



A. BALAGUER / PROMPERU

## 3. Potencialidades Productivas

### **Evolución reciente y estructura de la producción**

Cusco es la cuarta región de mayor superficie geográfica en el Perú, en tanto ocupa la séptima posición como la más poblada del país, siendo un departamento que integra las regiones de sierra y selva. En términos económicos, Cusco se constituye en la décima economía del país, si se toma en consideración la participación en el valor agregado bruto a nivel nacional de dicha región (ascendente a 2,6 por ciento según cifras del INEI al 2007). Sin embargo, en términos de valor agregado por habitante Cusco ocupa una posición algo más retrasada, la décimo quinta, no obstante contar con una gran variedad de recursos naturales y culturales que podrían potenciar su desarrollo en el mediano plazo.



**Cuadro 30**  
**PRODUCCIÓN Y SUPERFICIE GEOGRÁFICA**  
**POR DEPARTAMENTOS: 2007**

	VAB (Millones de S/. 1994)	Como % del VAB	Como % de la superficie
Loreto	3 126	2,0	28,7
Ucayali	1 717	1,1	8,0
Madre de Dios	631	0,4	6,6
Puno	3 472	2,2	5,6
<b>Cusco</b>	<b>4 149</b>	<b>2,6</b>	<b>5,6</b>
Arequipa	9 342	5,9	4,9
San Martín	1 936	1,2	4,0
Junín	5 235	3,3	3,4
Ayacucho	1 522	1,0	3,4
Amazonas	1 042	0,7	3,1
Huánuco	1 587	1,0	2,9
Ancash	5 928	3,8	2,8
Piura	6 403	4,1	2,8
Lima y Callao	82 000	52,0	2,7
Cajamarca	4 241	2,7	2,6
La Libertad	7 565	4,8	2,0
Pasco	1 957	1,2	2,0
Huancavelica	1 369	0,9	1,7
Ica	4 307	2,7	1,7
Apurímac	738	0,5	1,6
Tacna	2 237	1,4	1,3
Moquegua	2 186	1,4	1,2
Lambayeque	4 281	2,7	1,1
Tumbes	760	0,5	0,4
<b>Total</b>	<b>157 733</b>		<b>1 285 1/</b>

1/ En miles de Km<sup>2</sup>

Fuente: INEI

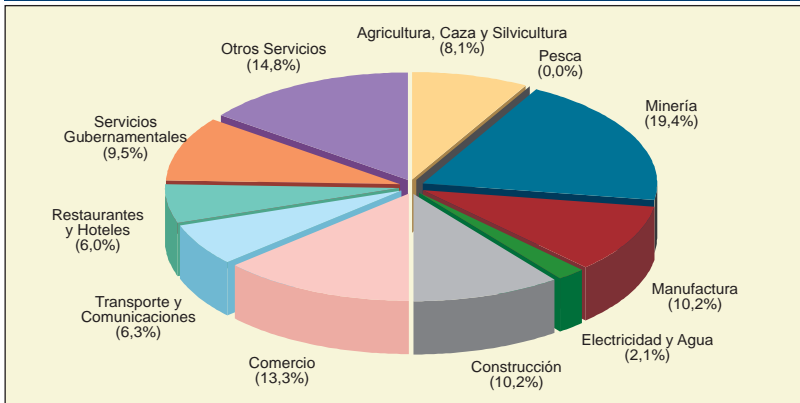
Elaboración: BCR

En términos de generación de valor, en la región Cusco, la actividad minera e hidrocarburos y la de servicios vinculados principalmente al turismo<sup>25</sup> son los que concentraron la mayor participación durante el período 2002-2007: la minería tuvo una participación cercana al 20 por ciento en el valor agregado total de la región, por encima del promedio nacional (5,9 por ciento). Por su parte, la actividad de servicios representó también una quinta parte del valor agregado generado por esta región en igual período.

25 Actividad que engloba a sectores como restaurantes, comercio y transporte.



**Gráfico 12**  
**VAB POR SECTORES ECONÓMICOS: 2002-2007**  
(En porcentajes)

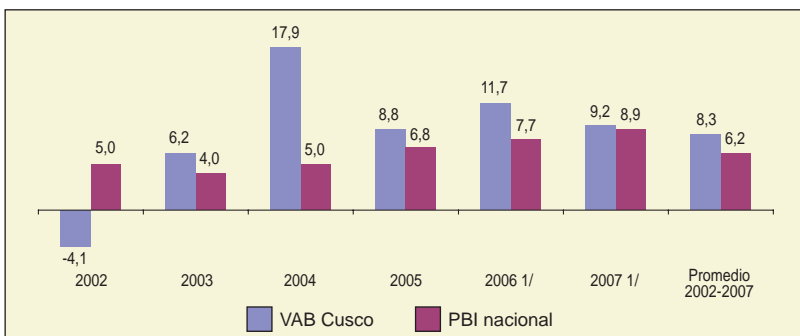


Fuente: INEI

El sector agropecuario representó el 8,1 por ciento del valor agregado de la región en el período 2002-2007 a pesar de dar empleo a cerca de la mitad de su fuerza de trabajo disponible.

A partir del 2003 se observa un aumento importante en la actividad económica en la región, registrando tasas de crecimiento promedio superiores al 8 por ciento, muy por encima del promedio nacional.

**Gráfico 13**  
**CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA: 2002-2007**  
(En porcentajes)



1/ Cifras preliminares.



Durante el período 2002-2007, se observa que la actividad minera creció 150 por ciento como promedio anual, frente a una tasa de crecimiento en conjunto para la región de 8,3 por ciento, en tanto que en segundo lugar de importancia resaltó el crecimiento de la actividad de la construcción<sup>26</sup>.

