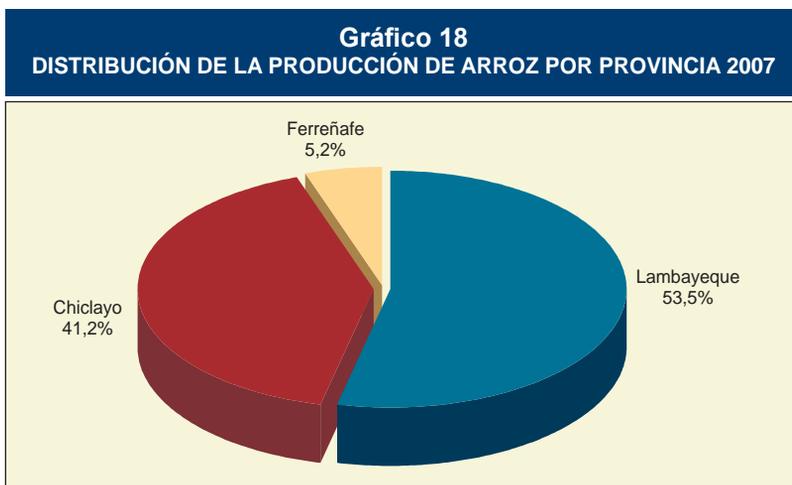
Paradójicamente, dicho panorama de mejora de precios y rentabilidad del arroz, está atentando contra el objetivo de reconversión productiva planteado por el Ministerio de Agricultura, en el sentido de reducir las áreas de este cereal en la región. El

¹⁵ El año 2002, se alcanzó el nivel récord de siembras de arroz en Lambayeque: 60 mil hectáreas.



cultivo tradicional de arroz mediante el sistema de inundación requiere de gran cantidad de agua y además tiende a agudizar el problema de salinización de tierras en aquellas áreas que no cuentan con adecuados sistemas de drenaje y a generar una alta incidencia de malaria. Estas tres debilidades del cultivo se están tratando de superar

mediante un nuevo sistema de riego; si bien su objetivo principal es reducir la incidencia de la malaria en la región, podría contribuir a aliviar también otras desventajas. Se trata del sistema de “secas intermitentes”, que consiste en regular las cantidades de agua que se proveen al cultivo mediante la formación controlada de láminas de agua¹⁶ seguidas de períodos secos, de manera tal que se disminuye sustancialmente los requerimientos del recurso hídrico que implica el actual sistema de riego por inundación. Esta experiencia -que se realiza, a manera de un piloto, en las zonas de Pítipo, Mochumí y Chongoyape (704 hectáreas)- permitió alcanzar tres objetivos simultáneos en la campaña 2006-2007: disminuir la incidencia de larvas del zancudo transmisor de la malaria en 75 por ciento, reducir el requerimiento de agua en 38 por ciento e incrementar los rendimientos en 25 por ciento^{17 18}.



Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración: BCR

- 16 Capas de delgado espesor en oposición al riego por inundación que caracteriza a este cultivo.
17 Fuente: El Comercio del 31 de octubre de 2007.
18 Ver Recuadro 1 en este documento sobre Iniciativa del Gobierno Regional de Lambayeque, págs. 41-42.



Caña de azúcar

En cuanto a participación en el valor bruto de producción agrícola regional, la caña de azúcar constituye el cultivo de mayor predominio, con un peso relativo del 30 por ciento. Asimismo, Lambayeque aporta la cuarta parte de la producción nacional de azúcar. Las empresas azucareras son Tumán, Pomalca, Agro Pucalá y Azucarera del Norte, en tanto que Cayaltí, si bien mantiene paralizada su planta industrial, sigue sembrando caña.

Cuadro 29
EVOLUCIÓN RECIENTE DE LA CAÑA DE AZÚCAR: 2000-2007

Años	Producción (TM)	Superficie cosechada (Has.)	Rendimiento (Kg/Has.)
2000	1904 288	22 754	83 691
2001	2001 104	19 691	101 626
2002	2318 544	21 077	110 004
2003	2424 157	24 740	97 985
2004	1619 731	23 982	67 539
2005	1313 414	18 343	71 604
2006	1729 529	20 523	84 274
2007	2 119 947	20 300	104 431

Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración: BCR

Estas empresas vienen superando los graves problemas financieros y sociales que afrontaron hasta hace pocos años y que conllevaron a drásticas caídas en los rendimientos, así como la pérdida de autosuficiencia en el abastecimiento de caña. En tal sentido, luego de que los rendimientos se situaran en 67 toneladas por hectárea, como promedio del año 2004, hacia el año 2007 ya superan las 100 toneladas por hectárea.

Esto es consecuencia del ingreso de inversionistas privados que inyectaron recursos frescos a las empresas, permitiendo la recuperación de áreas y la repotenciación de las plantas azucareras¹⁹. Este es el caso de Pomalca, empresa que poseía sólo 3 400 hectáreas de caña propia en el 2004, hoy posee 7 mil hectáreas, con

¹⁹ En el apartado referido al sector manufacturero se abordan los procesos de recuperación de algunas empresas azucareras.

Cuadro 30
RENDIMIENTOS CAÑA DE AZÚCAR POR PAÍSES PRODUCTORES
(TM/HA)

	Colombia	México	USA	Brasil	Egipto	Prom. mundial	Perú	Lambayeque	La Libertad	Ancash	Lima	Arequipa
2000	82	71	78	68	117	64	112	83	118	126	151	165
2001	82	76	75	70	119	64	122	102	133	124	133	170
2002	89	72	78	71	118	65	124	109	130	121	134	180
2003	92	74	76	74	119	66	114	96	118	122	136	135
2004	94	75	69	74	120	66	98	67	106	107	134	106
2005	94	77	65	73	121	66	102	71	117	87	127	124
2006	93	75	74	74	119	68	110	84	121	105	127	144
2007	89	75	78	77	120	66	122	105	129	110	135	153

Fuente: Ministerio de Agricultura, FAO

Elaboración: BCR



perspectivas de llegar hasta las 9 500 hectáreas hacia fines del 2009. Igualmente, Tumán, que sólo contaba con 5 mil hectáreas en el 2006, en la actualidad tiene instaladas 7 mil hectáreas y espera llegar hasta las 8 870 hectáreas el próximo año. También es el caso de Agro Pucalá que dispone hoy de 6 500 hectáreas sembradas, frente a sólo 1 500 hectáreas hace dos años atrás. Por último, en Cayaltí hay alrededor de 1 000 hectáreas de caña.

Esta inyección de capital y tecnología están permitiendo que el Perú, en su conjunto, recupere su sitio como una de las zonas con mejor productividad de la caña de azúcar en el mundo. En la actualidad registra un rendimiento promedio de 122 toneladas por hectárea, frente al promedio mundial de 66 toneladas y al promedio de otros países como Egipto (120 toneladas), Brasil (77 toneladas), Colombia (89 toneladas) y EEUU (78 toneladas). En este contexto, Lambayeque es la región que se encuentra más rezagada frente al resto de zonas productoras del país, aunque muestra una mejora creciente año a año desde el 2004.

Algodón

Tradicionalmente, la variedad de algodón sembrada en Lambayeque ha sido la Del Cerro; sin embargo, en los últimos años ha adquirido relevancia el híbrido israelí Hazzera. Es así que, desde una superficie algodонера de 297 hectáreas en el año 2003 se ha pasado en la actualidad hasta las 12 mil hectáreas (casi 8 por ciento del área agrícola bajo riego).

La cualidad de buen rendimiento de fibra de dicho híbrido es valorada por el mercado, que paga precios atractivos por el Hazzera. Sin embargo se trata de un cultivo bastante sensible a alteraciones climáticas, en particular, el exceso de humedad y la tropicalización del clima pueden afectar su productividad y calidad de fibra, lo cual se observa en la actual campaña 2007-2008.

En el marco del proceso de reconversión productiva, promovido por el Ministerio de Agricultura, en el sentido de reemplazar arroz por otros cultivos, el algodón ha sido una de las opciones privilegiadas, propendiéndose a la conformación de cadenas productivas alrededor de él. En este marco, cabe señalar que la otrora ex hacienda azucarera Cayaltí, ahora bajo la administración de Cofide²⁰, destina, en conjunto, una mayor área a la siembra de algodón Hazzera y maíz amarillo duro (1 000 y 1 250 Has, respectivamente) que a la siembra de caña.

