



DESARROLLO DE CADENAS DE VALOR ENTRE LA MINERÍA Y LA METALMECÁNICA EN AREQUIPA

Arequipa, Julio 2016

ROBERTO NESTA

FIMA

HISTORIA DE LAS RELACIONES MINERÍA METALMECÁNICA

En la década de los 60's, el sector Metal Mecánico peruano pasa de ser un fabricante de repuestos de máquinas y reparaciones a ser un fabricante de equipos y componentes con ingeniería de diseño.

Entre los años 70 y 90 las empresas metalmecánicas se consolidaron abasteciendo a la minería con operaciones relativamente pequeñas, a excepción de Toquepala.

HISTORIA DE LAS RELACIONES MINERIA METALMECÁNICA

En los 90's se inicia el proceso venta de yacimientos mineros importantes, mostrando interés empresas mineras extranjeras para el desarrollo de dichos yacimientos.

En la segunda mitad de los 90, se producen dos hitos importantes:

- Yanacocha en Cajamarca
- Antamina en Ancash

HISTORIA DE LAS RELACIONES MINERIA METALMECÁNICA

Las empresas metalmecánicas incrementan sus estándares de producción y calidad.

Comienzan a calificar como proveedores de equipos y componentes para empresas globales.

Se inicia el proceso de internacionalización de la industria metalmecánica atendiendo requerimientos para otros mercados.

FIMA Y SUS RELACIONES CON LA MINERIA

En cuanto a Fima, se forma en 1969 adquiriendo las instalaciones de Denver Equipment, fabricante norteamericana de equipos mineros que estaba bien posicionada en el mercado.

Desde sus inicios atiende el mercado peruano y la Comunidad Andina.

FIMA Y SUS RELACION ES CON LA MINERIA



FIMA Y SUS RELACION ES CON LA MINERIA



FIMA Y SUS RELACION ES CON LA MINERIA



FIMA Y SUS RELACIONES CON LA MINERIA



GENERANDO CADENAS DE VALOR ENTRE LA MINERIA Y LA METALMECÁNICA

Desde la segunda mitad de los 90s, con el desarrollo de proyectos mineros de gran envergadura se potencia la industria metalmecánica generándose un proceso intensivo de inversión en infraestructura, equipamiento y capacitación de su personal.

El dinamismo continúa este siglo con el desarrollo de Cerro Verde, Tintaya, Las Bambas y Toromocho

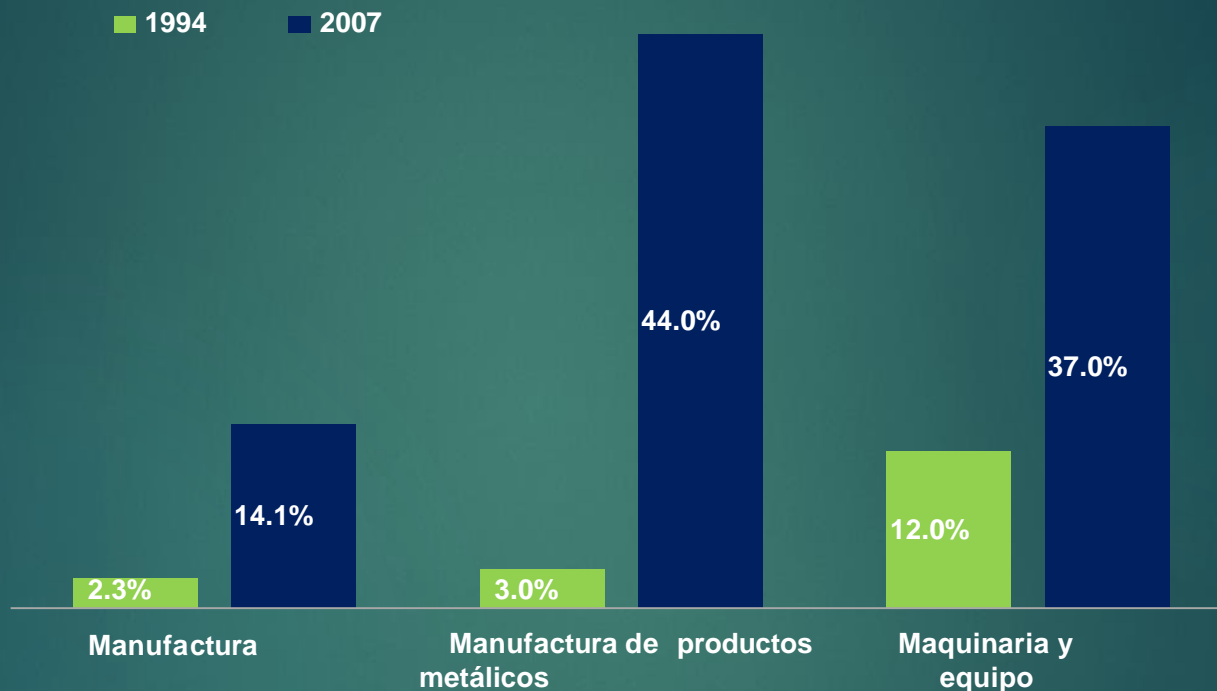
Las empresas Metalmecánicas abastecen con equipos y componentes a otros países.