**Cuadro 31**  
**PRODUCCIÓN SECTORIAL EN EL CUSCO**  
(Tasas de crecimiento)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Prom. 2002-2007
Agricultura, Caza y Silvicultura	6,6	-4,6	15,2	-3,1	20,9	8,2	7,2
Pesca	245,1	-12,7	-20,6	83,5	7,1	26,3	54,8
Minería	-96,5	474,1	464,9	29,3	14,3	13,2	149,9
Manufactura	12,9	7,1	10,3	0,7	9,0	7,2	7,9
Electricidad y Agua	63,0	8,2	7,3	5,6	1,9	4,5	15,1
Construcción	5,8	8,8	14,7	32,5	27,2	17,0	17,7
Comercio	3,2	2,4	3,5	5,1	6,3	7,2	4,6
Transporte y Comunicaciones	2,3	5,4	5,9	8,5	5,4	12,7	6,7
Restaurantes y Hoteles	4,7	7,8	5,4	5,4	6,7	10,4	6,7
Servicios							
Gubernamentales	2,4	7,2	9,5	8,8	11,8	4,0	7,3
Otros Servicios	3,9	5,8	6,3	6,3	6,2	6,0	5,7
<b>Producto Bruto Interno</b>	<b>-4,1</b>	<b>6,2</b>	<b>17,9</b>	<b>8,8</b>	<b>11,7</b>	<b>9,2</b>	<b>8,3</b>

Fuente: INEI  
Elaboración: BCRP

A continuación se analiza la evolución económica de la región a partir de una serie de indicadores disponibles para el Cusco. En primer lugar, en lo que respecta al número de vehículo por cada mil habitantes el Cusco ocupa la séptima posición, con una densidad muy por encima del resto de departamentos de la sierra sur de nuestro país y similar a la de departamentos costeros como Ica y Lambayeque. No obstante, aún dista del promedio nacional estimado en 52 vehículos por cada mil habitantes para el 2008.

26 Excluyendo a la pesca, la cual es una actividad que se realiza a muy pequeña escala en la región.

**Cuadro 32****PARQUE AUTOMOTOR POR REGIONES**

(Número de vehículos por cada mil habitantes)

	2006	2007	2008
Lima	114,9	119,3	120,5
Piura	90,5	93,2	95,7
La Libertad	71,1	73,0	74,4
Cajamarca	61,1	66,6	73,1
Puno	38,8	39,6	40,2
Junín	38,8	39,3	39,4
<b>Cusco</b>	<b>34,6</b>	<b>35,4</b>	<b>35,5</b>
Arequipa	34,6	34,5	34,2
Lambayeque	29,2	30,3	31,0
Áncash	23,3	24,2	24,3
Loreto	21,6	21,1	21,1
Huánuco	20,0	20,4	20,8
San Martín	17,9	19,7	20,6
Ica	20,7	20,7	20,5
Ayacucho	20,6	20,5	19,6
Huancavelica	16,6	16,5	16,2
Ucayali	10,8	10,9	11,3
Apurímac	9,7	10,4	11,1
Amazonas	9,9	9,9	10,3
Tacna	10,7	10,5	10,2
Pasco	9,2	9,3	8,9
Tumbes	8,6	8,7	8,8
Moquegua	7,4	7,2	7,0
Madre de Dios	2,9	2,9	3,0
Promedio nacional	49,7	51,1	52,3

Fuente: INEI y MTC

Elaboración: BCR

En lo que se refiere al tráfico de pasajeros, la región Cusco representa un porcentaje pequeño aunque creciente del total de movimiento de personas, registrando un crecimiento acumulado para el período 2005-2007 de 71 por ciento, que es casi 10 veces el incremento a nivel nacional (7,6 por ciento). Asimismo, cabe destacar que en dicho período es la región que más crece luego de Madre de Dios.

**Cuadro 33**  
**TRÁFICO DE PASAJEROS ESTIMADO EN EL TRANSPORTE**  
**INTERPROVINCIAL, SEGÚN REGION DE DESTINO:**  
**2005 - 2007**

	Miles de pasajeros			Tasas de variación			
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	Promedio 2005-2007
<b>TOTAL</b>	<b>58 600</b>	<b>60 555</b>	<b>63 066</b>	<b>2,3</b>	<b>3,3</b>	<b>4,1</b>	<b>3,3</b>
Madre de Dios	30	91	207	-	201,1	127,1	164,1
<b>Cusco</b>	<b>1 311</b>	<b>1 601</b>	<b>2 241</b>	<b>19,8</b>	<b>22,2</b>	<b>40,0</b>	<b>27,3</b>
Piura	2 081	3 944	3 587	0,5	89,5	-9,0	27,0
Ucayali	226	352	369	4,1	55,5	5,0	21,5
Puno	1 100	1 105	1 589	11,3	0,4	43,8	18,5
Loreto	55	81	72	7,6	48,3	-12,1	14,6
Huancavelica	593	667	705	6,9	12,4	5,7	8,3
Amazonas	157	179	170	13,6	13,9	-5,2	7,4
Cajamarca	1 445	1 687	1 671	5,3	16,7	-1,0	7,0
Tumbes	679	650	754	1,4	-4,4	16,1	4,4
Tacna	1 543	1 676	1 706	1,2	8,7	1,7	3,9
Áncash	2 109	2 137	2 291	2,4	1,3	7,2	3,6
Huánuco	847	862	913	2,5	1,7	6,0	3,4
Ica	5 879	5 619	6 446	-0,7	-4,4	14,7	3,2
Arequipa	5 400	5 967	5 658	3,0	10,5	-5,2	2,8
San Martín	366	420	370	3,9	14,5	-11,8	2,2
Moquegua	1 512	1 649	1 570	2,2	9,0	-4,8	2,2
Junín	3 244	3 422	3 325	2,3	5,5	-2,8	1,7
Ayacucho	855	838	846	3,1	-2,0	0,9	0,7
Lima	20 752	19 071	20 749	1,1	-8,1	8,8	0,6
Lambayeque	3 253	3 290	3 146	4,4	1,1	-4,4	0,4
La Libertad	3 835	3 863	3 645	2,0	0,7	-5,7	-1,0
Apurímac	433	449	337	2,9	3,7	-25,1	-6,2
Pasco	892	936	700	0,8	4,9	-25,2	-6,5

Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones

El movimiento de personas por tierra refleja entre otras razones no sólo una actividad comercial más dinámica sino una mayor actividad del turismo, tanto de nacionales como de extranjeros. Para atender esta demanda, la región Cusco cuenta con la segunda mayor oferta, después de Lima, de establecimientos de hospedaje así como de número de habitaciones y plazas<sup>27</sup>.