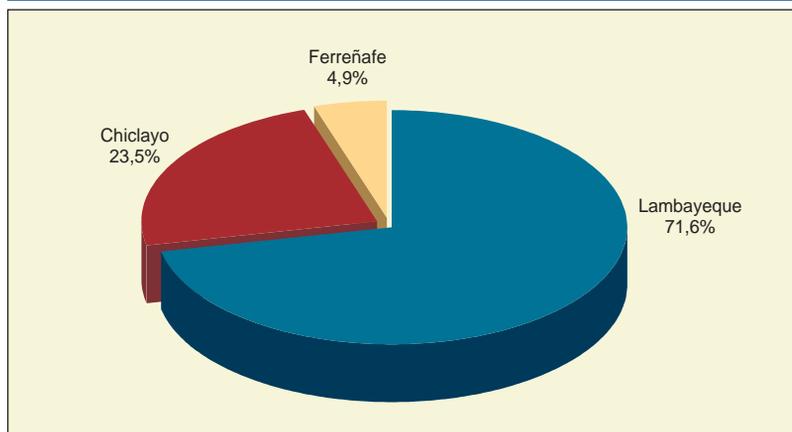
20 Esta administración se inició en junio de 2004 y ha permitido pasar de un patrimonio negativo de US\$ 50 millones a uno positivo de S/.30 millones.

Cuadro 31
EVOLUCIÓN RECIENTE DEL ALGODÓN: 2000-2007

Años	Producción (TM)	Superficie cosechada (Has.)	Rendimiento (Kg/Has.)
2000	304	237	1 283
2001	13	6	2 167
2002	92	24	3 833
2003	1 372	297	4 620
2004	9 190	2 238	4 106
2005	26 325	9 822	2 680
2006	21 950	8 030	2 733
2007	29 661	10 498	2 825

Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración: BCR

Gráfico 19
DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE ALGODÓN POR PROVINCIA 2007



Fuente: Ministerio de Agricultura
Elaboración: BCR

Producción pecuaria

La producción pecuaria centra sus fortalezas en la crianza de ganado vacuno, caprino y porcino, que aprovechan los pastos de la región²¹. Asimismo, existen

²¹ Se estima en 220 mil hectáreas la superficie hábil para desarrollar pastos.



experiencias de crianza avícola, a pesar de que el clima de la región no favorece mucho esta industria.

Al respecto, la empresa Happy Chicks, productora de pollos BB, registró un crecimiento de 20 por ciento en sus niveles de facturación durante el 2007, aunque en lo que va del presente año, las ventas se han estancado debido a una desaceleración de la actividad de criadores libres, que constituyen el mercado objetivo de la empresa, como consecuencia del incremento de costos de producción, en particular del maíz utilizado para alimentar a las aves.

Pesca

Pese a ser un departamento costero, la pesca tiene poco peso en la actividad económica de la región (0,2 por ciento contra un promedio nacional de 0,7 por ciento del valor agregado bruto). No obstante, el litoral lambayecano posee más de 100 especies aptas para la pesca orientada al consumo humano.

Asimismo, también es posible desarrollar la acuicultura orientada al mercado externo, como es el caso del percebe, la concha de abanico y las algas.

Cuadro 32
EVOLUCIÓN RECIENTE DE LA EXTRACCIÓN PESQUERA (TM)

Años	Caballa	Jurel	Lisa	Suco	Cachema	Tollo	Raya	Otros
2000	71	262	2 569	1 297	796	204	145	946
2001	150	1 374	852	796	697	143	136	1 276
2002	1 074	412	1 267	191	718	242	90	989
2003	1 221	324	1 128	426	440	354	90	1 146
2004	745	419	1 339	286	218	248	116	1 033
2005	532	30	230	203	126	331	107	874
2006	1 262	144	182	221	118	330	121	1 163
2007	1 401	260	1 289	290	279	327	98	2 603

Fuente: Ministerio de la Producción
Elaboración: BCR

El percebe es un crustáceo de gran demanda (y alto precio) en España y Francia. La concha de abanico (en la isla Lobos de Tierra) tiene entre sus principales



mercados de destino a Francia y Estados Unidos. Cabe mencionar que el plan estratégico de exportación de Lambayeque, presentado por la Cámara de Comercio y Producción de esta región, Prompex y el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, establece un plan operativo piloto para la concha de abanico, en el cual se proyecta que hacia el 2013 la región capte US\$ 20 millones por concepto de exportación de este recurso, posicionándose firmemente en el mercado internacional.

Para ello establece como requisito la mejora de la infraestructura para su procesamiento primario y la dotación de servicios que impulsen el comercio exterior.

Por último, las algas, en su variedad agar-agar, se venden a la fecha en estado seco, pudiendo tener mayor valor agregado dado que poseen propiedades como laxante, espesante para sopas, gelatinas vegetales, helados y algunos postres y agente aclarador de la cerveza.

Minería

Si bien la cultura Mochica, que tuvo su asiento en lo que hoy es Lambayeque, poseía una gran tradición minera, como lo revelan sus trabajos en orfebrería, hoy esta actividad es casi inexistente en la región (representa apenas el 1,4 por ciento de la actividad económica regional según cifras del INEI al 2007). No obstante, existen a la fecha dos proyectos que podrían devolverle el rostro minero a esta región.

Uno de ellos es el proyecto cuprífero Cañariaco, de la canadiense Candente Resource Group, minera junior fundada en 1997.

El proyecto Cañariaco fue descubierto en 1970 en una exploración realizada por el Servicio Nacional de Geología y Minería. A partir de 2004, Candente Resource inició los trabajos de exploración. A la fecha, la empresa ha invertido US\$ 17 millones en trabajos de exploración, y se estima que la inversión total superaría los US\$ 1 000 millones de acuerdo a las previsiones de esta empresa minera.

Según explica la empresa, el proyecto se encuentra en la etapa de análisis económico preliminar. Las pruebas iniciales hacen prever que se podrían extraer de 75 a 100 mil TM diarias de mineral por lo cual se trataría de un proyecto a gran escala²², y que podría estar entrando en operación hacia el 2013. La

22 En comparación Cerro Corona, el cual ya es un proyecto en marcha produce 18 mil TM diarias.



empresa señala que a fin de rentabilizar la inversión se debería invertir más en infraestructura (camino y puertos) y generación de energía. De otro lado, la empresa realiza labores de apoyo a la comunidad, como programas de alfabetización y sembrado, y emplea (en forma eventual y/o permanente) a 250 pobladores del distrito de Cañaris, del cual el proyecto toma el nombre, que es considerado entre los más pobres de la región²³.

El otro proyecto de importancia es el anunciado por Petro Tech Peruana S.A. sobre la existencia de 1 132 millones de barriles de hidrocarburos en las cuatro plataformas marítimas frente a las costas de la región. Los trabajos de explotación podrían iniciarse a mediados del 2009 según cálculos de la empresa.

De concretarse estos proyectos, los ingresos de la región se incrementarían vía el canon y las regalías, recursos que a la fecha son inexistentes como fuente de financiamiento regional.

De otro lado, la región también posee recursos no metálicos como arcilla, arena baritina, caliza, carbón, piedras decorativas y sal, entre otros²⁴.

Manufactura

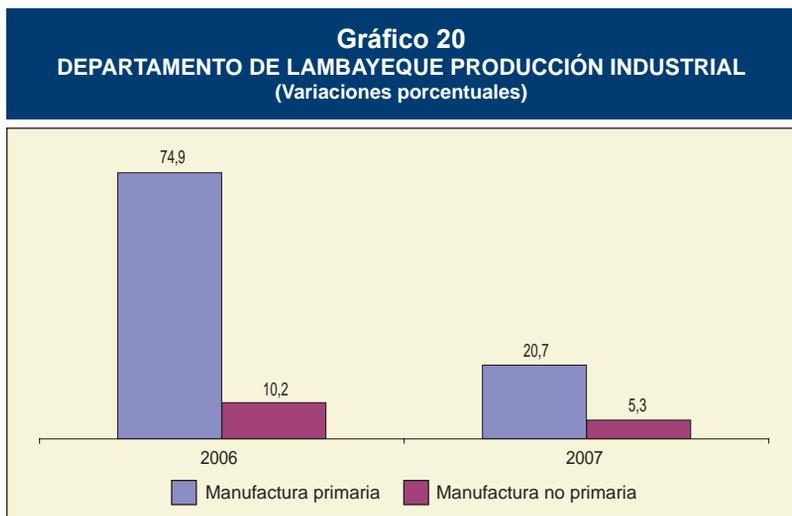
Según cifras del INEI, al 2007, la manufactura representaba el 10,9 por ciento del valor agregado bruto de la producción del departamento, contra un 15,9 por ciento a nivel nacional. Ésta se concentra principalmente en la molienda de arroz, elaboración de azúcar y procesamiento primario de café con fines de exportación.

