

# Encuentro Económico



## Informe Económico y Social Región Ayacucho



BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ

*Encuentro Económico*

Informe Económico y Social

**Región Ayacucho**

7 y 8 de agosto de 2015



BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ





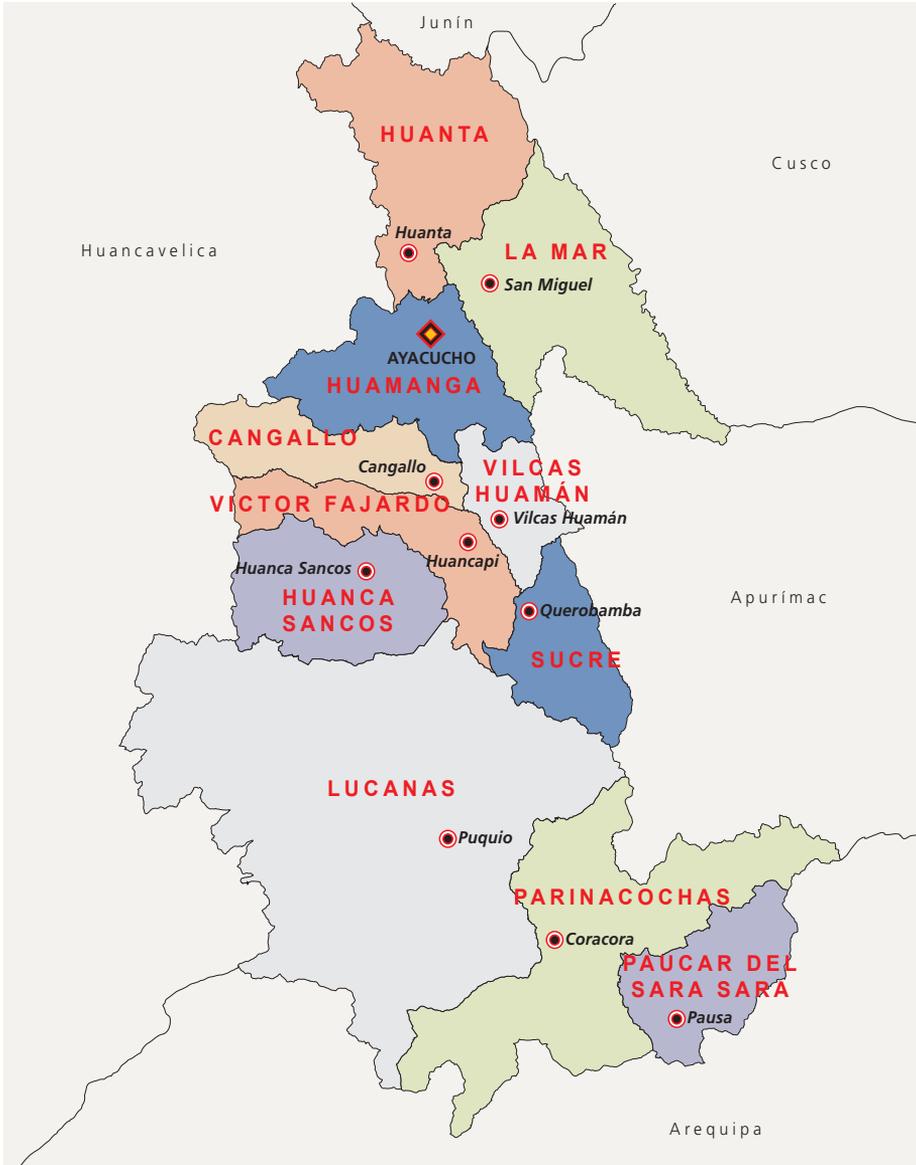


# Índice

Introducción .....	11
1. Reseña histórica y cultural .....	17
2. Desarrollo social .....	25
Aspectos demográficos .....	25
Desarrollo humano, pobreza y necesidades básicas insatisfechas .....	33
Educación y salud .....	40
Servicios básicos y características físicas de la vivienda .....	72
Empleo .....	77
Ejecución del gasto público en Ayacucho .....	81
Perspectivas de la Región Ayacucho .....	84
3. Potencialidades Productivas .....	89
Desempeño económico de la Región Ayacucho .....	89
Estructura productiva .....	93
Desarrollos recientes .....	95
Potencialidades productivas por sector .....	97
Agropecuario .....	98
Pesca .....	106
Minería .....	107
Manufactura .....	110
Comercio y servicios .....	112
Estado de la infraestructura .....	122
Reflexiones finales .....	127
Bibliografía .....	131
Agradecimientos .....	137



# MAPA POLÍTICO DE AYACUCHO







## Introducción

Ayacucho destaca nítidamente no solo por su rico acervo cultural sino también por su variada geografía, lo que le genera un gran potencial de diversificación agrícola, a lo que se le suma el reciente redescubrimiento de sus capacidades mineras. Un adecuado aprovechamiento de estos elementos debieran ser claves para el futuro crecimiento económico y bienestar de la región.

La Región Ayacucho se encuentra ubicada en la zona sur – central de los Andes, con un área total de 43 815 km<sup>2</sup>, equivalente al 3,4 por ciento del territorio nacional. Limita por el norte con Junín, por el noroeste con Huancavelica, por el oeste con Ica, por el sur con Arequipa, por el este con Apurímac y con el Cusco por el nor-este.

Su superficie muestra un relieve muy accidentado, donde los ríos Apurímac, Pampas y Mantaro forman impresionantes cañones. En las punas o altas mesetas



andinas el relieve presenta pampas onduladas, y en el sur se yergue el nevado Sara – Sara. Su suelo es muy accidentado por el cruce de dos cordilleras que lo divide en tres unidades orográficas: montañosa y tropical al norte, de abrupta serranía al centro y de altiplanicies al sur.

La población se encuentra mayoritariamente dedicada a labores agropecuarias, tanto de cultivos tradicionales destinados al mercado doméstico, como cultivos cuyo potencial ha sido redescubierto, que por su valor nutricional y calidad son demandados en los mercados internacionales. La diversidad geográfica permite la existencia de cultivos de climas tropicales como cacao, café, naranja, plátano, tuna y palta en la zona de selva y ceja de selva, así como de papa, quinua, olluco, haba, cebada, maíz, trigo y alfalfa en las zonas altoandinas.

Entre los productos que han tenido un mayor crecimiento destaca la quinua, que si bien se cultiva desde tiempos prehispánicos, en los diez últimos años ha mostrado un elevado dinamismo, quintuplicando su producción y determinando que Ayacucho se constituya en el segundo productor a nivel nacional. Los rendimientos actuales son mayores al promedio nacional, aunque recientemente han sido superados por los producidos en la costa. Sin embargo, la producción de Ayacucho se distingue por ser principalmente de naturaleza orgánica (sin uso de fertilizantes químicos) lo que da un mayor valor y son especialmente demandados por los mercados de las economías desarrolladas. A fin de posicionarse en este nicho es necesario redoblar los esfuerzos para que la producción de la región sea debidamente certificada.

El principal cultivo, por la extensión de la superficie cosechada, es el de la papa cuya producción muestra también un gran dinamismo. Así, respecto al año 2004, la producción casi se ha triplicado, no solo por la mayor área sembrada sino también por un incremento en los rendimientos, los que se han elevado en alrededor del cincuenta por ciento.

En la zona tropical de la región se distingue el cultivo del cacao, cuya producción lo ubica en el cuarto lugar a nivel nacional. La alta demanda en los mercados internacionales de este producto le permite constituirse como una de las principales opciones en los programas de reconversión productiva en sustitución de los cultivos ilegales de coca.

Otro cultivo de importancia por su potencialidad en la generación de cadenas de valor es el de la tara, del cual Ayacucho es el segundo productor después de



Cajamarca. Este producto se destaca por sus diferentes usos, pues de la molienda de la planta se obtiene un polvo que por su alto contenido de taninos tiene gran demanda en la curtiembre del cuero fino. Actualmente este cultivo ya viene siendo procesado en la región, en particular existe una planta de procesamiento de tara en Huanta, desde donde se exporta el producto con mayor valor agregado.

Entre los limitantes para el desarrollo de la agricultura se encuentra al aun alto peso de la superficie en el régimen de secano, así como de la reducida escala de producción de las unidades agrícolas, donde cerca del noventa por ciento de las unidades cuenta con una superficie menor a 5 hectáreas. Por ello es imperativo desarrollar acciones para mejorar la asociatividad en los productores agrarios, lo que les permitirá mejorar su productividad y los precios de sus productos.

Ayacucho es también una zona ganadera, en la cual se produce tanto ganado autóctono como también especies criollas de ganado vacuno y de ovino. Un punto aparte es la vicuña, especie que por sus especiales características puede desarrollarse en las zonas altoandinas por encima de los 3 500 msnm. La lana de esta especie es considerada como la más fina del mundo, lo que se traduce en un alto valor de venta en los mercados internacionales.

Existe también un potencial para el desarrollo de la acuicultura en la región, debido a la presencia de lagos y lagunas. En la actualidad se viene registrando un incremento en la producción de trucha aunque su participación en la producción nacional es pequeña.

La minería en la región viene registrando un significativo dinamismo, mostrando un crecimiento promedio de 19,7 por ciento en los últimos seis años. Ayacucho es particularmente importante en la extracción de metales preciosos y se constituye en el quinto productor de oro y plata.

A la fecha el principal proyecto de inversión minera es el de la Inmaculada (provincia de Parinacochas). Este proyecto contempla una inversión de unos US\$ 427 millones, de los cuales hasta mayo de este año se han ejecutado alrededor de US\$ 215 millones. El proyecto estima una producción anual promedio de 124 mil onzas de oro y 4,2 millones de onzas de plata. Al igual que en otras experiencias, estos nuevos desarrollos generan un potencial de eslabonamientos con otras actividades, así como un empleo de calidad en la región, lo que requerirá contar con una adecuada oferta de trabajadores capacitados y por tanto, con una sólida educación técnica.



La manufactura representa alrededor del 10 por ciento del valor agregado de la región, sin embargo la producción es de baja escala, y se dedican a las ramas de producción de alimentos y bebidas y fabricación de muebles, siendo también importantes la elaboración de productos de madera, actividades de edición e impresión, productos de metal y prendas de vestir. Se presenta también un elevado nivel de informalidad lo que reduce su acceso al crédito y limita su potencial crecimiento.

La región cuenta con una interesante oferta de atractivos culturales y religiosos vinculados a su pasado prehispánico y colonial. Destacan dentro de la capital regional Huamanga la cantidad de iglesias que posee y que la hacen un destino predilecto durante la época de Semana Santa, encontrándose incluso construcciones que datan del siglo XVI como la Catedral, el templo de San Cristóbal, el templo de Santo Domingo, y el templo de San Francisco de Asís.

Además cuenta con otros atractivos turísticos vinculados a recursos naturales, como el bosque de puyas y Pampa Galeras, así como culturales vinculados al pasado prehispánico, como los complejos de Vilcashuamán y Wari, que es necesario poner en valor para que se conviertan en destinos turísticos. Para ello se requiere repotenciar la infraestructura y los servicios al turista, lo que a su vez atraería la inversión en hoteles y restaurantes de calidad de los que también carece la región.

En relación a los indicadores de bienestar social, se observa una progresiva reducción en los niveles de pobreza, los cuales son bastante menores (47,4 por ciento) que hace once años cuando bordeaban el 80 por ciento de su población. Si bien es una disminución considerable, el reto de reducirla y mejorar la calidad de vida de la población ayacuchana continúa vigente.

Mejorar el capital humano es un objetivo importante para elevar el bienestar de las personas y conseguir el desarrollo sostenible y equitativo. La región ha tenido una evolución favorable en la mejora promedio de los rendimientos estudiantiles. Así, entre el 2007 y 2014, en la Evaluación Censal de Estudiantes a los alumnos de segundo grado de primaria, el nivel satisfactorio (nivel 2) en comprensión lectora creció 26,8 puntos porcentuales y en matemática, 19,4 puntos. Esta trayectoria ha permitido que en 2014, el 34,6 por ciento de los alumnos de Ayacucho alcancen el nivel satisfactorio en la prueba de comprensión lectora y 25,6 por ciento, en matemática. En ambas pruebas, Ayacucho creció más que el



promedio nacional; en particular en matemática, pues es la región que mostró el mayor crecimiento entre 2013 y 2014.

No obstante, un aspecto trascendental es el cierre de brechas existentes al interior de la región. Existe por ejemplo una diferencia de 15 puntos porcentuales entre analfabetismo masculino (6,6 por ciento) y el femenino (21,3 por ciento). Acortar esta brecha es prioritario para mejorar las oportunidades de vida de esta población.

En la salud infantil es imperativo reducir la alta desnutrición crónica infantil (DCI), de 26,3 por ciento. Ayacucho tiene la quinta tasa más alta en el contexto nacional (14,6 por ciento a nivel nacional). Las nefastas consecuencias en el desarrollo del niño están altamente documentadas, por lo que las políticas regionales deberían considerar la reducción de la DCI a través de intervenciones priorizadas, costo efectivas, como la promoción del lavado de manos y la lactancia materna; y mejorando la oferta de servicios en la entrega de vacunas y el mejoramiento de la fuente de agua y desagüe, entre otros.

El Banco Central de Reserva pone a disposición de los participantes del Encuentro Económico Región Ayacucho el presente documento con información económica y social, con el objetivo de contribuir al debate sobre el desarrollo y bienestar de la región.





## 1. Reseña Histórica y Cultural

La Región Ayacucho tiene un atractivo especial por su gran diversidad cultural y riqueza histórica, expresadas en su arquitectura y arte pre inca, inca y colonial y su tradición costumbrista y musical. Muchos la llaman capital de la artesanía peruana por los finísimos detalles y representaciones de la vida andina presentes en sus retablos, trabajos de orfebrería, ceramios, tallados de piedra y tejidos. Asimismo, el contraste de sus parajes ubicados entre la cordillera andina, la sierra, ceja de selva y de selva alta le dan un carácter singular.

Los indicios de presencia humana en la región se remontan al periodo paleolítico, aunque se debate si éste se remonta a 20 mil años a.C. o a 12 mil a.C., a partir de los artefactos líticos y huesos de paleofauna encontrados en la cueva de Piquimachay, descubierta por el peruano Roger Ravines y el arqueólogo estadounidense Richard Mac Neish, quien consideró al hombre de Piquimachay como el primer poblador del Perú.

Este descubrimiento inicia el desarrollo de algunas teorías sobre el comportamiento de los grupos cazadores y recolectores y el inicio de la domesticación de plantas y animales en la zona andina.

Otros vestigios arqueológicos encontrados en la región en el periodo precolombino han contribuido al conocimiento de la formación de las culturas regionales agrícolas (1500 y 200 a.C.) y dado pistas sobre sus relaciones con otras culturas como Kotosh/Wayrajirca (Huánuco), Waywag en Andahuaylas, Cuspinisque, Chavín, Nazca y Mochica.

Luis Guillermo Lumbreras considera que hay mucho por investigar en su historia precolombina. Al respecto afirma que la primera gran expresión cultural unificadora del área de Ayacucho habría surgido en el siglo I de nuestra era, con la cultura Huarpa entre los siglos II y V d.C. cuyo principal asentamiento urbano estuvo en Ñahuinpuquio, al sur de la actual ciudad de Ayacucho. Mediante la construcción de andenes sus habitantes habrían ensanchado la frontera agrícola de la región y conseguido acceso a agua a través de reservorios (Quicapata) y canales (Racaypampa). La fase de mayor desarrollo de los huarpas coincidió con una notoria presencia en la región de la costeña cultura Nazca, quienes introdujeron en la región la cerámica multicolor –incluida la adopción de la vasija globular con pico cónico doble, con asa puente y divergente–, la metalurgia y el arte textil.

Se conoce poco de los orígenes de la cultura Wari. Según Lumbreras se desenvuelve en forma progresiva a partir de la cultura Huarpa, mientras que Federico Kauffmann Doig, que la llama Tiahuanacu-Huari, destaca la influencia de la cultura Tiahuanaco del altiplano en su formación (siglos VI a XII d.C.). Ambos coinciden, sin embargo, en llamarlo el primer imperio andino pre-inca y en reconocer su alto desarrollo social, urbano y agropecuario. Asimismo, se han hallado ceramios, tejidos, metales y piedras labradas de gran calidad. Hallazgos arqueológicos recientes, que datan entre los

años 600 a 800 de nuestra era, muestran la influencia de este imperio en culturas ubicadas en zonas de la costa norte, costa central, Cajamarca, Ica, Cusco y Moquegua. Esta influencia se observa en la tecnología, las formas de construir, el modo de tejer, los conocimientos del bronce, la forma de algunos objetos así como en las tumbas de personajes ligados a la esfera del poder.

PROMPERÚ





La ciudad de Wari, a 22 km. de la ciudad de Ayacucho, con sus plazas, calles y acueductos y su deslumbrante arquitectura ha sido considerada capital de este imperio. El conocimiento sobre ella es apenas incipiente, aunque recientes descubrimientos permiten considerarla como uno de los centros urbanos más grandes y complejos de la época pre-inca. En esa línea nuevos hallazgos del “Proyecto de investigación y puesta en valor del sector de Vegachayuq Moqo-Wari”, en el Complejo Arqueológico Wari, realizado por arqueólogos de la Universidad San Cristóbal de Huamanga permiten ahondar en la tesis de que la ciudad de Wari fue capital de un poderoso imperio antes de los incas. Asimismo, debajo de ella se han encontrado restos arquitectónicos de una etapa anterior vinculados a la cultura Huarpa.

Ante la declinación del imperio Wari (entre 1200 y 1400 d.C.), en medio de guerras continuas que condujeron a una masiva migración de la población, se asientan en las zonas altas de la región varias etnias: los Chankas, Huankas, Willcas, Uramarcas, Atunsullas, Andamarca, Angaraes, Quinuallas. Aquellas etnias unificadas en lo que se ha llamado la “Confederación Chanka” se enfrentaron muchos años en batallas épicas a los incas. Se dice que es a raíz del exterminio de los Chancas por los incas (siglo XV) que surge el nombre de Ayacucho como “Rincón de los muertos”.

Con el dominio inca se levanta Vilcashuamán (Templo del Sol) como uno de los centros provinciales administrativos y religiosos más importantes instalados por los incas fuera del Cusco y sobre el cual, con la conquista española, se edificaría un templo católico. Data de esta época el palacio de Intiwatana, denominado así por el reloj solar, considerado zona residencial y de descanso de la élite inca.

La ciudad de Huamanga se funda en 1540 con el nombre “San Juan de la Frontera de Huamanga”, conocida también como la intendencia de Huamanga, que se convirtió en una división administrativa importante del Virreinato del Perú. Durante la colonia, Ayacucho fue la base de un gran circuito comercial regional pujante y centro administrativo que le permitió enlazar la región con varias ciudades importantes. Esto se debió, en forma especial, a la ubicación de la ciudad de



PROMPERÚ

PROMPERÚ



Huamanga como lugar de paso de viajeros y comerciantes provenientes desde Lima y Huancavelica hacia el Cusco, el Alto Perú (Potosí hoy en Bolivia), el Virreinato del Río de la Plata (hoy Argentina), así como por su cercanía a Huancavelica, centro minero destacado por la producción de plata y azogue y la producción de oro y plata en Lucanas y Parinacochas.

Tuvo una producción manufacturera incipiente de textiles a cargo de los llamados obrajes instalados en su mayoría en el campo. Los más grandes obrajes tuvieron también tierras complementarias para alimentar a los trabajadores, sometidos a un duro régimen de trabajo, y un nexo fuerte con zonas ganaderas de altura, donde se asentaban varias comunidades, para comprar la materia prima (auquénidos y ovejas).

Con el tiempo, muchos artesanos textiles se asentaron en los que luego se llamaron barrios indígenas y mestizos, dando fama a Huamanga de ser una ciudad en que se tejía sin cesar y donde se afincaron una serie de artesanos dedicados a la producción de retablos, a las tallas en piedras de Huamanga y a la elaboración de trabajos en plata.

La crisis económica que afectó al poder colonial a fines del siglo XVIII repercutió en la región impulsando su participación en los movimientos emancipadores de España, siendo la batalla de la Pampa de la Quinua en 1824 el lugar en que se declara la independencia del Perú y de varios países de América del Sur.

El proceso que siguió a la independencia, con el desarrollo de nuevas naciones e intereses comerciales en América del Sur, implicó la desarticulación de los antiguos espacios regionales y la formación de nuevos circuitos ligados al comercio de exportación que, en el largo plazo, implicaron cambios profundos en la tecnología y la organización de la fuerza laboral de la agricultura, ganadería y minería del país.

En ese contexto, algunos intelectuales de mediados y fines del siglo XIX, como Luis Carranza Ayarza, mencionaron el abatimiento de Ayacucho al decaer el comercio de arrieraje y su producción textil. Hicieron referencia a la falta de educación y las dificultades para acceder a nuevas tecnologías y la ausencia de capitales para adecuarse a los cambios en esa época; refiriéndose en particular al atraso en su



producción agrícola (centrada en la producción de azúcar para aguardiente y productos de pan llevar) y ganadera (auquénidos básicamente) con formas de trabajo casi feudal bajo el sistema de hacienda.

La literatura sobre el siglo XX muestra también un desarrollo limitado y de falta de capitales en Ayacucho explicándolo por lo escarpado de su territorio, la falta de infraestructura vial moderna y la escasez de agua en sus territorios de la sierra (con una selva despoblada).

En ese contexto, a fines de la década de mil novecientos sesenta, se inicia la reforma agraria en la región. Con el objetivo de acabar con el sistema de hacienda se inician una serie de expropiaciones de haciendas en busca de organizar cooperativas agrícolas y ganaderas. La falta de capitales, la gestión inadecuada de las cooperativas y el desinterés del campesinado se expresó en el fracaso de esta reforma y en el consecuente fraccionamiento de tierras.

La violencia terrorista, que se inicia a comienzos de la década de los 80's, afectó aún más a la región con la pérdida de líderes, vidas, propiedades e infraestructura; fomentando la migración y ahuyentando el turismo que recién se planteaba como alternativa económica. Esta situación convirtió a Ayacucho en uno de los departamentos con más alto nivel de pobreza en el país.

Con el fin del terrorismo, el pueblo ayacuchano desea recuperarse de esa situación buscando integrarse al país con mejores vías de comunicación y aprovechando su riqueza cultural para el desarrollo del turismo. Aspira, también, a modernizar sus instituciones, su agricultura y ganadería de auquénidos, el comercio y potenciar otras fuentes de producción y artesanía.

### ***Riquezas Culturales y Turísticas***

Su diversidad geográfica y su riqueza histórica y cultural hacen de Ayacucho un lugar muy especial y atractivo al turismo. Los científicos y viajeros comunes encuentran allí muchos sitios por conocer y descubrir. Desde los instrumentos líticos y restos óseos de animales extinguidos encontrados en la Cueva de Piquimachay y los milenarios andenes preincas, construidos con piedras sobrepuestas y escalinatas con piedras salientes en el valle de Sondondo y el sorprendente complejo arquitectónico Wari.

Vilcashuamán, donde se halla el Templo del Sol, es considerada también una de las construcciones incas mejor conservadas, a pesar de que su recinto principal está debajo de la Iglesia San Juan Bautista. Cuenta Lumbreras que este templo

PROMPERÚ



tiene una serie de terrazas similares a las del Coricancha del Cusco, usadas para albergar jardines ceremoniales donde destacaban también hornacinas altas, canales y fuentes de agua. Como muestra de su importancia, este templo ha sido incluido en una moneda de la serie Numismática Riqueza y Orgullo del Perú puesta en circulación en Octubre de 2012 por el Banco Central de Reserva

del Perú. Asimismo en el Parque Arqueológico Intihuatana, además de un palacio donde está el reloj solar, se puede ver, en la zona llamada baños del inca, dos canales en funcionamiento para la circulación del agua en la parte superior.

Su notable conjunto urbanístico colonial y la peculiar forma de celebrar la semana santa, ha llevado a denominar a Huamanga como la “Sevilla Peruana” con sus treinta y tres templos donde se funden los estilos renacentista, barroco y mestizo. Entre ellos, la Catedral de Ayacucho, edificada sobre una plataforma utilizando piedras rojas y grises, los retablos de las iglesias de Nuestra Señora de Socos y el del Señor de Burgos y la iglesia de Santo Domingo edificadas entre los siglos XVI y XVII. De estos siglos, datan también la mayoría de las edificaciones que rodean a la Plaza de Armas de Ayacucho consideradas joyas de arquitectura de estilo barroco y mestizaje colonial. Entre ellas están la Casona Boza y Solís, Castilla y Zamora, la Casona Velarde Álvarez y la Casona Chacín donde en la actualidad funciona el Museo de Arte Popular Joaquín López Antay, entre otras.

Asimismo, se puede visitar, con fines de esparcimiento y conocimiento, la Pampa de la Quinoa, donde se libró la Batalla de Ayacucho y la Reserva Nacional de Pampa Galeras donde conviven vicuñas con otras especies en vías



PROMPERÚ



de extinción, como la taruca, el cóndor y el suri o avestruz andino.

En su artesanía se funden elementos culturales andinos e hispanos y también de la vida moderna en sus nuevos retablistas, recogiendo el legado de artistas como Joaquín López de Antay y Jesús Urbano Rojas, así como



PROMPERU

de Carmelón Berrocal con sus dibujos sobre especies de fauna y flora en sus tablas de Sarhua. Siguen destacando por su destreza los talladores de piedra de Huamanga, los tejedores de alfombras y mantas y los artesanos de filigrana de plata.





## 2. Desarrollo Social

En este capítulo se muestra información actualizada de los indicadores sociales más importantes de la Región Ayacucho con el objetivo de analizar los logros ocurridos en el bienestar de la población. Indicadores sobre población, pobreza, educación, vivienda, empleo, gasto público, entre otros, revelan el panorama social actual así como la trayectoria habida en estos aspectos. Esta revisión es importante para entender no solo los logros sino también las carencias en el bienestar de la población ayacuchana y evaluar las prioridades de política que de ella se deriven.

### ***Aspectos demográficos***

Entre 1940 y 2007, la población de Ayacucho creció a una tasa promedio anual de 0,8 por ciento. El crecimiento más alto se registró entre los años 1972 y 1981,



luego del cual mostró un descenso atribuido principalmente a la violencia terrorista ocurrida en la década de los años 80. Esta situación provocó una significativa migración poblacional, en particular del área rural, cuya tasa de crecimiento entre esos años fue negativa.

**Cuadro 1**  
**POBLACIÓN CENSADA 1940-2007**  
(En miles)

	1940	1961	1972	1981	1993	2007
<b>Perú</b>	<b>6 208</b>	<b>9 907</b>	<b>13 538</b>	<b>17 005</b>	<b>22 048</b>	<b>27 419</b>
Lima Metropolitana 1/	645	1 846	3 303	4 608	6 346	8 483
<b>Ayacucho</b>	<b>359</b>	<b>411</b>	<b>457</b>	<b>503</b>	<b>493</b>	<b>612</b>
Urbano	86	104	151	184	237	355
Rural	273	307	307	320	256	257

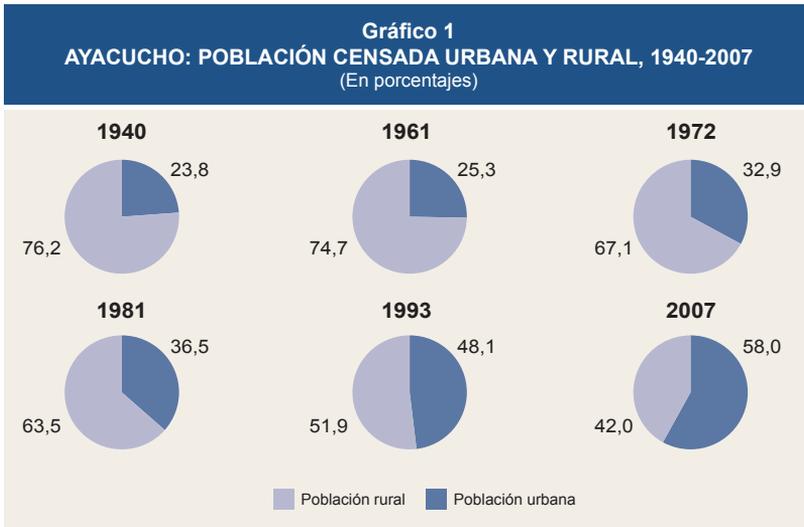
1/ Comprende la provincia de Lima y la Provincia Constitucional del Callao.  
Fuente: INEI, 2007, agosto 2008, abril 2009.

**Cuadro 2**  
**CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN CENSADA, 1940-2007**  
(Tasa de crecimiento anual en porcentajes)

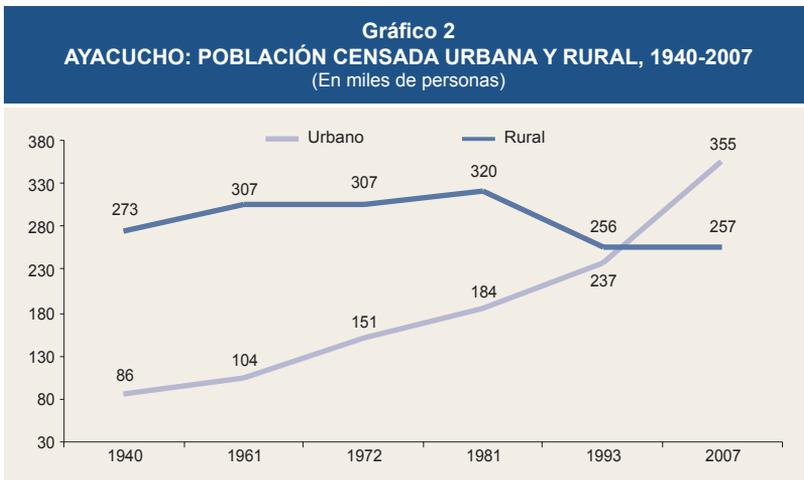
	1940-1961	1961-1972	1972-1981	1981-1993	1993-2007
<b>Perú</b>	<b>2,3</b>	<b>2,9</b>	<b>2,6</b>	<b>2,2</b>	<b>1,6</b>
Lima Metropolitana 1/	5,1	5,4	3,8	2,7	2,1
<b>Ayacucho</b>	<b>0,6</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,6</b>
Urbano	0,9	3,4	2,2	2,1	2,9
Rural	0,6	0,0	0,5	-1,8	0,0

1/ Comprende la provincia de Lima y la Provincia Constitucional del Callao.  
Fuente: INEI, 2007, agosto 2008, abril 2009.

El proceso de migración hacia zonas urbanas implicó que desde 1940 Ayacucho deje de ser una región mayoritariamente rural (76,2 por ciento); aunque no puede dejar de señalarse que en 2007 (Gráfico 1), la presencia de la población rural era aún fuerte (42 por ciento), constituyéndose la octava región con mayor población rural del país.



El siguiente gráfico muestra claramente la tendencia de un relativo estancamiento de la población rural y el continuo crecimiento de la población urbana para el periodo 1940-2007.



Fuente: INEI, junio 2009.



La Región Ayacucho está conformada por 11 provincias siendo su capital la ciudad de Ayacucho. Las provincias están ubicadas en ambas vertientes de la cordillera de los Andes (oriental y occidental) y comparte con las regiones de Junín, Cusco, Apurímac y Huancavelica el ámbito territorial del Valle del Río Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM)<sup>1</sup>, a través de las provincias de Huanta y La Mar, como se muestra en la Tabla 1. La población total del VRAEM según el INEI fue de 200 mil personas en 2012, de las cuales el 12 por ciento se localizan en las mencionadas provincias de Ayacucho (INEI, junio 2012).

<b>Tabla 1 REGIONES COMPRENDIDAS EN EL VRAEM</b>	
<b>Regiones</b>	<b>Provincias</b>
Junín	Satipo
	Huancayo
	Concepción
Cusco	La Convención
Apurímac	Andahuaylas
	Chincheros
Huancavelica	Tayacaja
	Churcampa
<b>Ayacucho</b>	<b>Huanta</b>
	<b>La Mar</b>

Fuente: Consejo Nacional de Competitividad.

Ayacucho tiene una superficie de 43,8 mil km<sup>2</sup> y una densidad poblacional en el año 2007 de 14 habitantes por km<sup>2</sup> (Cuadro 3). La provincia de mayor extensión es Lucanas seguida de Parinacochas y La Mar y la más pequeña, Vilcashuamán. Las de mayor densidad poblacional son Huamanga, Huanta y Vilcashuamán. La provincia de Huanca Sancos, con una extensión de 2,9 mil km<sup>2</sup>, es la que registra la menor densidad poblacional (3,7 habitantes por km<sup>2</sup>).

1 “El territorio del VRAEM no es un territorio cerrado..., sino es un espacio abierto de gran complejidad y heterogeneidad interior, con características muy particulares; cuya grave problemática de drogas, desorden socio político y ausencia del Estado por décadas, sustenta la pobreza –desigualdad o falta de inclusión” (CEPLAN).



**Cuadro 3**  
**AYACUCHO: POBLACIÓN SEGÚN PROVINCIAS, 2007**

	Población	Distribución con respecto al total (En porcentaje)	Distribución urbano-rural (En porcentaje)	Superficie (En km <sup>2</sup> )	Densidad poblacional (Hab. por km <sup>2</sup> )
<b>Región Ayacucho</b>	<b>612 489</b>		<b>100,0</b>	<b>43 795</b>	<b>14,0</b>
Urbano	355 384		58,0		
Rural	257 105		42,0		
<b>Provincias</b>					
<b>Huamanga</b>	<b>221 390</b>	<b>36,1</b>	<b>100,0</b>	<b>2 962</b>	<b>74,7</b>
Urbano	161 636		73,0		
Rural	59 754		27,0		
<b>Cangallo</b>	<b>34 902</b>	<b>5,7</b>	<b>100,0</b>	<b>1 916</b>	<b>18,2</b>
Urbano	12 169		34,9		
Rural	22 733		65,1		
<b>Huancá Sancos</b>	<b>10 620</b>	<b>1,7</b>	<b>100,0</b>	<b>2 862</b>	<b>3,7</b>
Urbano	7 168		67,5		
Rural	3 452		32,5		
<b>Huanta</b>	<b>93 360</b>	<b>15,2</b>	<b>100,0</b>	<b>3 879</b>	<b>24,1</b>
Urbano	42 816		45,9		
Rural	50 544		54,1		
<b>La Mar</b>	<b>84 177</b>	<b>13,7</b>	<b>100,0</b>	<b>4 392</b>	<b>19,2</b>
Urbano	34 385		40,8		
Rural	49 792		59,2		
<b>Lucanas</b>	<b>65 414</b>	<b>10,7</b>	<b>100,0</b>	<b>14 495</b>	<b>4,5</b>
Urbano	38 396		58,7		
Rural	27 018		41,3		
<b>Parinacochas</b>	<b>30 007</b>	<b>4,9</b>	<b>100,0</b>	<b>5 968</b>	<b>5,0</b>
Urbano	17 340		57,8		
Rural	12 667		42,2		
<b>Paucar del Sara Sara</b>	<b>11 012</b>	<b>1,8</b>	<b>100,0</b>	<b>2 097</b>	<b>5,3</b>
Urbano	7 396		67,2		
Rural	3 616		32,8		
<b>Sucre</b>	<b>12 595</b>	<b>2,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1 786</b>	<b>7,1</b>
Urbano	7 694		61,1		
Rural	4 901		38,9		
<b>Víctor Fajardo</b>	<b>25 412</b>	<b>4,1</b>	<b>100,0</b>	<b>2 260</b>	<b>11,2</b>
Urbano	18 904		74,4		
Rural	6 508		25,6		
<b>Wilcas Huamán</b>	<b>23 600</b>	<b>3,9</b>	<b>100,0</b>	<b>1 178</b>	<b>20,0</b>
Urbano	7 480		31,7		
Rural	16 120		68,3		

Fuente: INEI, 2007.