27 Según cifras oficiales del Mincetur para el año 2008.



**Cuadro 34**  
**MOVIMIENTO AÉREO DE PASAJEROS NACIONALES,**  
**SEGÚN REGIÓN**

	Miles de pasajeros			Tasas de variación			
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	Promedio 2005-2007
<b>TOTAL</b>	<b>5 513</b>	<b>5 993</b>	<b>7 441</b>	<b>8,4</b>	<b>8,7</b>	<b>24,2</b>	<b>13,8</b>
Lima	2 403	2 653	3 327	8,0	10,4	25,4	14,6
<b>Cusco</b>	<b>882</b>	<b>907</b>	<b>1 106</b>	<b>8,6</b>	<b>2,8</b>	<b>21,9</b>	<b>11,1</b>
Arequipa	378	445	575	6,8	17,7	29,2	17,9
Iquitos	388	428	505	12,5	10,3	18,0	13,6
Nazca	224	236	249	25,1	5,4	5,5	12,0
Pucallpa	143	144	215	10,9	0,7	49,3	20,3
Juliaca	152	162	196	11,8	6,6	21,0	13,1
Piura	144	144	193	9,1	0,0	34,0	14,4
Tarapoto	131	141	180	11,0	7,6	27,7	15,4
Pto Maldonado	142	147	177	-0,7	3,5	20,4	7,7
Trujillo	121	137	168	-5,5	13,2	22,6	10,1
Tacna	127	141	157	19,8	11,0	11,3	14,0
Chiclayo	109	114	150	0,0	4,6	31,6	12,1
Cajamarca	56	68	77	-11,1	21,4	13,2	7,8
Tumbes	45	53	63	15,4	17,8	18,9	17,4
Ayacucho	24	24	27	-17,2	0,0	12,5	-1,6
Andahuaylas	8	6	13	-11,1	-25,0	116,7	26,9
Anta Huaraz	4	4	10	-20,0	0,0	150,0	43,3
Atalaya	6	6	10	100,0	0,0	66,7	55,6
Talara	0	9	10	n d	n d	11,1	11,1
Huanuco	8	8	9	14,3	0,0	12,5	8,9
Mazamari	10	6	8	150,0	-40,0	33,3	47,8
Jauja	1	1	6	0,0	0,0	500,0	166,7
Yurimaguas	5	4	6	-28,6	-20,0	50,0	0,5
Pisco	1	2	2	-50,0	100,0	0,0	16,7
Chimbote	1	0	1	0,0	-100,0	n d	-50,0

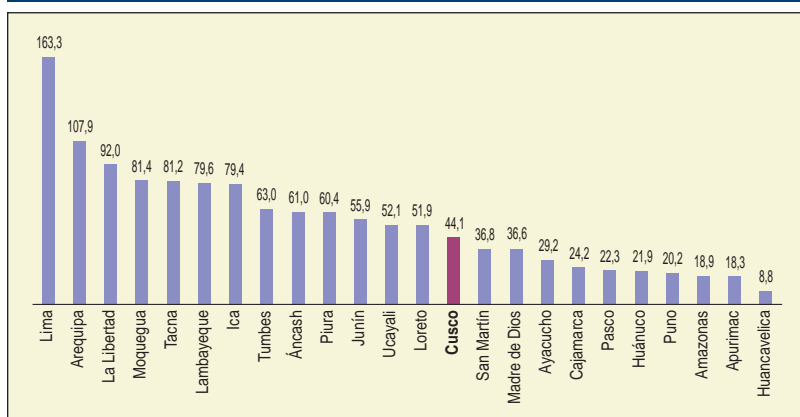
Fuente: Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial S.A.

En lo que se refiere al tráfico aéreo de pasajeros nacionales, la región Cusco ostenta el segundo lugar en importancia, después de Lima, registrando un crecimiento promedio en el período 2005-2007 de 11,1 por ciento, menor en 1,7 puntos porcentuales respecto al promedio nacional (13,8 por ciento).

Dentro de otros indicadores como telefonía fija, celular y medios de comunicación radial, la región Cusco muestra un desarrollo diferenciado. Así, según datos

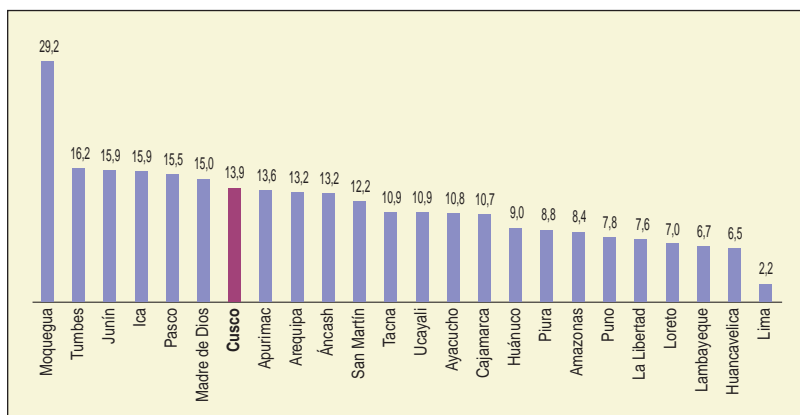
preliminares del Ministerio de Transportes y Comunicaciones para el 2008, Cusco posee 44 líneas de telefonía fija por cada 1000 habitantes, lo cual lo ubica en la décimo cuarta posición a nivel nacional. En telefonía celular, uno de cada dos habitantes cuenta con un teléfono móvil, lo que lo coloca en la décimo tercera posición entre las 24 regiones; en tanto que, en lo que respecta a la cantidad de radioemisoras por cada cien mil habitantes, el Cusco ostenta la séptima posición a nivel nacional.