GENERANDO CADENAS DE VALOR ENTRE LA MINERIA Y LA METALMECÁNICA

Se incorporan a la cadena empresas como proveedores incrementando la capacidad de producción nacional.

Los proveedores de la industria metalmecánica a su vez mejoraron sus estándares de calidad y sus volúmenes de producción y/o atención a la demanda.

Minería: uso de la producción del sector manufactura y de sus subsectores, 1994 y 2007 (%del Valor Bruto Agregado)



Estimación: IPE
Fuente: INEI – TIP 1994 y 2007

La vinculación entre la minería y la industria metalmecánica se ha fortalecido en los últimos años

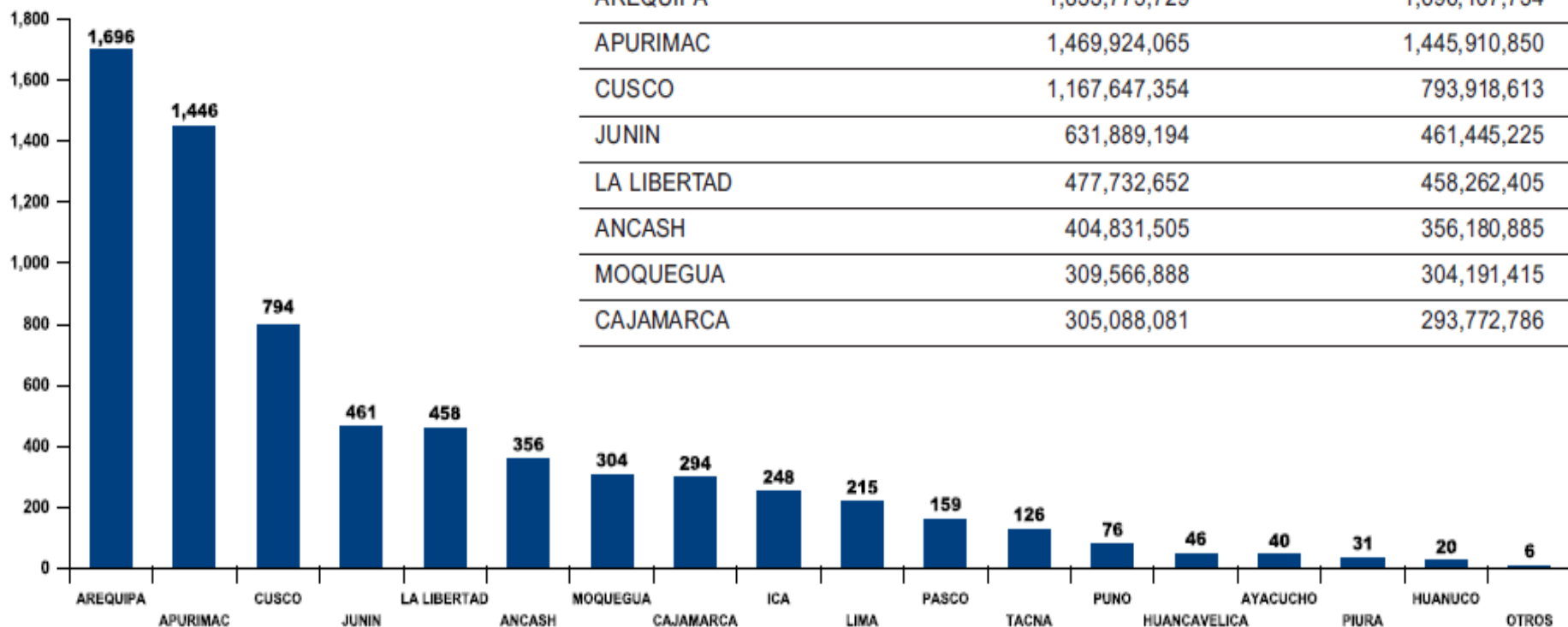
AREQUIPA: DESARROLLO DE LA CADENA DE VALOR

Las empresas mineras implementan programas para el crecimiento en la actividad económica local y regional.

Con el incremento de la actividad minera en el sur se instalan empresas metalmecánicas en Arequipa.

Arequipa: Principal destino para las inversiones mineras

Enero – Noviembre 2015 (US\$ millones)



Fuente: Ministerio de Energía y Minas

DEFINICIÓN DE CLUSTER



Entendemos por cluster al conjunto de empresas e instituciones de diversos sectores concentrados alrededor de una actividad económica base.

El objetivo es brindar sostenibilidad económica, productiva y social a la zona de influencia.

Debemos generar nuestro propio modelo de cluster, a partir de la participación de los diferentes niveles de gobierno, empresas vinculadas y el sector educativo

El cluster minero de Chile



Se inicia en el 2008 y fue constituida por los gremios mineros, universidades y el sector público

El objetivo es generar relaciones de largo plazo con las empresas industriales para ofrecer eficiencia en costos, calidad y tiempo.