Otro rubro agroindustrial es el establecido en Motupe y Olmos, dedicado principalmente al procesamiento de mango, maracuyá y limón. Esta misma zona es sede de una de las más importantes plantas cerveceras del grupo Backus. Asimismo, la preparación de conservas en base a capsicum (ajíes y pimientos) y la selección y envasado de frijoles son actividades en proceso de consolidación.

La fabricación de fideos, se mantiene como una actividad manufacturera de relativa importancia, en la medida que atiende en un 60 por ciento al mercado local y en un 40 por ciento al mercado externo.

23 Fuente: www.candente.com y entrevista con el Sr. Michael Glover, Director Ejecutivo de Candente Resource.

24 Fuente: "Lambayeque. Escenario de Inversión", Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo (2008).



Fuente: Encuestas a empresas industriales

Elaboración: BCR

La **actividad azucarera** está emergiendo, poco a poco, de una crisis de larga data, gracias al concurso de inversionistas de la región y al interés de otros nacionales y extranjeros. Casos emblemáticos en este sentido son los de Pomalca, Tután y AgroPucalá, que se presentan más adelante. Las cifras más recientes reflejan un proceso de recuperación importante en los niveles de producción azucarera de Lambayeque.

Cuadro 33
PRODUCCIÓN NACIONAL DE AZÚCAR
SEGÚN PRINCIPALES REGIONES PRODUCTORAS
(Miles de toneladas)

Regiones	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Lambayeque	182	191	226	256	165	131	175	210
La Libertad	310	330	394	429	305	329	378	436
Ancash	58	68	77	77	75	52	60	62
Lima	165	164	168	183	194	177	184	191
Arequipa	9	8	13	13	8	6	8	11
Perú	724	761	878	958	747	695	805	910

Fuente: Ministerio de Agricultura

Elaboración: BCR



Así, desde niveles de 131 mil toneladas en el 2005, hacia el año 2007 ya se habían alcanzado las 210 mil toneladas, lo que significa casi la cuarta parte de la producción nacional. Asimismo, es destacable la apuesta de las empresas por diversificar su oferta productiva con nuevos cultivos de agroexportación, así como proyectos para la producción de etanol.

Cuadro 34
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR EN LAMBAYEQUE: 2007

Empresas	Toneladas	%
Agro Pucalá	58 753	27,9
Tumán	93 322	44,4
Pomalca	58 206	27,7
Lambayeque	210 281	100,0

Fuente: Empresas azucareras
Elaboración: BCR

En cuanto a la **molinería de arroz**, Lambayeque es asiento de más de cien establecimientos de este tipo (el 16 por ciento de piladoras existentes en el país) y da cuenta de la cuarta parte de capacidad de pilado del cereal. Dichos molinos acopian el arroz producido en la costa norte y ceja de selva. Una vez procesado éste, se comercializa, casi en su totalidad, en el mercado local, siendo mínimos los porcentajes que van al mercado externo (Colombia, principalmente).

Cuadro 35
INDICADORES DE LA ACTIVIDAD MOLINERA DE ARROZ
EN LAMBAYEQUE: 2003

Indicador	Lambayeque	Perú	Participación Lambayeque/Perú
Número de molinos	108	695	15,5
Capacidad de pilado (kg/hora)	227 600	921 932	24,7
Capacidad de almacenaje de arroz cáscara - TM	132 570	459 078	28,9
Capacidad de almacenaje de arroz pilado - TM	27 676	108 424	25,5

Fuente: INDECOPI
Elaboración: BCR



Las ventas de arroz han tenido un crecimiento importante en el último año²⁵ (del 30 al 40 por ciento), en un entorno de mayor competencia y salida del producto a través de supermercados. El sector viene apostando por nuevas tecnologías (en el secado) y cuenta con facilidades para acceder al crédito. No obstante, una de las principales empresas productoras de la región reconoce que el clima de Lambayeque es más propicio para los nuevos cultivos de agroexportación que para el arroz (el cual sería mejor producirlo en la selva).

En el procesamiento y exportación de café, dos empresas de la región (Perales Huancaruna y PRONATUR) ocupan el primer y décimo lugar, respectivamente, en el ranking nacional de exportadores de este grano en el primer semestre de 2008. Se trata de una actividad con amplios efectos multiplicadores en otras zonas del país, donde las plantas de Chiclayo captan su materia prima.

Cuadro 36
RANKING DE EXPORTACIONES DE CAFÉ
(Valor FOB en miles US\$)

N°	Empresas	2005	2006	2007	Enero-Junio 2008
1	Perales Huancaruna	84 982	119 828	90 721	20 516
2	Comercio & Cia	28 007	39 918	56 463	15 918
3	Cocla	23 959	29 305	29 197	9 436
4	Valdivia Canal Hugo	7 724	18 214	12 379	9 360
5	Machupicchu Coffee Trading	3 997	21 794	16 326	8 651
6	Romero Trading S.A	16 128	24 850	16 307	8 412
7	Cia Internacional del Café	34 993	58 078	33 703	7 018
8	Louis Dreyfus	8 407	23 303	20 168	5 901
9	Outspan Peru S.A.C	n.d.	8 876	18 534	5 384
10	Pronatur	6 808	6 445	10 021	4 125
11	H.V.C Exportaciones SAC	n.d.	6 464	4 502	4 073
12	Cafelera Amazonica	9 100	17 044	16 632	3 394
13	Café Peru SAC	4 154	4 181	6 631	2 631
14	Procesadora del Sur S.A	11 269	26 686	8 685	2 342
15	Cepicafe	4 248	4 992	5 844	1 949
16	Aicasa Export	11 794	12 765	6 339	1 855
17	Peruvian Coffee	n.d.	n.d.	n.d.	1 763
18	CAC La Florida	4 812	10 361	5 535	1 407
19	Aparm	n.d.	n.d.	n.d.	1 268
20	Otros	45 680	74 876	55 839	12 991
	Total Empresas	306 061	507 980	413 825	128 393

Fuente: ADUANAS
Elaboración: BCR

25 Según el Sr. Luis Gasco, representante de Comercial Molinera San Luis (Comolsa).



A continuación, se presentan las experiencias más relevantes y exitosas en el plano de la producción manufacturera (especialmente agroindustrial) tratando de resumir su situación actual y perspectivas inmediatas:

Tumán

Es la principal empresa azucarera de la región, habiendo explicado el 44,4 por ciento de la producción de esta rama industrial en el 2007. Desde el año 1996 se constituyó en sociedad anónima. En el año 2006, el grupo Oviedo tomó el control de la empresa, al alcanzar una participación del 22,4 por ciento. La participación del Estado es del 7,2 por ciento y los trabajadores todavía mantienen la mitad del accionariado.

La empresa dispone de 12 mil hectáreas, de las cuales 8 870 son aptas para caña de azúcar y 7 mil ya están instaladas con un rendimiento promedio de 120 toneladas por hectárea (algunos campos alcanzan productividades de hasta 200 toneladas por hectárea).

Esto supone un avance sustancial respecto de la situación encontrada por el grupo Oviedo en el año 2006, cuando sólo existían sembradas 5 mil hectáreas, con manejo deficiente y bajos rendimientos, cuyo promedio oscilaba alrededor de las 78 toneladas por hectárea. La meta actual es alcanzar las 8 870 hectáreas, logrando autoabastecerse de materia prima²⁶.

La planta azucarera viene realizando una molienda diaria de 4 mil toneladas, pero su capacidad potencial es de 5 mil toneladas y, con nuevas inversiones, podría incluso ampliarse hasta 6 mil toneladas. Esto último demandaría un desembolso de US\$ 3 a 4 millones, aproximadamente, adicional a lo ya invertido en campo, que se estima en alrededor de US\$ 4 millones. El número de trabajadores de la empresa es de 2 500, lo cual incluye 1 400 trabajadores de campo y 1 100 de planta.