La población de Ayacucho en 2007 es mayoritariamente joven. El 62 por ciento de la población se encuentra en el rango de edad entre 0 y 29 años, no obstante este porcentaje ha disminuido respecto a 1993 (67 por ciento). Si bien la tendencia es a una disminución de la población joven, debido al proceso de envejecimiento y las bajas tasas de fecundidad, en los actuales momentos es importante en términos de aprovechamiento del bono demográfico<sup>2</sup>. La población en edad de trabajar en la región continuará creciendo y según las proyecciones del INEI en el 2025 será de 65 por ciento de la población total, lo que implica un impulso al crecimiento potencial.

**Cuadro 4**  
**AYACUCHO: DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR GRUPO DE EDAD**  
**CENSOS 1993 Y 2007 Y PROYECCIÓN 2025**  
(En porcentajes)

	1993	2007	Proyección 2025
0-14	42,3	36,3	28,9
15-29	24,4	25,6	26,2
30 - 59	24,2	28,2	35,9
60 y más	9,0	9,8	9,0
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Urbana</b>			
0-14	40,8	34,2	-
15-29	27,0	27,6	-
30 - 59	24,3	29,5	-
60 y más	8,0	8,7	-
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	-
<b>Rural</b>			
0-14	43,7	39,0	-
15-29	22,1	22,8	-
30 - 59	24,1	27,0	-
60 y más	10,0	11,2	-
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	-

Fuente: INEI, junio 2009, diciembre 2009 y diciembre 2010.

Si bien la tasa de dependencia (población dependiente respecto de la población activa<sup>3</sup>) es alta respecto al promedio nacional y una de las más altas dentro del contexto nacional (Gráfico 3), ésta ha venido disminuyendo sustancialmente desde 1993 (alrededor de 18 puntos porcentuales) hasta alcanzar el valor de 76,7 por

- 2 Es el fenómeno que se da dentro del proceso de transición demográfica, en el que la población en edad de trabajar es mayor que la dependiente, y por tanto, el potencial productivo de la economía es superior.
- 3 Ratio de la población dependiente (0 a 14 años de edad más 65 años de edad y más) entre la población activa (15 a 64 años de edad).



ciento en 2007<sup>4</sup>. Para 2025, el INEI proyecta un ratio de dependencia de 54 por ciento para la región.



1/ Es la relación de la población de 0 a 14 años más la población de 65 y más, entre la población de 15 a 64 años de edad.  
Fuente: INEI.

**Cuadro 5**  
**AYACUCHO: DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR ESTRUCTURA**  
**POBLACIONAL, CENSOS 1993 Y 2007**  
(En porcentajes)

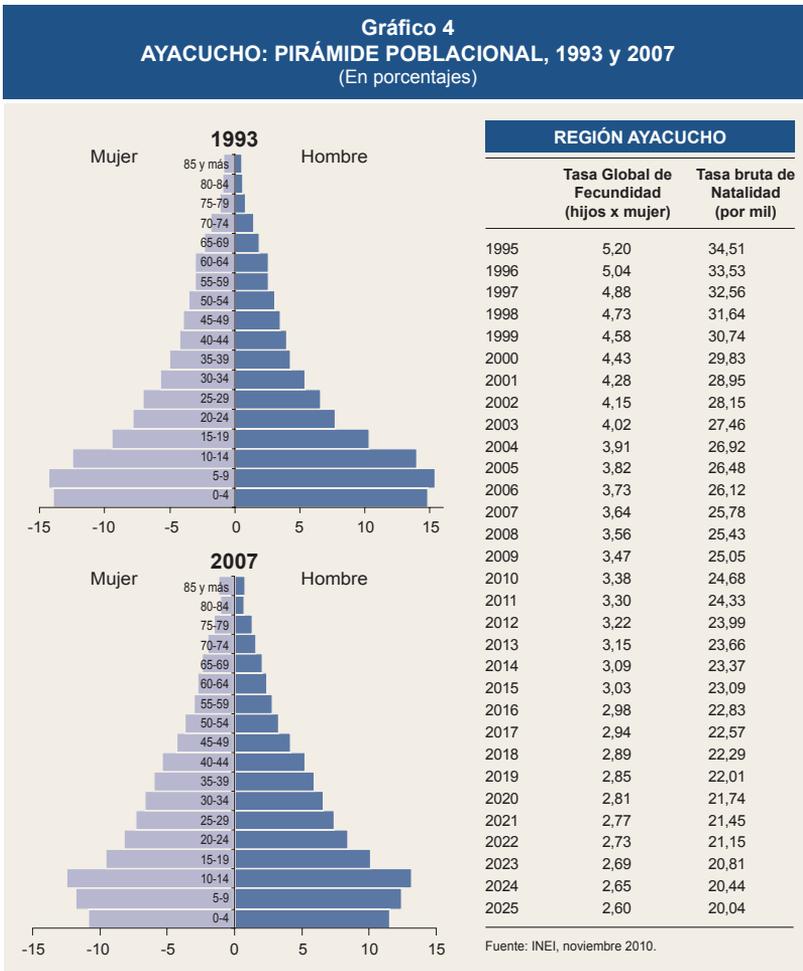
	1993	2007
<b>Perú</b>		
Edad promedio	25,1	28,4
Edad mediana	21,0	25,0
Dependencia	71,4	58,5
<b>Región Ayacucho</b>		
Edad promedio	24,9	27,0
Edad mediana	18,0	22,0
Dependencia	94,4	76,7

Fuente: INEI, junio 2009 y diciembre 2009.

Una manera gráfica de apreciar los cambios ocurridos en Ayacucho por el crecimiento poblacional, diferenciado según grupos de edad, son las pirámides

4 Sin embargo, al interior de la región, los valores de la tasa de dependencia son disímiles. Se tiene por ejemplo provincias con tasas altísimas como Sucre (92 por ciento), Vilcashuamán (90 por ciento) y Cangallo (89 por ciento).

demográficas. La evolución de la población se refleja en la forma que adquiere la pirámide poblacional, que de una base relativamente ancha en 1993 (mostrando la preponderancia de la población más joven, propia de las primeras etapas de la transición demográfica), pasa, en el 2007, a una de base más reducida, con ensanchamiento en el centro y crecimiento en la cúspide. Ello corresponde a un estadio intermedio, las poblaciones están en proceso de envejecimiento, como consecuencia de una baja natalidad, producida por la contención de la fecundidad sumada al crecimiento de la población adulta mayor.



Fuente: INEI, abril 2009.  
Elaboración: BCRP.



### ***Desarrollo humano, pobreza y necesidades básicas insatisfechas***

#### Desarrollo humano

El Índice de Desarrollo Humano (IDH), elaborado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), es una medición del desarrollo considerando tres dimensiones básicas: salud, educación e ingresos. En términos generales, los indicadores utilizados son: a) la esperanza de vida al nacer (que expresa el componente de vida larga y saludable), b) el logro educativo (que se acerca al componente del nivel de educación pasado y presente), y c) el ingreso bruto familiar per cápita (que aproxima el nivel de vida adecuado).

En su última versión, el indicador logro educativo está compuesto por:

- Años de educación promedio de las personas de 25 años a más.
- Años esperados de educación (población de 18 años de edad con educación secundaria completa).

En el 2012, la Región Ayacucho ocupa el ranking 23 entre 25 departamentos del país. Asimismo, con la leve caída de su IDH respecto al año anterior, la brecha respecto al IDH promedio del país se amplía. Por su parte, en todos los componentes la región se ubica por debajo del puesto 21 del ranking departamental (Tabla 2).



Fuente: PNUD, noviembre 2013.

**Tabla 2**  
**AYACUCHO: COMPONENTES DEL IDH, 2012**

	Ranking
Índice de Desarrollo Humano	23
Esperanza de Vida al Nacer	21
Población 18 años de edad con educación secundaria completa	23
Años de educación (población 25 años de edad y más)	22
Ingreso familiar per cápita	22

Fuente: PNUD, noviembre 2013.

Ninguna de las 11 provincias se encuentra entre las 50 con mejor desarrollo humano (comparación entre 195 provincias del país). La provincia de Huamanga, con el mejor IDH de la región, ocupa el puesto 66 dentro del contexto nacional; le sigue Paucar del Sara Sara con el puesto 89. Entre los componentes del IDH destaca el valor del indicador esperanza de vida (77,6 años) de la provincia de Cangallo, el mayor entre todas las provincias de Ayacucho (Cuadro 6).



**Cuadro 6**  
**AYACUCHO: ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO, 2012**

	Población		Índice de Desarrollo Humano		Esperanza de Vida al nacer		Población de edad con educación secundaria completa		Años de educación (población 25 años de edad y más)		Ingreso familiar per cápita	
	Habitantes	Ranking	IDH	Ranking 1/	Años	Ranking	%	Ranking	Años	Ranking	Nuevos soles mensuales	Ranking
<b>Región Ayacucho</b>	<b>666 029</b>	<b>15</b>	<b>0,3336</b>	<b>23</b>	<b>70,2</b>	<b>21</b>	<b>43,6</b>	<b>23</b>	<b>6,4</b>	<b>22</b>	<b>359</b>	<b>22</b>
<b>Provincias</b>												
Huamanga	261 382	19	0,4150	66	68,7	156	55,6	70	9	42	497	69
Cangallo	34 298	140	0,2315	179	77,6	26	24,3	178	5	181	189	183
Huancá Sancos	10 472	186	0,2789	149	71,1	131	31,9	149	5	153	278	143
Huanta	102 619	59	0,2897	136	72,9	106	36,5	133	5	160	287	137
La Mar	87 160	70	0,2287	180	75,6	53	22,7	186	5	188	202	176
Lucanas	67 167	95	0,3276	110	66,2	175	57,7	63	6	121	331	114
Parinacochas	32 023	148	0,3224	113	58,1	194	50,6	84	7	93	380	96
Paucaar del Sara Sara	11 028	185	0,3604	89	69,7	150	57,5	64	7	79	360	98
Sucre	12 255	184	0,2971	132	67,9	165	47,3	94	6	116	266	151
Víctor Fajardo	24 213	164	0,2757	152	75,9	47	26,5	171	6	140	259	154
Vílcas Huamán	23 412	167	0,2231	183	68,9	155	22,7	185	5	174	199	180

1/ Las provincias han sido ordenadas según IDH provincial. El país tiene en total 195 provincias.  
Fuente: PNUD, noviembre 2013.

## Pobreza monetaria

Ámbito nacional

La tasa de pobreza monetaria, como indicador de bienestar, mide la posibilidad de la población de satisfacer con sus gastos necesidades básicas alimentarias y no alimentarias. La incidencia de pobreza total en 2014 fue 22,7 por ciento en el país, afectando a unos 6,9 millones de personas. La reducción de 1,2 puntos porcentuales de la pobreza respecto al año anterior (23,9 por ciento) expresa la salida de la pobreza de cerca de 290 mil personas, unas 110 mil en el área urbana y 179 mil en el área rural. En el mismo periodo, la pobreza extrema descendió de 4,7 a 4,3 por ciento (1,3 millones de pobres extremos, lo que implicó la salida de 123 mil personas: 6 mil en el área urbana y 117 mil en el área rural).

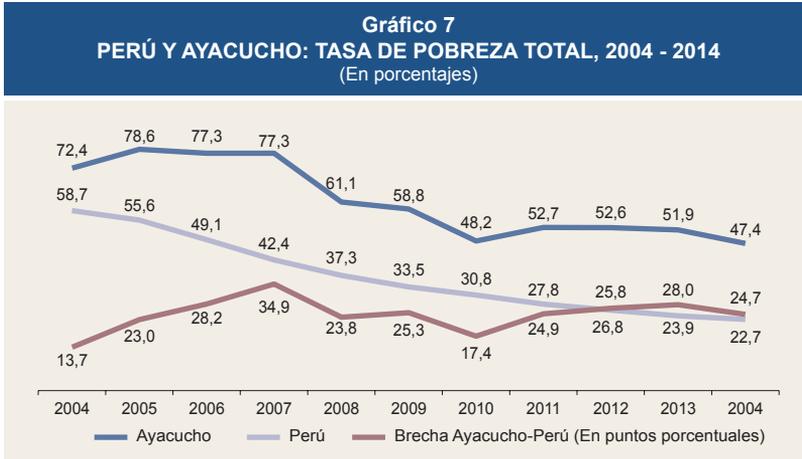
La pobreza monetaria, en los últimos 10 años, se redujo en 36 puntos al pasar de 58,7 por ciento en 2004 a 22,7 por ciento en el 2014. Ello implicó que alrededor de 10 millones de personas dejaran de ser pobres, de 16,1 millones a cerca de 6,9 millones (-56,6 por ciento). La pobreza extrema entre 2004 y 2014 bajó 12,1 puntos, desde un nivel de 16,4 por ciento en 2004 a 4,3 por ciento en 2014. En términos absolutos, alrededor de 3,2 millones de personas dejaron de ser pobres extremos, desde 4,5 millones en 2004 a 1,3 millones en 2014 (-70,8 por ciento).





### Ámbito Región Ayacucho

En Ayacucho, la pobreza se ha reducido desde un máximo de 78,6 por ciento en el 2005 hasta 47,4 por ciento en el 2014, así como la brecha respecto a la pobreza nacional.



La reducción de la pobreza en la región tiene entre sus fundamentos al crecimiento del gasto real promedio per cápita en 3 por ciento anual entre 2008 y 2014. En este periodo, el gasto mensual real promedio per cápita de la región pasó de S/. 367 a S/. 434 respectivamente, y se observó un mayor aumento en los quintiles de gasto más bajos.

**Cuadro 7**  
**AYACUCHO: GASTO PROMEDIO PER CÁPITA MENSUAL**  
**SEGÚN QUINTILES DE GASTO**  
(Nuevos soles constantes base=2014 a precios de Lima Metropolitana)

	2008	2010	2013	2014	Variación porcentual 2014/2013	Variación porcentual 2014/2008
<b>Promedio</b>	<b>367</b>	<b>426</b>	<b>428</b>	<b>434</b>	<b>1,4</b>	<b>18,3</b>
Quintil 1	127	146	156	171	9,6	34,6
Quintil 2	207	236	242	252	4,1	21,7
Quintil 3	287	331	320	335	4,7	16,7
Quintil 4	398	468	455	466	2,4	17,1
Quintil 5	820	950	966	945	-2,2	15,2

Fuente: INEI.



Debido a la necesidad de mayor precisión estadística, producto del tamaño de la muestra y la heterogeneidad de las características en cada región, el INEI las agrupa por rangos de pobreza, encontrándose las regiones más pobres en el grupo 1 y las más ricas en el grupo 7. En el siguiente cuadro se muestran estos grupos para los años 2007, 2013 y 2014.

**Cuadro 8**  
**GRUPOS DE REGIONES CON NIVELES DE POBREZA**  
**ESTADÍSTICAMENTE SEMEJANTES**

Año	Grupo	Regiones	Tasas de pobreza (%)	
			Intervalo de confianza al 95%	
			Inferior	Superior
2007	Grupo 1	Huancavelica	81,0	89,0
	Grupo 2	Apurímac, <b>Ayacucho</b> , Cajamarca, Huánuco,	66,4	71,4
	Grupo 3	Amazonas, Cusco, Loreto, Pasco, Piura, Puno y San Martín	54,2	59,9
	Grupo 4	Áncash, Junín, La Libertad, Lambayeque, Ucayali	39,1	49,9
	Grupo 5	Arequipa, Ica, Lima 1/, Moquegua, Tacna, Tumbes	22,5	29,7
	Grupo 6	Madre de Dios	10,1	17,6
2013	Grupo 1	Amazonas, <b>Ayacucho</b> , Cajamarca, Huancavelica, Pasco	46,6	52,9
	Grupo 2	Apurímac, Huánuco, Loreto, Piura	35,1	42,8
	Grupo 3	La Libertad, Puno, San Martín	29,5	32,4
	Grupo 4	Áncash, Cusco, Junín, Lambayeque	18,8	24,7
	Grupo 5	Lima 1/, Tacna, Tumbes, Ucayali	11,8	13,4
	Grupo 6	Arequipa, Moquegua	8,7	9,1
	Grupo 7	Ica, Madre de Dios	3,8	4,7
2014	Grupo 1	Amazonas, <b>Ayacucho</b> , Cajamarca, Huancavelica	47,4	52,3
	Grupo 2	Apurímac, Huánuco, Loreto, Pasco	35,2	42,6
	Grupo 3	La Libertad, Piura, Puno, San Martín	27,4	32,8
	Grupo 4	Áncash, Cusco, Junín, Lambayeque	18,2	24,7
	Grupo 5	Lima 1/, Moquegua, Tacna, Tumbes, Ucayali	11,8	15,0
	Grupo 6	Arequipa, Madre de Dios	7,3	7,8
	Grupo 7	Ica	2,5	5,7

1/ Incluye Provincia Constitucional del Callao.  
Fuente: INEI, Abril 2015.

En el grupo 1 de mayor pobreza en 2014, con niveles entre 47,4 y 52,3 por ciento, permanecen, como en el año anterior, Ayacucho, Cajamarca, Amazonas y Huancavelica. Los departamentos de menor pobreza (grupos 5 a 7) muestran relativa poca variación respecto a la agrupación del año 2013. A pesar que Ayacucho forma parte del grupo más pobre es importante señalar que entre 2007 y 2014 el límite superior de pobreza se ha reducido de 89 por ciento a 52,3 por ciento.



## Necesidades básicas insatisfechas

El indicador de necesidades básicas insatisfechas (NBI) permite observar otras carencias de la población, diferentes a la monetaria. Este indicador es calculado por el INEI en base a la Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza (ENAHO) y considera cinco aspectos relacionados con la vivienda, educación, salud e infraestructura pública.

- NBI1: Población en viviendas con características físicas inadecuadas (paredes exteriores de estera, quincha, piedra con barro o madero y piso de tierra o improvisada).
- NBI2: Población de hogares en viviendas en hacinamiento (con más de 3,4 miembros del hogar por habitación, sin contar con el baño, cocina, pasadizo y garage).
- NBI3: Población en viviendas sin servicio higiénico (sin sistema de eliminación de excretas alguno, ni siquiera pozo ciego o negro).
- NBI4: Población en hogares con niños que no asisten al colegio (existencia de al menos un niño de 6 a 12 años de edad que no asiste al colegio).
- NBI5: Población en hogares con alta dependencia económica (jefe del hogar con primaria incompleta y con 4 o más personas por ocupado, o sin ningún miembro del hogar ocupado).

El indicador de NBI aquí presentado señala la proporción de hogares que tiene por lo menos una NBI. En 2014, el 27,6 por ciento de los hogares de Ayacucho mostró al menos una necesidad básica insatisfecha referida a uno de estos cinco indicadores. Este indicador ha mostrado una trayectoria descendente. Respecto al contexto regional es la décima región con mayor NBI en 2014 (Gráfico 8).

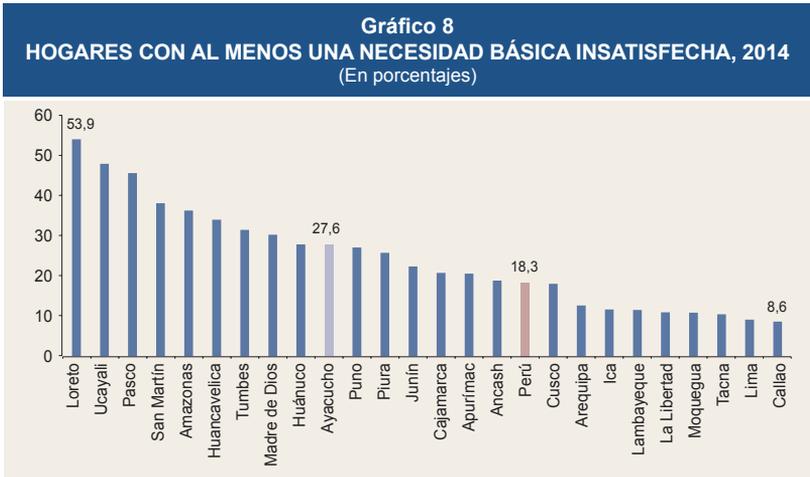
**Cuadro 9**  
**HOGARES CON AL MENOS UNA NECESIDAD BÁSICA INSATISFECHA, 2011 -2014**  
(En miles)

	2011	2012	2013	2014 1/	Variación 2/	
					2014-2013	2014-2011
<b>Perú</b>	<b>21,6</b>	<b>20,0</b>	<b>18,8</b>	<b>18,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-3,3</b>
Ayacucho	32,3	33,0	27,9	27,6	-0,3	-4,7

1/ Preliminar.

2/ En puntos porcentuales.

Fuente: INEI.



Fuente: INEI.  
Elaboración: BCRP.

## Educación y salud

### Educación

En esta sección se muestra un conjunto de indicadores con el objetivo de tener una visión de la realidad educativa de la Región Ayacucho. El análisis de estos indicadores educativos señala la necesidad de mayores esfuerzos para mejorar el promedio regional y cerrar las brechas existentes al interior de la región.



### Indicadores de oferta educativa

La Región Ayacucho cuenta actualmente con 3 512 instituciones educativas de gestión pública y privada de la Educación Básica Regular<sup>5</sup> (EBR). En estas instituciones laboran 14 mil docentes y están matriculados 185 480 alumnos.

5 Que comprende los niveles de educación inicial, primaria y secundaria.



En la región, la mayor concentración de recursos se da en la gestión pública. Así, el 90,2 por ciento de los alumnos matriculados, 86,4 por ciento de los docentes y 92,2 por ciento de las instituciones educativas pertenecen al sector público.

**Cuadro 10**  
**AYACUCHO: RECURSOS HUMANOS**  
**E INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA, 2014**

Educación Básica Regular (EBR)	En número			En porcentajes							
	Matricula	Docentes	Inst. educativas	Ayacucho		Perú		Ayacucho		Perú	
<b>Total EBR</b>	<b>185 480</b>	<b>14 057</b>	<b>3 512</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Gestión</b>											
Pública	167 213	12 139	3 239	90,2	73,9	86,4	64,2	92,2	76,4		
Privada	18 267	1 918	273	9,8	26,1	13,6	35,8	7,8	23,6		
<b>Área</b>											
Urbana	133 871	9 144	1 159	72,2	82,5	65,0	80,9	33,0	52,5		
Rural	51 609	4 913	2 353	27,8	17,5	35,0	19,1	67,0	47,5		
<b>Sexo</b>											
Masculino	94 738	-	-	51,1	50,9	-	-	-	-		
Femenino	90 742	-	-	48,9	49,1	-	-	-	-		

Fuente: Ministerio de Educación.

Con relación a la educación superior existen nueve instituciones de educación superior pedagógica en funcionamiento en el 2015. Cinco son de gestión pública y cuatro de gestión privada. Ninguna de ellas se encuentra acreditada, pero la mayoría ha iniciado este proceso. Respecto a la educación universitaria, la oferta se concentra en dos universidades públicas y una privada: la Nacional San Cristóbal de Huamanga (ciudad de Huamanga) y la Nacional Autónoma de Huanta (provincia de Huanta) y la universidad privada Federico Froebel en la provincia de Huamanga.

La Universidad San Cristóbal de Huamanga, referente principal de la educación superior de Ayacucho, fue fundada con la categoría de Real y Pontificia el 3 de julio de 1677. Después de sucesivas clausuras, se reabrió con este nombre por Ley 12828 de 1957, reiniciando sus labores académicas el 3 de julio de 1959.

### Indicadores de contexto e impacto educativo<sup>6</sup>

Se analiza como indicador de contexto educativo la tasa de analfabetismo de la población de 15 años y más, y como indicadores de impacto educativo, el promedio de años de estudio, el nivel educativo y los resultados de la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE)

6 Los indicadores de contexto sirven para caracterizar las condiciones demográficas, socioeconómicas y culturales en las que se desarrolla la educación y los de impacto o resultados manifiestan los logros del sistema educativo a través del éxito escolar de los alumnos (Delgado Carmen, 2002).

en las áreas de comprensión lectora y matemática. Este conjunto de indicadores muestra los avances en calidad y equidad logrados en la educación de la población ayacuchana.

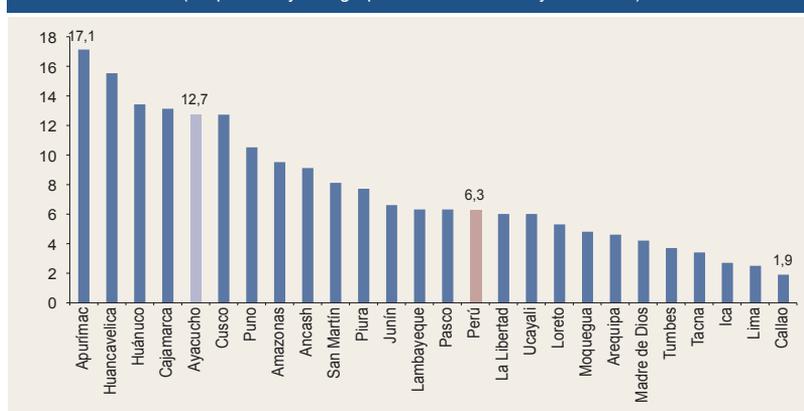
El analfabetismo es una condición limitante del progreso educativo. En 2007, Ayacucho registraba una tasa de analfabetismo de 17,3 por ciento y en el 2014 de 12,7 por ciento, una disminución de 4,6 puntos porcentuales. No obstante esta reducción, la tasa es alta y permanece por encima del promedio nacional (6,3 por ciento) y es más elevada que las registradas por las regiones de Amazonas y Pasco (regiones que conjuntamente con Ayacucho, Cajamarca y Huancavelica reportan tasas de pobreza semejantes y las más altas del país).

**Cuadro 11**  
**TASA DE ANALFABETISMO DE LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS**  
(Porcentaje respecto del total de población de 15 años y más años de edad)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Diferencia 1/	
									2014-2007	2014-2013
<b>Perú</b>	<b>8,5</b>	<b>8,2</b>	<b>7,6</b>	<b>7,4</b>	<b>7,1</b>	<b>6,2</b>	<b>6,2</b>	<b>6,3</b>	<b>-2,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Ayacucho</b>	<b>17,3</b>	<b>16,0</b>	<b>15,0</b>	<b>14,9</b>	<b>14,3</b>	<b>13,8</b>	<b>13,4</b>	<b>12,7</b>	<b>-4,6</b>	<b>-0,7</b>
Amazonas	10,9	9,1	9,7	9,6	9,8	8,8	9,3	9,5	-1,4	0,2
Cajamarca	16,6	17,3	14,5	14,9	14,1	11,8	14,2	13,1	-3,5	-1,1
Huancavelica	18,5	18,9	17,1	18,5	16,8	14,9	13,8	15,5	-3,0	1,7
Pasco	11,2	9,7	8,8	7,5	6,7	6,7	6,2	6,3	-4,9	0,1

1/ En puntos porcentuales.  
Fuente: Ministerio de Educación.

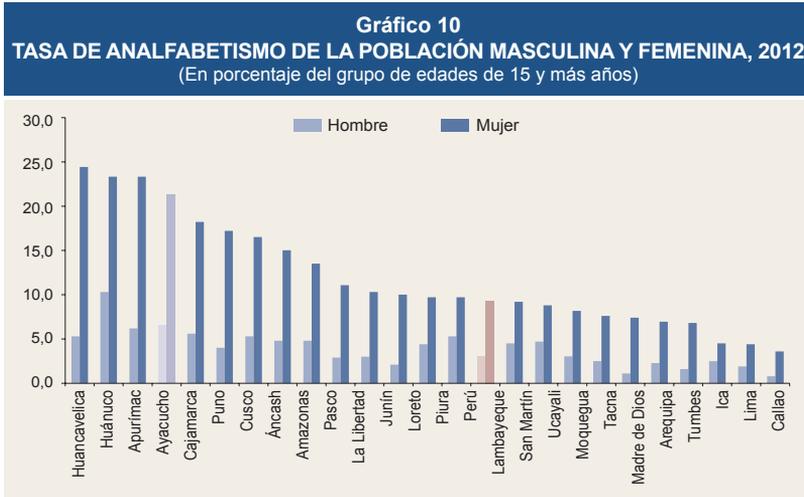
**Gráfico 9**  
**TASA DE ANALFABETISMO, 2014 1/**  
(En porcentaje del grupo de edades de 15 y más años)



1/ Preliminar.  
Fuente: MINEDU e INEI, mayo 2014.



El nivel del analfabetismo femenino es el que eleva el promedio de este indicador en la región, por lo que su disminución es prioritaria para mejorar las oportunidades de vida de esta población. Su reducción permitiría acortar la brecha entre géneros; la misma que es elevada, alrededor de 15 puntos entre el analfabetismo masculino (6,6 por ciento) y femenino (21,3 por ciento) en 2012<sup>7</sup> (INEI, diciembre 2014).



El promedio de años de estudio, indicador de impacto educativo, es una medida del grado de instrucción formal de la población (sin tomar en cuenta la calidad de la misma<sup>8</sup>). Ayacucho registró 9,1 años de educación promedio en la población de 15 años y más (esto significa haber alcanzado aproximadamente hasta tercer grado de educación secundaria), inferior al promedio nacional (10,1 años). La brecha entre hombre y mujer es de casi un año de estudio (hombre 9,4 años y mujer 8,6 años de estudio) (INEI, julio 2014).

Otro indicador es el nivel de educación alcanzado por la población de 15 años y más de edad. Entre el año 2006 y 2014 hay un incremento del nivel educativo secundario y superior de la población ayacuchana, mayor que el promedio del país; de tal forma que en 2014, 42,3 por ciento de la población ayacuchana tenía educación secundaria y 20 por ciento, superior. En este último nivel, aproximadamente 8,1 por ciento alcanzó el nivel superior no universitario y 11,9 por ciento, el nivel superior universitario en 2014.

7 Última información disponible.

8 "Lo importante es lo que verdaderamente aprenden los estudiantes más que los años de escolarización acumulados" (Banco Mundial, 2014).

**Cuadro 12**  
**NIVEL DE EDUCACIÓN ALCANZADO DE LA POBLACIÓN**  
**DE 15 Y MÁS AÑOS DE EDAD, 2006-2014**

(En porcentajes)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*	Variación**	
										2014-2007	2014-2013
<b>Nacional</b>	<b>100,0</b>										
sin nivel/inicial	5,7	5,4	5,4	5,1	5,1	4,9	4,4	4,4	4,3	-1,4	-0,1
primaria	26,0	25,0	24,1	23,7	23,0	22,8	21,9	22,1	21,9	-4,1	-0,2
secundaria	43,8	43,3	43,7	43,1	43,7	43,4	43,6	43,8	44,4	0,6	0,6
superior 1/	24,5	26,3	26,8	28,1	28,3	28,9	30,1	29,8	29,4	4,9	-0,4
<b>Ayacucho</b>	<b>100,0</b>										
sin nivel/inicial	14,6	11,6	11,1	11,1	10,4	10,4	9,9	9,8	9,5	-5,1	-0,3
primaria	34,1	32,6	32,1	29,5	28,0	28,0	27,7	28,9	28,2	-5,9	-0,7
secundaria	38,1	38,1	38,8	40,6	41,1	41,3	40,5	39,6	42,3	4,2	2,7
superior 1/	13,3	17,7	18,0	18,8	20,6	20,3	21,9	21,6	20,0	6,7	-1,6

\* Preliminar.

\*\* En puntos porcentuales.

1/ Incluye superior no universitario, universitario y post grado.

Fuente: INEI.

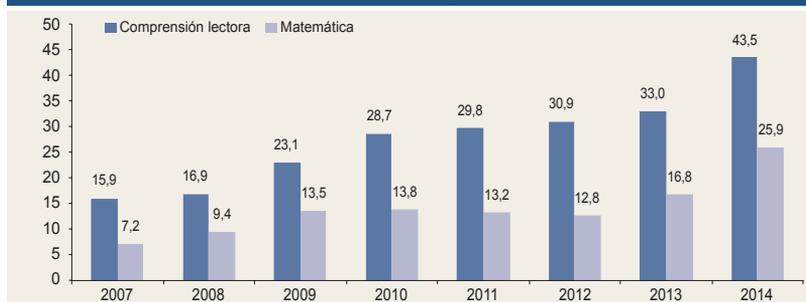
Los logros en el aprendizaje, otro indicador de impacto educativo, se mide en el país principalmente a través de la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE) en las pruebas de comprensión lectora y matemática. En esta evaluación participan todos los estudiantes de segundo grado de primaria de las instituciones educativas públicas y privadas del país.

En la última ECE (2014), el país mostró grandes progresos, tanto en la prueba de comprensión lectora como en matemática, al alcanzar el nivel satisfactorio (o nivel 2) una mayor proporción de estudiantes. Entre el 2013 y 2014, se creció en 10,5 y 9,1 puntos porcentuales respectivamente. Estos resultados son particularmente notorios, porque desde que se inició la ECE (2007) no se observaban incrementos anuales de tal magnitud (Gráfico 11).

Según el Ministerio de Educación, tres son los ejes de las políticas educativas que han permitido este avance en la calidad de la educación y el mayor cierre de brechas en los aprendizajes en el país: el desarrollo docente, la modernización de la educación y la infraestructura educativa.



**Gráfico 11**  
**PERÚ: RESULTADOS SATISFACTORIOS (NIVEL 2)**  
**EN EVALUACIÓN CENSAL DE ESTUDIANTES (ECE), 2007-2014 1/**  
 (En porcentaje)



	Variación (en puntos porcentuales)						
	2008/2007	2009/2008	2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012	2014/2013
Comprensión lectora	1,0	6,2	5,6	1,1	1,1	2,1	10,5
Matemática	2,2	4,1	0,3	-0,6	-0,4	4,0	9,1

1/ De los alumnos de segundo grado de primaria en las pruebas de comprensión lectora y matemática.  
 Fuente: Ministerio de Educación.

Si bien, en este último año de la ECE, todas las regiones del país mostraron mejoras en el logro del nivel satisfactorio en comprensión lectora y matemática, existe un grupo que creció más que el promedio nacional. Dentro de ellas destaca Ayacucho y en particular el crecimiento mostrado en la prueba de matemática, siendo la región que mostró el mayor incremento entre 2013 y 2014 (15,5 puntos porcentuales).

**Cuadro 13**  
**ECE: REGIONES CON VARIACIÓN 2013/2014 EN NIVEL**  
**SATISFACTORIO MAYOR AL PROMEDIO NACIONAL**  
 (En puntos porcentuales)

	Comprensión lectora		Matemática
Piura	17,3	<b>Ayacucho</b>	<b>15,5</b>
Puno	17,2	Puno	13,9
Callao	16,4	Pasco	13,6
Madre de Dios	15,9	Piura	13,3
Arequipa	13,7	Callao	13,0
<b>Ayacucho</b>	<b>12,8</b>	Madre de Dios	11,7
Pasco	12,1	Arequipa	11,4
Ica	12,0	Amazonas	11,3
Amazonas	11,8	Huancavelica	11,3
Lambayeque	11,7	Apurímac	11,3
Tumbes	11,5	Junín	11,0
Apurímac	11,4	Ica	10,9
Huancavelica	11,4	Lambayeque	10,8
Cusco	10,9	Tacna	10,1
<b>Nacional</b>	<b>10,5</b>	Cusco	10,0
		Cajamarca	9,9
		Moquegua	9,4
		<b>Nacional</b>	<b>9,1</b>



La Región Ayacucho participó en las ECE 2007, 2012, 2013 y 2014. Entre el 2007 y 2014, el nivel satisfactorio en comprensión lectora creció 26,8 puntos porcentuales y en matemática, 19,4 puntos. En ambas pruebas se aprecia un fuerte descenso del nivel menor a 1 o en inicio. Esta trayectoria ha permitido que en 2014, el 34,6 por ciento de los alumnos de segundo grado de primaria de las instituciones educativas de gestión pública y privada de Ayacucho alcancen el nivel satisfactorio en la prueba de comprensión lectora y 25,6 por ciento, en matemática.