**Gráfico 14**  
**NÚMERO DE LÍNEAS DE TELEFONÍA FIJA POR CADA MIL HABITANTES**



Fuente: MTC  
Elaboración: BCRP

**Gráfico 15**  
**NÚMERO DE ESTACIONES DE RADIO DIFUSIÓN POR CADA CIENTO MIL HABITANTES**

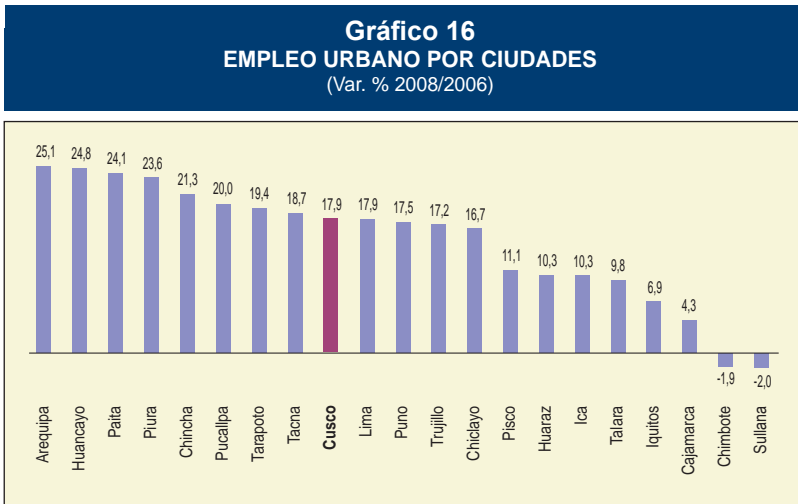


Fuente: MTC  
Elaboración: BCRP





En lo que respecta a **empleo**, el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE) señala que entre los años 2006 y 2008 el empleo urbano en Cusco (medido para empresas de 10 ó más trabajadores) creció 17,9 por ciento, tasa ligeramente mayor al promedio nacional (17,3 por ciento) lo que ubica a esta ciudad en la novena posición (en igualdad con Lima) entre las ciudades donde más creció el empleo durante este período, entre las 21 para las que se tiene información.



Fuente: MTPE

En el aspecto relativo al desarrollo del sistema bancario en la región, las estadísticas regionales de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFPs (SBS) para liquidez y crédito muestran que al cierre del 2008, el crédito total del sistema bancario experimentó un crecimiento de 40,1 por ciento, explicado por el aumento del componente en moneda nacional (63,1 por ciento), en tanto, el crédito en moneda extranjera aumentó a una tasa menor (16,6 por ciento).

No obstante, la oferta de intermediación financiera aún está dominada por las cajas municipales, siendo Caja Cusco la de mayor participación<sup>28</sup>. Los bancos han centrado su oferta principalmente en el otorgamiento de créditos hipotecarios; en segundo lugar de importancia figuran los créditos para el desarrollo de

<sup>28</sup> La Caja Municipal Cusco representa 27 por ciento de los depósitos de la región y el 28 por ciento de los créditos, según datos de la SBS.



infraestructura vinculada al sector turístico (como restaurantes y pequeños hoteles<sup>29</sup>); en tanto se destinan menores recursos al sector manufacturero.

**Cuadro 35**  
**CRÉDITOS DIRECTOS Y DEPÓSITOS DE LA BANCA MÚLTIPLE**  
**POR REGIÓN**  
(Tasas de variación 2008/2007)

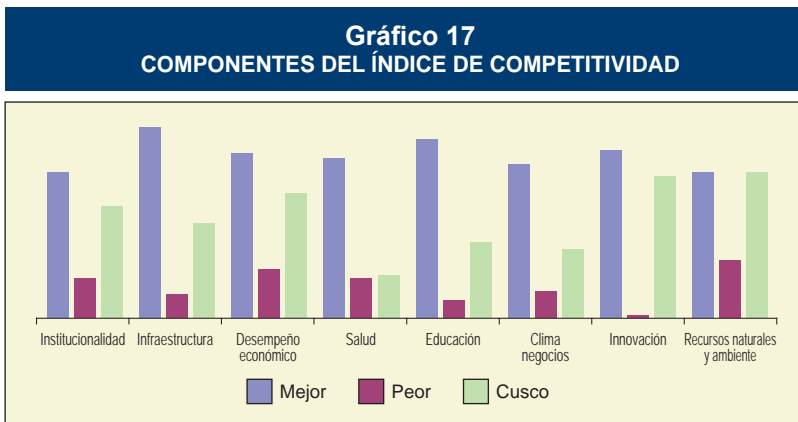
Departamento	Créditos Directos			Depósitos Totales		
	MN	ME	Total	MN	ME	Total
Madre de Dios	209,2	86,3	181,2	35,8	-1,8	19,8
Ayacucho	87,5	87,9	87,6	86,2	37,5	65,5
Apurímac	80,9	77,8	80,0	19,2	8,8	15,8
Junín	79,1	32,0	61,8	45,6	39,8	43,0
Amazonas	77,9	58,2	73,7	11,1	11,1	11,1
La Libertad	77,1	31,1	52,0	25,0	8,7	16,1
San Martín	72,3	9,9	56,5	14,3	24,6	17,5
Pasco	71,5	57,7	65,2	69,6	40,6	60,8
Cajamarca	69,4	12,5	45,5	23,3	92,2	48,8
Callao	68,7	24,3	39,2	36,6	24,8	28,9
Tacna	64,8	25,6	42,9	19,0	25,5	21,3
<b>Cusco</b>	<b>63,1</b>	<b>16,6</b>	<b>40,1</b>	<b>34,5</b>	<b>37,7</b>	<b>36,3</b>
Huánuco	62,5	31,1	51,0	38,8	32,1	36,0
Tumbes	61,8	43,1	56,8	5,4	0,3	3,1
Lambayeque	60,3	1,1	40,5	29,4	24,1	26,8
Ica	59,1	25,1	39,7	43,9	18,5	29,8
Ancash	58,3	22,3	35,4	31,3	23,3	29,1
Moquegua	56,9	-33,2	-13,1	13,5	47,8	24,3
Puno	56,5	30,6	48,2	49,3	43,3	47,3
Arequipa	54,9	31,6	42,5	44,3	61,6	52,2
Ucayali	50,2	39,1	46,9	20,6	10,2	16,9
Lima	49,3	27,2	35,3	37,4	30,3	33,3
Piura	48,9	39,4	45,3	30,8	20,7	25,3
Huancavelica	47,3	73,1	52,1	40,2	44,5	41,2
Loreto	36,2	8,7	26,8	16,0	28,3	21,1
<b>Total en el País</b>	<b>52,9</b>	<b>26,6</b>	<b>37,0</b>	<b>36,5</b>	<b>30,4</b>	<b>33,1</b>
Sucursales en el exterior	n.a.	51,0	51,0	n.a.	20,0	20,0
<b>TOTAL</b>	<b>52,9</b>	<b>28,0</b>	<b>37,5</b>	<b>36,5</b>	<b>29,2</b>	<b>32,1</b>

Fuente: Superintendencia de Banca, Seguros y AFPs.