Se viene evaluando también la diversificación productiva hacia cultivos más rentables. La empresa maneja como alternativa cultivos extensivos como arroz y maíz amarillo duro. Asimismo, considera también la producción de etanol, para

26 En la actualidad, el 65 por ciento de los campos de la empresa corresponden a caña soca (ya instalada y que, en base a manejo y rehabilitación, sigue dando nuevas cosechas) y el 35 por ciento restante a caña-planta (recién instalada y que va a dar su primera cosecha). Cabe señalar que el costo de instalación de una hectárea de caña-planta es de alrededor de US\$ 2 000, mientras que el costo de mantenimiento de la caña soca oscila entre US\$ 1 000 y US\$ 1 200.



lo cual ya existen inversionistas interesados. Uno de estos es ETHANO PERU LLC, con el cual la empresa ha suscrito un convenio para la siembra de 300 hectáreas de sorgo dulce, a fin de experimentar con esta materia prima para la generación de etanol y comparar resultados respecto de la caña.

Pomalca

La empresa aporta actualmente la cuarta parte de la producción azucarera de Lambayeque. En octubre del 2004, el Grupo Oviedo se convirtió en accionista principal de la empresa y a partir de ese momento se inició un activo proceso de recuperación de campos y modernización de la planta industrial. De octubre 2004 a la actualidad se ha incrementado el área de 3 mil a 7 mil hectáreas en tanto que el rendimiento aumentó desde 36 a 118 toneladas por hectárea. De otro lado, la molienda de azúcar también experimentó un crecimiento del 25 por ciento promedio anual en dicho período. La empresa da empleo actualmente a 3 018 trabajadores. Ha hecho una inversión de S/. 37,7 millones en el período 2004-2007, dirigida principalmente a la recuperación de campos. Asimismo, el grupo Oviedo tiene prevista una inversión adicional de S/.71 millones en campo y fábrica en los próximos tres años²⁷.

En la perspectiva de enfrentar un largo período de maduración de la inversión azucarera y lograr flujos de caja positivos, se decidió incursionar en la agroexportación, mediante la siembra en 500 hectáreas de nuevos cultivos, bajo un sistema de riego tecnificado. Este proceso se consolida mediante una alianza estratégica con la empresa Procesadora SAC, en virtud de lo cual en el año 2007 se llegó a exportar US\$ 3 millones de ají páprika.

Asimismo, se tienen perspectivas inmediatas de exportación de ají guajillo por más de US\$ 1,6 millones. Otros US\$3 millones se espera obtener por las exportaciones de alcachofa. La propuesta agroexportadora la completan productos como cebolla blanca dulce y ají jalapeño. Hoy, todo el proyecto agroexportador está demandando una inversión de US\$ 1,7 millones.

Por otra parte, Pomalca tiene previsto una alianza con la empresa brasileña Dedini para construir una planta de etanol. La inversión planteada por la firma brasileña bordea los US\$5 millones, para lo cual se requerirá de 4 500 hectáreas de caña.

27 Datos tomados del Informe "Pomalca: la Zafra Milagrosa" preparado por la Revista Caretas, del 10-07-2008.



Agro Pucalá

Esta empresa aporta la cuarta parte de la producción azucarera regional. Al igual que las otras empresas azucareras de la región, se encuentra en un proceso de reflatamiento con el concurso del grupo privado CLAN (Consortio Líder Azucarero del Norte). Se estima que las inversiones en curso para la recuperación de campos y la modernización de la planta superarán los US\$ 85 millones en los próximos tres años.

Cuadro 37
PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR
Miles TM.

Por empresas	Ubicación	2004	2005	2006	2007	2008 enero-agosto
Casa Grande	La Libertad	938	1 069	1 243	1 483	1 147
Cartavio	La Libertad	1 015	998	1 081	1 219	822
Paramonga	Lima	1 072	945	984	1 061	606
Laredo	La Libertad	832	822	960	1 059	719
Tumán	Lambayeque	951	920	776	892	615
Andahuasi	Lima	641	600	607	621	412
San Jacinto	Ancash	696	513	586	614	409
Pomalca	Lambayeque	349	354	501	609	423
Agro Pucalá	Lambayeque	327	0	412	559	548
Chucarapi	Arequipa	126	83	95	130	57
Total		6 946	6 304	7 246	8 247	5 760

Fuente: Ministerio de Agricultura, BCR

Gandules

La empresa nace el año 2002. Empezaron con el procesamiento y exportación de gandules (frijol palo verde). Actualmente, su cartera incluye también capsicum (ají jalapeño, pimienta morrón) y uva (variedad Red Globe). La capacidad de procesamiento de la planta es de 338 TM/día en el caso de capsicum y gandules, y de 20 TM/día en el caso de la uva.

Se considera la planta más grande en Lambayeque, dentro de su rubro, superando a empresas más antiguas como AIB (ex Agro Backus) y Procesadora SAC.



En la estructura productiva de la empresa destacan los productos del género capsicum (en particular, pimiento morrón), que representan 90 por ciento de las ventas, seguidos de los gandules (5 por ciento) y uva (5 por ciento). Sin embargo, de acuerdo a la proyección de la empresa la uva va a representar la mitad de su cartera hacia el año 2015. En la actualidad, se tienen instaladas 45 hectáreas de este cultivo y se planea llegar hasta las 110 hectáreas en el curso del 2008; a más largo plazo, la perspectiva sería alcanzar las 450 hectáreas. La zona de producción es Jayanca, que resulta apropiada dadas las horas de luz de que dispone.

Sus mercados principales son Estados Unidos (54 por ciento) y la Unión Europea (15 por ciento). También exporta a Medio Oriente y Asia. En total, posee clientes en más de 40 países. Los mercados europeos (Francia, Inglaterra, España, Italia) vienen siendo los de más rápido crecimiento; sin embargo, son también los más exigentes. La empresa se ha posicionado en el nicho de productos gourmet y viene interviniendo activamente en ferias internacionales. Participa con marcas propias y de clientes.

En el 2006, sus ventas fueron de US\$ 15 millones; en el 2007, de US\$21,3 millones y en el 2008 proyectan alcanzar los US\$40 millones, lo que da cuenta de un rápido ritmo de crecimiento. La elevada tasa de este año es atribuible a una sequía en Turquía, que es el principal abastecedor del mundo de capsicum. Hacia el 2009, la empresa prevé que su crecimiento se estabilizará en el orden del 15 por ciento anual.

El empleo directo generado por la empresa es de 2 500 personas y el empleo indirecto, de 2 mil personas. Los meses pico de actividad corresponden al segundo semestre. El trabajo calificado, en el caso de la uva, lo capta en La Libertad principalmente, donde ya se tiene know how acumulado (valle del Casca).

Esta empresa ha realizado inversiones por US\$ 6 millones y en el 2008, se ha planeado invertir US\$ 9,5 millones, tanto en ampliación de planta para procesamiento como en instalación de riego tecnificado en campo en los fundos San Judas (capsicum) y Niño Jesús (uva). La estructura del financiamiento se distribuye en 30 por ciento con recursos propios y 70 por ciento con préstamos bancarios de entidades nacionales y extranjeras.

Agroindustrias AIB (ex Agrobackus)

Su antecedente inmediato es la empresa Agrobackus, que en el 2005, por decisión del grupo Backus, cambió de manos y pertenece hoy a un nuevo grupo privado.



Cuenta con más de 3 mil hectáreas en Motupe y Jayanca, con riego tecnificado y manejadas bajo las normas de Buenas Prácticas Agrícolas. En su planta de Motupe procesa jugo de maracuyá, puré de mango, jugos clarificados y turbios de limón, aceite esencial y cáscara deshidratada de limón, conservas de espárrago



y pimiento piquillo, entre otros. Sus exportaciones en el 2006 ascendieron a aproximadamente US\$29 millones. Sus principales países de destino son Japón, Australia, Estados Unidos, Canadá, Chile, Inglaterra, Holanda, España, Dinamarca, Alemania y Suiza.

Perales Huancaruna (PERHUSA)

Inició sus operaciones hace 40 años. Constituye un holding integrado por cuatro negocios:

- PERHUSA: procesamiento primario y exportación de café.
- Agrícola San Juan: azúcar y agroexportación no tradicional.
- Altomayo: café soluble.
- Trucks and Motors: servicios logísticos y de transporte.

En cuanto al negocio de **exportación de café**, participa con la cuarta parte de ventas al exterior de este *commodity* en el país²⁸. El nivel de exportaciones anuales oscila entre US\$ 100 y 110 millones. Los principales mercados de destino son la Unión Europea (Alemania) y EEUU. La cotización actual del café es de US\$ 140 por quintal²⁹, superior al del año anterior la cual fluctuó entre US\$ 115 y US\$ 120.