**Cuadro 14**  
**RESULTADOS ECE SEGUNDO GRADO DE PRIMARIA**  
**EN COMPRENSIÓN LECTORA Y MATEMÁTICA, 2007 - 2014**  
(En porcentajes)

	2007	2012	2013	2014	Meta 2021 1/	Variación 2/	
						2014-2013	2014-2007
<b>Comprensión lectora</b>							
<b>Nacional</b>							
< Nivel 1 (en inicio)	29,8	19,8	15,8	12,5	-	-3,3	-17,3
Nivel 1 (en proceso)	54,3	49,3	51,3	44,0	-	-7,3	-10,3
<b>Nivel 2 (satisfactorio)</b>	<b>15,9</b>	<b>30,9</b>	<b>33,0</b>	<b>43,5</b>	-	<b>10,5</b>	<b>27,6</b>
<b>Ayacucho</b>							
< Nivel 1 (en inicio)	46,6	33,7	23,9	15,8	-	-8,1	-30,7
Nivel 1 (en proceso)	45,7	52,7	54,3	49,6	-	-4,7	3,9
<b>Nivel 2 (satisfactorio)</b>	<b>7,8</b>	<b>13,7</b>	<b>21,8</b>	<b>34,6</b>	<b>64,0</b>	<b>12,8</b>	<b>26,8</b>
<b>Matemática</b>							
<b>Nacional</b>							
< Nivel 1 (en inicio)	56,5	49,0	50,9	38,7	-	-12,2	-17,8
Nivel 1 (en proceso)	36,3	38,2	32,3	35,3	-	3,0	-0,9
<b>Nivel 2 (satisfactorio)</b>	<b>7,2</b>	<b>12,8</b>	<b>16,8</b>	<b>25,9</b>	-	<b>9,1</b>	<b>18,7</b>
<b>Ayacucho</b>							
< Nivel 1 (en inicio)	62,9	67,0	61,3	39,0	-	-22,3	-23,9
Nivel 1 (en proceso)	30,9	28,7	28,6	35,4	-	6,8	4,5
<b>Nivel 2 (satisfactorio)</b>	<b>6,2</b>	<b>4,3</b>	<b>10,1</b>	<b>25,6</b>	<b>60,0</b>	<b>15,5</b>	<b>19,4</b>

1/ Metas de la Región Ayacucho en "Plan de Desarrollo Regional Concertado 2013-2021", Gobierno Regional de Ayacucho, marzo 2013.

2/ En puntos porcentuales.

Fuente: Ministerio de Educación y Gobierno Regional de Ayacucho, marzo 2013.



Estos logros en el 2014 se han dado de manera diferenciada según el tipo de gestión del centro educativo y la ubicación del mismo.

Las instituciones educativas de gestión no estatal son las que muestran la mayor proporción de alumnos en el nivel satisfactorio, tanto en comprensión lectora (63,1 por ciento) como en matemática (34,2 por ciento). Le siguen las escuelas del área urbana<sup>9</sup>, con 41,5 por ciento de estudiantes en este nivel en comprensión lectora y 30,2 por ciento en matemática. El progreso es mejor en la prueba de comprensión lectora que en matemática pues existe actualmente un menor número de estudiantes por debajo del nivel 1 como muestra el cuadro siguiente.

**Cuadro 15**  
**AYACUCHO: RESULTADOS DE LA ECE 2014 SEGÚN TIPO DE GESTIÓN**  
**DEL CENTRO EDUCATIVO Y ÁREA GEOGRÁFICA**  
(En porcentajes)

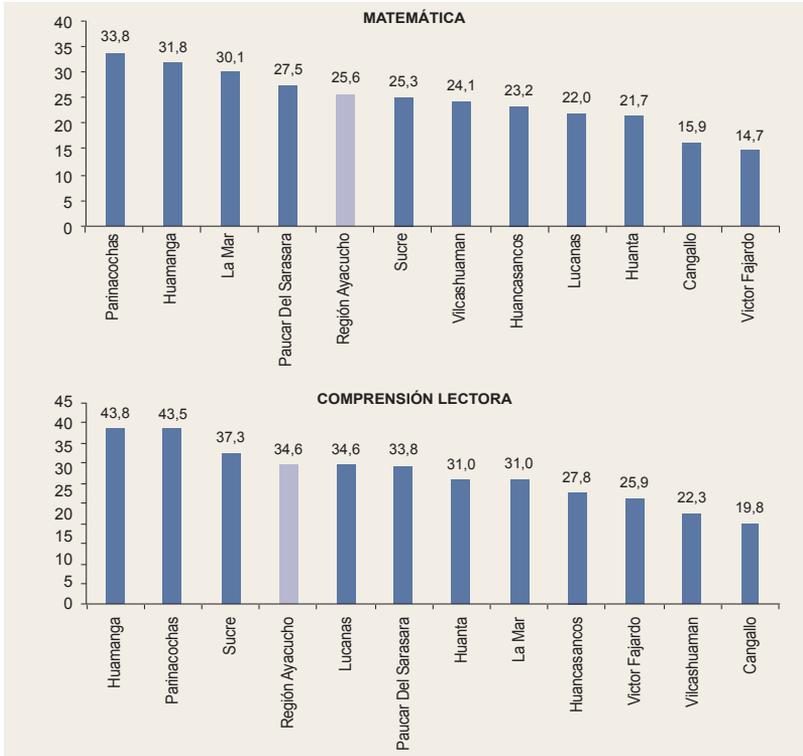
<b>Comprensión lectora</b>				
	<b>No estatal</b>	<b>Estatal</b>	<b>Urbano</b>	<b>Rural</b>
Nivel 2	63,1	30,6	41,5	13,8
Nivel 1	33,0	51,9	47,2	56,7
Por debajo del nivel 1	3,9	17,5	11,2	29,5
<b>Matemática</b>				
	<b>No estatal</b>	<b>Estatal</b>	<b>Urbano</b>	<b>Rural</b>
Nivel 2	34,2	24,4	30,2	11,7
Nivel 1	37,2	35,2	36,7	31,7
Por debajo del nivel 1	28,7	40,4	33,1	56,6

Fuente: Ministerio de Educación.

Los resultados por Unidades de Gestión Educativa Local (UGEL) muestran a aquellas que requieren mayor atención. Mientras que las UGEL Huanta, Huancasancos, Víctor Fajardo y Cangallo tienen los resultados más bajos que el promedio nacional en matemática y comprensión lectora en 2014, las UGEL Huamanga y Parinacochas superan el promedio nacional en ambas pruebas.

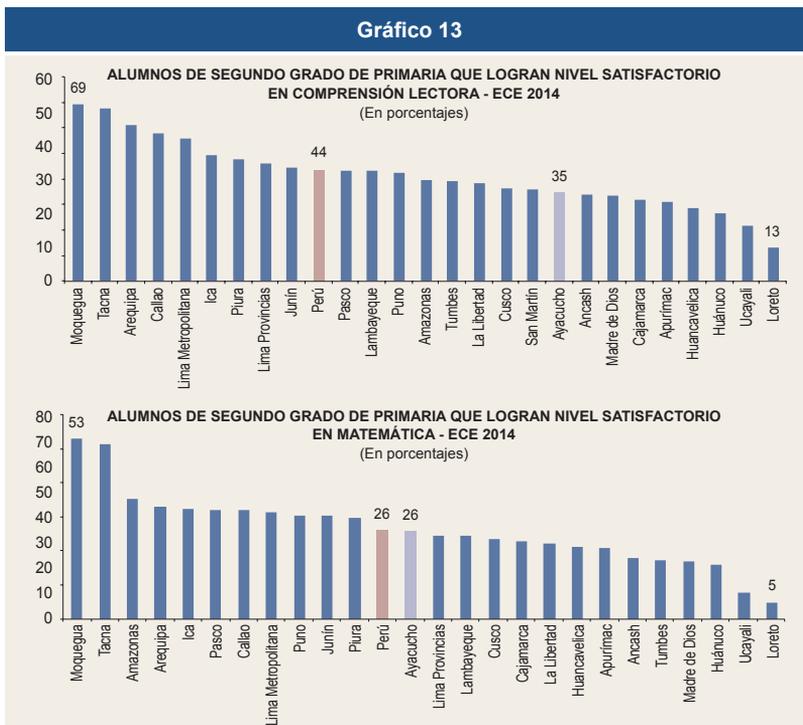
9 En el 2014, de un total de 1 159 instituciones de Educación Básica Regular localizadas en el área urbana, 88 por ciento son de gestión pública.

**Gráfico 12**  
**AYACUCHO: ALUMNOS DE SEGUNDO GRADO DE PRIMARIA CON NIVEL SATISFACTORIO EN MATEMÁTICA Y COMPRENSIÓN LECTORA EN LA ECE 2014, SEGÚN UGEL 1/**  
(En porcentaje)



1/ Unidades de Gestión Educativa Local.  
Fuente: Ministerio de Educación.

No obstante estos avances, la posición que ocupa la Región Ayacucho en materia de calidad educativa en el contexto nacional (Gráfico 13) todavía impone retos para la mejora continua buscando alcanzar las metas de educación al 2021 propuestas por el Gobierno Regional en el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2013-2021 de la región: 64 y 60 por ciento de los alumnos de segundo grado de primaria alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión lectora y matemática (Cuadro 14).



Fuente: Ministerio de Educación

### Acceso a la educación y progreso educativo

Uno de los indicadores que mide el acceso al sistema educativo es la tasa neta de asistencia escolar de la población para los tramos de edad en que debería completarse los niveles educativos de la Educación Básica Regular (edad normativa): inicial (3 a 5 años de edad), primaria (6 a 11 años de edad) y secundaria (12 a 16 años de edad). Este indicador mide el grado de asistencia de la población, de algún determinado rango de edad, a algún grado o año de educación. Es decir, la asistencia neta a primaria considera a todos los niños entre 6 a 11 años de edad que asisten a algún grado de este nivel educativo y la asistencia neta a secundaria, a todos los niños entre 12 a 16 años de edad que asisten a algún año del nivel secundaria.

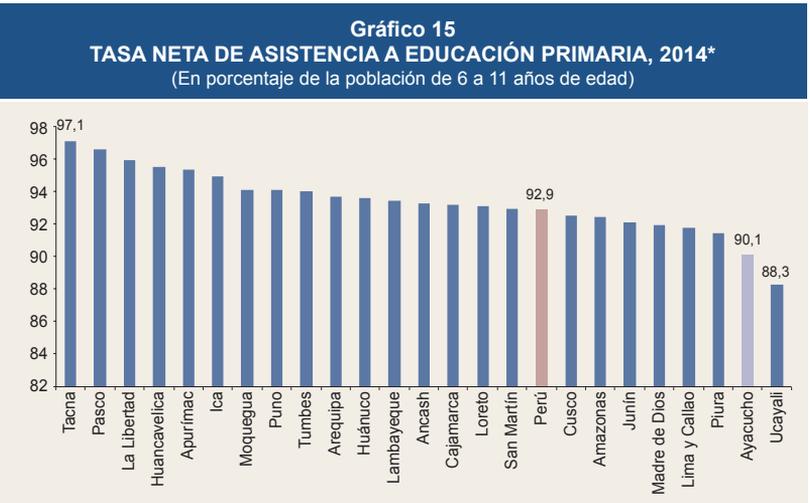
En 2014, la tasa neta de asistencia a la educación primaria de la región fue de 90,1 por ciento. Con algunos altibajos a lo largo de los años, en particular desde el año 2010, se puede decir que más del 90 por ciento de los niños y niñas de 6 a 11 años de edad asisten a algún grado de educación primaria en Ayacucho. Entre 2013-2014 hay un

descenso de la asistencia a primaria, pero Ayacucho no es una excepción, la misma situación reporta la Encuesta de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza 2014 del INEI (ENAHO 2014) para varias regiones del país y también para el nivel nacional. Es preciso recalcar que éste es un estimado preliminar en base a esta encuesta, puesto que la información oficial del Ministerio de Educación aún no ha sido publicada.



\* Preliminar. Elaboración BCRP.  
Fuente: Ministerio de Educación.

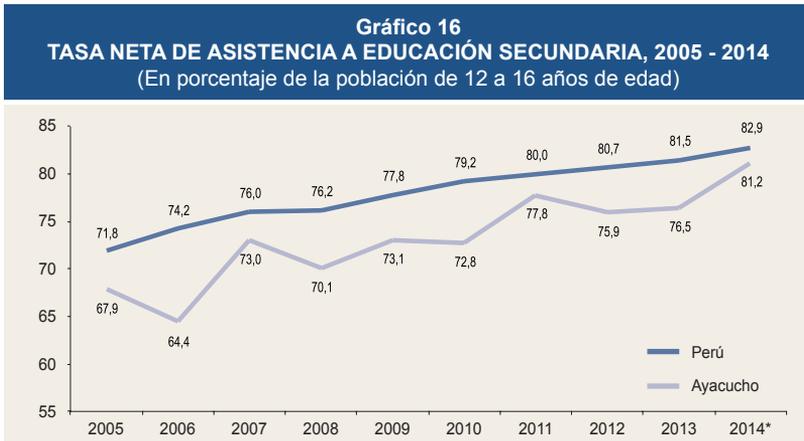
Con este descenso de cuatro puntos porcentuales en el último año, la región se encuentra rezagada y la brecha respecto al nacional se amplió (en 2013 superaba al promedio nacional en 0,8 puntos) y solo sobresale a Ucayali.



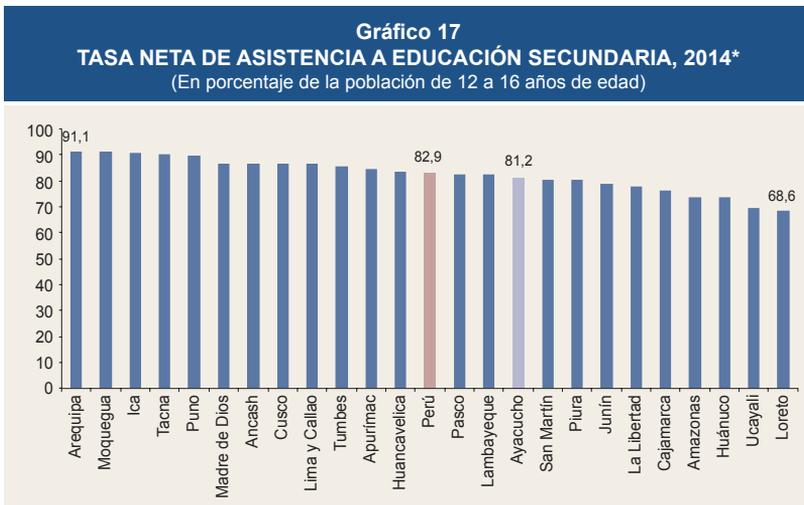
\* Preliminar. Elaboración BCRP.  
Fuente: Ministerio de Educación.



La asistencia neta a secundaria es relativamente menor que la registrada para el promedio nacional. Al reportar un incremento de 4,7 puntos en el último año, la brecha respecto al nacional disminuye a 1,7 puntos porcentuales. El nivel registrado por la región en 2014 (81,2 por ciento) es menor al de Arequipa y Moquegua, los de mayor asistencia escolar, en casi 10 puntos porcentuales.



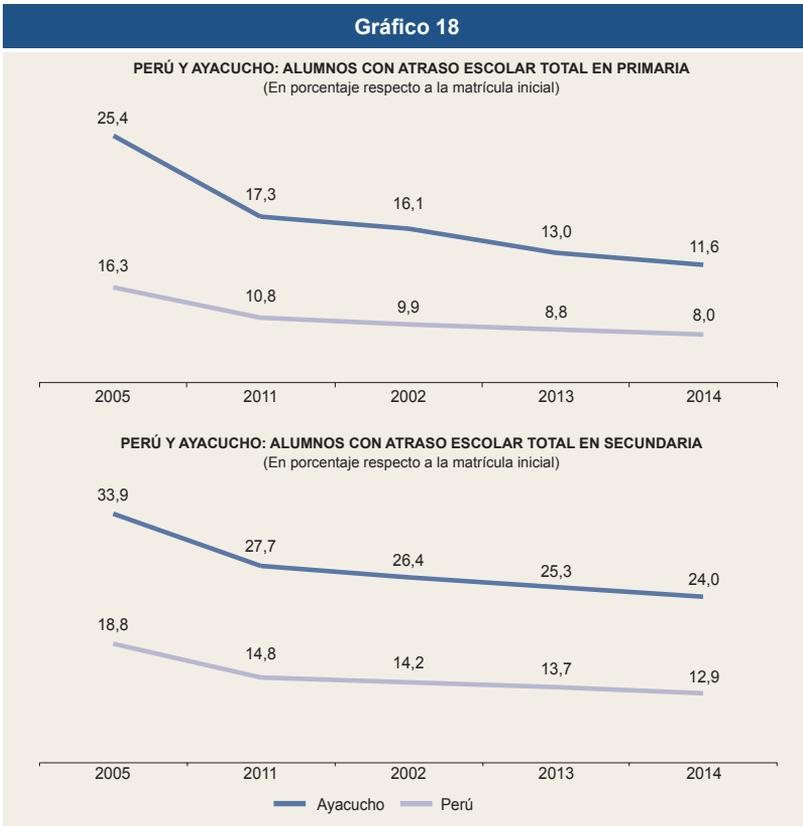
\* Preliminar. Elaboración BCRP.  
Fuente: Ministerio de Educación.



\* Preliminar. Elaboración BCRP.  
Fuente: Ministerio de Educación.

El indicador de permanencia y progreso educativo “atraso escolar” alude al desfase entre la edad cronológica del estudiante y la normativa y se origina, principalmente,

por la repetición<sup>10</sup> y deserción escolar<sup>11</sup>. En 2014, el atraso escolar en Ayacucho fue cerca de 12 por ciento de la matrícula inicial en primaria y 24 por ciento, en secundaria. En ambos casos, el atraso es mayor al promedio nacional, siendo la brecha en primaria de casi 4 puntos porcentuales y en secundaria de 11 puntos.



Fuente: Ministerio de Educación.

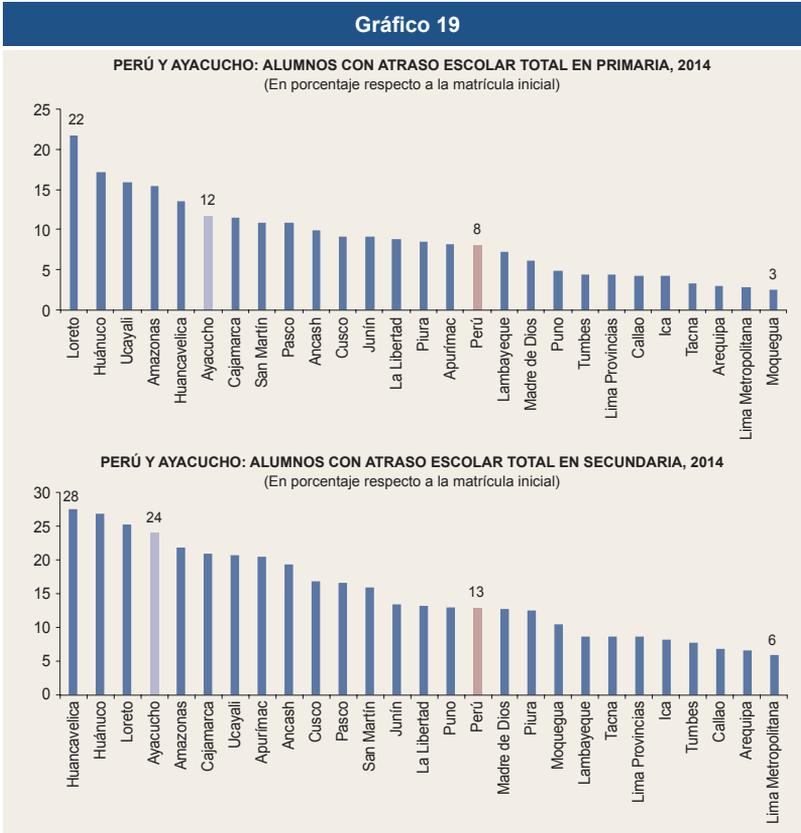
En el contexto nacional, la región se sitúa entre aquellas con peor escenario en este indicador; particularmente en secundaria. Esta situación de atraso escolar reclama la reducción de las tasas de repetencia y deserción y políticas que permitan la permanencia del estudiante en la escuela. La experiencia de escuelas que posibilitan

10 En Ayacucho, 6,7 por ciento de los alumnos son repetidores en primaria y 6,3 por ciento en secundaria respecto de la matrícula inicial en 2013 (Ministerio de Educación).

11 Tasa de deserción acumulada: "Número de personas de un grupo de edades que no han terminado un nivel o etapa educativa y no se encuentran matriculadas en ninguna institución educativa, expresado como porcentaje del número total de personas del grupo de edades que no han terminado ese nivel o etapa educativa". En Ayacucho dicha tasa es de 9,7 por ciento en 2013. (Ministerio de Educación).



al estudiante del área rural alternar, en óptimas condiciones, tareas propias del hogar (o del campo) y el estudio, son modelos educativos que se debiera seguir para evitar la temprana deserción<sup>12</sup>.



Fuente: Ministerio de Educación

Otros factores que influyen en el atraso escolar son la carencia de instituciones educativas en los centros poblados y la lejanía de éstos al hogar. Según el Censo Escolar 2014 (Ministerio de Educación), en el área rural de Ayacucho se requieren siete centros de educación secundaria para dotar de al menos uno a cada centro poblado rural que carece de éste (el indicador añade además la condición de que al menos veinte alumnos de primaria aprueben el sexto grado el año anterior). Asimismo en Ayacucho, el tiempo de traslado a la escuela secundaria rural es de

12 En el Perú existe la experiencia de los centros rurales de formación en alternancia (CRFA) implementadas por Pro Rural. Existen alrededor de 54 CRFA en el Perú con interesantes resultados (para mayor información ver <http://www.prorural.org/hacemos.html>).

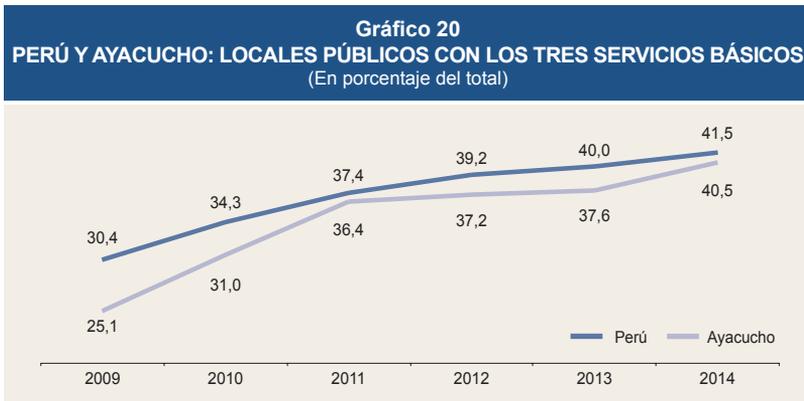


95 minutos cuando en promedio en el ámbito nacional es de 77 minutos. Sin considerar las regiones de la selva, después de Pasco (130 minutos), es la segunda región donde toma más tiempo trasladarse de la casa a la escuela secundaria rural. Por lo tanto, la inversión en escuelas de nivel secundario en el área rural es una prioridad en la región.

### Entorno de la enseñanza

Un óptimo estado de la infraestructura de las instituciones educativas es vital para una educación de calidad, un adecuado entorno de la enseñanza y la permanencia de los alumnos en la escuela.

En el país, los locales escolares públicos presentan mucha heterogeneidad en la dotación de servicios básicos. El Censo de Infraestructura 2014 del Ministerio de Educación arrojó que solo el 41,5 por ciento de los locales escolares públicos del país cuenta con los servicios básicos de agua, desagüe y electricidad conectados a la red pública. En este aspecto, la Región Ayacucho logró mejoras en la dotación de estos servicios básicos pasando de 25,1 por ciento de locales que cuentan con los tres servicios básicos por red pública (agua, desagüe y electricidad) en 2009 a 40,5 por ciento en 2014, un crecimiento de 15,4 puntos porcentuales, permitiéndole acercarse al promedio nacional. Sin embargo, se observa alta heterogeneidad a nivel de distritos.



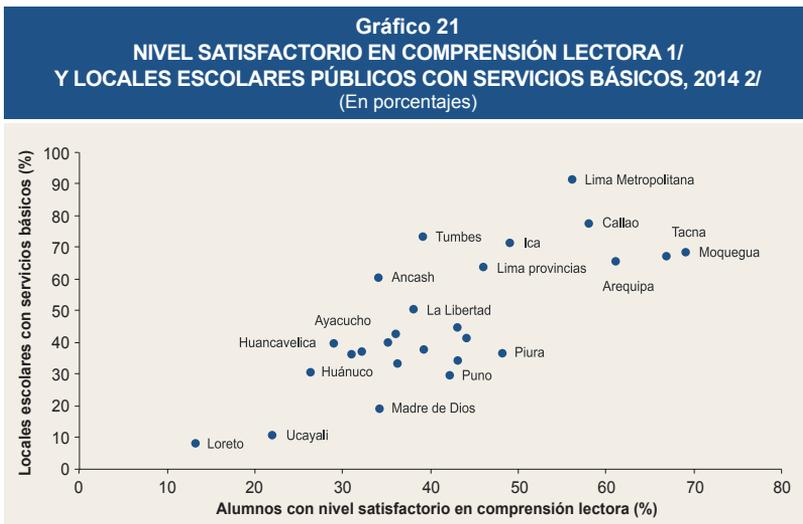
Fuente: Ministerio de Educación.

En el Gráfico 21 se muestra un ejemplo de la relación positiva que existe entre la dotación de servicios básicos en los locales escolares (2014) y los resultados en la prueba de comprensión lectora en la ECE 2014. Regiones como Moquegua, Tacna, Lima Metropolitana y Callao reportan una alta proporción de alumnos (entre 56 y



69 por ciento) con resultados satisfactorios en esta prueba, a la vez que cuentan con más del 65 por ciento de sus locales escolares públicos con los tres servicios básicos por red pública. Por otra parte, Loreto, Ucayali y Madre de Dios, extremadamente carentes de estos servicios (entre 8 y 20 por ciento), muestran bajas proporciones de alumnos que alcanzan el nivel satisfactorio en esta prueba (entre 13 y 34 por ciento).

Sin embargo, múltiples factores determinan la calidad de la educación, además de la infraestructura (por ejemplo, la calidad de docentes y las características socioeconómicas de los alumnos, entre los principales). Y eso pareciera estar sucediendo en Ayacucho, que no obstante contar en promedio con 40 por ciento de sus locales escolares públicos dotados con servicios básicos por red pública, sus resultados en la ECE 2014 son bajos (35 por ciento en comprensión lectora) y están al nivel de Madre de Dios (34 por ciento de alumnos en el nivel satisfactorio en esta prueba y 20 por ciento de sus locales escolares con estos servicios). Otros factores estarían interviniendo en la Región Ayacucho, ello sugiere la necesidad de realizar estudios y evaluaciones para detectar cuáles son esos factores para poder actuar sobre ellos.



1/ En Evaluación Censal de Estudiantes 2014.

2/ Servicios de agua, desagüe y electricidad por red pública.

Fuente: Ministerio de Educación.

En síntesis, en 2014 las provincias de Ayacucho cuyos locales escolares públicos están mejor dotados de servicios básicos son Víctor Fajardo, Huanca Sancos y Paucar del Sara Sara y las de peor dotación, La Mar y Huanta. Los locales escolares de

estas dos últimas provincias están bastante alejadas del resto, por lo que podrían considerarse como áreas prioritarias para avanzar en este tipo de infraestructura escolar.

**Cuadro 16**  
**AYACUCHO: LOCALES ESCOLARES PÚBLICOS**  
**CON LOS TRES SERVICIOS BÁSICOS**  
(En porcentaje del total)

Provincia	%
Víctor Fajardo	65,0
Huanca Sancos	55,0
Paucar del Sara Sara	54,8
Vilcas Huamán	49,7
Sucre	47,0
Cangallo	47,0
Lucanas	47,0
Huamanga	44,1
Parinacochas	41,0
La Mar	29,4
Huanta	21,6

Fuente: Ministerio de Educación, Censo Escolar 2014.

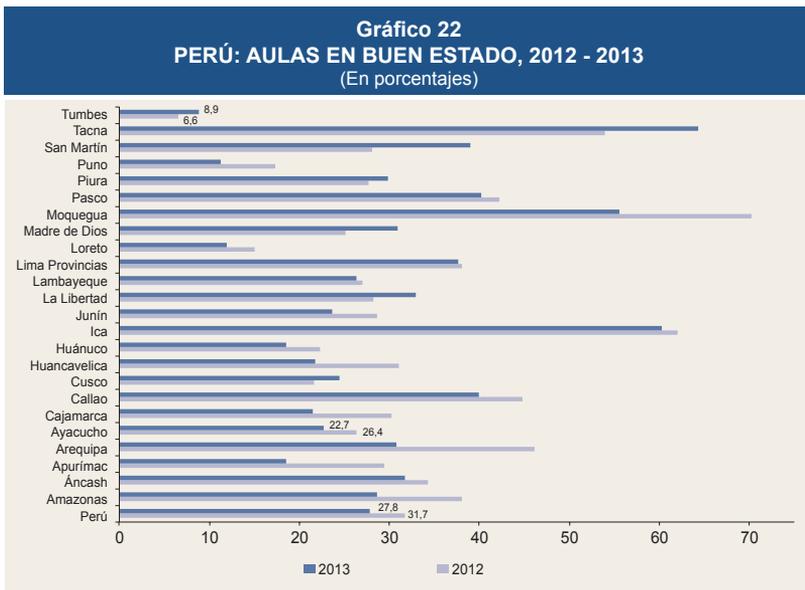
Las condiciones del aula también influyen en el proceso de enseñanza-aprendizaje. La Encuesta Nacional a Instituciones Educativas de Nivel Inicial, Primaria y Secundaria 2013 (ENEDU 2013) elaborada por el INEI (agosto 2014) investiga sobre la situación de las aulas escolares. El indicador “Aulas en buen estado” es parte de un conjunto de indicadores de desempeño elaborados por el INEI para hacer seguimiento al Programa Estratégico Logros de Aprendizaje<sup>13</sup>, cuyo objetivo es mejorar los aprendizajes de los estudiantes de la educación básica regular (EBR) de las instituciones educativas públicas de nivel inicial, primaria y secundaria. Se considera aulas en buen estado a las que cumplen con las siguientes condiciones:

13 Programa del Ministerio de Educación que, a partir del 2008, se viene llevando a cabo en las 26 regiones del país para conseguir la equidad mediante la provisión de un servicio de educación de calidad especialmente en las zonas de menor desarrollo humano. Está basado en el enfoque del presupuesto por resultados y su objetivo es que los estudiantes de educación básica regular alcancen los logros de aprendizaje esperados en comunicación y matemática (INEI, agosto 2014).



- paredes limpias,
- techos en buen estado, vidrios completos y sin roturas en las ventanas,
- puertas con chapas en buen estado,
- pisos con superficie plana o uniforme y
- ambientes con servicio eléctrico operativo.

Con información al 2013, el Ministerio de Educación señala que las instituciones educativas de inicial y primaria del país cuentan con 27,8 por ciento de sus aulas escolares en buen estado (36,3 por ciento en el área urbana y 17,2 por ciento en el área rural). En Ayacucho, esta situación alcanza al 22,7 por ciento de las instituciones educativas de estos niveles. Entre 2012 y 2013 se observa que el porcentaje de locales escolares con aulas en buen estado ha descendido en 18 regiones. La Región Ayacucho registró una caída de 3 puntos porcentuales en este periodo.



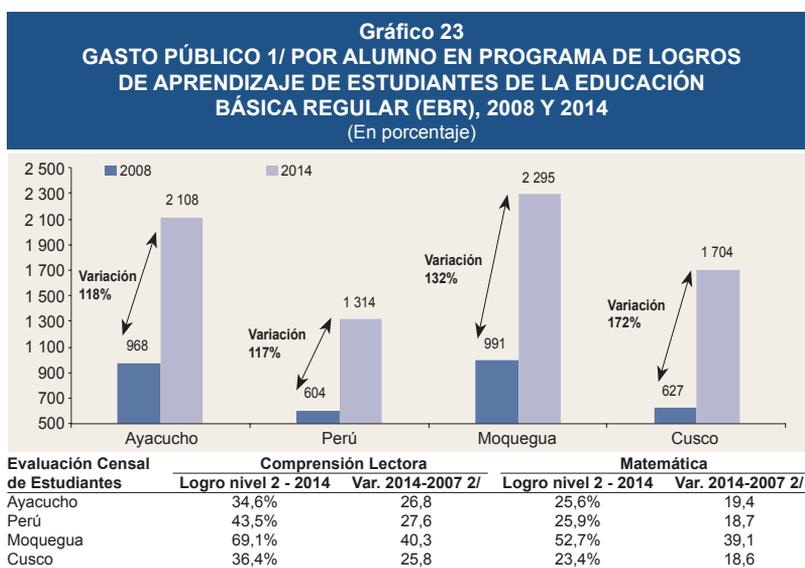
Fuente: Ministerio de Educación.

La eficiencia en el gasto público en educación en la región puede mejorarse significativamente. En el Gráfico 23 se muestra el gasto público devengado per

cápita en el Programa Logros de Aprendizaje de los Estudiantes de la Educación Básica Regular (EBR) y los logros (nivel satisfactorio) en las pruebas de comprensión lectora y matemática en la ECE 2014 para las siguiente regiones: Ayacucho, Moquegua y Cusco y el país<sup>14</sup>.

Se aprecia que Ayacucho cuenta con un gasto per cápita en logros de aprendizaje de S/. 2 108 en 2014 y los logros educativos en comprensión lectora y matemática en la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE), si bien han mejorado en la región, siguen siendo menores que el promedio nacional y Moquegua.

Con relación a Moquegua, se observa que el gasto per cápita en logros de aprendizaje ha sido utilizado de manera más eficiente porque, con un gasto per cápita (S/. 2 295) no tan alejado del de Ayacucho (S/. 2 108) obtuvo los mejores resultados en la ECE 2014.



Cusco, que comparte con Ayacucho una proporción parecida de población rural, obtiene resultados parecidos en ambas pruebas de la ECE, no obstante ser su gasto per cápita relativamente menor (S/. 1 704) que el de Ayacucho.

14 Cusco y Ayacucho tienen una población rural alrededor de 45 por ciento en 2007, mientras que Moquegua tan solo 15 por ciento. El promedio nacional es de 24 por ciento.



## Salud

En esta sección se muestra el desenvolvimiento de importantes indicadores de salud de la región y los avances en la consecución de las prioridades establecidas en los siguientes Programas Presupuestales<sup>15</sup>: Articulado Nutricional y Salud Materno Neonatal.



Oferta de salud

### Recursos humanos

Uno de los principales indicadores de la oferta de salud son los recursos humanos y de infraestructura. En el 2013 (última información disponible), existía en la región un total de 381 médicos, 1 109 obstetras y 1 305 enfermeras (os). Los ratios de densidad son 5,7, 16,5 y 19,4 médicos, obstetras y enfermeras por 10 000 habitantes.

**Cuadro 17**  
**RECURSOS HUMANOS DE SALUD, 2013**

	Número			Recurso humano en salud por 10 000 habitantes 1/		
	Médico	Obstetra	Enfermera/o	Médico	Obstetra	Enfermera/o
<b>Total nacional</b>	<b>65 110</b>	<b>28 285</b>	<b>69 264</b>	<b>21,4</b>	<b>9,3</b>	<b>22,7</b>
Total nacional sin Lima	28 680	18 019	41 683	13,7	8,6	19,9
Lima	36 430	10 266	27 581	38,2	10,8	28,9
<b>Ayacucho</b>	<b>381</b>	<b>1 109</b>	<b>1 305</b>	<b>5,7</b>	<b>16,5</b>	<b>19,4</b>
Amazonas	261	318	853	6,2	7,6	20,3
Cajamarca	728	813	1 715	4,8	5,3	11,3
Huancavelica	280	487	758	5,7	10,0	15,5
Pasco	205	435	679	6,8	14,5	22,6

1/ Razón de densidad.