29 Las grandes cadenas vienen por lo general con financiamiento propio.



Por último, el recientemente publicado **Índice de Competitividad Regional** del Consejo Nacional de Competitividad ubica a la región Cusco en la novena posición de 24 regiones. El Consejo Nacional de Competitividad construye el índice sobre la base de 8 componentes: institucionalidad, infraestructura, desempeño económico, salud, educación, clima de negocios, innovación y recursos naturales y medio ambiente. El indicador resultante busca medir el potencial de crecimiento a mediano plazo que posee una región.



Fuente: Consejo Nacional de Competitividad

La posición de la región Cusco en cada uno de ellos ha sido diferenciada, pues si bien obtiene el primer lugar en el componente de recursos naturales y ambiente, en virtud de su superficie reforestada y áreas protegidas, ocupa el penúltimo lugar (sólo por delante de Loreto) en el tema de salud, debido a sus altos índices de mortalidad infantil, escasa esperanza de vida y cobertura médica, como se ha detallado en la segunda sección de este informe.

El Cusco también destaca por su segunda posición en el componente de innovación, sólo por detrás de Lima y Callao, dada su posición en inversión en ciencia y tecnología (segunda) y en solicitudes otorgadas de patentes de inversión (tercera). No obstante, en lo relativo a clima de negocios ocupa la posición 23 por su posición rezagada en número de procedimientos para iniciar un negocio. Al respecto, el Municipal Scorecard del Banco Mundial del 2007, señalaba que en dicho año, el Cusco ocupaba la décima posición entre 12 ciudades en lo referente al tiempo para obtener una licencia de funcionamiento; así, en esta ciudad tomaba 69 días obtener una licencia frente a sólo 6 días en Lima. La región también presenta un escaso desarrollo de la oferta financiera, así como una

deficiente cobertura escolar y alta tasa de analfabetismo, aspectos estos últimos ya reseñados. Finalmente, cabe mencionar que en el tema de infraestructura ocupa una posición intermedia (la décimo tercera).

## **Producción sectorial**

### *Agricultura*

La producción en este sector se caracteriza por usar una tecnología tradicional y en los casos en que incorpora tecnología, los rendimientos no llegan a alcanzar a los de otras zonas productoras del país.

La actividad agrícola en la región Cusco se centra básicamente en cuatro cultivos, café, cacao, papa y maíz amiláceo, aunque también tiene cierta relevancia la producción de menestras, yuca y soya. Por el lado de la actividad pecuaria se viene trabajando la producción de lácteos, cuyes y camélidos. Al respecto, el Ministerio de Agricultura reconoce una variedad de cadenas productivas para las cuales busca trabajar integralmente a través de dependencias como Agrorural (anteriormente llamado Pronamachs) y una serie de ONGs.



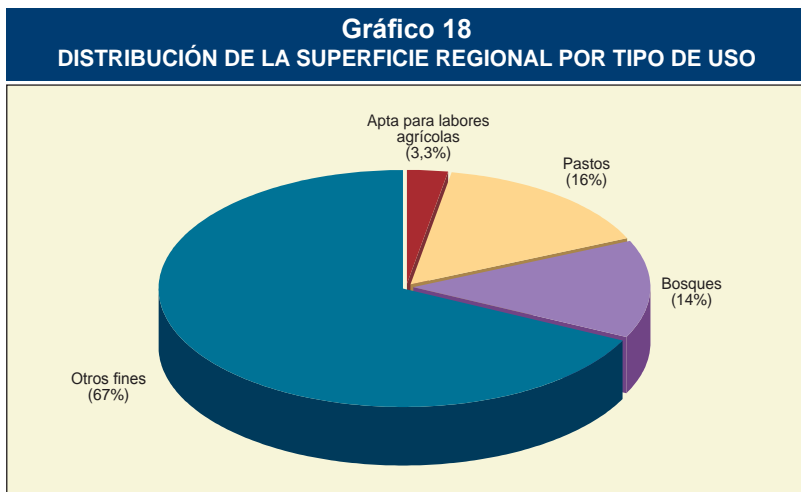


**Cuadro 36**  
**SUPERFICIE COSECHADA, PRODUCCIÓN, RENDIMIENTO,**  
**PRECIO EN CHACRA Y VBP**  
 Principales cultivos año 2008

	Area Cosechada (Hectáreas)	Producción (T.M.)	Rendimiento (T.M./Hectárea)	Precio 1/ (1994)	Valor de la producción (Miles de nuevos soles 1994)
Café	59 377	37 387	0,6	3,2	119 786
Papa	29 212	265 844	9,1	0,4	107 260
Maíz amiláceo	23 541	50 830	2,2	0,7	36 442
Yuca	7 578	75 240	9,9	0,3	25 734
Cacao	22 923	8 102	0,4	2,3	18 713
Maíz choclo	2 009	36 049	17,9	0,4	15 043
Haba seca	11 728	16 530	1,4	0,7	11 674
Olluco	5 198	30 365	5,8	0,4	11 461
Trigo	12 893	19 364	1,5	0,5	9 598
Achiote	6 965	3 493	0,5	2,7	9 541
Cebada	16 474	23 079	1,4	0,4	9 121
Plátano	3 981	27 069	6,8	0,3	7 977
Naranja	1 918	20 426	10,6	0,3	6 909
Oca	2 479	12 654	5,1	0,4	5 228
Papaya	1 056	13 118	12,4	0,4	4 763
Maíz amarillo duro	5 803	9 898	1,7	0,4	4 023
Arveja seca	3 479	3 551	1,0	1,1	3 796
Palta	382	5 383	14,1	0,7	3 674
Piña	720	6 383	8,9	0,4	2 832
Frijol seco	1 780	2 050	1,2	1,3	2 636
Arveja verde	393	2 567	6,5	0,8	2 136
Haba verde	564	4 636	8,2	0,5	2 113
Otros	19 953				
<b>Total</b>	<b>240 406</b>				<b>420 460</b>