La empresa dispone de una amplia red de abastecimiento que comprende caficultores del norte del país (San Martín, Amazonas, Cajamarca), sur (Cusco, Ayacucho) y centro (Junín, Cerro de Pasco).

28 Las exportaciones totales del Perú son de 4 a 5 millones de quintales de café por año.

29 Un quintal equivale a 46 kilogramos.



El café peruano se ha ido posicionando cada vez más en el mercado internacional de café gourmet y orgánico. Tomando como benchmark a Colombia, mientras que hace 20 años el diferencial de precios a favor de ese país era de US\$20 a US\$30 por quintal, en la actualidad éste se ha reducido a menos de US\$5.

La empresa **Agrícola San Juan** surgió el año 1997, a raíz de la participación de PERHUSA en la primera oferta pública de adquisición (OPA) del sector azucarero. Actualmente, da empleo a 750 personas. Comprende 2 200 hectáreas. Hasta el año 2004, los campos se destinaban exclusivamente a caña de azúcar (monocultivo). Pero a partir de este año se incorporaron nuevos productos como la uva Red Globe (150 hectáreas) y alcachofa (100 hectáreas); asimismo, la caña de azúcar se sigue sembrando en 1 800 hectáreas.

El fundo para cultivos no tradicionales se ubica en la zona de Chongoyape. Allí se dispone de una planta de packing para la uva. Se proyecta un crecimiento de este cultivo, sembrando otras 100 hectáreas más hacia el año 2009, con una inversión aproximada de US\$ 3 millones.

Por su parte, **Altomayo**, produce café soluble destinado exclusivamente al mercado doméstico. Actualmente, factura unos US\$15 millones anuales. Su participación en el mercado nacional oscila entre 20 a 25 por ciento. Al respecto, cabe subrayar que hace unos años, Nescafé (producto competidor) captaba el 95 por ciento de este mercado. La planta procesadora se localiza en Lima, mientras en Chiclayo se dispone de un almacén para la distribución en la zona norte del país.

Por último, **Trucks and Motors** provee servicios logísticos y de transporte. Es distribuidora de Scania. Factura anualmente US\$17 millones. Sólo el 20 por ciento de su facturación corresponde a servicios proporcionados a las empresas del holding; el 80 por ciento corresponde a servicios a terceros. El año 2007 registró un crecimiento del 40 por ciento y este año se espera una expansión similar.

PRONATUR

Esta empresa se dedica al rubro de agroexportación, sobresaliendo dentro de su portafolio de productos el café ecológico, con exportaciones de US\$10 millones, que le permiten posicionarse en el décimo puesto entre 60 exportadores de café en el país. Además, exporta US\$5 millones de mango y banano orgánico y productos exóticos. El crecimiento actual de la empresa es del 25 por ciento anual.



La empresa sólo dispone de 100 hectáreas, debiendo abastecerse de pequeños productores agrícolas que trabajan en 4 500 hectáreas. Con sus proveedores participa activamente en el desarrollo de las comunidades en las cuales operan, realizando diversas actividades como la contratación de profesores.

Entre los principales cuellos de botella identifica los siguientes: falta de infraestructura básica (pistas, caminos rurales, electrificación rural, defensas ribereñas, etc); insuficiencia de carreras técnicas y de mano de obra calificada para agronegocios; escasez de mano de obra no calificada por la migración a otros lugares en los que se cultiva coca. En este contexto, los jornales han subido de S/.10 a S/.15 en este año 2008 respecto al año pasado.

La empresa tiene como objetivo aprovechar las condiciones favorables para la producción orgánica (clima y biodiversidad) en un contexto mundial de consumo de productos ecológicos.

En Tongorrape inició hace cuatro años un proyecto de banano orgánico, con 35 hectáreas y proyectos de incrementar en 30 más. Las condiciones climáticas de la zona permiten obtener una fruta con buen *brix*³⁰. La empresa ha experimentado con un sistema de riego tecnificado de baja presión, que permite consumir sólo 40 m³/Ha.

Entre las acciones auspiciadas por la empresa se encuentra la conformación del colectivo AMPEX (Asociación Macroregional de Productores de Exportación), con la finalidad de otorgar fuerza corporativa a un conjunto de 7 000 pequeños productores de distintos rubros.

Cuadro 38
EXPORTACIONES DE PRONATUR 2008 VS 2007
(De enero a junio)

	Café		Mango		Plátano		Fruta exótica	
	Sacos x 69 kg,	FOB US\$	Cajas x 4 Kg.	FOB US\$	Cajas x 18,2 Kg.	FOB US\$	Cajas x 4 Kg.	FOB US\$
2007	17 725	3 000 493	171 250	788 418	31 680	302 390	15 382	153 042
2008	19 794	4 697 746	231 545	1 018 193	164 520	1 833 636	8 368	112 196
Var. %	11,7%	56,6%	35,2%	29,1%	419,3%	506,4%	-45,6%	-26,7%

Fuente: PRONATUR

Elaboración: BCR

30 Ciciente total de sacarosa.



Cervecería Backus y Johnston (planta Motupe)

Forma parte del grupo SABMiller. La planta de Motupe tiene una capacidad de producción de 2,5 millones de hectolitros de cerveza al año, gracias a una ampliación del 50 por ciento operada en el curso del año 2007, con una inversión de US\$11 millones. De esta manera, se posiciona como la segunda planta cervecera del país después de la de Ate.

En setiembre del 2007, se puso en marcha una moderna fábrica de bebidas gaseosas, gracias a una inversión de US\$2 millones realizada por el grupo Backus a través de su filial San Mateo. Esta planta tiene una capacidad de procesamiento de 680 mil Hl./año y es la que produce y envasa la mayor parte de bebidas no alcohólicas del grupo.

San Roque

Empresa surgida como negocio familiar y transformada en sociedad anónima en los 70s. Ha experimentado un crecimiento promedio anual de 20 por ciento en los últimos 6 años. Produce dulces regionales y en particular, el conocido king kong. Los elementos que han influido en dicho crecimiento son: incremento del turismo receptivo, estrategia de imagen de la empresa y visitas a colegios, así como el ingreso al mercado externo exportando el 10 por ciento de la producción a los mercados de Estados Unidos, Costa Rica, Suiza y Suecia (principalmente a la comunidad peruana residente en estos países).

La empresa tiene planeado ampliar su planta de 2 mil a 3,5 mil m² a fin de atender la mayor demanda, mejorar procesos, renovar equipo, así como diversificar su oferta hacia otros productos como chifles, camotes y chocotejas.

Turismo

El turismo es considerado como uno de los ejes de la vocación regional en el plan de desarrollo³¹. El departamento de Lambayeque tiene como principal atractivo sus museos; en particular, el de las Tumbas Reales, el cual alberga los restos del Señor de Sipán, descubiertos por el arqueólogo Walter Alva en 1987, y convertido en una atracción a nivel mundial. También cuenta con los museos de Sicán y Brüning, entre otros.

31 Uno de los objetivos del Gobierno Regional es que Lambayeque se constituya en el segundo destino turístico del Perú, basado en la riqueza y la diversidad de culturas autóctonas, la reconocida diversidad biológica y geográfica, así como el potencial arqueológico.



R. CHIRINOS

El Museo Tumbas Reales se forjó con aportes privados, en particular, de museos de Estados Unidos, Inglaterra, Polonia y Alemania, así como con los recursos que generaron las exposiciones privadas de los restos del Señor de Sipán tanto en Lima como en otras ciudades del mundo y del Fondo Contravalor Perú-Suiza, el cual pese a financiar sólo programas que combatan la pobreza, reconoció que los museos tienen un impacto positivo sobre la economía de las zonas adyacentes a su ubicación³².

El Museo de Tumbas Reales ha venido recibiendo un número creciente de visitas: desde 61 mil visitantes en el 2002 hasta 137 mil en el 2007; en tanto, entre enero y julio de este año, ha recibido más de 80 mil visitantes, de los cuales 14 mil fueron extranjeros. En cambio, los museos cercanos reciben un número significativamente menor de visitas, atribuible a una falta de promoción. Para corregir esta situación es necesario crear un circuito integrado de visitas que tome como eje Sipán, Sicán y Ventarrón; proyecto este último iniciado en agosto de 2007 y donde se plantea que los inicios de la civilización en el Perú se dieron en Lambayeque, pues su antigüedad se estima en 4 a 5 mil años.