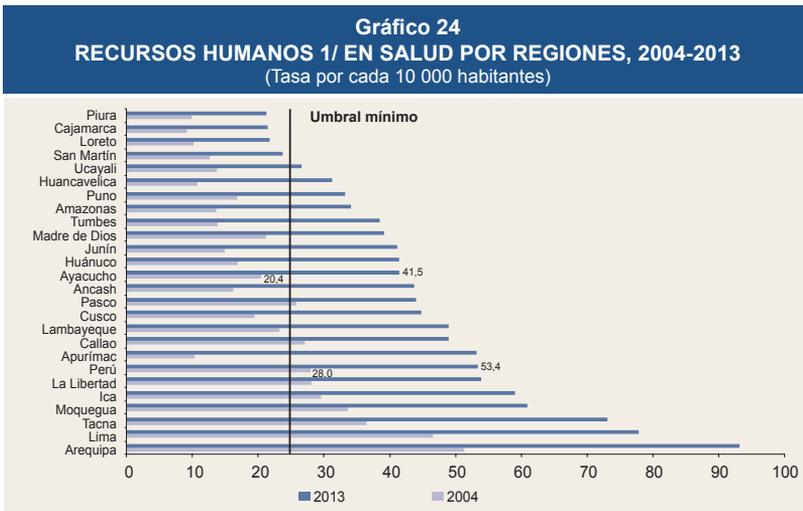
Fuente: INEI, diciembre 2010, julio 2013 y OPS, mayo 2011.

Elaboración: BCRP.

15 Categoría presupuestal e instrumento del presupuesto por resultados (PpR). Bajo el enfoque de PpR se encuentran 73 programas presupuestales, de los cuales cuarenta cuentan con un sistema de seguimiento de indicadores de desempeño de resultados y productos. En salud existen ocho programas presupuestales en 2015 (MEF, hoja web).

Según la Organización Panamericana de la Salud (OPS), la razón recomendada del número mínimo de recursos humanos en salud por cada 10 000 habitantes debe ser 25. Los estudios señalan que por debajo de 25 profesionales por 10 000 habitantes muy pocos países o regiones consiguen alcanzar metas mínimas de salud relacionadas con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (OPS, mayo 2011).

En el país, la cantidad de médicos, obstetras y enfermeras aumentó significativamente. En promedio, el Perú pasó de 28 profesionales de la salud (médicos, obstetras y enfermeras) por 10 000 habitantes en 2004 a 53,4 en 2013. En 2004, diecisiete regiones se encontraban por debajo del umbral señalado por la OMS; en el 2013, ninguna. La mejora es destacable.



1/ Sumatoria del número de médicos, obstetras y enfermeras (os).  
Fuente: OPS, mayo 2011 e INEI, julio 2013.  
Elaboración: BCRP.

En 2013, Ayacucho registró un ratio de 41,3 recursos humanos de salud por cada 10 000 habitantes (Cuadro 17). La región superó el umbral recomendado por la OMS; sin embargo, al desagregar el ratio por tipo personal de salud se aprecia que dos de ellos (médicos y enfermeras) son menores a los promedios nacionales; aún calculando el ratio promedio sin Lima. El ratio de obstetras supera el promedio nacional y después de Tacna es el mejor ratio registrado a nivel nacional. Entre otros indicadores, ello puede haber contribuido al alto nivel de partos institucionales<sup>16</sup> registrados en la región en 2013 (94,7 por ciento vs. 88 por ciento para el promedio nacional).

16 Porcentaje de partos ocurridos en establecimiento de salud y que fueron atendidos por profesional de la salud: médico, obstetrix o enfermera.



## Infraestructura de salud

Con relación a la infraestructura de salud<sup>17</sup>, la región cuenta con 11 hospitales, 62 centros de salud y 326 puestos de salud y los ratios al 2013 son de 61 237 habitantes por hospital, 10 865 habitantes por centro de salud y 2 066 habitantes por puesto de salud. El único ratio mayor al promedio nacional es el de hospitales.

**Cuadro 18**  
**INFRAESTRUCTURA DE SALUD, 2013**

	Número			Habitantes por		
	Hospital	Centro de salud	Puesto de salud	Hospital	Centro de salud	Puesto de salud
<b>Nacional</b>	<b>511</b>	<b>2 096</b>	<b>7 124</b>	<b>59 638</b>	<b>14 540</b>	<b>4 278</b>
Lima	162	340	756	58 895	28 062	12 620
<b>Ayacucho</b>	<b>11</b>	<b>62</b>	<b>326</b>	<b>61 237</b>	<b>10 865</b>	<b>2 066</b>
Amazonas	9	72	404	46 600	5 825	1 038
Cajamarca	21	152	728	72 370	9 998	2 088
Huancavelica	3	69	350	162 491	7 065	1 393
Pasco	7	31	236	42 830	9 671	1 270

Fuente: INEI, julio 2013.

Elaboración: BCRP.

## Indicadores del estado de salud

Existen diversos indicadores que se utilizan para medir el estado de salud de la población. Entre ellos se encuentran la mortalidad infantil y la mortalidad materna.

Los principales indicadores que aproximan el bienestar de la niñez son la mortalidad infantil y en la niñez cuyas reducciones están contempladas como Objetivos de Desarrollo del Milenio. En los últimos años, la tasa de mortalidad infantil<sup>18</sup> del país presentó un descenso sostenido pasando de 25 muertes por mil nacidos vivos en

17 Las siguientes definiciones proceden de INEI de "Compendio estadístico Perú 2014", julio 2014.

**Hospital:** establecimiento de salud destinado a la prestación de servicios de atención médica integral, ambulatoria y hospitalaria en las cinco especialidades básicas, se diferencia entre ellos el nivel de complejidad, además brinda atención ambulatoria y hospitalaria especializada. En este tipo de establecimiento se incluye a los hospitales y clínicas particulares de atención general especializada. No incluye a los institutos de salud especializados.

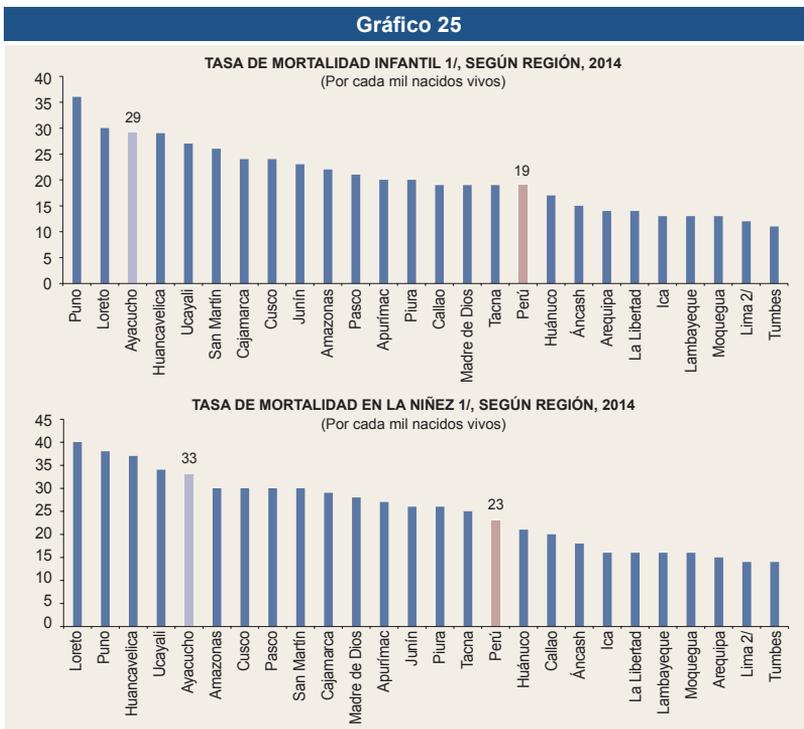
**Centro de salud:** establecimiento encargado de desarrollar actividades de promoción, protección y recuperación de la salud. Prestan servicio de consulta médica (medicina general, cirugía menor, obstetricia y pediatría), consulta odontológica, inmunizaciones, saneamiento ambiental, visitas domiciliarias de enfermería, algunos centros pueden tener camas de internamiento. Incluye a los centros de salud o centros médicos y centros especializados, institutos de los gobiernos regionales y privados.

**Puesto de salud:** establecimiento encargado de desarrollar actividades de promoción, protección y recuperación de la salud, tales como atención de salud elemental, primeros auxilios, inmunizaciones, promoción de saneamiento ambiental, son atendidos por técnicos en salud y auxiliares debidamente adiestrados. Reciben supervisión periódica del centro de salud. Incluye a postas de salud, policlínicos de las fuerzas armadas, policiales y privados.

18 Mortalidad infantil: Probabilidad de morir durante el primer año de vida.

el año 2000 a 19 en 2014 y en la mortalidad en la niñez<sup>19</sup>, de 36 por mil nacidos vivos en 2000 a 23 en 2014.

En la región, éstos indicadores han tenido una tendencia decreciente. En mortalidad infantil, la tasa se redujo de 50 por mil en 2000 a 29 por mil (aún es un valor referencial) en 2014 y en mortalidad en la niñez, la tasa pasó de 68 a 33 por mil en 2014. Pese a ello, estos indicadores son mayores que el promedio nacional y Ayacucho está ubicada entre las regiones con tasas altas en ambos indicadores en el 2014.



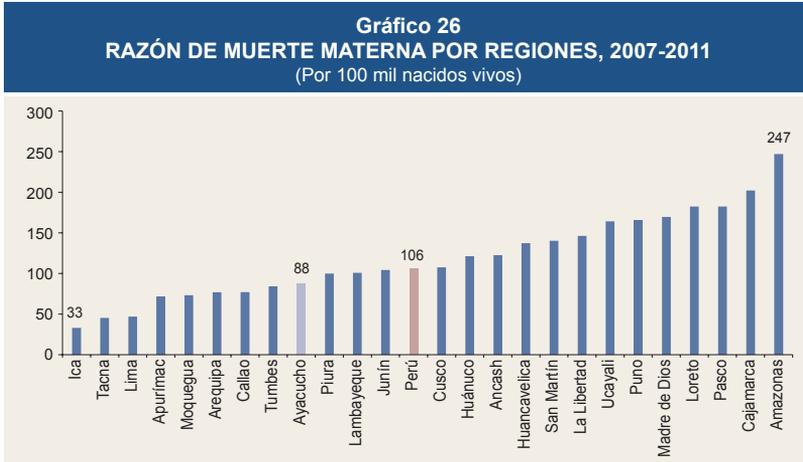
1/ Defunciones ocurridas diez años antes de la encuesta.  
2/ Región Lima.  
Fuente: INEI, abril 2015.

La razón de muerte materna<sup>20</sup> en la región es menor que el promedio nacional (88 versus 106 muertes por 100 mil nacidos vivos en el periodo 2007-2011). La extensión en el país de los partos institucionales (aquellos atendidos por profesionales de la salud

19 Mortalidad en la niñez: probabilidad de morir antes de cumplir 5 años de edad.  
20 La Razón de Muerte Materna (RMM) es formulada como el cociente entre el número de muertes maternas en un determinado año y el número de nacidos vivos en el mismo año, expresado por cien mil nacidos vivos.



y en centros de salud, indicador que se analizará en la siguiente sección) ha tenido un importante efecto en la reducción de la mortalidad materna. El acceso al parto institucional en la región es mayor en 7 puntos porcentuales al promedio nacional.



Fuente: MINSA, mayo 2013.

### Programas presupuestales

Los indicadores del estado de salud presentados están íntimamente ligados a las mejoras en los aspectos nutricionales y del cuidado de la salud de la madre y el niño. Para analizar los avances en estos aspectos se recurre a indicadores de dos importantes programas presupuestales bajo el enfoque de presupuesto por resultados: articulado nutricional y salud materno-neonatal. El conocimiento y monitoreo de estos programas son fundamentales para el diseño y orientación de las políticas y programas públicos de educación y salud.

Del programa articulado nutricional se analizan los indicadores: bajo peso al nacer, desnutrición crónica infantil y las enfermedades infección respiratoria aguda (IRA) y diarrea aguda (EDA) y del programa salud materno neonatal, los indicadores: tasa de mortalidad neonatal y parto institucional. Se han escogido estos indicadores, dentro de un conjunto más amplio, para mostrar los avances en el cuidado de la salud del niño y de la madre.

### Programa articulado nutricional

La proporción de niños que nacieron con peso menor a 2,5 kg aumentó en Ayacucho de 7,1 a 8,5 por ciento entre el 2007 y 2014 (Cuadro 19). Los resultados en este indicador ubican a la región con una alta tasa en el contexto nacional (Gráfico 27).

Nacer con bajo peso incrementa las probabilidades de muerte del recién nacido e influye negativamente en su desarrollo y crecimiento sano.

**Cuadro 19**  
**PROGRAMA ESTRATÉGICO ARTICULADO NUTRICIONAL:**  
**BAJO PESO AL NACER**

	Bajo peso al nacer (en porcentajes) 1/		Variación (en puntos porcentuales)
	2007	2014	2014-2007
<b>Nacional</b>	<b>8,4</b>	<b>6,0</b>	<b>-2,4</b>
<b>Ayacucho</b>	<b>7,1</b>	<b>8,5</b>	<b>1,4</b>
Amazonas	6,6	6,0	-0,6
Cajamarca	8,4	8,3	-0,1
Huancavelica	7,0	8,3	1,3
Pasco	12,4	9,8	-2,6

1/ Proporción de nacidos vivos en los últimos 5 años anteriores a la ENDES con bajo peso al nacer (<2,5 KG.).  
Fuente: INEI, agosto 2014 y abril 2015.

**Gráfico 27**  
**NIÑOS CON BAJO PESO AL NACER, 2014**  
(En porcentaje)



Fuente: INEI, abril 2015.

La desnutrición crónica infantil (DCI) disminuyó en la región de una tasa de 42,2 por ciento en 2007 a 26,3 por ciento en 2014 (Cuadro 20). La reducción en este periodo es de 15,9 puntos porcentuales; no obstante continúa siendo mayor que el promedio nacional (14,6 por ciento) y se ubica entre las cinco regiones con tasas altas (Gráfico 28). La situación nutricional de los niños se agrava al constatar que 40 por ciento de aquellos entre 6 y 59 meses de edad padece anemia en 2014, superior al promedio nacional (35,6 por ciento) (INEI, abril 2015).



La reducción de la tasa de la DCI es una prioridad de la política nacional de salud por las implicancias positivas que tiene en el desarrollo cognitivo y físico del niño. Para ello el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) ha fijado metas nacionales y regionales. La meta nacional para el 2016 es 10 por ciento de niños menores de cinco años con DCI y para la Región Ayacucho, de 26,2 por ciento (Recuadro 1). En los actuales momentos, la Región Ayacucho está cercana a cumplir dicha meta y ésta es una situación positiva que le permitirá sacar lecciones para acercarse en el 2021 a la meta (10 por ciento) propuesta por el propio Gobierno Regional en su Plan Concertado de Desarrollo Regional.

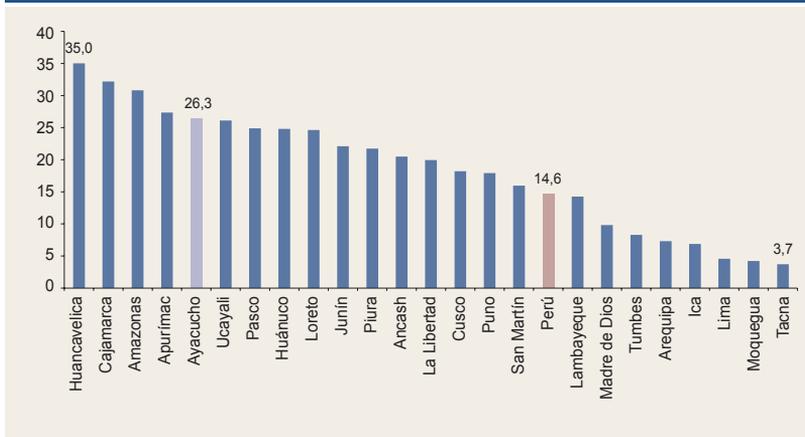
**Cuadro 20**  
**PROGRAMA ESTRATÉGICO ARTICULADO NUTRICIONAL:**  
**DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL**

	Tasa de desnutrición crónica (en porcentajes) 1/		Variación (en puntos porcentuales)
	2007	2014	2014-2007
<b>Nacional</b>	<b>28,5</b>	<b>14,6</b>	<b>-13,9</b>
<b>Ayacucho</b>	<b>42,2</b>	<b>26,3</b>	<b>-15,9</b>
Amazonas	37,4	30,8	-6,6
Cajamarca	46,6	32,2	-14,4
Huancavelica	59,2	35,0	-24,2
Pasco	39,5	24,9	-14,6

1/ Estado en el cual los niños tienen baja estatura con relación a la población de referencia según patrón OMS. Talla para la edad.

Fuente: INEI, agosto 2014 y abril 2015.

**Gráfico 28**  
**TASA DE DESNUTRICIÓN CRÓNICA EN NIÑOS MENORES**  
**DE CINCO AÑOS DE EDAD 1/, 2014**  
(En porcentaje)



1/ Patrón OMS.

Fuente: INEI, abril 2015.

---

**Recuadro 1**  
**REGIÓN AYACUCHO: REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL**  
**Y METAS AL 2016**

Ayacucho ha reducido la desnutrición infantil entre 2007-2014 en 15,9 puntos porcentuales, de tal manera que en el 2014 prácticamente alcanzó la meta regional al 2016 (26,2 por ciento). Ello fue así porque según el MIDIS (abril 2013), el Gobierno Regional alcanzó algunas de las metas propuestas para las intervenciones priorizadas en la reducción de la DCI, las que se muestran en el siguiente cuadro.

Los indicadores cuya meta está cercana a cumplirse en 2016 son los partos atendidos por profesionales de la salud y en establecimientos de salud (partos institucionales) y la conexión de agua en el hogar. Otros que se acercan a la meta son: los suplementos de Vitamina A en niños y la atención prenatal. En estos dos últimos indicadores habría que crecer respectivamente en 0,5 y 3,5 puntos porcentuales anuales para alcanzar las metas respectivas al 2016.

En el resto de indicadores, y con diferentes magnitudes, se aprecian atrasos. El de mayor atraso es la disponibilidad de antibióticos para la disentería (o diarrea severa) y para la neumonía en niños, constituyéndose fundamentalmente en un problema de oferta; así como la entrega de vacunas de toxoide tetánico a las madres y aquellas que protegen a los niños de enfermedades como la polio, sarampión, hepatitis B, rotavirus o neumococo, etc. Otros indicadores demandan mayores campañas de difusión e información como el tratamiento de la rehidratación oral o aumento de líquidos en caso de diarrea y la eliminación higiénica de heces infantiles.

El uso de la letrina (como sistema de saneamiento mejorado) está muy lejos de alcanzar la meta. Ayacucho debería crecer en 15,2 puntos porcentuales para pasar de 34,5 por ciento de las viviendas que tienen este tipo de desagüe a 80 por ciento en 2016. En el logro de esta meta hay que tener en cuenta que la inversión es más costo-efectiva que aquella en saneamiento por red pública, en particular para poblaciones dispersas.

Si la región logra reducir la DCI con la misma intensidad de años anteriores, podría llegar a una tasa de desnutrición crónica infantil cercana al 18 por ciento en 2016. Ello se conseguiría manteniendo los logros alcanzados y mejorando sustancialmente los atrasos mostrados en el resto de indicadores y que en muchos casos son reflejo de problemas agudos de oferta.



**AYACUCHO: COBERTURA DE LAS INTERVENCIONES EFECTIVAS  
AL 2016 PARA LA REDUCCIÓN DE LA DCI\***  
(En porcentajes)

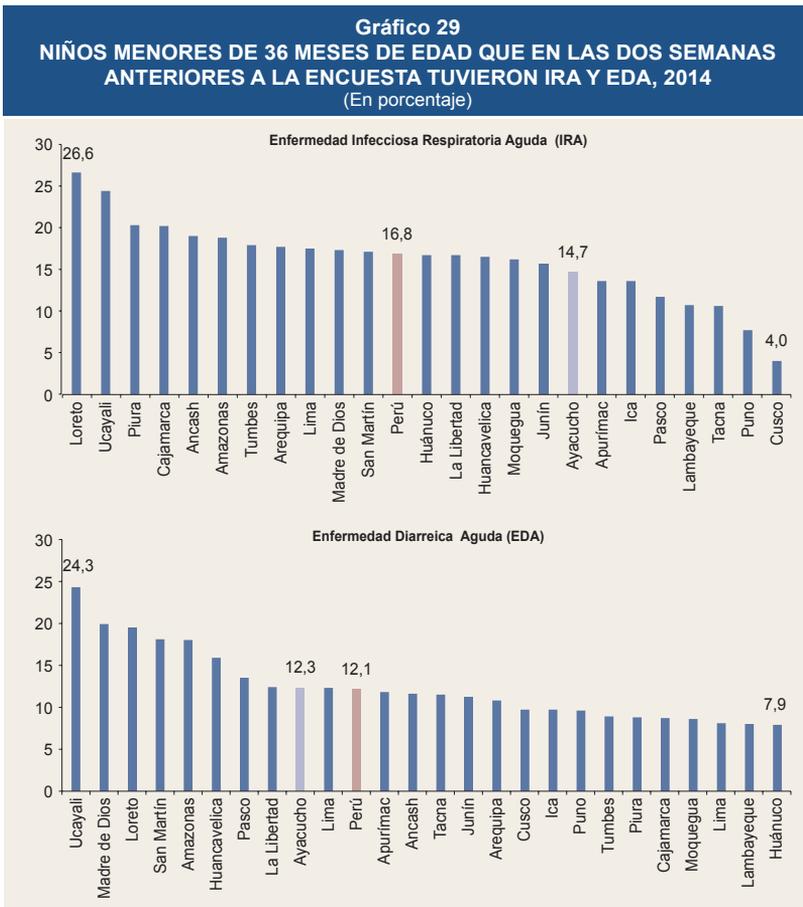
	Ayacucho base 2010 (en porcentajes)	Ayacucho 2014 (en porcentajes)	Variación en puntos porcentuales anuales 2010-2014	Ayacucho: Meta 2016 (en porcentajes)	Ptos. porc. anuales de crecimiento necesarios para meta 2016 de Ayacucho	Perú 2014 (en porcentajes)
<b>Tasa de desnutrición crónica (DCI)</b>	<b>38,8</b>	<b>26,3</b>	<b>-4,2</b>	<b>26,2</b>	<b>0,0</b>	<b>14,6</b>
<b>Embarazo</b>						
Atención prenatal	76,5	84,5	2,7	95	3,5	87,3
Vacunación de toxoide tetánico	63,5	46,7	-5,6	95	16,1	56,7
Suplementos de micronutrientes múltiples	30,4	-	-	95	-	-
<b>Atención del parto</b>						
Partos institucionales	89,7	94,5	1,6	95	0,2	89,2
<b>Consejería</b>						
Promoción de la lactancia materna	56,6	-	-	90	-	-
Alimentación complementaria (CRED)	52,3	62,0	3,2	90	9,3	50,5
<b>Micronutrientes</b>						
Suplementos de Vitamina A	18,4	88,6	23,4	90	0,5	94,5
Vacunas BCG, Polio, Pentavalente (DPT, Hib, Hepatitis B), Sarampión	62,7	68,2	1,8	95	8,9	61,6
Neumocócica - rotavirus	39,7	66,7	9,0	95	9,4	70,3
<b>Tratamiento de Diarrea</b>						
Tratamiento de rehidratación oral o aumento de líquidos	26,8	68,3	13,8	90	7,2	65,4
Antibióticos para el tratamiento de la disentería	31,7	12,4	-6,4	90	25,9	16,0
<b>Otras enfermedades infecciosas</b>						
Antibióticos orales, manejo de casos de neumonía en niños	31,7	42,9	3,7	90	15,7	40,5
<b>Agua y Saneamiento e Higiene</b>						
Fuente de agua mejorada	67,3	-	-	85	-	-
Conexión de agua en el hogar	52,5	79,4	9,0	80	0,2	75,7
Saneamiento mejorado - utilización de letrinas o retretes	31,5	34,5	1,0	80	15,2	25,1
Lavado de manos con jabón	14,0	-	-	90	-	-
Eliminación higiénica de heces infantiles	59,0	54,1	-1,6	90	12,0	48,6

\* Desnutrición Crónica Infantil. Los indicadores que presentan data para el 2014 han sido cotejados y validados con las respectivas fuentes de información. Fuente: INEI, mayo 2011, agosto 2014 y abril 2015. MIDIS, abril 2013.

Otros indicadores del programa estratégico articulado nutricional son la proporción de niños menores de cinco años con infección respiratoria aguda (IRA) y enfermedad diarreica aguda (EDA). La importancia de su seguimiento y control radica en que su disminución redundará en mejoras de otros indicadores como la tasa de desnutrición crónica infantil.

Entre el 2004/2006 y 2014, la región disminuyó en 7,7 puntos porcentuales la incidencia en IRA y 8,3 puntos en EDA, alcanzando niveles de 14,7 y 12,3 por ciento respectivamente en 2014 (Cuadro 21). En ambas enfermedades, la región registra valores relativamente bajos dentro del contexto nacional y, en el caso de la enfermedad IRA, menor al promedio nacional.

Existe evidencia que la reducción de la enfermedad diarreica aguda permite la reducción de la desnutrición infantil. Por ello se considera como intervención efectiva contra la DCI el tratamiento de la diarrea, pero también acciones que previenen la misma como el lavado de manos, la lactancia materna, la vacunación y el acceso a agua segura, entre otras.



Fuente: INEI, abril 2015.



**Cuadro 21**  
**PROGRAMA ESTRATÉGICO ARTICULADO NUTRICIONAL: INFECCIÓN**  
**RESPIRATORIA AGUDA Y ENFERMEDAD DIARREICA AGUDA**

	Niños menores de 5 años con IRA (en porcentajes) 1/		Variación (en puntos porcentuales)	Niños menores de 5 años con EDA (en porcentajes) 1/		Variación (en puntos porcentuales)
	2004/2006	2014	2014-2004/2006	2004/2006	2014	2014-2004/2006
<b>Nacional</b>	<b>18,0</b>	<b>16,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>14,7</b>	<b>12,1</b>	<b>-2,6</b>
<b>Ayacucho</b>	<b>22,4</b>	<b>14,7</b>	<b>-7,7</b>	<b>20,6</b>	<b>12,3</b>	<b>-8,3</b>
Amazonas	17,7	18,8	1,1	19,8	18,0	-1,8
Cajamarca	15,7	20,2	4,5	12,8	8,7	-4,1
Huancavelica	28,3	16,5	-11,8	18,4	15,9	-2,5
Pasco	26,0	11,7	-14,3	25,2	13,5	-11,7

1/ En las dos semanas anteriores a la encuesta: IRA (infección respiratoria aguda) y EDA (enfermedad diarreica aguda).

Fuente: INEI, agosto 2007 y abril 2015.

### Programa salud materno neonatal

La tasa de mortalidad neonatal, que representa la probabilidad de morir durante el primer mes de vida, es un indicador de los riesgos de muerte relacionados con la reproducción. En la región, este indicador aumentó en 1 punto porcentual entre 2007 y 2014 (Cuadro 22). El nivel alcanzado en el último periodo reportado por la ENDES 2014 es de 18 muertes de niños menores de un mes por mil nacidos vivos, situando a Ayacucho como la región con la mayor tasa en el contexto nacional (Gráfico 30).

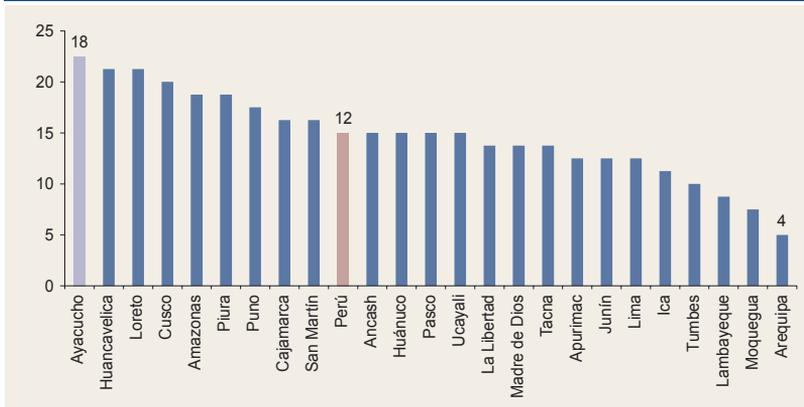
A pesar que el parto institucional ha crecido en Ayacucho, la mortalidad neonatal está asociada a los inadecuados cuidados prenatales, que en muchos casos son insuficientes o de baja calidad y no se detecta o atiende adecuadamente las complicaciones maternas que ponen en riesgo la vida del recién nacido (MINSA, diciembre 2013). Estudios epidemiológicos señalan que cerca del 50 por ciento de las muertes neonatales ocurren durante los primeros 7 días de vida, en muchos casos por asfixia (durante el primer día principalmente), hipotermia, complicaciones con la alimentación, etc. Señalan que una manera de evitarlas es la mejora de la capacidad resolutoria del servicio materno neonatal, la vacunación, el contacto precoz con la madre, la lactancia materna en la primera hora, etc. Además de mejorar la calidad de la oferta, se debe incrementar las medidas de promoción y consejería a los padres para el cuidado del recién nacido que son costo-eficientes.

**Cuadro 22**  
**PROGRAMA ESTRATÉGICO SALUD MATERNO NEONATAL:**  
**TASA DE MORTALIDAD NEONATAL**

	Tasa de mortalidad neonatal 1/		Variación (en puntos porcentuales)
	2007	2013-2014	2014-2007
<b>Nacional</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>-3,0</b>
<b>Ayacucho</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>1,0</b>
Amazonas	15	15	0,0
Cajamarca	17	13	-4,0
Huancavelica	22	17	-5,0
Pasco	20	12	-8,0

1/ Probabilidad de morir durante el primer mes de vida (defunciones de menores de un mes por cada mil nacidos vivos), de los 10 años anteriores a la encuesta.  
Fuente: INEI, agosto 2014 y abril 2015.

**Gráfico 30**  
**TASA DE MORTALIDAD NEONATAL, 2013-2014**  
(Por mil nacidos vivos)



Fuente: INEI, abril 2015.

El avance en la atención de partos por instituciones del sector salud es un aspecto central en las mejoras registradas en el cuidado de la salud materno-infantil. En el periodo 2007-2014, el porcentaje de partos institucionales creció en el país (13,2 puntos porcentuales) y con más fuerza en Ayacucho (22,5 puntos porcentuales) (Cuadro 23).

En ello influyó el incremento de la cobertura del Seguro Integral de Salud (SIS) que permitió un mayor acceso de las madres gestantes al parto institucional, particularmente de las más pobres, lo que redonda en una reducción de la mortalidad materna y el importante incremento de los partos institucionales en el área rural.



Los mismos que crecieron en 19,1 puntos porcentuales entre 2007 y 2013 (última información disponible) en el país y en 32,9 puntos porcentuales en la región. Actualmente, el 91,2 por ciento de los partos rurales son partos institucionales en la región. Ayacucho se ubica en un lugar importante respecto al resto de regiones que conforman el grupo de mayor pobreza y por encima del promedio.

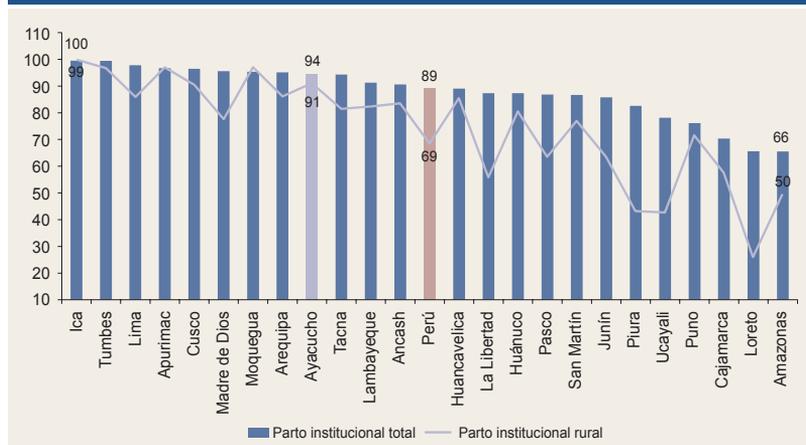
**Cuadro 23**  
**PROGRAMA ESTRATÉGICO SALUD MATERNO NEONATAL:**  
**PARTO INSTITUCIONAL**

	Parto institucional 1/					
	Total		Variación (en puntos porcentuales)	Área rural		Variación (en puntos porcentuales)
	2007	2014	2014-2007	2007	2013	2013-2007
<b>Nacional</b>	<b>76,0</b>	<b>89,2</b>	<b>13,2</b>	<b>49,4</b>	<b>68,5</b>	<b>19,1</b>
<b>Ayacucho</b>	<b>72,0</b>	<b>94,5</b>	<b>22,5</b>	<b>58,3</b>	<b>91,2</b>	<b>32,9</b>
Amazonas	47,6	65,5	17,9	36,2	49,5	13,3
Cajamarca	46,6	70,3	23,7	36,4	57,6	21,2
Huancavelica	56,7	87,3	30,6	51,6	85,5	33,9
Pasco	75,0	86,8	11,8	56,8	63,5	6,7

1/ Porcentaje de partos ocurridos en establecimiento de salud y que fueron atendidos por profesional de la salud: médico, obstetrix o enfermera.

Fuente: INEI, agosto 2014 y abril 2015.

**Gráfico 31**  
**PARTO INSTITUCIONAL TOTAL Y RURAL, 2013 Y 2014**  
(En porcentaje)

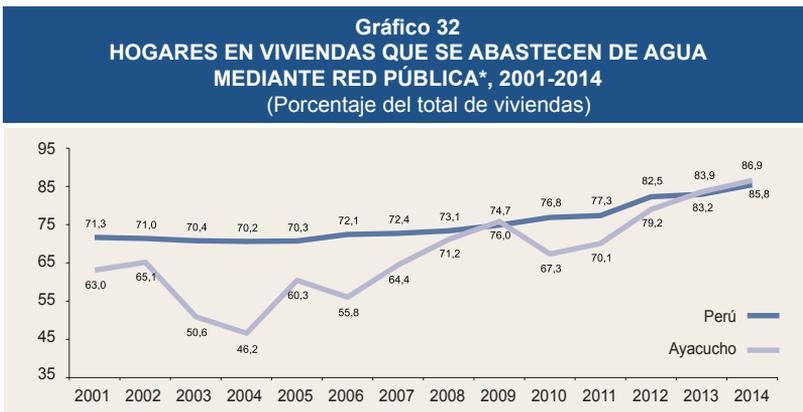


Fuente: INEI, abril 2015.

### Servicios básicos de la vivienda

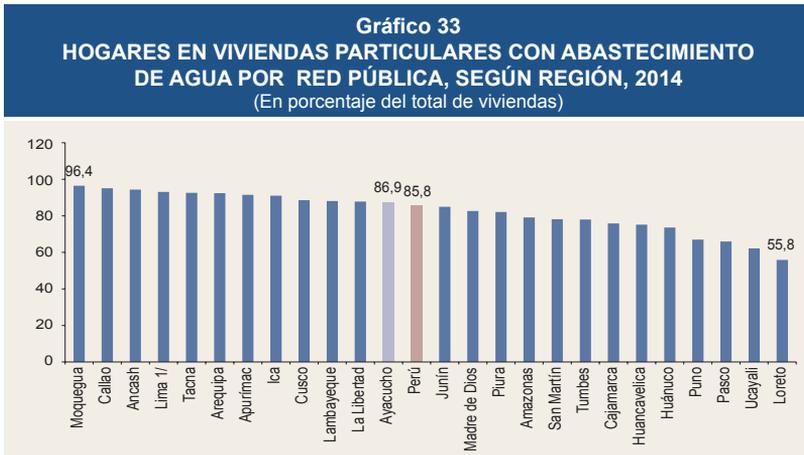
El concepto de vivienda adecuada considera múltiples aspectos. Temas como protección, desarrollo social y psicológico (relacionados con el ambiente de la vivienda), salud y familia, acceso a servicios básicos, entre otros, son fundamentales para comprender este concepto. Sin embargo existe un mínimo relacionado con la dotación de servicios básicos en condiciones óptimas y la calidad del piso que son fundamentales para una mejor vida y salud. La literatura señala el impacto positivo en la salud que tiene la colocación de pisos de cemento en las viviendas<sup>21</sup>.