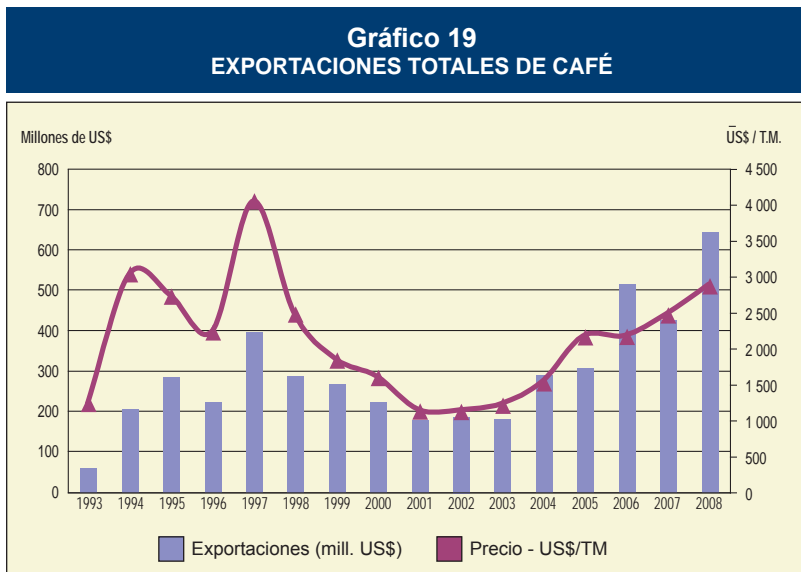
1/ Incluye impuestos indirectos netos de subsidio  
 Fuente: Dirección Regional de Agricultura - Cusco

De otro lado, de la superficie apta para labores agropecuarias (estimada en 2 353 mil has), 48 por ciento son pastos y 42 por ciento bosques, según INRENA en tanto que la superficie para cultivos en limpio se estima en 240 mil has disponibles, equivalente a 3,3 por ciento del total regional, de acuerdo con información del Ministerio de Agricultura.



Fuente: Inrena

El **café** es el principal cultivo de exportación en la región. Según cifras del 2008 las exportaciones de café a nivel nacional alcanzaron registros históricos por el mayor volumen y el alto nivel de precios experimentado.





Cusco sobresale como el tercer productor de café a nivel nacional considerando cifras del Ministerio de Agricultura para el período 2000-2008, siendo su participación en el mercado nacional del orden del 15 por ciento. En el primer lugar figura Junín y en el segundo Cajamarca, en tanto San Martín y Amazonas ocupan el cuarto y quinto lugar; estos 5 departamentos representan el 90 por ciento de la producción nacional.

La caficultura se ha desarrollado en el Cusco en virtud del piso ecológico en el cual la producción de café es óptima (entre los 600 y 2700 msm). Asimismo, al ser un cultivo rentable se convierte en una buena opción para sustituir los cultivos ilegales de coca.



USAID - Proyecto PRA

**Cuadro 37**  
**PRODUCCIÓN DE CAFÉ EN LA REGIÓN CUSCO**

	<b>Producción (TM)</b>	<b>Superficie cosechada (has)</b>	<b>Rendimiento (kg/ha)</b>	<b>Precio chacra (S/.)</b>
2000	26 113	48 357	540	3,10
2001	32 064	51 166	627	2,16
2002	39 419	55 093	716	1,63
2003	30 230	55 705	543	2,27
2004	41 413	55 978	740	2,52
2005	26 333	56 446	467	4,80
2006	44 848	54 888	817	3,72
2007	21 875	55 738	392	4,41
2008*	37 387	59 377	630	4,82

\* Preliminar.

Fuente: Ministerio de Agricultura

Los productores de café de esta región han logrado agruparse bajo un sistema cooperativo desde el año 1967. **COCLA**, la **Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras** ha tenido éxito en agrupar a 7500 pequeños productores, provenientes de 23 cooperativas que cubren un área de producción equivalente a 21 mil hectáreas. Esta cooperativa no sólo se limita a velar por el aspecto productivo sino también a brindar asistencia técnica, financiamiento (con participación de la cooperación internacional), así como asistencia comercial, llegando a colocar sus productos en mercados como Alemania, Estados Unidos, Holanda, Bélgica y Canadá. También realiza programas de extensión social (en aspectos de salud y capacitación de los socios). Adicionalmente, esta asociación elabora infusiones (como té, anís y manzanilla), miel de abeja y alimentos para animales.

El **cacao** es otro producto de extraordinaria importancia para la región. En este cultivo Cusco ha sido tradicionalmente el líder histórico llegando a representar a mediados de los 90 cerca del 50 por ciento de la producción nacional. El año 2007 sin embargo fue desplazado al tercer lugar por las regiones de San Martín y Ayacucho, luego que su producción se contrajera en 25 por ciento respecto a la de 2006, lo que originó que el precio en chacra se incremente en cerca del 30 por ciento. Para el 2008, este cultivo registró una considerable recuperación al tiempo que mantuvo altos precios en chacra.

R. CHIRINOS







**Cuadro 38**  
**PRODUCCIÓN DE CACAO EN LA REGIÓN CUSCO**

	<b>Producción (TM)</b>	<b>Superficie cosechada (has)</b>	<b>Rendimiento (kg/ha)</b>	<b>Precio chacra (S/.)</b>
2000	8 943	13 695	653	1,91
2001	8 357	17 593	475	1,93
2002	7 139	20 513	348	3,50
2003	6 182	20 669	299	4,57
2004	6 708	20 764	323	3,38
2005	6 698	20 843	321	3,73
2006	7 638	20 739	368	3,64
2007	5 732	20 170	284	4,71
2008*	8 102	22 923	353	6,02

\* Preliminar.

Fuente: Ministerio de Agricultura

El Mincetur está trabajando para insertar al cacao en los canales de comercio internacional y fomentar su oferta exportadora. Teniendo en cuenta las ventajas que posee la zona de La Convención dadas sus condiciones climatológicas y de suelo. Lo que se requiere es capacitar más al recurso humano para acceder a las nuevas técnicas de producción y de asociatividad empresarial.

Más recientemente, el Ministerio de Agricultura ha anunciado la participación del Perú en el Concurso Internacional de Cacao de Excelencia a celebrarse en París, Francia, en octubre de este año. Previo a ello, entre el 9 y 13 de febrero se celebró el I Concurso Regional de Superárboles de Cacao "Chuncho" en el distrito de Echarate, La Convención, con el fin de identificar los mejores árboles y fomentar su uso con la idea de promover la cadena productiva de este cultivo y aprovechar la entrada en vigencia del TLC con los Estados Unidos a partir de febrero de este año<sup>30</sup>.