32 Fuente: entrevista con el Director del Museo Tumbas Reales, Dr. Walter Alva.

El Complejo Arqueológico de Túcume constituye uno de los monumentos prehispánicos más importantes de la costa norte de Perú, dada su magnitud y extensión aproximada de 220 Has. de espacio arquitectónico, albergando 26 edificios de carácter monumental asociados a otras de rango menor (plazas, patios, canales, murallas, etc.) que son el reflejo de un sistema de crecimiento planificado y compleja estructura social. A finales de la década de los 80s se iniciaron los primeros trabajos de investigación científica a través de un convenio entre el Museo de Brüning y el Museo Kon-Tiki de Oslo (Noruega). Los estudios tenían por fin establecer la ubicación cronológica del lugar, determinar los patrones arquitectónicos, tecnologías constructivas y aspectos funcionales de las grandes edificaciones piramidales, siendo una de las principales conclusiones que este complejo se constituyó en la capital política o centro de poder regional Chimú para esta sección de la costa norte del país durante el siglo XIII de la era cristiana³³.



Lambayeque también cuenta con atractivos naturales como el Bosque Seco de Pómac y kilómetros de playas frente a sus costas, que podrían atraer la inversión en hoteles y desarrollar una infraestructura adecuada para recibir a los turistas.

Cabe destacar que la presencia de zonas naturales protegidas como el Bosque de Pómac y el de Chaparri también fomentan un tipo especial de turismo, el de los observadores de aves, que según estudios de Promperú son los que, en promedio, gastan más por día (US\$ 360 dólares frente a un promedio nacional de US\$ 89 por día³⁴).

No obstante, el crecimiento del turismo en los últimos años aún es incipiente en la región. De acuerdo al número de establecimientos la región ocupa el puesto 11 a nivel nacional, detrás de regiones como Ancash y Junín. La tasa de ocupabilidad en los hoteles grandes, entre 60 y 70 por ciento, se explica básicamente por visitantes que llegan a hacer negocios (clientes corporativos).

33 Fuente: www.arqueologia.deperu.com

34 Fuente: Promperú.



Cuadro 39
CAPACIDAD INSTALADA DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE COLECTIVO
SEGÚN DEPARTAMENTO, 2005-2007

Departamento	Variaciones porcentuales														
	2005			2006			2007			2006/2005			2007/2006		
	Estable- cimientos	Habita- ciones		Estable- cimientos	Habita- ciones		Estable- cimientos	Habita- ciones		Estable- cimientos	Habita- ciones		Estable- cimientos	Habita- ciones	
Total	10 313	148 630		10 737	154 743		11 299	160 908		4,1%	4,1%		5,2%	4,0%	
Amazonas	129	1 661		134	1 729		139	1 823		3,9%	4,1%		3,7%	4,1%	
Áncash	481	6 715		503	7 095		528	7 497		4,6%	5,7%		5,0%	5,7%	
Apurímac	93	1 478		102	1 585		112	1 711		9,7%	7,2%		9,8%	7,9%	
Arequipa	621	8 478		671	9 177		740	10 085		8,1%	8,2%		10,3%	9,9%	
Ayacucho	144	2 083		148	2 122		173	2 282		2,8%	1,9%		16,9%	7,5%	
Cajamarca	266	4 560		288	4 838		323	5 243		8,3%	6,1%		12,2%	8,4%	
Cusco	743	10 373		795	11 128		862	11 818		7,0%	7,3%		8,4%	6,2%	
Huancavelica	47	758		49	828		49	835		4,3%	9,2%		0,0%	0,8%	
Huánuco	203	3 365		228	3 573		241	3 711		12,3%	6,2%		5,7%	3,9%	
Ica	375	6 284		404	6 674		411	6 768		7,7%	6,2%		1,7%	1,4%	
Junín	500	7 099		521	7 354		551	7 578		4,2%	3,6%		5,8%	3,0%	
La Libertad	500	7 272		535	7 706		568	7 869		7,0%	6,0%		6,2%	2,1%	
Lambayeque	298	4 818		320	5 140		331	5 299		7,4%	6,7%		3,4%	3,1%	
Lima y Callao	3 801	53 994		3 785	54 229		3 843	55 015		-0,4%	0,4%		1,5%	1,4%	
Loreto	353	4 211		379	4 570		414	4 772		7,4%	8,5%		9,2%	4,4%	
Madre de Dios	94	1 677		108	1 909		117	1 994		14,9%	13,8%		8,3%	4,5%	
Moquegua	84	1 250		87	1 289		93	1 352		3,6%	3,1%		6,9%	4,9%	
Pasco	139	1 641		147	1 780		156	1 921		5,8%	8,5%		6,1%	7,9%	
Piura	416	5 642		435	5 780		455	5 873		4,6%	2,4%		4,6%	1,6%	
Puno	286	4 202		320	4 625		354	5 004		11,9%	10,1%		10,6%	8,2%	
San Martín	275	4 047		297	4 373		320	4 712		8,0%	8,1%		7,7%	7,8%	
Tacna	189	2 957		198	3 014		216	3 238		4,8%	1,9%		9,1%	7,4%	
Tumbes	82	1 331		88	1 425		99	1 526		7,3%	7,1%		12,5%	7,1%	
Ucayali	194	2 734		195	2 800		204	2 982		0,5%	2,4%		4,6%	6,5%	

Fuente: Mincetur
 Elaboración: BCR



Igualmente, si bien la región muestra un crecimiento interesante en los últimos dos años, el número de turistas extranjeros que arriba a Lambayeque es menor al de regiones aledañas como Piura y La Libertad y muy bajo si se compara con departamentos tradicionalmente turísticos como Arequipa y Puno por no mencionar Cusco.

Cuadro 40**ARRIBO DE HUÉSPEDES EXTRANJEROS A LOS ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE COLECTIVO, SEGÚN DEPARTAMENTO, 2005-2007**

Departamento	2005	2006	2007	Var. % 06/05	Var. % 07/06
Total	3 054 690	3 038 084	3 464 159	-0,5%	14,0%
Amazonas	2 920	7 133	8 754	144,3%	22,7%
Áncash	30 599	23 556	34 923	-23,0%	48,3%
Apurímac	2 803	3 292	4 381	17,5%	33,1%
Arequipa	240 262	233 427	224 993	-2,8%	-3,6%
Ayacucho	4 609	5 785	5 197	25,5%	-10,2%
Cajamarca	11 021	11 365	12 427	3,1%	9,3%
Cusco	724 148	741 365	877 516	2,4%	18,4%
Huancavelica	742	732	425	-1,4%	-41,9%
Huánuco	916	998	1 041	9,0%	4,3%
Ica	141 746	145 960	149 674	3,0%	2,5%
Junín	4 239	5 177	5 799	22,1%	12,0%
La Libertad	35 241	28 438	34 539	-19,3%	21,5%
Lambayeque	16 992	19 268	21 802	13,4%	13,1%
Lima y Callao	1 472 392	1 407 168	1 610 707	-4,4%	14,5%
Loreto	50 388	59 650	78 483	18,4%	31,6%
Madre de Dios	61 455	53 091	61 583	-13,6%	16,0%
Moquegua	4 862	4 535	4 560	-6,7%	0,6%
Pasco	801	572	418	-28,6%	-26,9%
Piura	29 423	31 854	30 434	8,3%	-4,5%
Puno	162 020	177 697	205 612	9,7%	15,7%
San Martín	7 809	9 794	11 835	25,4%	20,8%
Tacna	34 310	50 960	61 534	48,5%	20,7%
Tumbes	10 638	13 057	14 356	22,7%	9,9%
Ucayali	4 354	3 211	3 166	-26,2%	-1,4%

Fuente: Mincetur
Elaboración: BCR

A la fecha se vienen estudiando paquetes integrados con el resto de regiones de la parte norte del país (costa, sierra y selva) a denominarse Circuito Turístico Norte³⁵. Se trata de ofrecer al visitante una variada gama de posibilidades para turismo cultural y ecológico, aprovechando los íconos más importantes de cada región; por ejemplo, se propone uno de 5 días y 4 noches que integre visitas a Chan Chan y Huaca del Sol y la Luna en Trujillo; Túcume, Brünig y Tumbas Reales en Lambayeque y Kuelap en Amazonas.