El acceso a agua potable por red pública en la región ha tenido un crecimiento anual (2,3 por ciento) mayor a la del promedio nacional (1,3 por ciento) en el periodo 2001-2014, por lo que el nivel alcanzado es superior al logrado por el país y otras regiones con niveles similares de pobreza. De 63 por ciento de hogares abastecidos con agua potable en la región en 2001, en la actualidad lo están 86,9 por ciento.



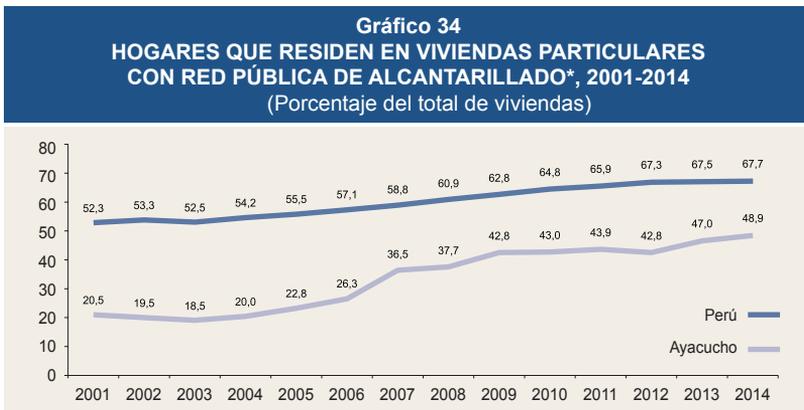
\* Red pública es cuando existe conexión instalada por tuberías dentro de la vivienda o fuera de la vivienda, pero dentro del edificio y pilón público.  
Fuente: INEI, 2014.

21 Una evaluación realizada en México al Programa Piso Firme, en el Estado de Coahuila, encontró evidentes mejoras en la salud de los niños de 0 a 5 años de edad con reducciones importantes, respecto al grupo de control, de las infecciones parasitarias, diarrea y anemia. (P. Gertler, México, abril 2007)



1/ Región Lima.  
 Fuente: INEI, 2014.

El servicio de alcantarillado por red pública es uno de los más deficitarios en el país. En Ayacucho solo 48,9 por ciento de las viviendas acceden a este servicio y la brecha con el promedio nacional es amplia (18,8 puntos porcentuales en 2014). Si bien el crecimiento anual promedio registrado en el periodo 2001-2014 fue de 6,4 por ciento, no ha sido suficiente para acortar la brecha, que se mantiene alrededor de 20 puntos desde el año 2007.



\* Incluye desagüe por red pública dentro y fuera de la vivienda.  
 Fuente: INEI 2014.

Acortar la brecha que existe con el promedio nacional en el servicio de desagüe demandaría replantear las prioridades regionales de inversión en saneamiento básico; así como la mayor utilización del Fondo para la Inclusión Económica en Zonas Rurales

(FONIE). El FONIE es un instrumento que abre grandes posibilidades para ampliar la cobertura de servicios básicos en las regiones del país (ver Recuadro 2).



1/ Región Lima.  
Fuente: INEI, 2014.

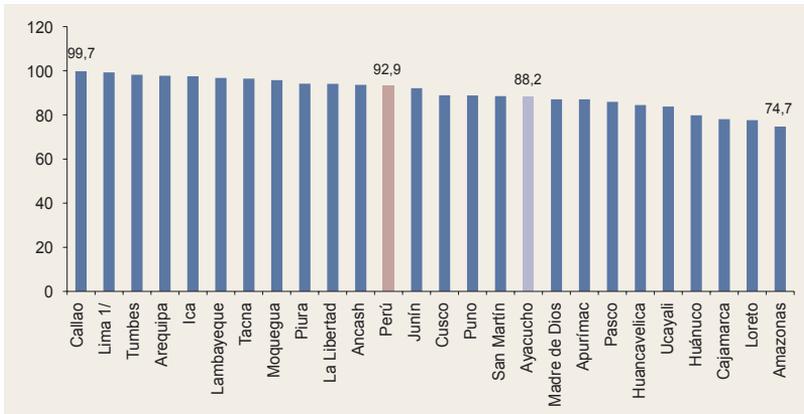
A nivel nacional, el servicio de energía eléctrica muestra la mayor cobertura, por lo que las brechas entre regiones son las menores entre los servicios de vivienda. En la Región Ayacucho, la tendencia ha sido positiva, de tal manera que la proporción de viviendas que dispone de alumbrado eléctrico en 2014 es relativamente alta (88,2 por ciento), pero menor que el promedio nacional, que registra un nivel de 92,9 por ciento en 2014.



Fuente: INEI 2014.



**Gráfico 37**  
**HOGARES EN VIVIENDAS PARTICULARES QUE DISPONEN**  
**DE ALUMBRADO ELÉCTRICO POR RED PÚBLICA**  
**SEGÚN REGIÓN, 2014**  
 (En porcentaje del total de viviendas)



1/ Región Lima.  
 Fuente: INEI, 2014.

Las viviendas de Ayacucho tienen una alta presencia de pisos de tierra que afectan la salud de las personas, en particular la de los niños, y desde el 2008, prácticamente no se observan mejoras en este indicador. En 2008, 71 por ciento de las viviendas de la región tenían piso de tierra, en la actualidad algo más de 6 de cada 10 viviendas lo tiene.

## Recuadro 2

### FONDO PARA LA INCLUSIÓN ECONÓMICA EN ZONAS RURALES (FONIE)

En el 2012, el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) creó el Fondo para la Inclusión Económica en Zonas Rurales (FONIE). Este fondo es una herramienta creada para mejorar el acceso conjunto a cuatro servicios básicos (saneamiento, electricidad, telecomunicaciones y caminos, conocidos como “combos”) en zonas rurales en pobreza.

A nivel nacional, el FONIE beneficiará a 570 distritos que cumplen con al menos uno de los siguientes cuatro criterios: a) pertenecer a los quintiles I y II de pobreza y además que cuenten con más del 50 por ciento de su población en proceso de desarrollo e inclusión social conforme a lo determinado por el MIDIS<sup>22</sup>, b) pertenecer a la zona del VRAEM, c) pertenecer a la zona

22 El MIDIS ha identificado a la población más excluida del país (Población en Proceso de Desarrollo e Inclusión Social o Población PEPI), la cual cumple con al menos tres de las siguientes características: ruralidad, etnicidad, bajo nivel educativo y condición de pobreza.



del Alto Huallaga y d) pertenecer a la zona de frontera. Esta identificación permite priorizar y focalizar las intervenciones de los gobiernos regionales. Los departamentos que presentan un mayor porcentaje de población FONIE respecto a su población total son Huánuco (94 por ciento), Huancavelica (82 por ciento), Madre de Dios (77 por ciento), Ucayali (74 por ciento), Apurímac (70 por ciento), Puno (67 por ciento) y Ayacucho (60 por ciento).

Esta alternativa de financiamiento es importante ponerla en práctica dada la dimensión de la escasez de estos servicios en los hogares rurales de Ayacucho (79,8 y 18,9 por ciento no tiene acceso a agua y desagüe por red pública en 2013, INEI, julio 2014). Además financiar un paquete de servicios (“combos”) y no solo uno de ellos trae sinergias positivas en la mejora de las condiciones de vida de los hogares pobres. Los estudios señalan que la inversión en infraestructura permite reducir los niveles de pobreza y además, “los ingresos de los hogares rurales crecen más cuando tienen acceso a un paquete integral de servicios o ‘combo’, que cuando reciben uno por uno los servicios. Así, el impacto sobre ingresos de tener agua, electricidad y teléfono a la vez es 20 por ciento, muy superior a la suma de los impactos individuales que no superan el 5 por ciento” (Apoyo Consultoría, página 7, marzo 2014).

En Ayacucho, el MIDIS ha identificado 74 distritos distribuidos en 11 provincias que se detallan en la siguiente tabla.

<b>AYACUCHO: DISTRITOS FOCALIZADOS PARA LAS INTERVENCIONES DEL FONIE</b>		
<b>Provincias</b>	<b>Número</b>	<b>Distritos</b>
Huamanga	9	Acroco, Chiara, Pacaycasa, Quinua, San José de Ticllas, Santiago de Pischa, Socos, Tambillo, Vinchos
Cangallo	4	Chuschi, Ma. Parado de Bellido, Paras, Totos
Huanca Sancos	3	Carapo, Sacsamarca, Santiago de Lucanamarca
Huanta	8	Huanta, Ayahuanco, Huamanguilla, Iguain, Luricocha, Santillana, Sivia, Llochegua
La Mar	9	San Miguel, Anco, Ayna, Chilcas, Chungui, Luis Carranza, Santa Rosa, Tambo, Samugari
Lucanas	7	Aucara, Chipao, Lucanas, San Cristobal, San Pedro, San Pedro de Palco, Santa Ana de Huaycahuacho
Parinacochas	5	Chumpi, Crí. Castañeda, Pacapausa, San Francisco de Ravacayro, Upahuacho
Paucar del Sara Sara	4	Colta, Corcuilla, Oyolo, San José de Ushua
Sucre	8	Belén, Chalcos, Chilcayoc, Morcolla, Paico, San Salvador de Quije, Santiago de Paucaray, Soras
Víctor Fajardo	11	Alcamenca, Apongo, Asquipata, Canaria, Cayara, Colca, Huamanquiúia, Huancaraylla, Huaya, Sarhua, Vlcanchos
Vilcas Huamán	6	Vilcas Huamán, Carhuanca, Concepción, Huambalpa, Independencia, Vischongo
<b>Total</b>	<b>74</b>	

Fuente: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, portal FONIE. Apoyo Consultoría, marzo 2014.



## Empleo

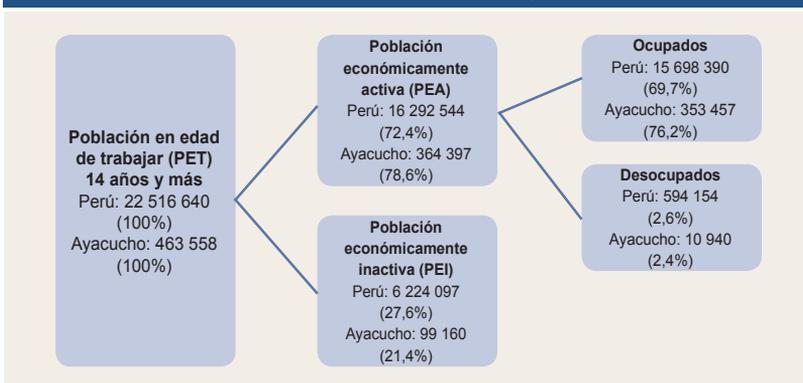
### Empleo Región Ayacucho

Según la ENAHO 2014 (INEI), la población total en edad de trabajar de 14 años y más (PET) en Ayacucho es de 464 mil personas (2,1 por ciento del total nacional). De este total, 78,6 por ciento (364 mil personas) son población económicamente activa (PEA) e inactiva<sup>23</sup>. La población ocupada fue de 353 mil personas y la desocupada 11 mil personas. Respecto al año anterior, la población ocupada creció en 3,6 por ciento.



PROMPERU

**Tabla 3**  
**AYACUCHO: PRINCIPALES INDICADORES**  
**DEL MERCADO DE TRABAJO, 2014**



Fuente: INEI.  
Elaboración: BCRP

La distribución de la PEA ocupada de Ayacucho en el 2014 muestra una alta concentración en la actividad independiente (47,4 por ciento). En el sector privado labora el 23 por ciento de la PEA y los trabajadores familiares no remunerados son cerca de 20 por ciento, proporción que supera al registrado para el promedio nacional (11,2 por ciento).

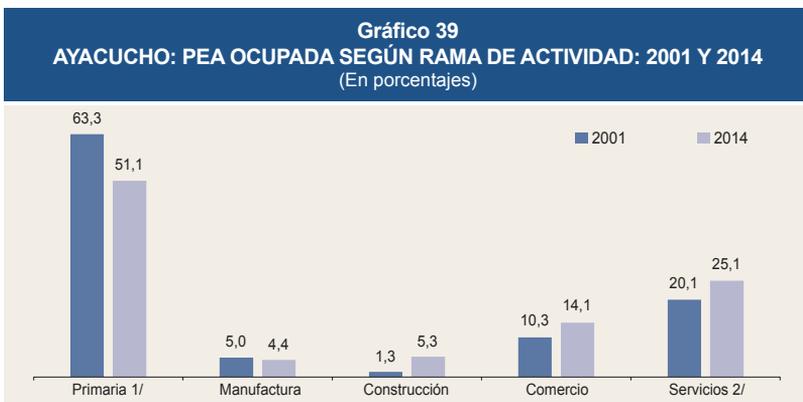
<sup>23</sup> Estudiantes, amas de casa, pensionados, jubilados, rentistas, otros.



Fuente: INEI, ENAHO 2014.  
Elaboración: BCRP.

En su gran mayoría la PEA ocupada de Ayacucho se concentra en actividades primarias que son en gran parte de baja productividad. En 2014, alrededor del 51 por ciento labora en la rama primaria conformada por las actividades de “agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y minería”. Es una proporción alta respecto al promedio nacional (26,2 por ciento). La rama de servicios concentra al 25,1 por ciento de la PEA ocupada y en comercio labora el 14,1 por ciento de la PEA.

Cabe mencionar que durante los últimos trece años se ha producido cambios en la distribución de la PEA ocupada. Así, se observa una reducción importante en el peso de la población ocupada en actividades primarias, pasando de concentrar 63,3 por ciento de la población en el 2001, al 51,1 por ciento en el 2013, una reducción de 15 puntos porcentuales. En la rama manufactura trabaja el 4,4 por ciento de la PEA ocupada y entre 2001-2014 ha descendido levemente, mientras que construcción, comercio y servicios crecieron respectivamente en 4; 3,8 y 5 puntos porcentuales.



1/ Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y minería.

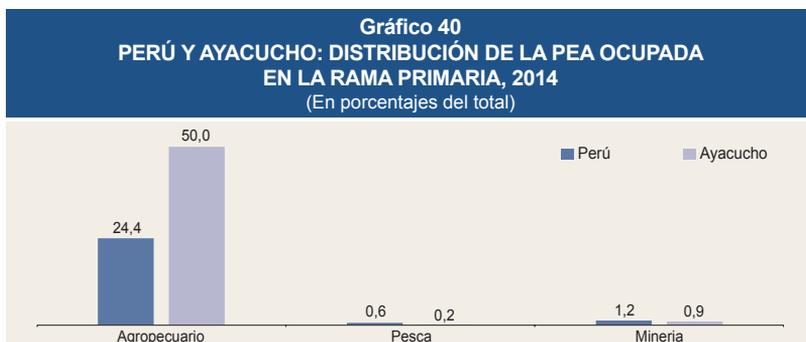
2/ Incluye además transportes y comunicaciones.

Fuente: INEI, ENAHO 2014.

Elaboración: BCRP.

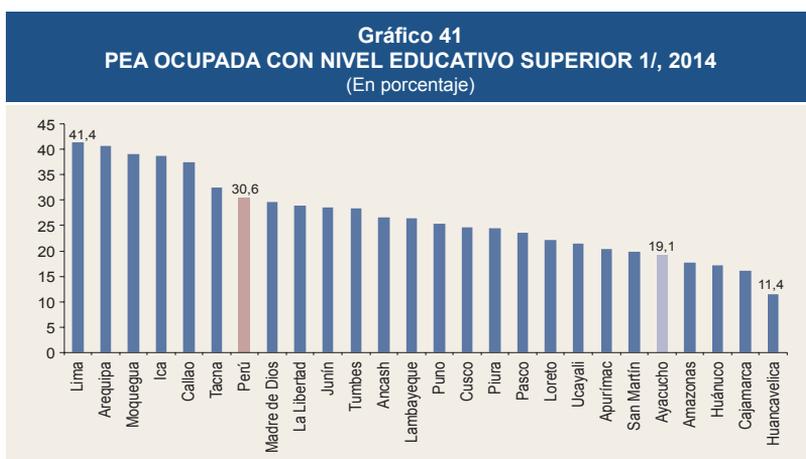


En la rama “primaria”, la concentración mayor se da en el sector agropecuario, pues minería y pesca absorben muy poco de la fuerza laboral. Ayacucho es una región eminentemente ocupada en actividades agrícolas y pecuarias; en el promedio nacional, el sector agropecuario absorbe solo al 24,4 por ciento de la PEA ocupada en 2014.



Fuente: INEI, ENAHO 2014.  
Elaboración: BCRP.

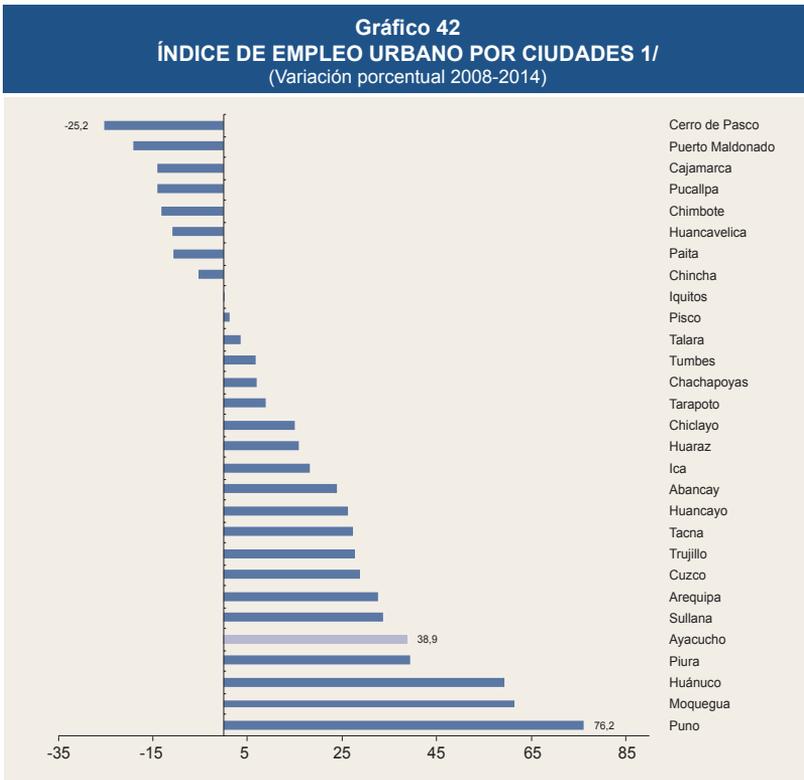
La PEA ocupada de la Región Ayacucho tiene educación superior en una baja proporción (19,1 por ciento), tanto respecto al promedio nacional (30,6 por ciento) cuanto a muchas regiones del país. De esta PEA con educación superior, 11 por ciento tiene educación superior universitaria y 8,1 por ciento, no universitaria. Esta situación amerita un mayor impulso para el acceso de los jóvenes a este nivel educativo, de tal manera de elevar la productividad y competitividad de la región. En ello es importante la entrega de educación superior de calidad para que los jóvenes egresados se vinculen exitosamente con el mercado laboral; pero también, calidad en la entrega de la educación básica para que el pase a la educación superior se de en mejores condiciones.



1/ Superior universitaria y no universitaria.  
Fuente: INEI, ENAHO 2013.  
Elaboración: BCRP

### Empleo ciudad de Ayacucho

La creación de empleo urbano en Ayacucho es significativa. El empleo urbano medido por el Índice de empleo en empresas de 10 y más trabajadores del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo muestra a la ciudad de Ayacucho con uno de los mayores crecimientos entre 2008-2014 (38,9 por ciento). En el último año, el empleo urbano en Ayacucho creció cerca de 2 por ciento.



1/ Índice de empleo urbano en empresas de 10 y más trabajadores.  
Fuente: Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo.

A nivel de la región, los ingresos reales mensuales provenientes del trabajo han disminuido levemente (-1,2 por ciento) entre 2013 y 2014, pero desde el año



2008 crecieron en 23,6 por ciento. En el último año se registra un incremento del ingreso por empleo secundario, estadísticamente significativo, de 44 por ciento. La disminución de los ingresos por trabajo derivó asimismo en una pequeña reducción de 0,4 por ciento del ingreso total de los hogares ayacuchanos (pero en todo el periodo considerado, el crecimiento fue de 27,1 por ciento), debido al peso que el ingreso por trabajo tiene en el ingreso total (en 2014 fue de 74 por ciento).

**Cuadro 24**  
**PERÚ Y AYACUCHO: INGRESO REAL PROMEDIO PER CÁPITA**  
**FUENTE DE TRABAJO**  
 (Nuevos soles constantes base=2013 a precios de Lima Metropolitana)

	2008		2010		2013		2014		Variación porcentual			
									2013-2014		2008-2014	
	Perú	Ayacucho	Perú	Ayacucho	Perú	Ayacucho	Perú	Ayacucho	Perú	Ayacucho	Perú	Ayacucho
<b>Ingreso total 1/</b>	<b>709</b>	<b>421</b>	<b>776</b>	<b>516</b>	<b>847</b>	<b>537</b>	<b>855</b>	<b>535</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,4</b>	<b>20,6</b>	<b>27,1</b>
<b>Trabajo</b>	<b>517</b>	<b>322</b>	<b>571</b>	<b>397</b>	<b>629</b>	<b>402</b>	<b>630</b>	<b>397</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,2</b>	<b>21,9</b>	<b>23,6</b>
Principal	418	245	462	314	519	316	519	312	0,0	-1,3	24,2	27,3
Secundario	33	23	38	29	35	25	34	36	-2,9	44,0	3,0	56,5
Resto 2/	66	54	71	54	75	61	77	49	2,7	-19,7	16,7	-9,3

1/ Por todo tipo de fuente.

2/ Incluye ingresos por autoconsumo, especie e ingresos extraordinarios.

Fuente: INEI.

### ***Ejecución del gasto público en Ayacucho***

Entre 2008 y 2014, el Gobierno Regional de Ayacucho incrementó su gasto público real total en 139,1 por ciento por todo nivel de gobierno. Los sectores que más crecieron fueron transporte (388,6 por ciento), salud y saneamiento (166,5 por ciento), protección y previsión social (110,5 por ciento), agropecuario y pesca (102,1 por ciento) y educación y cultura (79,4 por ciento).



**Cuadro 25**  
**GASTO PÚBLICO DEVENGADO EN AYACUCHO POR NIVEL DE GOBIERNO**  
**Y FUNCIÓN, 2008 Y 2014**

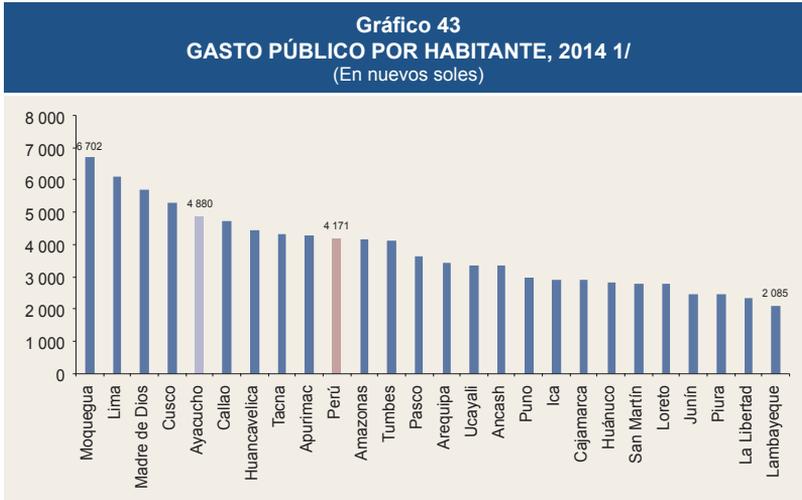
(En millones de nuevos soles constantes, base 2009=100)

	2008	2014	Variación porcentual
<b>GOBIERNO NACIONAL</b>	<b>396,2</b>	<b>1 166,3</b>	<b>194,4</b>
Educación y cultura	67,3	99,9	48,5
Salud y saneamiento	88,6	50,1	-43,4
Transporte	37,9	453,9	1 096,8
Planeamiento y gestión	7,0	4,7	-33,2
Protección y previsión social	48,1	201,1	318,3
Agropecuario y pesca	21,4	98,4	360,3
Resto 1/	125,8	258,1	105,1
<b>GOBIERNO REGIONAL</b>	<b>499,6</b>	<b>1 003,5</b>	<b>100,9</b>
Educación y cultura	249,6	403,0	61,5
Salud y saneamiento	92,7	382,5	312,8
Transporte	43,9	86,4	96,8
Planeamiento y gestión	18,4	24,6	34,0
Protección y previsión social	44,5	49,1	10,3
Agropecuario y pesca	32,5	45,9	41,4
Resto 1/	18,1	12,0	-33,9
<b>GOBIERNOS LOCALES</b>	<b>308,4</b>	<b>709,0</b>	<b>129,9</b>
Educación y cultura	35,9	129,8	262,0
Salud y saneamiento	47,6	177,5	272,8
Transporte	51,6	111,6	116,3
Planeamiento y gestión	82,1	131,9	60,8
Protección y previsión social	38,3	25,3	-34,1
Agropecuario y pesca	36,0	37,4	3,7
Resto 1/	16,9	95,5	465,9
<b>TOTAL</b>	<b>1 204,2</b>	<b>2 878,8</b>	<b>139,1</b>
Educación y cultura	352,7	632,8	79,4
Salud y saneamiento	228,9	610,2	166,5
Transporte	133,4	652,0	388,6
Planeamiento y gestión	107,5	161,2	50,0
Protección y previsión social	130,9	275,4	110,5
Agropecuario y pesca	89,9	181,7	102,1
Resto 1/	160,8	365,5	127,3

1/ Seguridad nacional, trabajo, vivienda, comunicaciones, comercio, turismo, industria, energía, minería, etc.  
Fuente: MEF, SIAF.

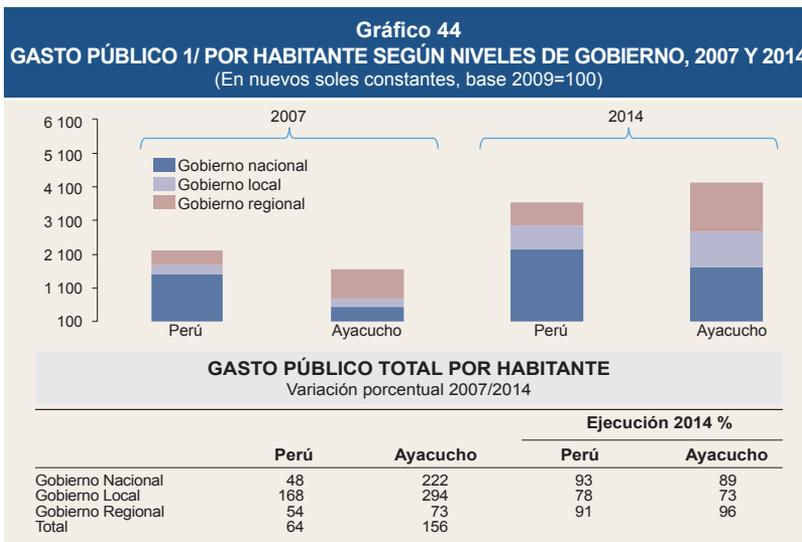
En este periodo, educación y cultura crece más en los gobiernos locales (262 por ciento) y salud y saneamiento, en el nivel del gobierno regional (312,8 por ciento), mientras que protección y previsión social y agropecuario y pesca crecen más en el nivel del gobierno nacional (318,3 y 360,3 por ciento respectivamente).

En cuanto a su distribución entre la población, se aprecia que en 2014, Ayacucho es la quinta región del país con el mayor gasto público por habitante, superando al promedio nacional y a Amazonas, Cajamarca y Huancavelica, regiones con las que conforma el grupo de mayor pobreza en 2014.



1/ Gasto público devengado.  
Fuente: MEF, SIAF.

Su evolución respecto al 2007 ha sido positiva. En el periodo 2007-2014, el gasto público por habitante de la región creció en términos reales en 156 por ciento, más que el del país, que lo hizo en 64 por ciento. Lo asignado a los gobiernos locales de la región creció más (294 por ciento) que los otros niveles de gobierno; sin embargo, su nivel de ejecución presupuestal es el más bajo en 2014 (73 por ciento).



1/ Gasto público devengado.  
Fuente: INEI y MEF, SIAF.

## Perspectivas de la Región Ayacucho

A lo largo de este capítulo se han mostrado las brechas que la región tiene en muchos de sus indicadores sociales respecto al promedio del país. El siguiente cuadro resume algunas de éstas. Las brechas más grandes en 2014 se dan en el servicio de desagüe, la desnutrición crónica infantil y los logros en comprensión lectora.

**Cuadro 26**  
**PERÚ Y AYACUCHO: INDICADORES SOCIALES, 2014**  
(En porcentajes)

	Total país	Total región	Brecha 1/
<b>Educación (logro nivel satisfactorio)</b>			
Comprensión lectora (%)	43,5	34,6	8,9
Matemática (%)	25,9	25,6	0,3
<b>Salud</b>			
Desnutrición crónica en menores de cinco años, patrón OMS (%)	14,6	26,3	-11,7
Niños y niñas con infección respiratoria aguda (IRA) (%)	16,8	14,7	2,1
Niños y niñas con enfermedad diarreica aguda (EDA) (%)	12,1	12,3	-0,2
<b>Vivienda</b>			
Viviendas con agua potable (%) 2/	85,8	86,9	-1,1
Viviendas con servicio de desagüe (%) 3/	67,7	48,9	18,8

1/ En puntos porcentuales.

2/ Comprende agua potable dentro de la vivienda, fuera de la vivienda pero dentro del edificio y pilón de uso público.

3/ Comprende servicio higiénico conectado a red pública dentro y fuera de la vivienda.

Fuente: Ministerio de Educación e INEI.

Acortar estas brechas es prioridad de la política social con miras a tener un capital humano sano, nutrido y con competencias que permita hacer sostenible el crecimiento y desarrollo equitativo de la región. Mejorar estos indicadores desde la infancia significa inversiones de calidad para el largo plazo. No invertir en los niños tiene un alto costo para el desarrollo regional. Los aún elevados niveles de desnutrición de la región por ejemplo son un freno para el desarrollo. La desnutrición, más que un indicador de salud, es un indicador de desarrollo. Por ello su descenso es un objetivo nacional. En el caso de la región Ayacucho, su disminución requiere dar prioridad a ciertas intervenciones efectivas recomendadas por el MIDIS y focalizarlas con mayor empeño en aquellas áreas con más desventajas (ver Recuadro 1).

En el Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021 Ayacucho se plantearon algunas metas a ser alcanzadas en este horizonte de tiempo. Este plan es un instrumento de gestión que propone metas de desarrollo a largo plazo y debe servir



para monitorear el camino andado. En él se plasma, entre otros aspectos, la visión de desarrollo de la región así como los ejes estratégicos.

En el Cuadro 28 se muestran algunos indicadores de educación y servicios básicos de la vivienda, los que son evaluados a la luz de las metas propuestas por el Gobierno Regional de Ayacucho. Se aprecia la línea de base al 2007 con la cual se comparan, los logros al 2013 y 2014 y las metas propuestas para el 2021. Además se muestra el indicador “dificultad relativa” que tiene por finalidad medir, de acuerdo a la evolución de cada variable en el tiempo, la factibilidad de cumplimiento de la meta. El indicador de dificultad relativa considera la diferencia pendiente entre los avances anuales al 2013 (2014) y la meta al 2021 y la variación anual de los logros entre 2007 y 2013 (2014). Si los resultados muestran valores menores a uno la meta sería menos demandante y con un valor de uno o cercano bastaría continuar la tendencia anterior. Los valores mayores a uno involucran la necesidad de políticas más eficientes.

**Cuadro 27**  
**REGIÓN AYACUCHO: METAS AL 2021 PARA EDUCACIÓN**  
**Y SERVICIOS BÁSICOS DE LA VIVIENDA**

	Línea de base		Logros (2013-2014)	Meta 2021	Avance respecto a línea de base (A) 1/		Pendiente (2013-14/2021) (B) 1/	Dificultad Relativa (B/A) * 2/
	Año	Valor			Año	Valor		
<b>Educación</b>								
Comprensión lectora	2007	8	35	64	2014	3,8	4,2	1,1
Matemática	2007	6	26	60	2014	2,8	4,9	1,8
<b>Servicios básicos de la vivienda</b>								
Viviendas con acceso a agua potable en áreas rurales								
	2007	25	80	88	2013	9,2	1,0	0,1
Viviendas con acceso a servicios higiénicos por red pública en áreas rurales								
	2007	2	19	70	2013	2,8	6,4	2,3

\* Ratio: logros pendientes 2013-2021 y lo avanzado. Más alejado de 1 mayor dificultad.

1/ Variación anual en puntos porcentuales.

2/ Respecto a la meta 2021.

Fuente: Gobierno Regional de Ayacucho; Ministerio de Educación; INEI.

Elaboración: BCRP.

Al comparar los años 2007 (línea de base) y los logros 2013-2014 destaca el incremento anual de las viviendas con acceso a agua potable en áreas rurales (9,2 puntos porcentuales), los alumnos de segundo de primaria en la obtención del nivel



satisfactorio en comprensión lectora (3,8 puntos) y en menor magnitud, los logros en matemática (2,8 puntos) y el incremento de las viviendas con acceso a servicios higiénicos por red pública en áreas rurales (2,8 puntos).

Las mayores inversiones en saneamiento muestran las mejoras en los indicadores de servicios de vivienda del área rural. El incremento de alumnos que obtienen resultados satisfactorios en las pruebas de comprensión lectora y matemática estaría mostrando las mayores inversiones realizadas para elevar el nivel del recurso docente y la infraestructura educativa entre los más importantes. Sin embargo, hay aún metas planteadas por el Gobierno Regional que presentan dificultades para ser cumplidas.

Se aprecia que la meta para el incremento de viviendas del área rural con acceso a servicio higiénico por red pública es la más demandante (es mayor a 1). Para alcanzar esta meta, se debería crecer en 6,4 puntos porcentuales anuales como mínimo.

La dispersión poblacional es una característica del área rural en las regiones del país y Ayacucho no es ajena a esta característica, por lo tanto la entrega de servicios por red pública de desagüe en estas circunstancias se torna difícil, habría que promover, en el corto plazo, alternativas de alcantarillado, que además de costo-efectivas, protejan el ambiente y la salud.

Menos demandantes, pero igual mayores a 1, están las metas del logro del nivel satisfactorio en matemática y comprensión lectora. Cumplir la meta de matemática significa disminuir la amplia brecha existente entre el área urbana y rural. Además, el cumplimiento de estas metas implica la continuación y reforzamiento de las políticas educativas relacionadas con la formación docente, el acompañamiento pedagógico en escuelas rurales y la mayor inversión en infraestructura educativa. El Ministerio de Educación y el Banco Mundial refieren que el programa de acompañamiento pedagógico habría tenido impacto en la calidad del aprendizaje. Señalan que es una estrategia efectiva de apoyo al maestro rural y que en cuatro años se ha visto mejoras en los resultados: “En comunicación la brecha de aprendizaje entre escuelas acompañadas y no acompañadas se redujo de 8 por ciento en 2009 a 2 por ciento en 2012 y en matemática se revertió” (Banco Mundial, 2013).