En el caso de la **papa**, Cusco se posiciona como el sexto productor a nivel nacional de este ancestral producto, según las estadísticas del Ministerio de Agricultura para el período 2000-2008. Su participación sin embargo, no excede el 10 por ciento de la producción total como si ocurre en promedio con las regiones que le preceden, no obstante, en los últimos años ha hecho importantes avances gracias al incremento en la superficie cosechada y mejoras en los rendimientos.

30 Se premió con certificaciones a 11 variedades de las 251 inicialmente presentadas.

**Cuadro 39**  
**PRODUCCIÓN DE PAPA EN LA REGIÓN CUSCO**

	Producción (TM)	Superficie cosechada (has)	Rendimiento (kg/ha)	Precio chacra (S/.)
2000	179 130	21 497	8 333	0,30
2001	166 217	19 251	8 634	0,37
2002	204 008	24 499	8 327	0,33
2003	188 920	24 719	7 643	0,45
2004	187 923	23 483	8 002	0,46
2005	237 221	27 836	8 522	0,31
2006	285 709	29 936	9 544	0,47
2007	288 272	29 699	9 706	0,48
2008*	265 843	29 212	9 101	0,82

\* Preliminar.

Fuente: Ministerio de Agricultura

Cabe destacar que el año 2008 fue nominado el año internacional de la papa, y que la ciudad Cusco fue elegida como la sede para un cónclave internacional celebrado a fines de marzo de 2008 sobre “La Ciencia de la Papa para los Pobres” con la finalidad de discutir cómo incrementar la presencia de este tubérculo en la agricultura, la economía y la seguridad alimentaria, en especial en los países más pobres del mundo.

En cuanto al maíz **amiláceo**, la región Cusco concentró cerca del 18 por ciento de la producción nacional durante el período 2000-2008, siendo el primer productor a nivel nacional. El cultivo de este producto se realiza -en una mayor proporción- en la zona del valle sagrado y se está colocando con éxito en los mercados de Japón y España.



H. PLENGE / PROMPERU



**Cuadro 40**  
**PRODUCCIÓN DE MAÍZ AMILÁCEO EN LA REGIÓN CUSCO**

	<b>Producción (TM)</b>	<b>Superficie cosechada (has)</b>	<b>Rendimiento (kg/ha)</b>	<b>Precio chacra (S/.)</b>
2000	26 739	15 618	1 712	1,39
2001	37 864	20 060	1 888	1,38
2002	40 949	20 973	1 952	1,43
2003	41 553	20 434	2 034	1,18
2004	46 736	23 326	2 004	0,97
2005	47 676	24 071	1 981	1,27
2006	58 719	27 231	2 156	1,43
2007	54 985	26 372	2 085	1,53
2008*	50 830	23 541	2 159	1,89

\* Preliminar.

Fuente: Ministerio de Agricultura

Otros cultivos importantes son la soya, siendo Cusco el tercer productor a nivel nacional, luego de Amazonas y Cajamarca; el té y achiote, en los que es líder a nivel nacional<sup>31</sup>; el haba, por la cual también se viene apostando para su industrialización (elaboración de harina de haba), así como el trigo, la tara y productos hortofrutícolas. También hay iniciativas para la industrialización de la stevia, edulcorante natural, y del yacón, planta utilizada en el tratamiento de la diabetes.

La actividad agrícola también recibe apoyo científico del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), el cual viene desarrollando programas de transferencias de tecnología en las diferentes variedades de papa, maíz, trigo, haba, quinua, frijol y frutales. Estas labores buscan enfrentar la pérdida potencial de rendimientos ante las diferentes plagas que afectan el cultivo y el cambio climático. Asimismo, busca la formación de capital humano otorgando certificaciones a nombre del INIA a los diferentes especialistas que trabajan en cada variedad de cultivo.

Otro programa de fomento con base en la región es el **Plan MERISS Inka**, que es un órgano autónomo del Gobierno Regional Cusco, dependiente de

31 En el caso del té, su producción se concentra en sólo tres departamentos Cusco, Huánuco y en menor proporción en Ucayali, en tanto, en el caso del achiote, éste se produce básicamente en Cusco y Pasco.

la Presidencia Regional, orientado al mejoramiento de riego en sierra y selva. Con ello, busca mejorar sostenidamente las condiciones de vida de las familias involucradas en los proyectos de manera directa e indirecta.

El Plan MERISS Inka fue creado en 1975 en el marco del Convenio Básico de Cooperación Técnica suscrito entre el Gobierno del Perú y la República Federal de Alemania. Sus fuentes de financiamiento provienen de recursos del Tesoro Público, la cooperación financiera internacional a través del banco *Kreditanstalt für Wiederaufbau* (KfW) de Alemania, recursos propios, aporte de usuarios y de otras entidades financieras nacionales e internacionales. A la fecha, en la región se han ejecutado 92 proyectos con una inversión de US\$ 53 millones, incorporando 28,5 miles de has. a la frontera agrícola bajo riego (principalmente utilizados en el cultivo de maíz blanco, avena, haba, papa, hortalizas y pastos para labores ganaderas) lo que ha generado un beneficio a más de 23 mil familias campesinas<sup>32</sup>.

En la producción pecuaria destacan 3 cadenas productivas: la de lácteos, que se desarrolla en 10 provincias de la región, trabajando con 75 asociaciones productivas que se ubican en zonas entre los 3 mil y 4 mil msnm, que busca la estandarización de productos como el queso, yogurt y mantequillas, a fin de poder destinarlo a mercados como el brasileño; la de cuyes, cuyo consumo se orienta al mercado gourmet, sin embargo su escala de producción es aún incipiente; y la de camélidos, que se desarrolla en 5 provincias<sup>33</sup>, y que busca la explotación de la fibra de alpaca, así como la comercialización de su carne en estado fresco y seco (charqui).

La explotación de la alpaca viene enfrentando potenciales riesgos como la degeneración del recurso (por manejo indebido de cruces), el contrabando de especies a los países vecinos y los bajos precios que pagan los intermediarios.

Finalmente, para la actividad forestal se cuenta con especies como el cedro, caoba, tornillo y copaiba. Según el Ministerio de Agricultura las cadenas hoteleras y la industria de la construcción son los principales demandantes de madera. En el caso de las cadenas hoteleras, en la forma de muebles, aunque aún a baja escala pues éstos no llegan a reunir la calidad necesaria.