35 Fuente: entrevista con la Srta. María del Carmen Vargas, Directora Regional de Turismo.



Recuadro 2

LAMBAYEQUE: PRINCIPALES ATRACTIVOS TURÍSTICOS

Lambayeque, cuenta con un enorme potencial turístico tanto por su belleza arquitectónica, como por haber sido sede de grandes culturas pre-incas que han legado restos del pasado, que se pueden apreciar en los mismos centros donde se desarrollaron dichas culturas o en los museos existentes. Entre los principales atractivos turísticos del departamento sobresalen:

Sipán

Complejo arqueológico de la cultura Mochica que data aproximadamente de 200 años d.c. Fue descubierto en 1987, encontrándose un sarcófago de madera conteniendo los restos de un dignatario de la jerarquía Mochica a quien se le ha denominado “El Señor de Sipán”. Se encuentra a sólo



35 Km. de la ciudad de Chiclayo. El complejo presenta varios monumentos, patios, cementerios, áreas domésticas y fortificaciones. El área monumental del complejo es conocida también como Huaca Rajada

Museo Tumbas Reales de Sipán

Ubicado en pleno corazón de la provincia de Lambayeque, ocupando una extensión de siete hectáreas. Presenta la forma de una pirámide trunca de 14 metros de altura. Se puede apreciar el conocimiento y arte de la cultura mochica, en los campos de la agricultura, tecnología, orfebrería y vivienda. También se observa la reconstrucción de la tumba real y sus ornamentos.

Museo Brüning

Edificio moderno en el que destaca la imponente figura del dios Naylamp, fundador de la dinastía de reyes lambayecanos. Guarda una valiosa colección de más de 11 mil piezas arqueológicas en oro y plata, cerámicas y tejidos de las culturas Chavín, Vicús, Huarí, Mochica y Chimú. Está ubicado en la ciudad de Lambayeque, a 11,4 Km. de Chiclayo.

Museo Arqueológico Nacional de Sicán

Santuario ubicado en Ferreñafe, a 18 kilómetros de la ciudad de Chiclayo. El recinto muestra 1 500 piezas de orfebrería y 200 piezas de oro, producto de 22 años de investigaciones dirigidas por el doctor Isumi Shimada, director del proyecto arqueológico



de Sicán. Cuenta con 10 salas de exhibición en la cual se muestran diversos aspectos de la cultura Lambayeque.

Túcume

Complejo arqueológico conformado por 26 pirámides distribuidas en 200 hectáreas, por lo cual es conocido como el valle de las Pirámides. Esta cultura data de aproximadamente 700 años d.c. y está ubicada a 35 Km. de la ciudad de Chiclayo.

Museo de Sitio de Túcume

Construido con patrones arquitectónicos tradicionales, presenta una explicación didáctica de la historia ligada con el dios Naylamp y su descendencia. Destaca el arte mural plasmado en extraordinarias muestras de relieve que representan aves y cuerpos humanos de extrañas formas. El templo de la piedra sagrada y sus hallazgos significaron un aporte importante para entender la religión de la época. Se exhiben temas de tradiciones tucumeñas, que pretenden mostrar la continuidad cultural desde la época prehispánica.

Playas

Entre los mayores atractivos turísticos de la región se encuentran las playas, principalmente las ubicadas en el circuito formado por San José (famosa por la leyenda de Naylamp), Pimentel y Santa Rosa; en las que se puede disfrutar de exquisitos potajes marinos, destacando sus famosos cebiches.

Fuente: portal del BCR y www.lambayeque.net/atractivos-turisticos

Comercio

Lambayeque posee una ubicación estratégica como zona de confluencia de agentes económicos que provienen de la costa, sierra y selva; haciendo de



R. CHIRINOS

Chiclayo, la ciudad con mayor afluencia comercial del Perú (el comercio como porcentaje del valor agregado de la región tiene un peso de 25,4 por ciento, seguido de Ucayali con 18,3 por ciento y Lima con 16,5 por ciento). La tradición comercial de esta región se remonta a tiempos prehispánicos;



según el Dr. Carlos Elera (Director del Museo de Sicán) se han encontrado vestigios de que los moches comerciaban con pueblos originarios de Colombia y Ecuador.

Hay un proyecto para construir el mega mercado “La despensa de Moshoqueque” sobre un área de 245 mil m² y en el que se edificarían más de 7 mil locales. El proyecto comercial estará ubicado en la zona noroeste de Chiclayo a 4 km del centro de la ciudad y estará conectado al actual mercado de Moshoqueque. La inversión estimada de este proyecto es de US\$ 50 millones y estaría culminado en diciembre de 2009³⁶.

El comercio en Lambayeque, y principalmente en Chiclayo, ha pasado desde las formas más tradicionales hasta los grandes centros comerciales. No obstante, el 56 por ciento de las pequeñas y micro empresas son las que realizan la actividad comercial.

Entre los grandes centros comerciales sobresale el Mall Real Plaza, erigido sobre una superficie de 61 mil m². Inició operaciones en el 2005 tras una inversión inicial de US\$ 20 millones. Otros centros importantes son el Centro Comercial Vogani, Hipermercados Plaza Veá, Tottus y Sodimac; Mega Plaza Boulevard, recientemente construido, Tiendas Ripley, a inaugurarse en octubre; en tanto están en proyecto una nueva tienda Tottus y dos tiendas del Grupo Wong.

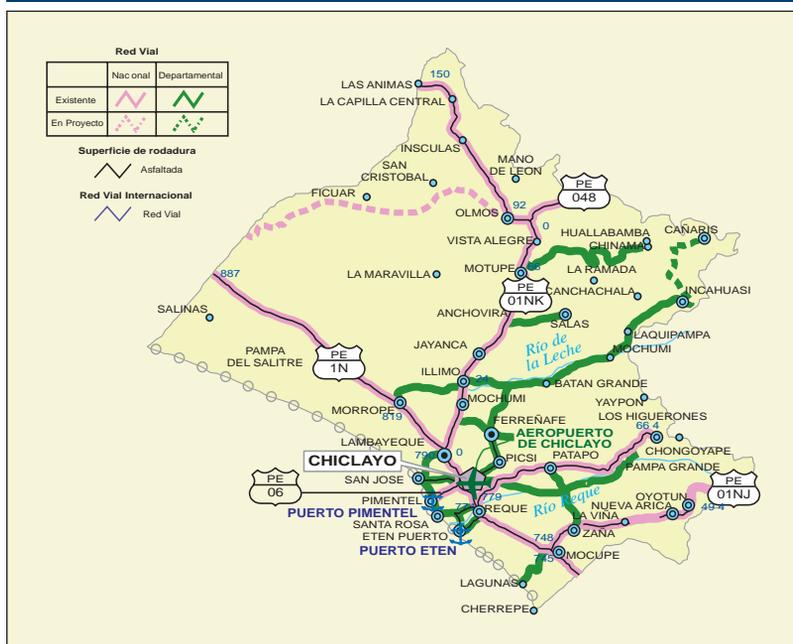
Finalmente, una de las tendencias del sector, y a la cual Lambayeque no es ajena, es la de ligar el desarrollo comercial con el del retail financiero; esto es, una empresa financiera vinculada que financie las compras que hacen los clientes.

Infraestructura

A la fecha, Lambayeque es una región que cuenta con una red interna vial de 2 225,2 km, de los cuales el 32,9 por ciento se encuentra asfaltado, en tanto 5,4 por ciento es afirmado, 20,1 por ciento son vías sin afirmar y 41,6 por ciento son trochas carrozables. Cabe señalar que esta infraestructura sufre interrupciones todos los años a causa de las lluvias, perjudicando principalmente a las poblaciones de más escasos recursos.

36 Fuente: Diario Correo Chiclayo, 17 de mayo de 2008.

Gráfico 21



Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Lambayeque cuenta también con un aeropuerto, el “José Abelardo Quiñónez”, considerado el mejor de la costa norte. También cuenta con 4 zonas de desembarco en los poblados de Santa Rosa, San José, Pimentel y Puerto Eten³⁷.

En la actualidad el proyecto de desarrollo de infraestructura más representativo de la región es el Proyecto Especial Olmos Tinajones (PEOT). El Proyecto consiste en el trasvase del agua de los ríos Huancabamba, Tabaconas y Manchara (vertiente del Océano Atlántico) por intermedio de un túnel trasandino de 21 Km. de longitud y 4,8 metros de diámetro y la construcción de la Presa Limón de 43 metros de altura que permitirá almacenar 40 millones de metros cúbicos, para su posterior aprovechamiento en la generación de energía eléctrica y en la irrigación en zonas muy propicias para el desarrollo de cultivos de agroexportación, pero que a la fecha se catalogan como desérticas debido al reducido nivel de precipitación pluvial.