El logro de las metas al 2021 implica, asimismo la sostenibilidad del crecimiento económico, y una mayor institucionalidad para la continuidad de políticas y programas que ayuden a sentar las bases de un desarrollo estable y el incremento



de la competitividad. Implica también una mayor eficiencia en la gestión del gasto educativo y de salud para romper las inequidades.

Las mejoras habidas en salud, educación, reducción de pobreza permiten ir consolidando un mejor capital humano en la región. En este contexto, es necesario realizar las inversiones necesarias para no perder el bono demográfico o ventana de oportunidad que se le presenta a la región de manera temporal. Las inversiones deben procurar elevar aún más el capital humano y bienestar de la niñez y la juventud, buscando cerrar brechas de cobertura y calidad, sin desproteger a la población adulta. Es importante incrementar, para la competitividad de la región, la educación superior que se encuentra rezagada respecto al resto de país.





### 3. Potencialidades Productivas

#### *Desempeño económico de la región Ayacucho*

##### Antecedentes

De manera similar a la mayoría de economías andinas en la sierra sur de nuestro país, la actividad de la región Ayacucho se caracteriza por el desarrollo de las actividades primarias, especialmente la agricultura de autoconsumo y ganadería, aunque la actividad minera comenzó a ganar una notoria importancia desde mediados de la década pasada que le han permitido ubicarse en el último quinquenio como el quinto productor a nivel nacional de metales preciosos.

La región presenta una geografía accidentada fruto del cruce de las cordilleras de Rasohuilca y del Huanzo, que la demarcan en tres zonas orográficas: una montañosa



y selvática en el norte, eminentemente serrana al centro con picos de altura que superan los 5500 msnm y de grandes pampas en la parte centro sur.

Esta variedad geográfica la hace propicia también para contar con diversos climas que permiten el desarrollo de cultivos como cacao, café, naranja, plátano, tuna y palta en la zona de selva y ceja de selva, y papa, quinua, olluco, haba, cebada, maíz, trigo y alfalfa en la zona de sierra, incluyéndose en este último caso el desarrollo de ganadería y la crianza de camélidos andinos. Asimismo, en la parte central está dotada con sedimentos minerales que se formaron desde la época del paleozoico. Asimismo, su capital Huamanga presenta un clima en general frío pero benigno, esto es sin mostrar fuertes variaciones, lo que la hace atractiva para la llegada de visitantes en cualquier época del año.

Entre el 2007 y 2013 Ayacucho ha mostrado un crecimiento promedio del 9 por ciento, excediendo en 3 puntos al promedio nacional, principalmente por el fuerte desarrollo de la minería, que creció un 19,7 por ciento, frente a un 3,1 por ciento del promedio nacional. De manera similar la pesca ha crecido a un ritmo que excede largamente el promedio nacional (con una expansión promedio de 14,2 por ciento frente a una contracción de 0,3 por ciento). Por su parte, la construcción creció 18,5 por ciento, unos 7 puntos por encima del promedio nacional, impulsada principalmente por el mayor gasto de inversión del Gobierno Nacional y Regional (en obras como colegios y carreteras).

En esta sección del documento se presenta una perspectiva del desarrollo que la región a partir del análisis de las cifras y las entrevistas sostenidas con los principales actores económicos de la región.

#### Análisis de productividad y competitividad

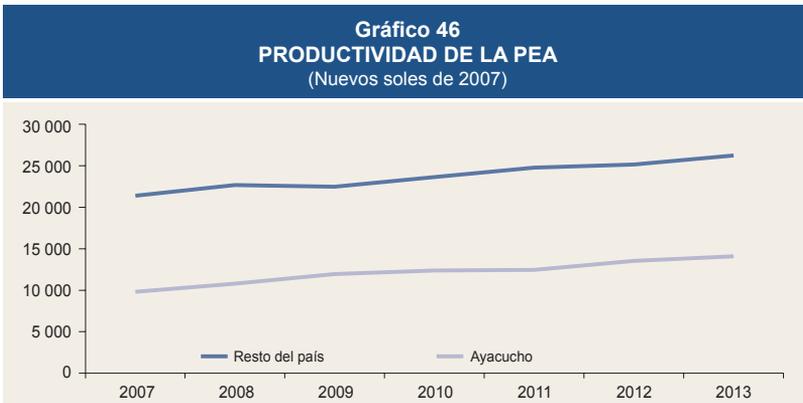
La región Ayacucho se ubica entre las regiones con menor valor agregado generado por habitante del Perú según la información regional reportada por el INEI al 2013, lo que se condice con los elevados niveles de pobreza que reinan en la región. Cabe señalar que según el valor agregado per cápita Ayacucho sólo supera a Huancavelica, Amazonas, Puno, San Martín, Huánuco y Apurímac y su nivel representa en la actualidad el 54 por ciento del promedio nacional.

No obstante, la situación respecto a la del 2007 ha mejorado, pues como porcentaje del promedio nacional el valor agregado por habitante en Ayacucho registra un avance de 8 puntos (de 46 a 54 por ciento).



Fuente: INEI.

El atraso relativo de la región se atribuye a los bajos niveles de productividad que muestra la mano de obra en esta región. Para la economía en su conjunto, la productividad de la mano de obra es 53,8 por ciento de la del resto del país según información disponible al 2013.



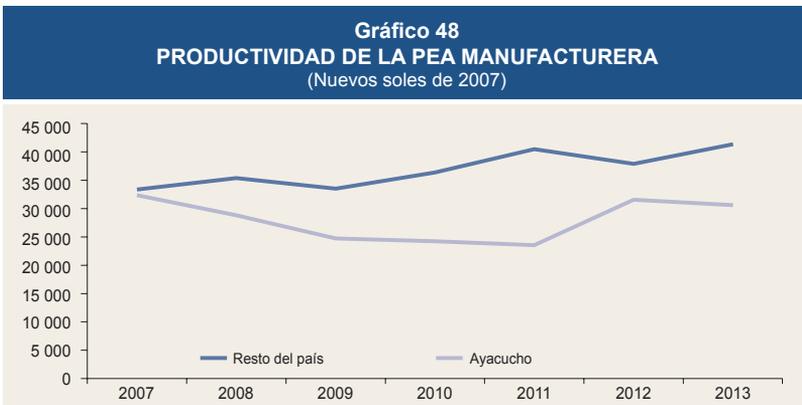
Fuente: MTPE e INEI.

En los últimos años se ha venido registrando un proceso de convergencia con el resto de regiones dado que el ratio de productividad aumentó de 45,7 por ciento en 2007 a 53,8 por ciento en 2013, aunque esta mejora se ha dado principalmente por la mayor productividad laboral de la minería la cual se ha cuadruplicado respecto al valor que tenía en 2007; asimismo, es de destacar la mayor productividad en la construcción que registra un incremento de 50 por ciento respecto al 2007.



Fuente: INEI y MTPE.

En el sector manufacturero de otro lado se ha dado un retroceso tanto absoluto como relativo. Para el 2013, la productividad de cada trabajador en el sector es ahora un 5 por ciento menor a la del 2007. En comparación con el promedio del resto del país, la productividad manufacturera pasó de estar casi a la par en el 2007 a ser apenas tres cuartas partes en el 2013.



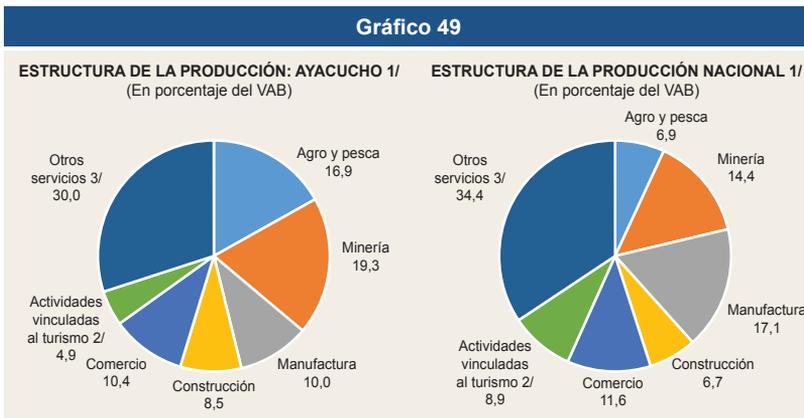
Fuente: MTPE e INEI.



## Estructura productiva

Según los datos del valor agregado bruto regional publicados por el INEI se aprecia que entre los años 2007 y 2013<sup>24</sup> la minería ha sido la principal fuente de generación de riqueza en la región, representando 19 puntos del valor agregado bruto en el periodo indicado<sup>25</sup>. En Ayacucho prima la producción de metales preciosos, principalmente oro y plata, tras el inicio de operaciones en 2007 de la unidad minera Pallancata, propiedad del grupo Hochschild.

Le sigue en orden de importancia la agricultura y ganadería con 17 puntos de participación en el VAB regional, aunque si se le mide según la participación en la PEA se convierte de lejos en la principal actividad generadora de empleo en la región (en promedio uno de cada dos trabajadores se dedica a esta actividad). No obstante la actividad en general presenta bajos niveles de productividad (el agro es la actividad de menor productividad dentro de la región, y la que absorbe menor empleo formal).



1/ Promedio 2007-2013.

2/ Transportes y restaurantes y hoteles

3/ Comprende electricidad y agua, servicios gubernamentales y otros servicios.

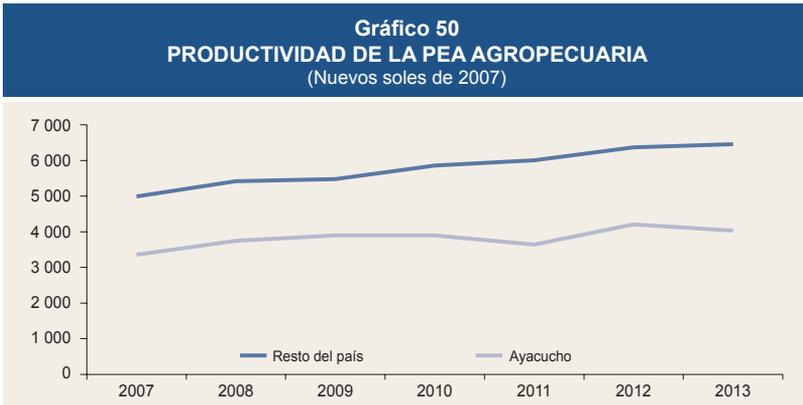
Fuente: INEI.

Así tomando información del valor agregado bruto regional del INEI y la PEA para el sector agropecuario del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, se observa

24 La información corresponde la estructura productiva del año 2007 y para el período 2007-2013. No se cuenta por el momento con información para los años previos.

25 Luego de descomponer el conjunto de otros servicios.

que la productividad<sup>26</sup> media de la mano de obra en la región representa un 62 por ciento de la productividad media agrícola el resto del país. Asimismo, esta brecha ha venido ampliándose respecto al 2007, pues en este año la productividad promedio del sector alcanzaba el 67 por ciento. Lo anterior refleja el menor crecimiento de la productividad agrícola en Ayacucho (21 por ciento) frente al resto del país (30 por ciento).



Fuente: MTPE e INEI.

Tanto el comercio como la manufactura tienen un peso en la actividad económica regional de alrededor del 10 por ciento, en ambos casos por debajo del promedio nacional debido a su escasa densidad poblacional y bajos ingresos, Ayacucho no ha generado un mercado lo suficientemente grande para promocionar la actividad comercial formal. De otro lado, la actividad manufacturera también está escasamente desarrollada, toda vez que ésta se concentra en micro empresas y con escasa posibilidad de acumular y expandir su actividad debido a limitantes como una alta informalidad y escasez en la provisión tanto de crédito cuanto de energía.

El peso de las actividades vinculadas al turismo (alojamiento, restaurantes y transporte) también es menor al promedio nacional en la región, no obstante, la riqueza histórica y natural que posee. Uno de los factores que contribuye a esta situación es el pasado de violencia que enfrentó la región en décadas pasadas, por lo que no se encuentra dentro de los circuitos tradicionales en los que se hace turismo en el Perú.

26 Medida como el cociente del VAB entre la PEA ocupada del sector.



**Cuadro 28**  
**CRECIMIENTO SECTORIAL DE AYACUCHO**  
(Variación porcentual promedio anual)

	Ayacucho			Nacional	
	2007-2009	2010-2012	2013	2007-2013	2007-2013
Agropecuario	8,7	8,3	-0,6	4,5	4,1
Pesca	-4,9	74,5	-12,7	14,2	-0,3
Minería	42,5	3,7	27,1	19,7	3,1
Manufactura	3,1	1,8	0,3	2,9	4,6
Electricidad y Agua	2,7	8,1	10,9	6,7	6,0
Construcción	13,5	22,8	26,4	18,5	11,5
Comercio	7,8	9,4	7,3	8,7	7,4
Transportes y Comunicaciones	5,6	8,7	6,8	7,1	7,8
Restaurantes y Hoteles	5,3	8,3	6,8	6,7	7,9
Servicios Gubernamentales	10,3	2,7	5,3	5,7	8,1
Otros Servicios	5,3	6,8	6,7	6,0	6,3
<b>Valor Agregado Bruto Región</b>	<b>12,3</b>	<b>7,2</b>	<b>10,8</b>	<b>9,0</b>	
<b>Valor Agregado Bruto Nacional</b>	<b>4,9</b>	<b>6,2</b>	<b>5,9</b>	<b>6,0</b>	

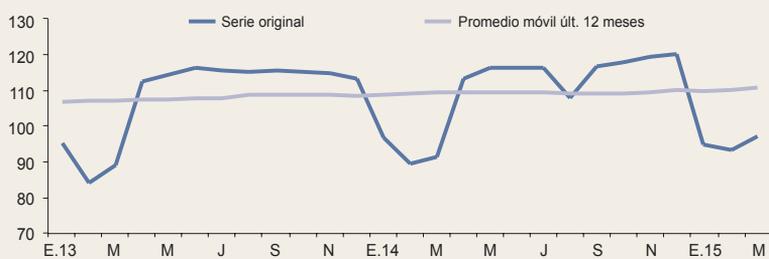
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

### Desarrollos recientes

Dado el rezago existente en la información de actividad económica regional, aproximamos el estado actual de la economía en la región Ayacucho, a través de una serie de indicadores vinculados al empleo, recaudación tributaria, crédito al sector privado y ventas de energía eléctrica.

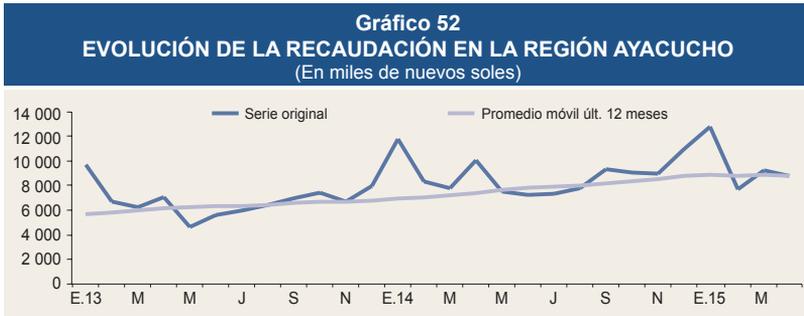
En el caso del empleo, este indicador muestra un crecimiento de 2,7 por ciento para el primer trimestre del año, manteniendo la tendencia creciente de los últimos años. A nivel sectorial las mayores expansiones se dan en las ocupaciones vinculadas al transporte y almacenamiento, así como el comercio, compensando la caída en el empleo manufacturero.

**Gráfico 51**  
**EVOLUCIÓN DEL EMPLEO URBANO EN LA CIUDAD DE AYACUCHO**  
**EN EMPRESAS DE 10 Y MÁS TRABAJADORES**  
(Índice octubre 2010=100)



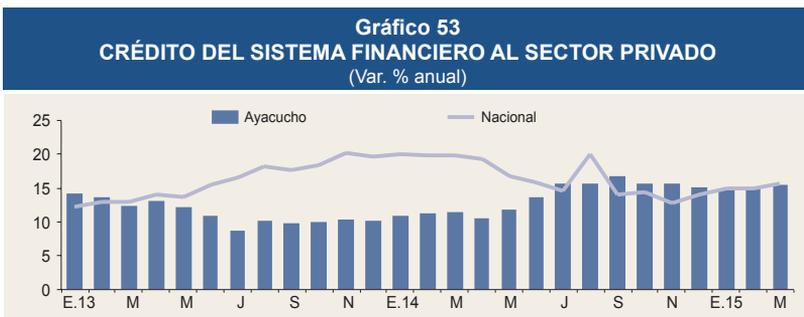
Fuente: Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo

La recaudación en la región Ayacucho registró un crecimiento de 8,8 por ciento en los primeros 5 meses del año, todo ello por concepto de tributos internos (la región por su ubicación mediterránea no registra ingresos por tributos aduaneros) del cual alrededor del 50 por ciento está constituido por captación del impuesto a la renta. Cabe mencionar que estos ingresos representan sólo el 0,1 por ciento del total nacional.



Fuente: Sunat.

El saldo de colocaciones de crédito del sistema financiero al sector privado al mes de marzo fue de S/. 978 millones, correspondiendo el 94 por ciento a colocaciones en moneda nacional y 6 por ciento a las de moneda extranjera. Cabe mencionar que este saldo es mayor en 15 por ciento al de igual período del año anterior, debido especialmente al incremento de las colocaciones en moneda nacional. Por su parte, la morosidad al mes de febrero ascendía al 4,1 por ciento, un punto porcentual por debajo del registro de febrero 2014.

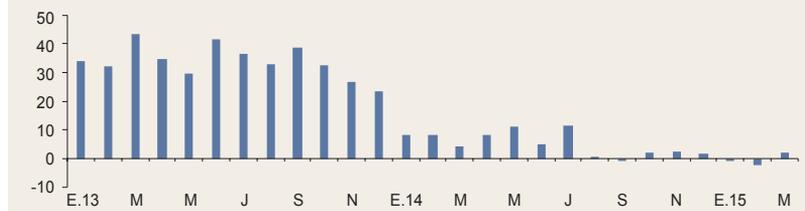


Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

Las ventas de energía eléctrica es otro indicador de la actividad económica a nivel nacional. Al primer trimestre de 2015, las ventas de electricidad de la región Ayacucho registraron en promedio una ligera caída (-0,2 por ciento) respecto a igual período del año anterior.



**Gráfico 54**  
**CONSUMO DE ELECTRICIDAD EN LA REGIÓN AYACUCHO**  
(Var. % anual)



Fuente: Osinergmin.

### Potencialidades productivas por sector

La economía de Ayacucho califica como la décima quinta a nivel regional, generando un valor agregado bruto equivalente al 1,2 por ciento del total nacional. La región cuenta con una población estimada al 2013 de 674 mil habitantes, equivalente al 2,3 por ciento del total nacional y se distribuye sobre una superficie de 43,8 miles de km<sup>2</sup>, lo que representa un 3,4 por ciento del territorio nacional. Esto da una densidad poblacional estimada al 2013 de 15,4 habitantes por km<sup>2</sup>.

**Cuadro 29**  
**PRODUCCIÓN, SUPERFICIE Y POBLACIÓN SEGÚN REGIONES: 2013 1/**

	VAB <sup>2</sup> por persona (S/. de 2007)	VAB real (Millones de S/. de 2007)	Población (Miles)	Superficie (Miles Km <sup>2</sup> )	Densidad poblacional (Personas/Km <sup>2</sup> )
Amazonas	6 510	2 730	419	33,3	12,6
Áncash	16 299	18 516	1 136	25,3	44,9
Apurímac	5 166	2 347	454	20,9	21,7
Arequipa	18 021	22 691	1 259	63,3	19,9
<b>Ayacucho</b>	<b>7 422</b>	<b>4 999</b>	<b>674</b>	<b>43,8</b>	<b>15,4</b>
Cajamarca	7 460	11 337	1 520	22,1	68,7
Cusco	15 928	20 716	1 301	72,0	18,1
Huancavelica	6 619	3 226	487	72,0	6,8
Huánuco	5 500	4 662	848	36,8	23,0
Ica	18 766	14 478	772	21,3	36,2
Junín	8 396	11 177	1 331	44,2	30,1
La Libertad	10 732	19 471	1 814	35,9	50,5
Lambayeque	8 286	10 274	1 240	14,2	87,1
Lima y Callao	19 180	201 843	10 524	34,9	301,1
Loreto	8 278	8 429	1 018	368,9	2,8
Madre de Dios	16 838	2 204	131	25,5	5,1
Moquegua	50 213	8 875	177	15,7	11,2
Pasco	16 653	4 993	300	85,3	3,5
Piura	9 752	17 696	1 815	35,9	50,6
Puno	5 982	8 314	1 390	39,2	35,4
San Martín	5 839	4 777	818	51,3	16,0
Tacna	17 696	5 898	333	16,1	20,7
Tumbes	10 850	2 511	231	4,7	49,6
Ucayali	8 176	3 955	484	102,4	4,7
<b>TOTAL</b>	<b>13 654</b>	<b>416 117</b>	<b>30 475</b>	<b>1 285,2</b>	<b>23,7</b>

1/ La producción corresponde al Valor Agregado Bruto (VAB).

2/ El VAB se define como el Producto Bruto Interno (PBI) menos los impuestos a la producción y derechos a la importación.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

A continuación se presenta un análisis de las potencialidades productivas de la región sobre la base de las estadísticas disponibles y de las entrevistas y visitas realizadas a los principales actores económicos y sociales de la región. Este análisis se realiza a nivel de sector económico y se resaltan también las principales limitaciones que los agentes resaltan en el proceso de generación y distribución de la riqueza y creación de empleo.

### Agropecuario

Como se destacó anteriormente, Ayacucho es una región eminentemente agrícola donde el 50 por ciento de la población económicamente activa se dedica a estas labores según datos del INEI. Ésta no obstante presenta niveles de productividad por trabajador muy por debajo del promedio nacional, reflejando una estructura minifundista y orientada al autoconsumo.

Según los resultados del IV Censo Nacional Agropecuario 2012, la parcela promedio (dedicada a uso agrícola<sup>27</sup>) en Ayacucho tiene una extensión de 2,1 Has, por debajo del promedio nacional (3,2 Has.), ubicándose en el quintil inferior (junto con Cusco, Puno, y Cajamarca). Asimismo, dos terceras partes de la superficie agrícola no cuentan con riego asistido, situación que es similar a la del resto del país.

**Cuadro 30**  
**NÚMERO DE UNIDADES AGROPECUARIAS POR TAMAÑO, AL 2012**

	De 0,1 a 5 Has	De 5,1 a 10 Has	De 10,1 a 20 Has	De 20,1 a 50 Has	De 50,1 a 100 Has	De 100 Has a Has	Total
<b>Nacional</b>							
Unidades	1 810 962	195 652	99 872	65 249	20 754	21 017	2 213 506
En porcentaje	81,8	8,8	4,5	2,9	0,9	0,9	100,0
<b>Ayacucho</b>							
Unidades	99 653	7 267	2 639	1 026	315	704	111 604
En porcentaje	89,3	6,5	2,4	0,9	0,3	0,6	100,0

Fuente: INEI, IV Censo Nacional Agropecuario 2012.

Ayacucho, es un productor de cultivos alto andinos como papa, quinua, maíz, cebada, trigo, tara, alverja y habas, aunque también debido a su diversidad climática de cultivos típicamente tropicales como café, cacao, palta y piña en virtud de los procesos de reconversión productiva que dirige el Ministerio de Agricultura y

27 No considera pastos naturales, montes y bosques y/o otros usos.



Riego a fin de sustituir el cultivo de hoja de coca en la zona de ceja de selva. Cabe destacar que tanto el café, el cacao, la tara y la quinua representan las actividades donde esta región participa del comercio exterior, en tanto existen importantes esfuerzos por fomentar la ganadería en virtud de los importantes proyectos de riego que viene impulsando el gobierno regional (como Ancascocha por S/. 160 millones) con fondos del programa nacional Mi Riego.

**Cuadro 31**  
**PRODUCCIÓN PROMEDIO DE PRINCIPALES CULTIVOS 1/**  
(En toneladas)

	Total Nacional	Ayacucho	Ranking de la producción nacional	Participación (%)	Rendimientos (TM/ha)	
					Total nacional	Ayacucho
Quinua	43 600	4 416	2	6,7	1,2	1,1
Achiote 2/	5 203	221	3	4,2	0,6	1,3
Frijol de palo 2/	2 741	269	3	9,8	1,0	1,3
Cacao 3/	59 512	5 960	4	11,3	0,7	0,7
Mashua 2/	30 748	3 727	4	12,1	6,0	3,8
Alfalfa 3/	6 516 772	283 906	5	4,7	43,6	31,4
Haba grano seco	72 863	5 745	5	7,5	1,3	1,0
Kiwicha 2/	2 482	121	5	4,9	1,6	0,9
Arveja grano seco	51 674	3 643	6	6,7	1,0	0,9
Cebada grano	216 323	13 672	6	6,0	1,4	1,1
Haba grano verde 3/	65 532	4 612	6	6,0	4,8	3,1
Arveja grano verde 3/	115 632	3 957	7	3,2	3,8	2,8
Oca	93 734	5 340	7	5,5	6,2	3,6
Café 3/	269 765	3 983	8	1,5	0,7	0,6
Maíz amiláceo	282 777	16 700	8	5,6	1,4	1,0
Olluco	173 607	10 721	8	6,0	6,3	4,2
Tarhui 2/	11 173	385	8	3,4	1,2	1,4
Papa	4 250 075	254 387	9	5,7	14,0	14,4
Trigo	221 501	10 172	9	4,3	1,5	1,1

1/ Correspondiente al período 2010-2014.

2/ Correspondiente al período 2009-2013, al no contarse con el dato regional para el 2014.

3/ Rendimientos estimados con base a la superficie cosechada del período 2009-2013.

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego

La quinua es un cultivo de fácil adaptabilidad a diferentes pisos ecológicos del cual se tiene conocimiento desde tiempos prehispánicos en los andes sudamericanos, principalmente la zona de Perú y Bolivia, gracias a su enorme potencial alimenticio. A la fecha, su mayor cultivo se da en el departamento de Puno, aunque la producción proveniente de Ayacucho viene ganando importante terreno y hoy se sitúa como segundo productor a nivel nacional.

PROMPERÚ



En este sentido, las estadísticas que publica el Ministerio de Agricultura indican el importante incremento tanto en producción como en área cosechada. Respecto a esto último, es de destacar que tanto el área cosechada como la producción se han quintuplicado respecto a hace 10 años, en tanto los rendimientos

muestran un crecimiento más modesto en virtud de que se trata de un cultivo orgánico<sup>28</sup> (sin uso de fertilizantes químicos) que atiende un importante nicho de demanda a nivel mundial que busca en la actualidad productos elaborados de manera natural (principalmente en los Estados Unidos, Canadá y Francia).

**Cuadro 32**  
**PRODUCCIÓN, ÁREA COSECHADA Y RENDIMIENTOS DE QUINUA**  
 (Miles de T.M., miles de Ha., T.M. por Ha.)

	Producción		Área cosechada		Rendimientos	
	Nacional	Ayacucho	Nacional	Ayacucho	Nacional	Ayacucho
2004	27	0,9	28	1,1	1,0	0,8
2005	33	1,0	29	1,2	1,1	0,9
2006	30	1,4	30	1,5	1,0	0,9
2007	32	1,2	30	1,4	1,0	0,9
2008	30	1,7	31	1,8	1,0	1,0
2009	39	1,8	34	1,9	1,2	0,9
2010	41	2,4	35	2,6	1,2	0,9
2011	41	1,4	35	2,0	1,2	0,7
2012	44	4,2	38	3,6	1,1	1,1
2013	52	4,9	45	4,7	1,2	1,1
2014	50	10,3	68	7,7	0,7	1,3

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego.

En ese sentido la exportación de este producto ha tenido un crecimiento importante en los últimos años, con tasas de variación de dos y hasta tres dígitos inclusive. La venta desde la región al mercado externo, se hace generalmente de manera indirecta en el sentido que acopiadores de la región de la costa vienen a

<sup>28</sup> La organización internacional Ceres se encarga de darle esta certificación.



Ayacucho a recoger el producto y acumularlo con la producción de otras regiones para enviarlo al exterior. Esta práctica de acopio les resta poder de vender su producto a un mejor precio. Los agricultores de la zona reconocen que existe todavía cierta aversión a la asociatividad, aunque asociaciones de productores como APOQUA, que opera en los distritos de Huamanga, Vilcashuamán y Cangallo destacan que el número de miembros se ha duplicado respecto a la campaña anterior<sup>29</sup>.

Entre los factores que vienen afectando a este producto destacan en la actualidad la caída en el precio vinculada a una mayor oferta interna así como de Bolivia y Ecuador; los pagos que realizan los acopiadores se dan con varios días de retraso y la falta de una planta procesadora en la zona que impide darle un mayor valor agregado a este cereal.

La producción de cacao se ha mantenido relativamente estable entre los años 2004 y 2014, con una producción que oscila las 6 mil TM, no obstante, en igual período la producción nacional se ha duplicado, respondiendo a la demanda de este grano que es base para la elaboración del chocolate. Al respecto, los programas de reconversión productiva del Ministerio de Agricultura consideran a este cultivo como una opción para reorientar el cultivo de hoja de coca a alternativas dentro del marco de la legalidad.

**Cuadro 33**  
**PRODUCCIÓN, ÁREA COSECHADA Y RENDIMIENTOS DE CACAO**  
(Miles de T.M., miles de Ha., T.M. por Ha.)

	Producción		Área cosechada		Rendimientos	
	Nacional	Ayacucho	Nacional	Ayacucho	Nacional	Ayacucho
2004	26	6,0	51	8,1	0,5	0,7
2005	25	5,6	50	8,1	0,5	0,7
2006	32	5,8	57	8,1	0,6	0,7
2007	31	6,4	60	8,8	0,5	0,7
2008	34	6,3	64	8,9	0,5	0,7
2009	37	6,3	66	8,9	0,6	0,7
2010	47	6,3	77	8,9	0,6	0,7
2011	56	6,2	84	8,8	0,7	0,7
2012	62	6,2	91	8,8	0,7	0,7
2013	72	6,2	98	8,8	0,7	0,7
2014	78	4,9	n.d.	7,0	n.d.	0,7

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego.

29 Cabe destacar que la Ley 29337 establece una serie de disposiciones para fomentar la competitividad productiva, en especial de las cadenas productivas mediante el desarrollo, adaptación, mejora o transferencia de tecnología. Para ello, establece que los gobiernos regionales y locales pueden aplicar hasta el 10 por ciento de sus recursos presupuestados.

El café es otro cultivo que viene gozando de la preferencia de los agricultores de la región, éste se cultiva en la provincia de La Mar, siendo junto con el cacao y la piña, uno de los cultivos con los que el Ministerio de Agricultura busca fomentar la reconversión de cultivos de hoja de coca en la zona de los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem). En el 2014 se observó una reducción en los rendimientos debido a los efectos de la enfermedad de la “roya amarilla”.

**Cuadro 34**  
**PRODUCCIÓN, ÁREA COSECHADA Y RENDIMIENTOS DE CAFÉ**  
 (Miles de T.M., miles de Ha., T.M. por Ha.)

	Producción		Área cosechada		Rendimientos	
	Nacional	Ayacucho	Nacional	Ayacucho	Nacional	Ayacucho
2004	231	4,3	295	6,0	0,8	0,7
2005	189	4,1	302	6,0	0,6	0,7
2006	273	4,2	321	6,1	0,8	0,7
2007	226	4,4	324	6,5	0,7	0,7
2008	274	4,4	333	6,5	0,8	0,7
2009	243	4,4	343	6,5	0,7	0,7
2010	279	4,4	350	6,5	0,8	0,7
2011	332	4,4	367	6,4	0,9	0,7
2012	314	4,4	391	6,4	0,8	0,7
2013	256	4,4	400	6,4	0,6	0,7
2014	209	2,3	n.d.	6,0	n.d.	0,4

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego.

### Recuadro 3 LA CADENA PRODUCTIVA DE TARA EN AYACUCHO

La tara es uno de los cultivos para los cuales el sistema de información estadístico del Ministerio de Agricultura no publica información. No obstante, en las entrevistas con los productores de

la región se hizo evidente la importancia de este cultivo, pues es uno de los pocos que constituye toda una cadena productiva en la región.



La tara es una leguminosa, muy rica por su contenido de taninos de amplia demanda en la industria de curtiembre del cuero. El árbol que la produce, el taral, tiene su hábitat en América del Sur y África, y comienza a ser productiva desde el segundo año de



plantado. Según estimaciones de la ONG IDESI Ayacucho, una hectárea plantada de Tara puede rendir una utilidad anual de S/. 8 mil a un precio en chacra promedio de entre S/. 2 y 2,5, convirtiéndose en una excelente alternativa de generación de ingresos para el agricultor.

Uno de los principales problemas que enfrenta el cultivo en la región es la baja productividad, la desarticulación de la oferta y la informalidad de la comercialización. No obstante, se trata de un cultivo del cual se han investigado sus propiedades, destacándose sus diferentes usos, pues de la molienda de la planta se obtiene un polvo que por su alto contenido de taninos tiene alta demanda en la curtiembre del cuero fino. China, es uno de los principales compradores de tara en polvo, para la fabricación del calzado que exporta a Europa (esta última le exige a China el uso de tara para el procesamiento del cuero). En la zona sur de Huanta se erige una planta de procesamiento de Tara, donde ésta sale lista para su exportación.

Otros usos de la tara son la elaboración de goma, a partir de la semilla, que se emplea como estabilizante para la elaboración de carne molida, helados, papel, cápsulas, etc. y germen de tara para alimentación animal.

La región Ayacucho participa con poco más del 25 por ciento de la producción nacional de tara, ascendente a 30 mil T.M. anuales, y es el segundo productor después de Cajamarca. La demanda mundial de Tara fue estimada (según datos del 2010) en cerca de 70 mil T.M. anuales. El Perú compite junto con Bolivia, Ecuador y Chile por este mercado, cuyo principal importador es China.



Los representantes de IDESI indican que los productores de Ayacucho juntan su producción con los de Cajamarca para obtener una sola tara nacional, pese a que la calidad en Ayacucho es mejor por su clima más seco y calidad de suelos; no obstante, no posee la extensión de terrenos útiles para su cultivo que sí hay en Cajamarca.

---

En la región también se cultiva papa, maíz amiláceo, cebada y trigo, los cuales dominan por sobre el resto de cultivos por el área cosechada y por lo tanto explica una proporción significativa de ingresos al agricultor.

**Cuadro 35**  
**RENTABILIDAD AGRÍCOLA**  
 (Principales productos según superficie cosechada, 2014)

	<b>Producción (TM)</b>	<b>Superficie cosechada (ha)</b>	<b>Rendimiento (kg/ha)</b>	<b>Precio en chacra (S/./Kg)</b>	<b>Ingreso por ha.</b>
Papa	327 416	20 991	15 598	0,65	10 061
Maíz amiláceo	21 241	19 716	1 077	2,13	2 299
Cebada grano	17 094	14 436	1 184	1,27	1 505
Trigo	12 300	10 563	1 164	1,70	1 984
Alfalfa	209 229	7 760	26 963	0,23	6 246
Quinua	10 323	7 696	1 341	7,26	9 735
Cacao	4 920	7 012	702	6,90	4 841
Haba grano seco	7 447	6 906	1 078	1,99	2 146
Café	2 273	6 021	378	6,22	2 349
Arveja grano seco	4 427	4 318	1 025	1,92	1 970
Olluco	12 959	2 936	4 414	0,96	4 220
Haba grano verde	5 393	2 033	2 653	1,16	3 077
Arveja grano verde	5 399	1 937	2 787	1,69	4 704
Oca	5 764	1 385	4 162	0,77	3 188

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego

Durante los últimos años la producción de papa en Ayacucho ha venido mostrando una tendencia al alza aunque con una gran volatilidad debido a la presencia del Fenómeno del Niño en los años 2004 y 2011 que se tradujo en un exceso de lluvias que generó pérdida de superficie cosechada y una caída importante en los rendimientos.