El sector de proveedores industriales a la minería fomenta y desarrolla la innovación

El cluster minero de Canadá



El clúster incluye toda la cadena de valor de la actividad minera

Involucra al sector académico, el gobierno y las comunidades locales.

Desarrolla enfoques para el incremento de la competitividad

El cluster minero de Australia



Surge como una alianza público privada.

Se elabora la Agenda de Acción Industrial

Identifica fortalezas y oportunidades para la innovación

Análisis de las debilidades con el objeto de promover el diálogo entre los diversos actores

Promueve el desarrollo de las empresas proveedoras inclusive con exoneraciones tributarias por desarrollar nuevas tecnologías

POTENCIALIDAD DE UN CLUSTER MINERO INDUSTRIAL EN AREQUIPA

Las vinculaciones empresariales entre la industria metalmecánica y la minería son de larga data.

En los últimos años esta relación ha mejorado pero es **NECESARIO GENERAR SU INSTITUCIONALIDAD PARA QUE SEA SOSTENIBLE.**

La paralización de proyectos mineros y la consecuente crisis de la metalmecánica evidencian la necesidad de articular acciones para el desarrollo conjunto

Para superar esta crisis y recuperar la inversión minera se debe:

- Involucrar a las comunidades adyacentes a la minería de forma que se sientan parte de la actividad minera
- Impulsar negocios conjuntos con la industria para generar mayores niveles de empleo

POTENCIALIDAD DE UN CLUSTER MINERO INDUSTRIAL EN AREQUIPA: ANTECEDENTES

El interés por formar un cluster entre la minería y la industria metalmecánica es de hace varios años

A iniciativa del sector privado se impulsó la organización de mesas de trabajo que busque acercar las demandas mineras hacia los productores nacionales.

En años recientes, desde el gobierno a través del Consejo de Competitividad y el Plan Nacional de Diversificación Productiva se ha priorizado la iniciativa de cluster como estrategia de desarrollo regional

POTENCIALIDAD DE UN CLUSTER MINERO INDUSTRIAL EN AREQUIPA: ANTECEDENTES

- **Consejo Nacional de Competitividad**

Metas 11 y 12: necesidad de establecer instrumentos para el desarrollo productivo y el impulso al desarrollo de los clusters

Se realiza el Estudio “Elaboración de un Mapeo de Cluster en el Perú” con el propósito de

- Identificar potenciales clusters en Perú
- Caracterización de su cadena de valor
- Realizar una propuesta de recomendaciones a la Administración sobre el desarrollo estratégico de los clusters definidos (priorización, criterios,...)

POTENCIALIDAD DE UN CLUSTER MINERO INDUSTRIAL EN AREQUIPA: ANTECEDENTES

22

Plan Nacional
Diversificación
productiva

Eje3: Expansión
productividad

▶ Línea de acción 1: Extensión de conocimientos y tecnología:

▶ Línea de acción 2: Promoción de sinergias y encadenamientos productivos.

- Programa de desarrollo de proveedores y **Programa de apoyo a clusters**

▶ Línea de acción 3: Provisión de insumos complementarios.

▶ Línea de acción 4: Adecuación de la oferta formativa a la demanda laboral.

▶ Línea de acción 5: Reducción de costos financieros.

POTENCIALIDAD DE UN CLUSTER MINERO INDUSTRIAL EN AREQUIPA

Recientemente, a partir de un Programa de Cooperación con el gobierno de Corea impulsado por el CEPLAN se identificó como uno de los potenciales cluster el de minería industria en Arequipa.

Todo ello evidencia que existe la factibilidad técnica para impulsar un cluster falta la decisión de los distintos actores para implementarlo.

DESAFÍOS ESTRATÉGICOS DEL CLUSTER MINERO INDUSTRIAL EN AREQUIPA

Para impulsar el cluster en Arequipa se necesita superar algunos desafíos:

- Identificar y cubrir demanda de mano de obra calificada en las empresas de la industria metalmecánica
- Profundizar el conocimiento y establecer alianzas con los principales actores del mercado minero a nivel nacional
- Fortalecer alianzas con los actores externos claves
- Homogenizar criterios para participar en licitaciones
- Mejorar nivel tecnológico de las empresas en el negocio
- Fortalecer alianzas organizativas

Conclusiones



Se debe adoptar una estrategia de desarrollo siguiendo el modelo de CLUSTER

Ello porque genera:

- ↓ Contribución de cada eslabón a una mayor eficiencia productiva a través de externalidades positivas
- ↓ Cooperación para mejorar competitividad, individual y global, con innovación, apertura y competencia leal
- ↓ Facilitación de negocios a través de confianza y respeto a las reglas de juego

Conclusiones



Si queremos avanzar en el desarrollo productivo el impulso de un cluster minero industrial es una acción necesaria.

Existen todas las condiciones para ello, inclusive financiamiento, para lograrlo

Hace unas semanas a iniciativa de PRODUCE se evidenció el interés de empresas mineras, empresas metalmecánicas, asociaciones gremiales y universidades en gestar un cluster que cambiaría la dinámica económica de la región.



Muchas Gracias