37 Fuente: Potencialidades económico-productivas y turísticas de Lambayeque, Gobierno Regional, ed. 2008.



Fuente: Proyecto Especial Olmos Tinajones

El PEOT tiene sus orígenes a mediados de los años 20, cuando el Ingeniero Charles Sutton lo propuso como un gran proyecto de irrigación para beneficiar las tierras entre Cascajal y el valle del río Chancay. Lamentablemente, las adversas condiciones climáticas que se presentaron en 1925 interrumpieron su puesta en marcha³⁸.

Durante largo tiempo, el Proyecto atravesó por marchas y contramarchas hasta que el 22 de julio de 2004 se firmó en Palacio de Gobierno el contrato de concesión para la construcción, operación y mantenimiento de las obras de trasvase del proyecto Olmos, entre el Gobierno de la República, el Gobierno Regional de Lambayeque y la empresa Odebrecht mediante el sistema de asociación público-privada. Finalmente, el 4 de febrero de 2006 se iniciaron las obras respectivas en el frente oriental del Túnel Trasandino, el cual ya contaba con un avance previo de 6,2 Km.

38 Fuente: <http://www.peot.gob.pe/> (Portal del PEOT).



Hasta agosto de 2008 se han avanzado 6 130 metros a un ritmo de 20 metros por día³⁹, utilizando una máquina perforadora que se construyó especialmente para el proyecto teniendo en cuenta el diámetro del túnel. Con ello, se estima que el túnel estaría culminado en la primera mitad del 2010, en tanto la Presa Limón se encuentra prácticamente culminada. La inversión

presupuestada es de US\$ 247 millones, de los cuales ya se han desembolsado US\$ 193 millones⁴⁰, correspondiendo US\$ 70 millones al aporte del Estado.

El gobierno regional de Lambayeque se ha comprometido a pagar a la concesionaria por el servicio de trasvase US\$0,0659 por m³ hasta el monto garantizado de 406 Hm³ (equivalentes a US\$ 31,8 millones anuales). Todavía falta por concesionar las dos centrales hidroeléctricas que forman parte del proyecto y las obras de irrigación de las 37 mil hectáreas. Al respecto, cabe señalar que el gobierno ha decidido también ejecutar las obras de irrigación del proyecto de irrigación Chira – Piura que utiliza también las aguas del río Huancabamba por lo que el proyecto de energía eléctrica está en revisión.

De otro lado, en el plano de la energía, la oferta para la región es de 100 Mw, procedentes del Mantaro. A la fecha se ha venido registrando un agresivo plan de electrificación rural. El rápido crecimiento de la demanda está generando un déficit de energía, el cual sería temporal hasta que Olmos entre en operación. Los principales nuevos demandantes de energía son las empresas agro industriales a las que se atiende con dificultad dado que se viene operando al 100 por ciento de la capacidad.

Para satisfacer la mayor demanda se está haciendo uso de equipos electrógenos a combustibles.

39 Fuente: entrevistas con el Ing. Enrique Salazar, gerente general del PEOT.

40 Con recursos provenientes de la CAF y recursos recogidos por la concesionaria Odebrecht en el mercado local, según explicó el Ing. Enrique Salazar.



Otro proyecto de importancia es el de Puerto Eten⁴¹; el cual es, a su vez, parte de un esquema más ambicioso que contempla un corredor bioceánico que agrupe los departamentos de Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad, Ancash, Cajamarca, Amazonas, San Martín y Loreto con el nororiente de Brasil.

En la zona de Eten, se contempla construir un terminal de carga general y un terminal de carga de minerales con una capacidad de hasta 50 DWT⁴². La inversión estimada para el terminal de carga general es de US\$ 59 millones y para el de minerales, de US\$ 30 millones, según la Cámara de Comercio de Lambayeque.

La importancia de la inversión privada en la región

El plan de desarrollo del gobierno regional de Lambayeque para el 2010 tiene como uno de sus pilares la participación de la inversión privada como motor del desarrollo regional y local. Asimismo, reconoce que la vocación de esta región se centra en el desarrollo agrícola, turístico e industrial.

En este sentido, estimados preliminares calculan que para el 2008 la inversión privada en la región bordearía los US\$100 millones, proveniente tanto de empresarios locales como del exterior.

La región se ha consolidado como un eje agroexportador que gira alrededor de productos como el café, menestras, uva, mango, limón, ají jalapeño, ají páprika, pimienta morrón y alcachofa.

Sin embargo, es destacable el hecho de que la inversión no se centra sólo en estos campos donde se reconoce la mayor vocación del departamento, sino también en otros sectores que complementan el desarrollo de los primeros y que inciden directamente en el bienestar de la población como es el caso del transporte, la energía, así como en educación, saneamiento y programas multisectoriales.

A continuación se muestra en el siguiente cuadro los principales proyectos considerados en el plan de desarrollo regional:

41 El Consorcio Constructores Portuarios II, de capitales nacionales, se adjudicó la buena pro para ejecutar las obras de rehabilitación del muelle de este puerto. La propuesta económica ascendió a S/. 5 millones y con un plazo de 180 días para ejecutar la obra de refacción en la parte central colapsada del muelle y zonas complementarias, por lo que se espera tenerlo operativo para fines de abril de 2009 (Gestión, 24/09/08).

42 DWT: Dead Weight Ton es una unidad de medida que indica la carga bruta del barco que no pone en peligro su operatividad.

Cuadro 41
PROYECTOS PRODUCTIVOS DE IMPACTO REGIONAL

Proyecto	Descripción meta	Costo estimado	
		S/.	US\$
Afianzamiento I etapa Proyecto Tinajones	Optimización de recursos u otra oferta hídrica	171 710 000	49 060 000
Proyecto Central Hidroeléctrica de Carhuaquero	Construcción de la segunda etapa de la central hidroeléctrica para generar 25 MW adicionales	211 200 000	60 000 000
Proyecto Hidro-Energético y de Irrigación Olmos	Ejecución de la fase inicial (4 a 5 años)	1 366 750 000	390 500 000
Control de las Inundaciones Río La Leche - Presa de Embalse y obras conexas	Los componentes del proyecto son: la presa de embalse, túnel de desvío y aliviadero de pozo	75 210 000	23 000 000
Programa de Electrificación Rural-Lambayeque	Construcción de 13 pequeños sistemas eléctricos para incorporar 312 localidades del área rural y de extrema pobreza al sistema interconectado nacional	90 000 000	25 714 285
Rehabilitación y mejoramiento de carreteras de categoría departamental	Entre las que destacan: Chiclayo - Chongoyape - Puente Cumbil (64 Km), Cayaltí - Nueva Arica - Oyotún (34 Km) y Pomalca - Sipán - Pampagrande (40 Km)	Diversos montos	Diversos montos
Terminal Marítimo Puerto Eten	Construcción e implementación de Terminal Marítimo como parte del Corredor Interoceánico Nor Oriental	209 021 200	59 381 000
Corredor Interoceánico Nor Oriental	Construcción del tramo carretero	352 000 000	100 000 000
Ampliación del área frutícola	Ampliar un área de siembra de 5 500 Has de cultivos frutícolas para exportación e industrialización	125 312 000	35 600 000
Desarrollo de cultivos alternativos	Promoción de siembras de 40 000 has de menestras como alternativos a la siembra de arroz	70 400 000	20 000 000
Recuperación y reflotamiento de la industria azucarera	Recuperar y explotar el área agrícola ociosa de las empresas agro industriales	253 440 000	72 000 000
Programa Regional de Promoción Turística y Protección Ambiental	Conservación, protección y puesta en valor de recursos turísticos, históricos-culturales de Lambayeque	12 000 000	3 428 571

Fuente: Plan de Desarrollo Regional Concertado Lambayeque 2010

Elaboración: BCR



El desarrollo de proyectos de inversión privados debe complementarse con la ejecución de proyectos de inversión pública que generen una mayor integración del departamento con el mercado mediante el transporte, electrificación y telecomunicaciones, utilizando tanto recursos públicos directos como procesos de concesión mediante las asociaciones público – privadas.

Finalmente, también hay aspectos institucionales de la región que deben mejorar para fomentar una mayor inversión. De acuerdo al *Municipal Scorecard* del Banco Mundial 2007⁴³ la municipalidad de Chiclayo debería registrar avances en los campos de otorgamiento de licencias de funcionamiento y de permisos de construcción si quiere ponerse a la par de otras ciudades del norte del país como Trujillo, Sullana y Piura.

43 Fuente: Municipal Scorecard , Banco Mundial 2007, págs. 5 y 6