**Cuadro 36**  
**PRODUCCIÓN, ÁREA COSECHADA Y RENDIMIENTOS DE PAPA**  
 (Miles de T.M., miles de Ha., T.M. por Ha.)

	<b>Producción</b>		<b>Área cosechada</b>		<b>Rendimientos</b>	
	<b>Nacional</b>	<b>Ayacucho</b>	<b>Nacional</b>	<b>Ayacucho</b>	<b>Nacional</b>	<b>Ayacucho</b>
2004	3 008	87,1	247	9,4	12,2	9,3
2005	3 290	129,4	264	11,3	12,5	11,5
2006	3 248	182,3	261	13,7	12,5	13,3
2007	3 383	169,5	268	12,7	12,6	13,3
2008	3 597	247,9	279	16,6	12,9	14,9
2009	3 765	235,2	282	16,0	13,3	14,7
2010	3 814	191,9	290	14,9	13,2	12,9
2011	4 072	137,9	296	14,6	13,7	9,4
2012	4 475	329,9	312	19,7	14,3	16,7
2013	4 570	285,8	317	19,1	14,4	14,9
2014	4 693	327,4	317	21,0	14,8	15,6

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego.



Una iniciativa agroindustrial importante que se registra en la región es el emprendimiento Wayta Flores a cargo del grupo Solid Perú. Esta iniciativa comprende un invernadero de 0,5 hectáreas, donde se han cultivado 33 mil rosales de diferente variedad de color (blanca, amarilla, roja, mixta). La producción anual es de 360 mil rosas, que se venden en importantes florerías del mercado de Lima que compiten tanto en precios como en calidad con las flores provenientes del Ecuador.



Ayacucho es también una zona ganadera, destacando la producción de carne de llama, vacuno y de ovino<sup>30</sup>, así como la elaboración de productos lácteos. Uno de los grandes problemas que viene siendo enfrentado por el gobierno regional es la escasa disponibilidad de agua. Para ello, existe una ambiciosa cartera de proyectos que el gobierno regional ha presentado al gobierno central respecto a obras de irrigación que pueden ser cubiertos con fondos del programa nacional Mi Riego (el cual está orientado a reducir las brechas de infraestructura en la provisión de recursos hídricos con fines agrícolas en poblaciones por encima de los 1 000 msnm).

**Cuadro 37**  
**PRODUCCIÓN PECUARIA PROMEDIO: 2010-2014**

	Nacional (En T.M)	Ayacucho (En T.M)	Participación (%)
Vacuno	361 021	12 044	3,3%
Ovino	34 510	2 236	6,5%
Porcino	165 276	3 301	2,0%
Ave 1/	1 088 647	662	0,1%
Alpaca 1/	11 287	587	5,2%
Llama 1/	4 203	424	10,1%
Leche	1 775 024	49 396	2,8%

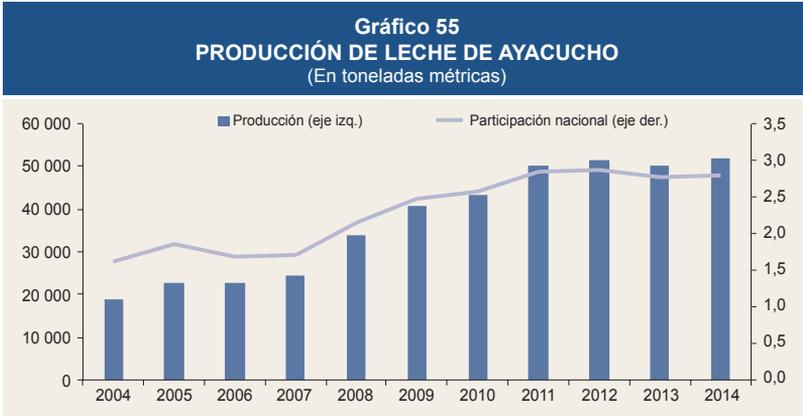
1/ Corresponde al período 2009-2013, al no contarse con el dato regional para el 2014.  
Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego

En el caso de los derivados lácteos, destaca la tendencia creciente de su producción en la última década, incrementando incluso su participación en la oferta nacional a cerca de un 3 por ciento del total durante el 2014. Uno de los esfuerzos representativos de esta región lo constituye la empresa Avelac, que alcanza una producción de leche de 15 litros por vaca al día<sup>31</sup>; esta empresa que es un emprendimiento

30 También es importante la crianza de vicuñas en la reserva nacional de Pampas Galeras.

31 El promedio para la región es de 4,0 litros y de 4,8 litros a nivel nacional.

del grupo Solid Perú también da asistencia técnica a otros ganaderos de la región.



Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego.



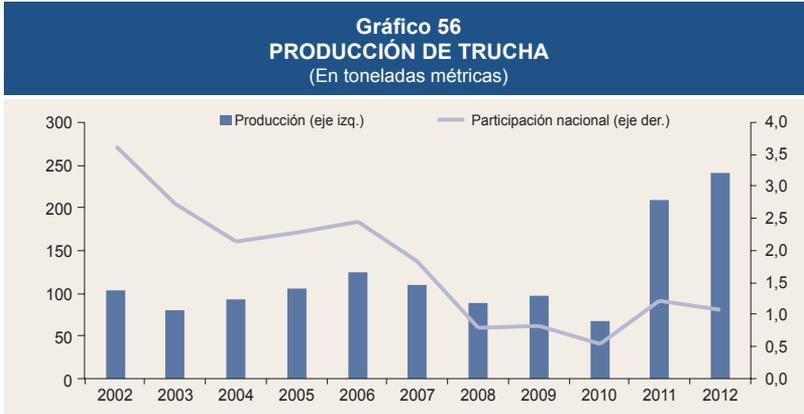
En la región también es intensiva la crianza de cuyes, que posteriormente son vendidos en los restaurantes de la región. Esta actividad es realizada como una labor complementaria a las labores agrícolas, dado que no requiere de mucho espacio ni mucha inversión. Al respecto, la fundación Caritas viene apoyando la cría de cuyes entre las familias de menores recursos, trabajando también la implementación de un centro de alimentos balanceados para su abastecimiento dentro de la región.

### Pesca

Debido al carácter mediterráneo de esta región la actividad pesquera se limita a la captura continental, en particular de Trucha, en la cual si bien muestra una



tendencia creciente, su participación respecto al total nacional es aún bastante reducida, según la última información disponible.



Fuente: Produce

Según conversaciones con la dirección de producción del gobierno regional en la región se cuenta con 155 acuicultores registrados pero que trabajan de manera individual, por lo que se realizan tareas que fomenten su asociatividad. La producción local cuenta con un amplio espacio para crecer pues a la fecha no es todavía capaz de satisfacer la demanda regional (estimada en más de 500 TM anuales, en tanto la producción local supera levemente las 300 TM). Las productividades más altas se aprecian en el distrito de Pinchos al oeste de la capital, donde 38 acuicultores ya organizados (una cuarta parte del total) producen 110 TM anuales, más de la tercera parte del total regional.

### Minería

Como se señaló anteriormente, la región Ayacucho es particularmente importante en la extracción de metales preciosos. Es quinto productor de oro, después de Cajamarca, La Libertad, Madre de Dios y Arequipa, e igualmente quinto en plata, tras Pasco, Ancash, Junín y Arequipa.

La extracción de oro se concentra en las operaciones de Minera Laytaruma S.A. (unidad de Laytaruma), Buenaventura (unidad de Breapampa), Compañía Casaden S.A.C. (unidad de Hacienda de Beneficios Metalex), Apumayo S.A.C. (unidades de Apurímac 41, Apurímac 42 y Apurímac) y Compañía Minera Ares S.A.C. (unidad de Pallancata), que concentran más del 90 por ciento (según datos al 2014) de la producción. En tanto en plata, el principal productor es la unidad de Pallancata con cerca del 70 por ciento de la producción anual (según información del 2014). Otros productores son Apumayo S.A.C. y Catalina Huanca Soc. Minera S.A.C.

La Compañía Minera Ares S.A.C., propiedad del grupo Hochschild, opera en la región la mina de Pallancata (provincia de Parinacochas) desde el tercer trimestre de 2007. Cabe señalar que luego de los picos de producción alcanzados en el 2010, la producción de esta unidad se ha estabilizado en torno a los 8 millones de onzas de plata y 25 mil onzas de oro<sup>32</sup>.

La región también ha mostrado una tendencia creciente en la extracción de zinc y plomo, por parte de Catalina Huanca Soc. Minera SAC, que le ha llevado a generar más del 4 por ciento de la producción nacional en ambos casos, en tanto la extracción de cobre, también a cuenta de esta empresa, es marginal.



Fuente: Ministerio de Energía y Minas.



Fuente: Ministerio de Energía y Minas.

32 Según información reportada en la página web de la propia empresa: [http://www.hochschildmining.com/es/nuestras\\_operaciones/operaciones\\_actuales/pallancata\\_peru](http://www.hochschildmining.com/es/nuestras_operaciones/operaciones_actuales/pallancata_peru)



### Cartera de inversión minera

La cartera de proyectos del Ministerio de Energía y Minas para la región Ayacucho muestra un solo proyecto existente a la fecha, el de la Inmaculada (provincia de Parinacochas), propiedad también de Minera Ares SAC. Este proyecto representa un compromiso de inversión por unos US\$ 427 millones y de los cuales hasta mayo de este año se han gastado US\$ 215 millones. El proyecto estima una producción anual promedio de 124 mil onzas de oro y 4,2 millones de onzas de plata.

A la fecha, la región cuenta con valiosas reservas de oro y plata, así como de otros minerales industriales como zinc y plomo, y cobre en mucho menor medida.

**Cuadro 38**  
**RESERVAS PROBADAS - MINERALES SELECCIONADOS**

Unidad	Perú		Ayacucho	
	Reservas 1/	Posición mundial 1/	Reservas 2/	Participación %
Cobre Miles de toneladas métricas finas	70	2	0,1	0,1
Zinc Miles de toneladas métricas finas	24	3	0,3	1,2
Plomo Miles de toneladas métricas finas	7,5	4	0,1	0,7
Oro Miles de onzas troy	61 087	9	2 367	3,9
Plata Miles de onzas troy	2 797 137	2	67 907	2,4

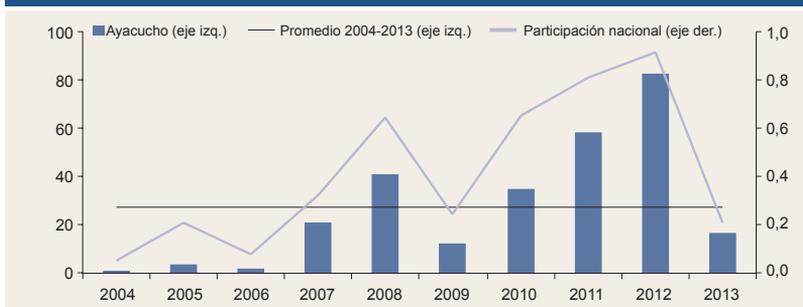
1/ Según información disponible al 2013.

2/ Según información disponible al 2012.

Fuente: Ministerio de Energía y Minas, US Geological Survey.

Cabe destacar que la región se ha beneficiado con los recursos del canon (principalmente minero) en los últimos años. No obstante, en el 2013 se registró una importante reducción asociada al menor precio de los metales preciosos que impactaron negativamente en la utilidad de las empresas mineras. Con ello de un pico de recursos percibidos por canon que alcanzó los S/. 82 millones el 2012, sólo se recibieron S/. 17 millones durante el 2013.

**Gráfico 59**  
**TRANSFERENCIAS DE CANON A LA REGIÓN AYACUCHO 1/**  
(Millones de nuevos soles)



1/ Considera canon minero, hidroenergético y forestal.

Fuente: Ministerio de Energía y Minas.

## Manufactura

La actividad manufacturera de la región es escasa y se limita básicamente a micro empresas en las ramas de producción de alimentos y bebidas y fabricación de muebles, siendo también importantes la elaboración de productos de madera, actividades de edición e impresión, productos de metal y prendas de vestir. Cabe señalar que según las estadísticas del Ministerio de la Producción al 2013, de las 928 empresas registradas en la región 903 son microempresas y 25 pequeñas empresas, no habiendo registro de medianas y grandes empresas.

A nivel de provincia estas empresas se ubican en la zona de Huamanga donde se asientan cerca del 80 por ciento del total. Otras zonas donde se registra actividad manufacturera son Huanta, la Mar y Lucanas donde se afincan casi una sexta parte del total de empresas que operan en la región.

El desarrollo de una industria en la región es un anhelo entre los emprendedores de la región, pero que enfrenta importantes restricciones como un suministro inadecuado de energía y la ausencia de una cultura empresarial que desarrolle las ventajas de la asociatividad entre los productores. En el tema de artesanías se discute por ejemplo, la desconfianza existente entre los propios tejedores a que “el otro” le copie sus diseños.

Asimismo, los productores mencionan que hay frecuentes fallas en la red de telefonía y el costo del crédito es muy elevado, reflejo a su vez de la alta informalidad.

**Cuadro 39**  
**TOTAL DE EMPRESAS MANUFACTURERAS SEGÚN PROVINCIAS**  
**Y TAMAÑO DE LA REGIÓN AYACUCHO: 2013**

	Micro	Pequeña	TOTAL	
			Número	Participación
Huamanga	709	23	732	78,9%
Huanta	83	1	84	9,1%
La Mar	39	-	39	4,2%
Lucanas	28	1	29	3,1%
Parinacochas	13	-	13	1,4%
Víctor Fajardo	7	-	7	0,8%
Paucar del Sara Sara	6	-	6	0,6%
Vilcas Huamán	6	-	6	0,6%
Cangallo	4	-	4	0,4%
Huanca Sancos	4	-	4	0,4%
Sucre	4	-	4	0,4%
<b>Total</b>	<b>903</b>	<b>25</b>	<b>928</b>	<b>100%</b>

Fuente: Ministerio de la Producción y Sunat.



Aparte de la producción de flores tratada anteriormente en este documento, el grupo Solid Perú también participa con otras iniciativas como Manta arte textil, la cual a través del empoderamiento y pago digno a mujeres de escasos recursos elabora tejidos artesanales de calidad de exportación (atienden a comercializadoras de ropa deportiva de montaña en Europa).



PROMPERU

El grupo Solid Perú viene desarrollando estas iniciativas de emprendimiento empresarial con sentido social desde hace 10 años en la región, donde lo que comenzó como una ONG en el sentido tradicional ha migrado a iniciativas empresariales auto sostenibles y que buscan rentabilidad para financiar sus proyectos sociales. Debe destacarse también que los cuadros profesionales de este grupo, cuya sede de origen se encuentra en Bélgica, prácticamente en su totalidad es cien por ciento peruano.

Asimismo, profesan la filosofía de “no regalar” ninguno de los servicios de asistencia que ofrecen a sus trabajadoras como cuidado de niños, escuela, alimentación, pues no desean promover la cultura del asistencialismo.

Otro de los emprendimientos manufactureros que destacan en la región es el de premezclados que realiza la empresa Mixeser, en virtud de la fuerte demanda para el desarrollo de obras públicas por parte del Gobierno Regional como de algunos agentes privados. El concreto pre mezclado es la combinación de arena, piedra chancada, cemento, agua y aditivos, con el cual al trasladarlo se logran ahorros del 30 por ciento en costos respecto al método tradicional. Uno de los principales problemas que refirió su representante es la actual cuota que el gobierno ha puesto al consumo de combustible a fin de evitar su uso en las actividades de narcotráfico (este racionamiento ha generado un fuerte contrabando de combustible en la región).

Comercial Juscamaita es otra empresa que atiende la venta de materiales de construcción, siendo su cliente principal el sector público, dados los trabajos que realizan el gobierno regional y municipal. En este último caso, hay una reconstrucción

de las pistas de la ciudad a fin de que cuenten con el necesario drenaje para casos de lluvias. En la actualidad comenta que las obras privadas de alguna manera se han paralizado y que sus ventas se sostienen por las obras públicas.

**Cuadro 40**  
**TOTAL DE EMPRESAS MANUFACTURERAS SEGÚN ACTIVIDAD**  
**Y TAMAÑO DE LA REGIÓN AYACUCHO 2013**

	Micro	Pequeña	TOTAL	
			Número	Participación
Alimentos y bebidas	162	14	176	19,0%
Muebles; otras industrias manufactureras n.c.p	170	3	173	18,6%
Manufactura de madera y productos de madera	113	2	115	12,4%
Edición e impresión	112	3	115	12,4%
Productos de metal	114	1	115	12,4%
Prendas de vestir; teñido de pieles	109	-	109	11,7%
Productos textiles	58	1	59	6,4%
Otros minerales no metálicos	25	-	25	2,7%
Reciclamiento	9	-	9	1,0%
Productos químicos	7	1	8	0,9%
Metales comunes	7	-	7	0,8%
Curtido y adobo de cueros	4	-	4	0,4%
Maquinarias y equipos	3	-	3	0,3%
Maquinarias y aparatos eléctricos	3	-	3	0,3%
Instrumentos médicos, ópticos, relojes	3	-	3	0,3%
Vehículos automotores	2	-	2	0,2%
Caucho y plásticos	1	-	1	0,1%
Equipos y aparatos de radio, televisión..	1	-	1	0,1%
<b>Total</b>	<b>903</b>	<b>25</b>	<b>928</b>	<b>100%</b>

Fuente: Ministerio de la Producción y Sunat.

### Comercio y servicios

La actividad comercial en la región es limitada en vista de su escasa densidad poblacional y retraso relativo en infraestructura. Ello refleja también el hecho que en la región no se haya instaurado ningún centro comercial tal como se ha hecho en el resto de capitales y ciudades importantes del territorio nacional<sup>33</sup>.

En este sentido el representante de una importante empresa comercializadora de alimentos en el país (Alicorp) cita las razones anteriormente mencionadas como las causas de su bajo consumo. Los canales de distribución se dan a través de grandes clientes, los que tienen las bodegas más grandes, y la venta se hace mayoritariamente

33 Centro Cultural y comercial More (propiedad de Solid Perú) es lo más cercano a un centro comercial en la ciudad de Huamanga, pues cuenta con una superficie de 3 mil m<sup>2</sup>, posee 34 locales, entre tiendas y restaurantes, y recibe la visita de 200 personas al día.



al contado, debido a la escasa profundización financiera de la región. Una parte importante de la venta (cerca del 45 por ciento) que se realiza en la región se dirige a la zona del VRAEM, donde se mueven un importante flujo de efectivo.



Luego de un importante crecimiento durante el 2013, debido a la introducción de nuevos productos, en el 2014, las ventas de Alicorp crecieron sólo 1 por ciento. Un canal de ventas importante sería un supermercado, todavía ausente en la región. Comentó respecto al interés de una conocida cadena de ingresar a la ciudad, pero que por el momento el plan se ha visto dilatado por la ausencia de un terreno con las características apropiadas en la zona central de la ciudad.

La comercialización de cerveza es realizada en esta región a través de una filial de Backus, que la trae desde la planta de Ate en Lima. En el último año (de abril 2014 a marzo 2015) tuvieron un crecimiento del 13 por ciento, muy por encima del promedio nacional (2 por ciento). No obstante, los ejecutivos reconocen que esta variación refleja la baja participación que este mercado tiene en la producción nacional, por lo que su producción se da desde fuera de la zona (se indica que aparte de la baja densidad población de la región, el consumo promedio de 33 litros está bastante por debajo del promedio nacional que es de 45 litros).

La empresa destaca también la alta informalidad que existe en la región, y que en las intervenciones que hace la Municipalidad a los locales sin licencia, les incauta a estos últimos activos que en sí pertenecen a la empresa (como las refrigeradoras).

### Sistema financiero

El desarrollo del sistema financiero en esta región todavía es una tarea pendiente, según señalan indicadores como número de oficinas, cajeros y corresponsales por cada 100 mil habitantes. Si bien este número ha crecido de manera importante en los últimos 5 años, se aprecia que el número de cajeros automáticos es en promedio en Ayacucho menos de la tercera parte respecto al promedio del país (13

contra 33 respectivamente). Igualmente, el número de corresponsales bancarios es prácticamente una quinta parte de la media nacional.

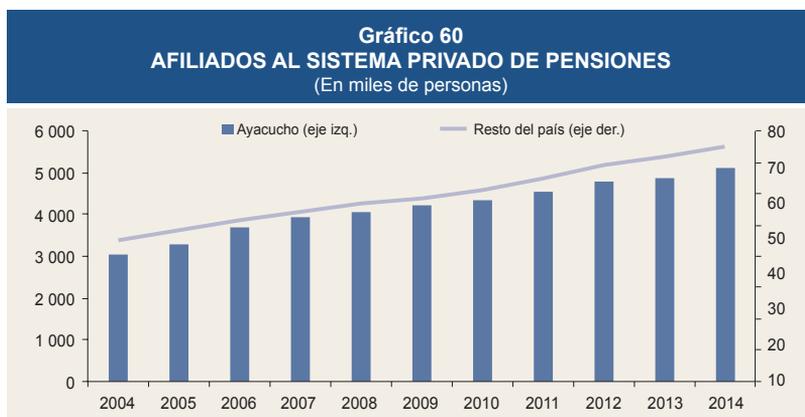
Esta escasa participación de la banca formal en la región (por ejemplo, el Banco de Crédito del Perú tiene una sola agencia en la ciudad de Huamanga), ha generado una numerosa presencia de cooperativas de crédito que operan en el mismo centro de la ciudad. Esta actividad señalan diferentes agentes del entorno local moviliza principalmente recursos financieros provenientes de la zona del Vraem. Este flujo de dinero estaría a su vez movilizándose a la adquisición de terrenos y bienes raíces en la ciudad de Huamanga, mayormente en la zona centro, explicando así el encarecimiento de los predios en los últimos años.

**Cuadro 41**  
**INDICADORES DE INCLUSIÓN FINANCIERA**  
(Por cada 100 mil habitantes)

	Nacional		Ayacucho	
	2008	2013	2008	2013
Oficinas	15	22	12	15
Cajeros automáticos	23	43	7	13
Establecimientos con cajeros corresponsales	44	175	8	63

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

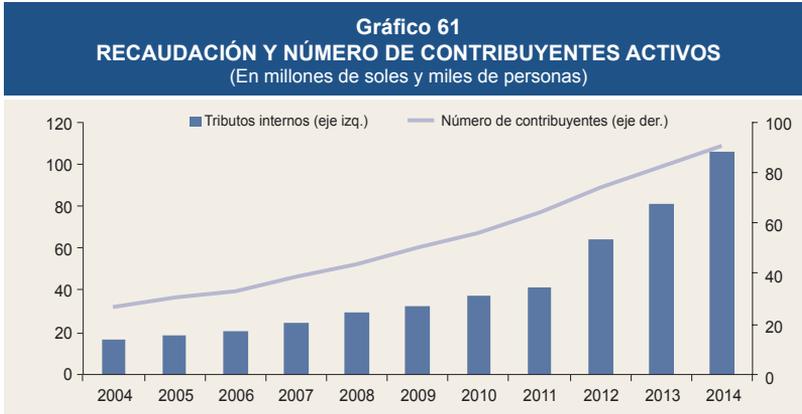
El número de afiliados al sistema privado de pensiones registró un aumento de 37 a 65 miles de personas entre los años 2004 y 2014, lo que significa una tasa de crecimiento promedio de 5,6 por ciento, ligeramente mayor a la del resto del país (5,5 por ciento).



Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

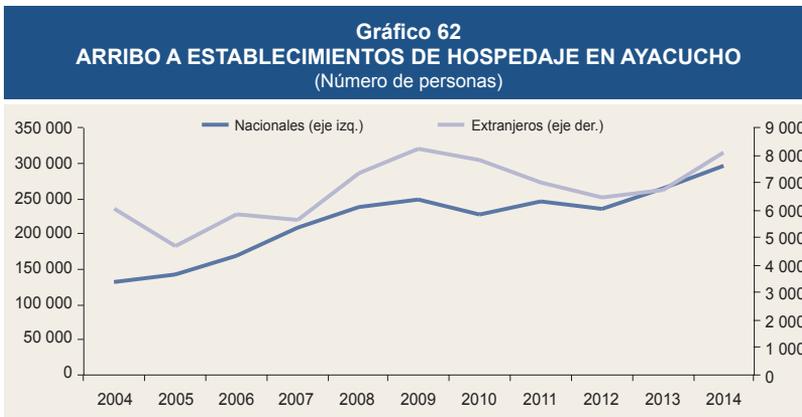


La recaudación por concepto de ingresos tributarios ha mantenido una tendencia creciente entre los años 2004 y 2014, registrando un crecimiento promedio anual de 20,5 por ciento. En igual período el número de contribuyentes activos pasó de 27 a 91 miles de personas, equivalente a un crecimiento promedio anual de 13,1 por ciento.



## Turismo y hotelería

La región Ayacucho no se ha ubicado tradicionalmente en el mapa de los visitantes extranjeros pues según el más reciente Estudio Perfil del Turista Extranjero 2013 de Promperú la región sólo capta el 0,3 por ciento de los turistas que vienen a nuestro país, ello pese a estar ubicado en la parte sur de nuestro país donde se ubican las regiones que más visitas reciben del exterior.



PROMPERÚ



PROMPERÚ



No obstante, cabe destacar que en el período 2004-2014 el flujo de turistas extranjeros medido a través del número de arribo a establecimientos de hospedaje creció 20 por ciento, en tanto el flujo de turistas nacionales se duplicó en igual período, si bien ha habido una mejora de la conectividad, como por ejemplo con la llegada de vuelos de LAN, el número de visitas sigue siendo reducido, lo cual no promueve nueva inversión en hoteles.

PROMPERÚ



La región cuenta con una interesante oferta de atractivos vinculados a su pasado prehispánico y colonial. Destacan dentro de la capital regional Huamanga la cantidad de iglesias que posee y que la hacen un destino predilecto durante la época de Semana Santa, donde destacan la Catedral construida durante el siglo XVII; el templo de San Cristóbal, edificado a mediados del siglo XVI; el templo de Santo Domingo, construido a

fines del siglo XVI; y el templo de San Francisco de Asís, que también data del siglo XVI. La región también destaca por su rica cultura viva donde se cultiva la música folklórica y la artesanía, destacando en particular los famosos retablos ayacuchanos.



#### **Recuadro 4**

### **SEMANA SANTA EN AYACUCHO**

La Semana Santa no sólo constituye para Ayacucho el período de mayor afluencia de visitantes a su capital Huamanga (o Ayacucho como mayormente se refieren sus visitantes), sino también es la festividad religiosa y cultural más importante de esta región.

La fiesta de Semana Santa se remonta a la época virreinal, aunque su trascendencia y reconocimiento a nivel nacional comienza en el siglo XIX, cuando dicha fiesta coincidía con el circuito de las ferias ganaderas rurales que culminaban los días de sábado de gloria.

La estructura de la Semana Santa ayacuchana se ha mantenido prácticamente intacta desde la referida época: el viernes de Dolores con la procesión del crucificado en la parroquia de la Magdalena, el domingo de Ramos con la procesión del Señor del Ramos, el lunes santo con la procesión del Señor del Huerto, el martes santo con la procesión del señor de la Sentencia, el miércoles de Encuentro con la procesión de Jesús Nazareno, la virgen Dolorosa, San Juan y la Verónica del templo de Santa Clara, el jueves santo con la romería de los monumentos eucarísticos, el viernes santo con la procesión del santo sepulcro y la virgen Dolorosa del templo de Santo Domingo, y el domingo de Pascua con la procesión de Resurrección que sale de la Catedral en horas de la madrugada.

La celebración de esta fiesta mantiene elementos originales como las cenefas de cera en las andas y el estallido de bombardas durante el recorrido. Asimismo, durante el desarrollo de esta actividad se fueron recogiendo elementos locales como las danzas de tijeras, carrera de caballos, peleas de gallos y paseo de toros generando así una celebración de fuerte carácter mestizo.

La fiesta en total dura unos 10 días si se considera la víspera del viernes de Dolores (el jueves a las 7 pm sale en procesión la virgen Dolorosa y el señor de la Agonía), y debido a la gran afluencia de visitas así como a la escasa oferta hotelera, muchas familias optan por alquilar cuartos a los turistas que arriban a la ciudad; lo cual representa una oportunidad para generación de ingresos.



PROMPERU

La gran demanda que genera esta fiesta por transporte, comida y alojamiento genera que los negocios ajusten sus precios a tres o cuatro veces lo que cobran usualmente durante el resto del año.

En las afueras del ámbito urbano, se encuentran importantes atractivos como el complejo arqueológico de Wari, perteneciente a la cultura del mismo nombre, y que se desarrolló en la región entre los siglos VI y XI de la era cristiana; también destaca el complejo arqueológico de Vilcashuamán, perteneciente a la época incaica, y el santuario histórico de la pampa de Ayacucho, en donde se celebró la batalla que cerró la independencia de nuestro país. A estos dos santuarios históricos se suma la cueva del hombre de Piquimachay, es reconocido como el más antiguo de Sudamérica. La región cuenta también con atractivos naturales como la reserva nacional de Pampas Galeras (donde se crían camélidos americanos) y el bosque de Puyas de Raimondi.

En el tema hotelero, Ayacucho suele tener una oferta limitada a establecimientos no clasificados (de acuerdo al número de estrellas que administra el Mincetur). No obstante este número ha crecido en línea con el mayor flujo de visitantes principalmente nacionales que recibe la región. Así, el número total de establecimientos pasó de 137 en el 2004 a 297 en el 2014, lo que representa un incremento de 117 por ciento. De estos sólo el 8 por ciento se encuentra calificado (aunque se trata de principalmente pequeños establecimiento de entre 1 y 2 estrellas).



1/ En la región no hay establecimientos de 4 ó 5 estrellas.  
Fuente: Ministerio de Comercio Exterior y Turismo.

Las visitas a la región se concentran básicamente en dos épocas del año: Semana Santa y fiestas patrias, generando una situación lamentable pues la región cuenta con recursos turísticos que desafortunadamente no están adecuadamente puestos en valor. Dichos recursos pueden tener tanto atractivo como los de la vecina Arequipa o la región Puno, que si se encuentran incluidas en el circuito turístico



tradicional de quienes visitan el Perú por motivos culturales. Esto es el Turista que visita el sur del Perú, yendo indefectiblemente a Cusco suele acompañar esta visita de estadías en Lima, Arequipa y/o Puno, obviando Ayacucho que según la reciente encuesta del perfil del turista extranjero sólo acoge marginalmente al 0,3 por ciento del total (en comparación con el 72 por ciento que llega a Lima, por ser el principal punto de entrada, el 33 por ciento que visita Cusco o el 13 por ciento que va a Arequipa).

En las conversaciones con operadores de turismo locales se señala que Ayacucho mantiene injustificadamente una fama de ser insegura, derivada de la violencia terrorista que asoló la región décadas atrás, así como por el narcotráfico que se da en la zona del VRAEM, el cual sin embargo queda a varias horas de distancia de la ciudad de Huamanga y de los principales lugares turísticos.

Lo recomendable en este punto sería hacer campañas de difusión de atractivos que promuevan el arribo de turistas tanto nacionales como extranjeros no sólo durante las fiestas, sino casi a lo largo de toda la época de estiaje, considerando que la capital en especial tiene un clima benigno (sin grandes oscilaciones de temperatura) y a que la altura sobre el nivel del mar no sobrepasa los 3 mil msnm, ante lo cual no son frecuentes los casos del mal de altura (soroche).

Estas campañas deben estar acompañadas de una mejora de la infraestructura de los accesos a los puntos turísticos, así como en la inversión en servicios que debiera partir originalmente del gobierno (durante la visita se estableció que el trabajo que están haciendo el gobierno local en el tema aún está en la fase inicial de hacer un inventario de los recursos turísticos). La puesta en valor del recurso turístico atraería la inversión en hoteles y restaurantes de calidad de los que también carece la región, ello pondría a la región en posición similar a otras regiones tradicionalmente turísticas como Puno y Arequipa.

---

### **Recuadro 5**

#### **RECURSOS TURÍSTICOS DE LA REGIÓN AYACUCHO**

La zona de la sierra sur del Perú ha sido el centro de actividades de importantes culturas pre-incaicas e incaica, así como de los esfuerzos de los colonizadores españoles por cristianizar estas tierras. Herencia de ello, en la región existen importantes vestigios de este pasado como ciudadelas, fortificaciones e iglesias, que en sí constituyen un rico atractivo turístico.

La puesta en valor de estos recursos, dándoles mantenimiento y dotándolos de infraestructura de acceso es clave para elevar el reducido número de visitas que hoy por hoy enfrentan. Los esfuerzos por declarar a Ayacucho patrimonio histórico también contribuirían a darle más vistosidad a esta importante ciudad de los andes peruanos.

Entre los principales atractivos que posee la región tenemos:

- Iglesias de Ayacucho y centro histórico: Según el Arzobispado de Ayacucho, el número de iglesias en la ciudad de Huamanga asciende a 33, todas ellas construidas durante la época colonial. De otro lado, la Municipalidad viene haciendo un trabajo bastante celoso para preservar el centro histórico, con el reordenamiento del tránsito y la rehabilitación de pistas y veredas.



- Complejo de Vilcashuamán, que en quechua significa “halcón sagrado”, fue un centro administrativo incaico establecido tras la conquista de los chancas y los pocras que habitaban estas tierras. Según los cronistas llegó a albergar en su mejor momento a 40 mil pobladores. Dentro del recinto sobresalen dos edificaciones: el templo del sol y el ushnu (observatorio), que es una pirámide trunca, donde en la parte superior existe una piedra tallada que fungía de asiento para el Inca.



Este vestigio histórico está ubicado en la provincia de Cangallo a 80 kilómetros al sur este de Huamanga. El viaje toma en estos momentos de 3 a 4 horas debido al mal estado del camino.

- Complejo arqueológico de Wari. Ayacucho fue la cuna de esta importante cultura preinca; el complejo consiste en murallas de hasta 7 metros de alto que



rodean la ciudadela, así como plazas, calles, plataformas y acueductos. Las construcciones están hechas con piedra y revestidas de yeso. El lugar también está acompañado de un museo de sitio donde se exponen el material encontrado en las excavaciones que se hacen en el lugar. El complejo se ubica a 22 kilómetros al norte de la ciudad de Huamanga.



PROMPERÚ

- Piquimachay. Es una cueva situada a 19 kilómetros al norte de la capital Huamanga. Con una profundidad de 60 metros en esta cueva se han encontrado artefactos de piedra junto con restos óseos de animales ya extintos con una antigüedad de hasta 20 mil años antes de Cristo y que constituirían la evidencia de la presencia del hombre más antiguo en Sudamérica.



- Bosque de Puyas de Raimondi: La puya de Raimondi es una planta bromeliácea que crece únicamente a alturas superiores a los 3 mil msnm, descubierta y estudiada por el científico italiano Antonio Raimondi. En la ruta entre Huamanga y Andahuaylas se encuentra el bosque de Titankayoc donde se encuentra un espacio de 10 mil hectáreas pobladas por esta planta.

- El Obelisco: Monumento de 44 metros de altura que se erige en la misma pampa donde se libró la batalla de Ayacucho el 9 de diciembre de 1824, la cual selló la independencia del Perú y de Sudamérica del dominio español. Se encuentra a 37 kilómetros de la ciudad. El monumento a Sucre, quien comandó el ejército libertador en dicha batalla se yergue en el centro de la plaza de armas de la capital.



PROMPERÚ

## Estado de la infraestructura

En esta sección se revisa al estado de la infraestructura en la región Ayacucho, con base a la información provista por el Ministerio de Transporte y Comunicaciones, el Ministerio de Energía y Minas, el INEI, así como de otras fuentes públicas y privadas

### Infraestructura vial

La región cuenta según información del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) al 2013 con 10 mil 750 km de vías, del cual, sólo un 6,3 por ciento se encuentran pavimentadas y corresponden en su mayor parte a la red vial nacional. En tanto el 93,7 por ciento se encuentra sin pavimentar y corresponde principalmente a la red vecinal

En los ratios por cada mil Km de superficie, la región sale mejor ubicada respecto al promedio nacional pues cuenta con 262 Km frente a un promedio de 122 Km para todo el país; si se consideran vías pavimentadas la relación es de 17 contra 16 Km ligeramente a favor de Ayacucho, e igualmente si se consideran vías no pavimentadas, el ratio es de 245 contra 106 Km. En el cuadro que se detalla a continuación se puede apreciar estas estadísticas a nivel de la red vial nacional, departamental y vecinal.



Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones.



**Cuadro 42**  
**INFRAESTRUCTURA VIAL AL 2013**  
(En kilómetros de vías por cada mil Km<sup>2</sup> de territorio)

	Pavimentada	No pavimentada	TOTAL
<b>AYACUCHO</b>	<b>17</b>	<b>245</b>	<b>262</b>
Nacional	16	24	40
Departamental	0	41	41
Vecinal	1	180	180
<b>PERÚ</b>	<b>16</b>	<b>106</b>	<b>122</b>
Nacional	12	7	19
Departamental	2	17	19
Vecinal	2	82	83

Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones.

Cabe señalar que el gobierno regional de Ayacucho es el que actualmente lidera la ejecución del gasto público de inversión, el cual se destina a la construcción de caminos, carreteras, escuelas y hospitales. Asimismo, ha venido presentando importantes iniciativas al programa Mi Riego, fondo nacional que está destinado a cubrir la brecha de infraestructura de irrigación en las zonas más pobres de nuestro país.

### Infraestructura aérea

La infraestructura aérea con la que cuenta la región corresponde a un aeropuerto y dos aeródromos. El más importante es el aeropuerto Coronel FAP Alfredo Mendivil, fundado en 1974, y operado actualmente por la empresa Aeropuertos Andinos del Perú -AAP- (la cual opera también los aeropuertos de Arequipa, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna).

El aeropuerto se ubica a 3,4 km de la ciudad de Huamanga y cuenta con una pista de 2 800 metros de largo por 45 metros de ancho. Posee un terminal de pasajeros de dos pisos con una extensión de 2 304 m<sup>2</sup>. Cabe mencionar que este terminal fue recientemente remodelado tras una inversión de S/. 35 millones realizada por AAP.

**Cuadro 43**  
**AYACUCHO: INFRAESTRUCTURA AÉREOPORTUARIO EXISTENTE AL 2013**

Nombre	Administrador	Titularidad	Uso	Escala del servicio
Ayacucho - Crnl.FAP				
Alfredo Mendivil	Aeropuertos Andinos del Perú S.A.	Concesionado	Publico	Nacional
Palmapampa	Policía Nacional del Perú	No concesionado	Publico	Local
Vilcashuaman	Corpac S.A.	No concesionado	Público	Local

Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones.

Otros indicadores que reflejan el desarrollo del nivel de infraestructura son el tamaño del parque automotor, penetración de las TICs, y consumo de energía y agua.

El parque automotor (el cual considera todo tipo de vehículos desde automóviles hasta ómnibus y camiones) ha venido creciendo sostenidamente en los últimos años, incluso mostrando un importante salto en el 2008 tras el inicio de operaciones de Pallancata. No obstante aun muestra un evidente retraso frente al promedio nacional, puesto que en términos per cápita el promedio del parque de 0,9 vehículos por cada 100 habitantes, es sólo una octava parte del promedio nacional (7,3 vehículos por cada 100 habitantes).

En la composición del parque automotor destaca claramente la presencia de vehículos de carga (especialmente para la labor minera) que representan una tercera parte del total del parque automotor.

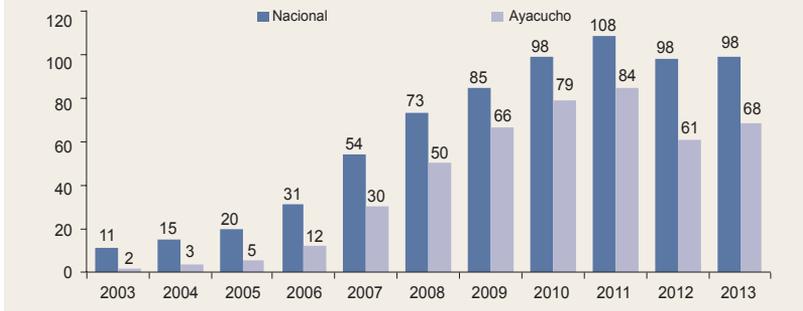


Fuente: Ministerio de Transporte y Comunicaciones.

En lo que respecta al uso de Celulares, se observa una notable convergencia entre el uso de celulares por cada 100 habitantes que había hace una década respecto al actual valor de este indicador. Así, en el año 2003, este indicador era menos de la quinta parte del promedio nacional, en tanto hoy en día es cercano al 70 por ciento.



**Gráfico 66**  
**NÚMERO DE CELULARES POR CADA 100 HABITANTES**



Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones e INEI.

Al igual que el avance en el uso de celulares, en la región también destaca la penetración de otras tecnologías de información como el uso del Internet, que si bien muestra todavía un importante retraso frente al promedio nacional crece en casi 25 veces respecto al ratio de penetración de 10 años atrás. Situación similar se registra con la presencia de una computadora o los servicios de televisión por cable donde las tasas de expansión superan al promedio nacional.

**Cuadro 44**  
**DESARROLLO DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN**  
(Como % del total de hogares)

Indicador	Ayacucho		Nacional	
	2008	2013	2008	2013
Hogares que tienen al menos un televisor	37,4	63,5	70,3	82,5
Hogares que tienen al menos una computadora	1,5	12,7	7,3	32,0
Hogares que tienen servicio de Internet	0,2 <sup>1/</sup>	4,9	1,5	22,1
Hogares que tienen teléfono con línea fija	3,8	5,4	23,6	28,6
Hogares con al menos un miembro que tiene teléfono celular	1,3	65,0	12,1	82,0
Hogares que tienen al menos un radio o equipo de sonido	80,9	77,7	84,6	81,9
Hogares que tienen servicio de televisión por cable	1,5 <sup>1/</sup>	8,4	8,8 <sup>1/</sup>	33,6

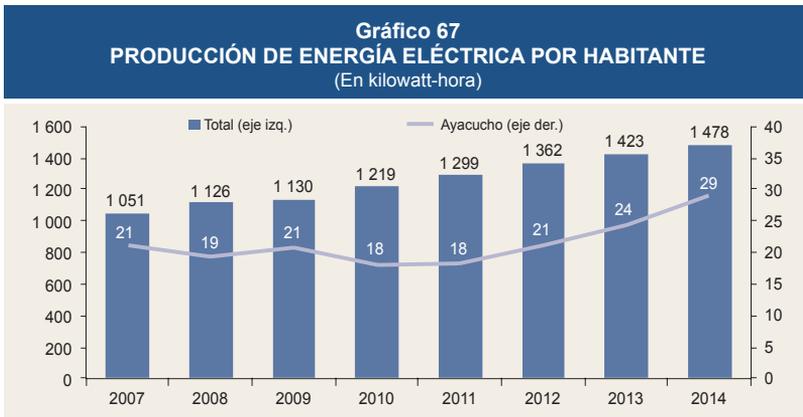
<sup>1/</sup> El dato corresponde a 2004, al no tenerse información del año 2003.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática, Encuesta Nacional de Hogares

En lo que respecta a la producción de energía, las estadísticas del Ministerio de Energía y Minas muestran una producción de kilowatt-hora por habitante estancada hasta el 2012, pero que en los últimos dos años estaría recuperándose.

La escasa disponibilidad de energía ha sido señalada en diferentes entrevistas como uno de los principales cuellos de botella para el desarrollo de la región. Electrocentro es la empresa encargada de abastecer de energía a esta región, y no dispone de una sede de atención en la ciudad, por lo que los reclamos deben hacerse directamente en Huancayo.

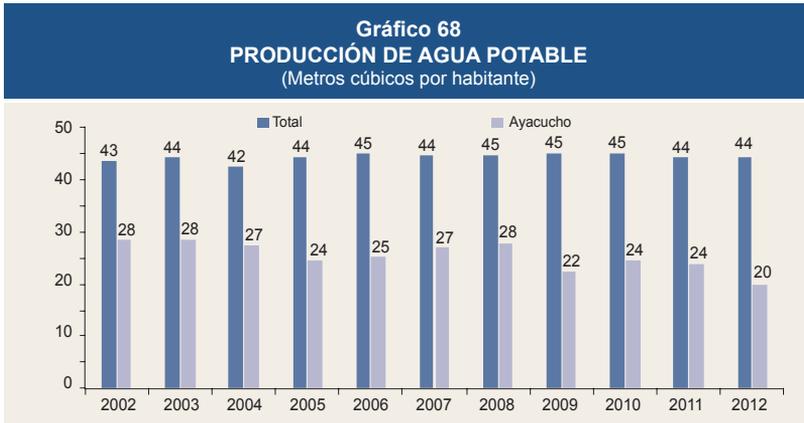
Las observaciones van dirigidas a que el sistema que ofrece Electrocentro, no es trifásico, motivo por el cual la tensión no es la adecuada para máquinas de uso industrial. La corriente monofásica que actualmente alimenta a la ciudad muestra demasiadas oscilaciones que tienden a dañar los equipos.



Fuente: Ministerio de Energía y Minas

En lo que respecta al abastecimiento de agua, la región muestra incluso una tendencia al deterioro respecto a años anteriores. Según la información más reciente publicada por la Superintendencia de Agua y Servicios de Saneamiento, la producción de metros cúbicos de agua por habitante al 2012 es de 20 m<sup>3</sup>, menos de la mitad del promedio nacional, siendo éste registro menor en casi un 30 por ciento al que se tenía 5 años atrás.

En la reunión con los representantes de la empresa de prestación de servicios de agua y saneamiento (EPSASA) de la localidad se señaló que si hay problema de desabastecimiento que se exagera por el proceso migratorio del campo a la capital que la ha hecho crecer notoriamente en los últimos años. No obstante, los funcionarios de esta empresa desatacan que la cobertura de agua ronda el 90 por ciento y que 70 por ciento de sus usuarios disponen de agua las 24 horas del día. Asimismo, informaron que se están realizando millonarias inversiones bajo el programa “Agua para Todos”.



Fuente: Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento

### **Reflexiones finales**

La región Ayacucho enfrenta importantes carencias que le restan competitividad frente a otras regiones de similar tamaño. Su escasa densidad poblacional y limitantes en la infraestructura le generan factores que retardan su desarrollo a lo cual se suma la influencia que proviene del narcotráfico que le genera un alto costo reputacional, en lo que se refiere al ámbito de los negocios y de la actividad turística.

No obstante, en la región están destacando emprendimientos principalmente vinculados a la comercialización de quinua y tara, por el valor comercio que a la fecha tienen, aunque para ello deben superar un alto nivel de informalidad y resistencias a la asociatividad dada la escasa experiencia empresarial acumulada en la región. En ese sentido es conveniente seguir fortaleciendo la labor que hacen organismos públicos como Sierra Exportadora y propio gobierno regional, así como organismos privados como IDESI Ayacucho y APOQUA que fomentan la asociatividad y la formación de cadenas productivas; así como el trabajo de SENASA, en el control de plagas sobre cultivos de plantas y animales.

La promoción del turismo se presenta como uno de los principales proyectos por desarrollar en esta región, ya que es parte innegable de un circuito donde florecieron importantes culturas pre incas y la propia cultura incaica que han dejado vestigios que a la fecha lucen faltos de trabajos de puesta en valor y medios accesibles de conectividad. Se vienen realizando esfuerzos que podría convocar un importante flujo de inversión en hoteles, restaurantes, medios de transporte para conectar la capital regional con los puntos turísticos más importantes que se encuentran a



pocas horas de la ciudad. Aquí, junto con una mejor dotación de infraestructura en los puntos de interés es necesaria una campaña de difusión que promueva la visita más allá de las fechas de Semana Santa, pues el agradable clima con el que cuenta la capital la hace acogedora en cualquier época del año.

Sobre este punto conviene destacar también los esfuerzos que se han hecho por mejorar la conectividad aérea con la concesión del aeropuerto y el ingreso de la aerolínea LAN a la ciudad de Huamanga, que complementa a la oferta existente con LC Perú.

Asimismo, también sería importante realizar labores de promoción que rescaten la labor artesanal vinculándola más con el mercado. La calidad de los trabajos en los famosos retablos y textiles se pierde por el escaso conocimiento de cómo vincularlos exitosamente con los mercados; en este caso, el gobierno regional dispone de hasta el 10 por ciento de sus recursos presupuestales que pueden dedicar al fomento de cadenas productivas según la legislación vigente (Ley 29337 sobre promoción a la competitividad productiva).

---

### Recuadro 6

#### **PROYECTOS DE INVERSIÓN DE ENVERGADURA EN LA REGIÓN AYACUCHO**

En este recuadro se detallan algunos de los proyectos más importantes de inversión, en los cuales tiene participación (parcial o total) la región Ayacucho.

Proyecto de masificación del uso de gas natural, el cual consiste en la entrega de concesión (por un plazo de 32 años) para el diseño, financiamiento, construcción, operación, mantenimiento y transferencia al Estado Peruano de sistemas de distribución de gas natural por red de ductos a diferentes ciudades del sur del país en las regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín, Cusco, Puno y Ucayali. Al interior de Ayacucho las ciudades a donde llegaría el gas son Huamanga (la capital) y Huanta.

La fecha para la convocatoria de postores es el 4 de agosto de 2015, según la información más reciente dada por ProInversión, en tanto el otorgamiento de la buena pro será el 18 de setiembre según la misma agencia.

La inversión en conjunto se estima en US\$ 300 millones. Cabe precisar que el proyecto busca generar 100 mil conexiones, de las cuales 10 mil corresponden a Huamanga y 4,5 mil a Huanta.



Proyecto la Inmaculada, a cargo de Minera Ares SAC. Este proyecto ubicado en la provincia de Parinacochas representa un compromiso de inversión por US\$ 427 millones como se ha señalado anteriormente en la sección dedicada al análisis sectorial de la minería.

En la cartera de proyectos públicos (del gobierno nacional y regional) se tienen obras dedicadas a la construcción de infraestructura, educación y salud:

**Cuadro 45**  
**AYACUCHO: PRINCIPALES PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL GOBIERNO NACIONAL Y REGIONAL: A MAYO DEL 2015**  
(En millones de nuevos soles)

Proyectos Del Gobierno Regional	PIM	Ejecución	% Avance
Rehabilitación y mejoramiento de la carretera Quinua-San Francisco	160	62	38,7
Banda ancha en la Región Ayacucho	68	68	100,0
Concesiones viales	48	25	52,9
Rehabilitación y mejoramiento de la carretera Imperial-Mayocc-Ayacucho			
Tramo Mayocc-Huanta	45	23	51,2
Programa de Fortalecimiento de capacidades y evaluación del desempeño docente	18	0	0,0
Mejoramiento once instituciones educativas en Cangallo	17	0	0,0
Proyectos	11	0	0,0
Mejoramiento del servicio de investigación e innovación de la Universidad Nacional de San Cristobal de Huamanga	9	3	30,7
Mejoramiento del servicio de educación universitaria en ingeniería civil de la Universidad Nacional San Cristobal de Huamanga	9	7	78,6
Resto	350	41	11,7
<b>Total</b>	<b>736</b>	<b>229</b>	<b>31,1</b>
Proyectos Del Gobierno Regional	PIM	Ejecución	% Avance
Mejoramiento de la capacidad resolutiva del Hospital Regional Miguel Angel Mariscal Llerena de Ayacucho	151	89	58,7
Mejoramiento de la prestación de servicios educativos del nivel primaria y secundaria de la I.E. Nuestra Señora de las Mercedes	20	19	98,3
Rehabilitación y remodelación de la institución educativa Mariscal Cáceres	19	6	30,0
Construcción del sistema de riego Curipampa, distrito de Chumpi, provincia de Parinacochas	10	0	0,0
Instalación de servicios educativos en cinco instituciones educativas del nivel inicial en la provincia Paucar del Sara Sara - Ayacucho	6	3	58,0
Instalación del servicio educativo del nivel inicial en la provincia de Parinacochas - Ayacucho	5	0	0,0
Mejoramiento de la carretera Abra Toccto - Condorccochoa (ruta departamental AY-122), de las provincias de Huamanga y Cangallo	5	5	100,0
Programa de caminos departamentales	5	1	11,1
Construcción del sistema de irrigación - represa Palcca en el distrito de Quinua, Provincia de Huamanga - Ayacucho	4	0	0,0
Resto	171	53	31,2
<b>Total</b>	<b>395</b>	<b>176</b>	<b>44,4</b>



Por el lado, del gobierno nacional destaca el mejoramiento de la carretera Quinua-San Francisco con un presupuesto para este año de S/. 160 millones, del cual se tiene un avance del 39 por ciento; la banda ancha de la región Ayacucho a un costo de S/. 68 millones, la rehabilitación de la carretera Imperial-Mayocc-Ayauchu por S/. 45 millones y concesiones viales por S/. 48 millones, de las cuales el avance a la fecha supera el 50 por ciento. En el área educativa, el gobierno nacional gastó S/. 10 millones en la Universidad San Cristóbal de Huamanga y tiene presupuestados S/. 17 millones para mejoras en la instituciones educativas de la provincia de Cangallo.

Por el lado del gobierno regional, destaca la inversión que se ejecuta en el mejoramiento del Hospital Regional Miguel Ángel Mariscal Llerena, presupuestada en S/. 151 millones para este año y del cual ya se han gastado S/. 89 millones; por el lado educativo se han destinado S/. 19 millones a la mejora en los servicios educativos de nivel primaria y secundaria en la IE Nuestra Señora de las Mercedes y S/. 6 millones en la IE Mariscal Cáceres.

---

# Bibliografía

**Apoyo Consultoría**, *Cuatro medidas para proveer combos de infraestructura básica a la población más excluida*, Propuesta de política N° 3, marzo 2014.

**Banco Central de Reserva del Perú**, *Ayacucho: Principales Atractivos Turísticos*. Sucursal de Huancayo.

**Banco Central de Reserva**, *Encuentro económico Región Ayacucho*, 2005.

**Banco Central de Reserva**, *Informes Económico y Social*, varias regiones.

**Bruns, B. y Luque J**, *Banco Mundial, Profesores Excelentes, Cómo mejorar el aprendizaje en América Latina y el Caribe*, resumen, 2014.

**Delgado Acosta Ma. Carmen**, *Los indicadores educativos. Estado de la cuestión y uso en geografía. En Revista Bibliográfica de Geografía y Ciencias Sociales*. Universidad de Barcelona, Vol VII, N° 354, 11 de marzo de 2002.

**Gertler P., Cattaneo M, Galiani S., Martínez S., Titiunik R.**, *Evaluación de resultado de impacto del Programa Piso Firme en el Estado de Coahuila*, México, abril 2007.

**Gobierno Regional de Ayacucho**, *Plan de Desarrollo Regional Concertado 2013-2021*, marzo 2013.

**Gobierno Regional de Ayacucho**, *Dirección Regional de Ayacucho, Dirección de epidemiología, emergencias y desastres, Análisis de la Situación de Salud de Ayacucho (ASIS 2012)*, 2013.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática**- Oficina departamental de Estadística e Informática de Ayacucho, *Conociendo Ayacucho*, 2001.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática**, *Mapa de Pobreza Distrital 2007*.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática**, *Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza 2004 - 2007*.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática**, *Censos Nacionales 2007, XI de Población y VI de Vivienda*, 2007.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática**, *Perfil Sociodemográfico del Perú*, segunda edición, agosto 2008.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática**, *Perfil Sociodemográfico del departamento de Ayacucho*, junio 2009.



**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Estimaciones y Proyecciones de Población por sexo, según departamento, provincia y distrito, 2000-2015.* Boletín Especial N° 18, diciembre 2009.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Estimaciones y Proyecciones de Población Urbana y Rural por sexo y edades quinquenales, según departamento, 2000 - 2015,* Boletín N° 19, diciembre 2009.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Estimaciones y Proyecciones de Población departamental por años calendario y edades simples 1995-2025,* Boletín N° 22, diciembre 2010.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, VRAEM** *ámbito de influencia, ámbito de intervención,* junio 2012.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Indicadores de educación por departamentos, 2001-2011,* junio 2013

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Compendio Estadístico Nacional,* julio 2013.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática,** IV Censo Nacional Agropecuario 2012, Lima, Julio 2013

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *evolución de los indicadores de empleo e ingreso por departamento 2004-2012,* noviembre 2013.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Indicadores de Resultados de los Programas Estratégicos 2007-2013.* ENDES (Resultados preliminares), enero 2014.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática,** *Informe Técnico, Evolución de la Pobreza Monetaria 2009 -2013,* mayo 2014.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática,** *Compendio Estadístico Perú 2014,* Tomo 1, julio 2014.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú** *Indicadores de Resultados de los Programas Estratégicos primer semestre 2014.* ENDES (Resultados preliminares), agosto 2014.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Ayacucho,** *Encuesta Demográfica y de Salud Familiar - ENDES 2013,* noviembre 2014.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú:** *Principales indicadores departamentales, 2008 - 2014,* diciembre 2014.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú,** *Encuesta Demográfica y de Salud Familiar - ENDES 2010,* mayo 2011.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática,** *Encuesta Demográfica y de Salud Familiar - ENDES 2014,* abril 2015.

**INEI, ENAHO,** *Informe Técnico: Evolución de la Pobreza Monetaria 2009-2014.* Abril 2015.



**Instituto Peruano de Economía**, *Índice de Competitividad Regional*, abril 2015.

**Kudó, I**, Banco Mundial, *Perú: Programa de asistencia técnica en educación 2008-2013*, 2013

**Martínez Ciro, Mendoza Walter, Saravia Claudia**, *Implicancias del bono demográfico para el Perú*: <http://perueconomico.com/ediciones/67/articulos/1214>.

**Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS)**, *Intervenciones efectivas basadas en evidencia para prevenir la desnutrición infantil en el Perú*.

**Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social**, Resolución Ministerial N° 131-2012-MIDIS: *Listado de distritos priorizados para la implementación de intervenciones efectiva para la reducción de la desnutrición crónica infantil*, 2012.

**Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social**, portal FONIE.

**Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social**, Boletín N° 01, *Evolución de los Indicadores de Desarrollo Infantil Temprano en la Región Ayacucho*, hoja web.

**Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social**, *Reporte Ayacucho, Desnutrición Crónica Infantil, metas al 2016*, abril 2013.

**Ministerio de Economía y Finanzas**, *Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)*, consulta 2 de julio de 2015.

**Ministerio de Educación**, *¿Cuánto aprenden nuestros niños en las competencias evaluadas?* Puno. Resultados de la Evaluación Censal de Estudiantes - ECE 2013.

**Ministerio de Educación**, escale:

[http://escale.minedu.gob.pe/indicadores2011?p\\_auth=XC3DPWb3&p\\_p\\_id=IndicadoresActualPortlet\\_WAR\\_indicadoresportlet\\_INSTANCE\\_5Xzs&p\\_p\\_lifecycle=1&p\\_p\\_state=normal&p\\_p\\_mode=view&p\\_p\\_col\\_id=column-1&p\\_p\\_col\\_pos=1&p\\_p\\_col\\_count=2&\\_IndicadoresActualPortlet\\_WAR\\_indicadoresportlet\\_INSTANCE\\_5Xzs\\_idCuadro=93](http://escale.minedu.gob.pe/indicadores2011?p_auth=XC3DPWb3&p_p_id=IndicadoresActualPortlet_WAR_indicadoresportlet_INSTANCE_5Xzs&p_p_lifecycle=1&p_p_state=normal&p_p_mode=view&p_p_col_id=column-1&p_p_col_pos=1&p_p_col_count=2&_IndicadoresActualPortlet_WAR_indicadoresportlet_INSTANCE_5Xzs_idCuadro=93)

**Ministerio de La Mujer y Poblaciones Vulnerables**, *Plan Nacional de Población 2010-2014*, junio 2011.

**Ministerio de Salud**, *Mortalidad neonatal en el Perú y sus departamentos 2011-2012*, diciembre 2013.

**Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo**, estadísticas varias, hoja web.

**Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo**, *Informe sobre Desarrollo Humano, Perú 2013, Cambio Climático y Territorio: Desafíos y Respuestas para un Futuro Sostenible*, noviembre 2013

**PROMPERÚ**, *Perfil del Turista Extranjero*, Lima, Setiembre 2014.

**Organización Panamericana de la Salud**, *Manual de Medición y Monitoreo, Indicadores de las metas regionales de recursos humanos para la salud, un compromiso compartido*, mayo 2011.



**Unicef**, *Estado de la Niñez en el Perú*, resumen ejecutivo, abril 2008.

**Zapata Antonio, Pereyra Nelson, Chávez, Rolando**, *Historia y cultura de Ayacucho*, IEP - UNICEF, 2008.

### **Enlaces consultados**

#### *Ministerio de Educación*

[http://escale.minedu.gob.pe/indicadores2011?p\\_auth=XC3DPWb3&p\\_p\\_id=IndicadoresActualPortlet\\_WAR\\_indicadoresportlet\\_INSTANCE\\_5Xzs&p\\_p\\_lifecycle=1&p\\_p\\_state=normal&p\\_p\\_mode=view&p\\_p\\_col\\_id=column-1&p\\_p\\_col\\_pos=1&p\\_p\\_col\\_count=2&\\_IndicadoresActualPortlet\\_WAR\\_indicadoresportlet\\_INSTANCE\\_5Xzs\\_idCuadro=93](http://escale.minedu.gob.pe/indicadores2011?p_auth=XC3DPWb3&p_p_id=IndicadoresActualPortlet_WAR_indicadoresportlet_INSTANCE_5Xzs&p_p_lifecycle=1&p_p_state=normal&p_p_mode=view&p_p_col_id=column-1&p_p_col_pos=1&p_p_col_count=2&_IndicadoresActualPortlet_WAR_indicadoresportlet_INSTANCE_5Xzs_idCuadro=93)

<http://www.minedu.gob.pe/n/noticia.php?id=30667>

<http://siges-pedagogicos.pe/instituciones/iesp-ise-esfa-2015/>

#### *Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS):*

<http://www.midis.gob.pe/index.php/es/fonie-documentos-interes>

<http://www.midis.gob.pe/index.php/es/direccion-general-de-politicas-y-estrategias/reporte-desnutricion-cronica-infantil-meta-2016>

#### *Ministerio de Salud*

<http://www.minsa.gob.pe/geo/index.asp?tipo=3>

#### *Ministerio de Cultura*

- [www.cultura.gob.pe/ayacucho](http://www.cultura.gob.pe/ayacucho).
- [www.cultura.gob.pe/importantes-hallazgos-en-complejo-arqueologico-wari](http://www.cultura.gob.pe/importantes-hallazgos-en-complejo-arqueologico-wari).
- [www.cultura.gob.pe/ministerio-de-cultura-inicia-estudio-de-calidad-visual-del-paisaje-del-valle](http://www.cultura.gob.pe/ministerio-de-cultura-inicia-estudio-de-calidad-visual-del-paisaje-del-valle)
- [www.cultura.gob.pe/ministerio-de-cultura-inaugura-exposicion-sobre-la-apascha-de-parinacochas](http://www.cultura.gob.pe/ministerio-de-cultura-inaugura-exposicion-sobre-la-apascha-de-parinacochas)
- [www.cultura.gob.pe/maximo-damian-huamani-el-violinista-de-arguedas-cultor-de-la-musica-andina](http://www.cultura.gob.pe/maximo-damian-huamani-el-violinista-de-arguedas-cultor-de-la-musica-andina)

#### *Consejo Nacional de la Competitividad*

<http://www.cnc.gob.pe/indicexregiones/analisis.php?plD1=5&plD2=5&pPILAR=4&pDep1=5&pDep2=2>



*Universidad de San Marcos*

2001 [sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/antropologia/2001\\_n01/richard.htm](http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/antropologia/2001_n01/richard.htm)

*Banco Central de Reserva del Perú*

2015 [www.bcrp.gob.pe/billetes-y-monedas/monedas-de-coleccion](http://www.bcrp.gob.pe/billetes-y-monedas/monedas-de-coleccion)

*UNICEF*

[http://www.unicef.org/peru/\\_files/notas\\_prensa/carpetasinformativas/emergencias.pdf](http://www.unicef.org/peru/_files/notas_prensa/carpetasinformativas/emergencias.pdf)

*Apoyo Consultoría*

[http://www.apoyoconsultoria.com/SiteAssets/Lists/JER\\_Jerarquia/EditForm/PP3.pdf](http://www.apoyoconsultoria.com/SiteAssets/Lists/JER_Jerarquia/EditForm/PP3.pdf)

*Ministerio de Comercio y Turismo*

<http://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>

*Consejo Nacional de Educación*

[http://www.cne.gob.pe/images/stories/PDF/PER\\_AYACUCHO.pdf](http://www.cne.gob.pe/images/stories/PDF/PER_AYACUCHO.pdf) (Proyecto Educativo Regional)

*CEPLAN*

2012-2016 [http://regionpuno.gob.pe/descargas/planes/actualizacion-pdrc-2021/26-09-2012-CEPLAN-CAPACITA-2012/PEIT\\_VRAEM\\_2012\\_16\\_v11\\_5\\_mayo\\_2012%20BORRADOR.pdf](http://regionpuno.gob.pe/descargas/planes/actualizacion-pdrc-2021/26-09-2012-CEPLAN-CAPACITA-2012/PEIT_VRAEM_2012_16_v11_5_mayo_2012%20BORRADOR.pdf)

<http://www.ceplan.gob.pe/sites/default/files/vraem2.pdf>

PCM (2015). <http://img.inforegion.pe.s3.amazonaws.com/wp-content/uploads/2012/06/Infograf%C3%ADa-El-Comercio.png>

*Otros:*

2012 [www.arqueologiadelperu.com/nuevos-hallazgos-en-el-complejo-arqueologico-wari](http://www.arqueologiadelperu.com/nuevos-hallazgos-en-el-complejo-arqueologico-wari)

2012 [poblamientoamericaydelperu.blogspot.com/2012/09/cupisnique\\_25.html](http://poblamientoamericaydelperu.blogspot.com/2012/09/cupisnique_25.html)

2015 [www.arqueotur.org/yacimientos/parque-arqueologico-intiwatana.html](http://www.arqueotur.org/yacimientos/parque-arqueologico-intiwatana.html)

2015 [elcomercio.pe/peru/lima/descubrimiento-wari-huarmey-cambiara-textos-escolares-](http://elcomercio.pe/peru/lima/descubrimiento-wari-huarmey-cambiara-textos-escolares-)



[huacapucllanamiraflores.pe/cultura-wari-cementerio-elite-wari/](http://huacapucllanamiraflores.pe/cultura-wari-cementerio-elite-wari/)

Piso de tierra <http://porlasaludindigenaenelperu.blogspot.com/2014/10/el-piso-de-tierra-en-las-viviendas-y.html>

Empresa Hochschild mining: <http://www.hochschildmining.com/en/home>

IDESI Ayacucho: <http://idesiayacucho.blogspot.com/>

Instituto Nacional de Estadística e Informática: <http://www.inei.gob.pe/>

Ministerio de Agricultura y Riego: <http://minagri.gob.pe/portal/>

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo: <http://www.mincetur.gob.pe/newweb/>

Ministerio de Energía y Minas: <http://www.minem.gob.pe/>

Ministerio de la Producción: <http://www.produce.gob.pe/>

Ministerio de Transportes y Comunicaciones: <http://www.mtc.gob.pe/>

Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo: <http://www.mintra.gob.pe/>

Solid Perú: <http://www.solidperu.com/>

Superintendencia de Banca, Seguros y AFP: <http://www.sbs.gob.pe/>

Superintendencia Nacional de Administración Tributaria: <http://www.sunat.gob.pe/>

## Agradecimientos

El Banco Central de Reserva agradece a las siguientes personas e instituciones que con sus aportes enriquecieron el presente informe y el Encuentro Económico Región Ayacucho.

Sr. Salomón Hugo Aedo Mendoza, Alcalde de Ayacucho

Sr. Jackson Abad, ALICORP

Sra. Marisol Acosta, Directora de Promoción de Turismo, PROMPERÚ

Sr. Edwin Almeyda, Director, IDESI

Sra. Inés Ardiles Guerrero, Jefa de la Oficina de Monitoreo y Evaluación, Sierra Exportadora, Ministerio de Agricultura y Riego

Sr. Carlos Fernando Arteaga Barrera, Gerente de Ventas, CD Ayacucho, Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.

Sr. Ing. Walter Ascarza Olivares, Secretario Ejecutivo, CARITAS Ayacucho

Sr. Efraín Avendaño Torres, Gerente General, Desarrollo Rural, SOLID Perú

Sr. Carlos L. Balboa Alva, Comunicador, SOLID Perú

Sr. Juan José Becerra, Especialista en Estudios Económicos e Información Agraria, Dirección General de Políticas Agrarias, Ministerio de Agricultura y Riego

Se. José Burstein, Vicepresidente, Exploración y Desarrollo de Negocios, Hochschild Mining Corporation

Sr. José Cari, Especialista en Generación, Dirección de Estudios y Promoción Eléctrica, Dirección General de Electricidad, Ministerio de Energía y Minas

Sr. Doctor Juan Cavero Carrasco, Rector, Universidad San Cristobal de Huamanga

Sr. Hugo Centurión, socio fundador y secretario, Asociación ProRural

Srta. Miriam Condori Ataupillco, Gerente de Producción, Corporación MA&JH



Sr. José Chlimper, Presidente del Directorio y CEO de Sociedad Agrícola Drokasa S.A.

Sr. Javier Escobal, Investigador principal, Grupo de Análisis para el Desarrollo

Sr. Glicerio Felices Prado, Gerente General, Wiracocha del Perú

Sr. Apolonio Flores, Gerente, Agencia de Turismo Urpillay Tours

Sr. Álvaro Fonseca Davirán, Supervisor de Operaciones, CD Ayacucho, Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.

Sr. Ing. Javier Francia Espinoza, Jefe de Sede Ayacucho, Sierra Exportadora, Presidencia del Consejo de Ministros

Sr. Harold Felipe Gálvez Ugarte, Gerente Regional de Infraestructura, Gerencia Regional de Infraestructura, Gobierno Regional de Ayacucho

Sr. Ing. Edgar Gómez Limaco, Director Ejecutivo, SENASA

Sr. José Antonio Gómez Changa, Gerente de distribución, CD Ica-Nazca, Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.

Sra. Evelyn Guevara, especialista, Dirección de Asuntos Técnicos, Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas

Sr. Ing. Eduardo César Huacoto Díaz, PRIDER

Sr. Roberto Huarcaya Huamán, Asociación de Artesanos de Tejido en Telar

Sr. Justo Huamán Chuchullo, Gerente, MANTA Arte Textil

Srta. Elena Juscamaita Porras, Gerente de Finanzas, Representaciones Juscamaita E.I.R.L.

Sr. Carlos Lozada, Director General, Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Sr. Jesús Roberto Ospina Salinas, Gerente Municipal, Alcaldía Provincial de Huamanga

Sr. Ing. Raúl Palacios, Gerente General, EPSASA

Sr. Ing. Daniel Pantoja Chichuan, Agencia Agraria de Huanta

Sr. Ing. Ladislao Quintana Carrasco, Gerente General, Automotriz Huamanga

Padre Javier Quiroz (SJ), Director Nacional de Fe y Alegría

Sr. Rafael Quispe Aylas, Presidente, Asociación de Artesanos Shosaku Nagase

Sr. Ing. Jesús Quispe Ramos, Director Gerente, Granja Quispe



Srta. Mónica Ribadeneira Sarmiento, Especialista Senior en Bosques Tropicales y Biodiversidad KFW

Sr. Joris Smets, Gerente General, SOLID Perú

Sr. Elmer R. Tinco C., Gerente General, MIXERSUR Concreto Premezclado

Sr. Federico Vargas Infante, presidente, Cámara de Comercio de Ayacucho

Srta. Elba S. Zegarra Villa, Directora, MAMA ALICE