---

32 Fuente: [www.meriss.gob.pe](http://www.meriss.gob.pe)

33 Éstas son: Canchis, Canas, Quispicanchi, Espinar y Chumbivilcas.



### *Pesca*

La pesca en Cusco se desarrolla bajo la modalidad de pesca continental. Según el Ministerio de la Producción, en esta región se dispone de especies como la gamitania, el pejerrey y principalmente la trucha, cuyo cultivo se realiza en lagunas, las cuales al tener una profundidad superior a los 100 metros y temperaturas de 9 a 10° C, resultan ideales para la realización de la piscicultura. No obstante, la producción es aún a baja escala, siendo ésta realizada por los pobladores de las comunidades (mediante el uso de jaulas flotantes, modalidad que viene siendo promovida por el gobierno regional). Sus clientes principales son los restaurantes y hoteles de la ciudad del Cusco.

### *Minería e hidrocarburos*

Sector de mayor crecimiento en los últimos años, particularmente, luego de la puesta en operación del proyecto del gas de Camisea. Este proyecto es de un gran significado no sólo para la región Cusco, sino para el país en su conjunto, porque nos permite ser menos dependientes de los combustibles fósiles, con lo que se reduce la contaminación y se abaratan los costos de la energía.



PLUSPETROL

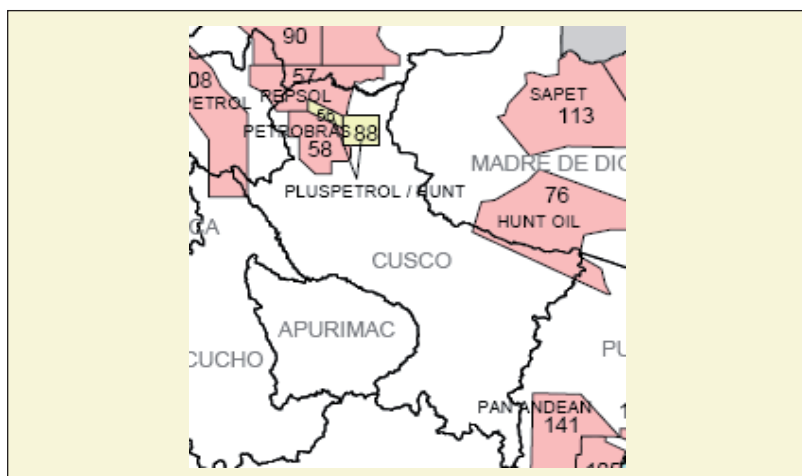
**Cuadro 41**
**PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL**

(En millones de pies cúbicos diarios)

	2004	2005	2006	2007	2008
<b>TOTAL</b>	<b>82,9</b>	<b>145,7</b>	<b>171,5</b>	<b>258,5</b>	<b>327,6</b>
Camisea (Lote 88)	19,2	77,6	102,8	188,7	254,3
Aguaytía	36,1	41,6	37,9	38,3	40,7
Petrotech	11,1	9,5	14,1	14,1	14,1
Petrobras	8,4	10,0	10,1	10,1	10,9
Resto	8,0	6,9	6,6	7,3	7,7

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

Los principales yacimientos de gas de Camisea son más conocidos como los Lotes 88 (San Martín y Cashiriari) y 56 (Pagoreni y Mipaya) y están ubicados en la provincia de La Convención. A la fecha disponen de reservas probadas por 14,1 trillones de pies cúbicos, constituyéndose en la reserva más grande del Perú. La operación de este yacimiento está dividida en tres tipos de tareas: producción, transporte y distribución. La primera está a cargo de Pluspetrol, la segunda de Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP) y la última a cargo de la empresa Calidda.

**Gráfico 20**  
**LOTE 88 Y 56**


Fuente: Ministerio de Energía y Minas



Los beneficios que la región obtiene por concepto de hidrocarburos son cuantiosos. En el 2008, la región recibió por canon gasífero y regalías S/. 733 millones, de los cuales el 88 por ciento se destinó a los gobiernos locales y el 12 por ciento restante al gobierno regional.

Cabe mencionar que Echarate, distrito donde se ubican los pozos de Camisea, recibió S/. 146 millones.

**Cuadro 42**  
**RECURSOS DETERMINADOS DEL CUSCO 1/**  
(Millones de nuevos soles)

	2004	2005	2006	2007	2008
<b>TOTAL</b>	<b>70,7</b>	<b>322,5</b>	<b>465,7</b>	<b>880,9</b>	<b>975,0</b>
Canon Minero	0,0	18,6	67,2	272,9	242,4
Canon Hidroenergético	0,5	2,0	4,6	4,2	3,6
Canon Gasífero - Renta	0,0	0,0	0,0	157,6	113,8
Canon Forestal	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Canon Gasífero - Regalías	70,2	301,9	393,9	446,3	609,3
Participaciones Foniprel y otros	0,0	0,0	0,0	0,0	5,8

1/ Incluye gobierno regional y gobiernos locales.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Elaboración: BCR

La región y en particular la zona<sup>34</sup> donde se desarrolla la operación (Lote 88) también se ha visto beneficiada con convenios con la empresa en las áreas de educación (capacitación de docentes para que éstos cuenten con mejores técnicas de enseñanza para impartir a una población que no habla el español y becas universitarias), salud para los moradores (médicos pagados por la empresa y apoyo logístico y financiero en casos de emergencia), así como obras de infraestructura (construcción de aulas y letrinas) y empleo (el cual incluye labores de reforestación y capacitación técnica de los trabajadores en diversos oficios que pueda demandar la empresa).

34 Se estima que en la zona de operación habitan unas 5 mil personas, que hablan el dialecto Machiyenga. Dado lo inhóspito del lugar, el acceso sólo es posible por bote (en determinadas épocas del año) y/o por vía aérea.



---

### Recuadro 3 PROYECTO CAMISEA

---

En 1983 la compañía Shell inició la primera exploración de las yacimientos de gas natural de Camisea, ubicados en la provincia de La Convención, al norte de la región Cusco. En 1988, el Estado peruano mediante la representación de Petro Perú suscribió con esta compañía un acuerdo base para el desarrollo del proyecto; no obstante, la negociación del contrato concluyó sin que las partes llegaran a un acuerdo.

En 1999, el Comité Especial del Proyecto Camisea (CECAM) convocó a un concurso público internacional para adjudicar el contrato de licencia para la explotación de los hidrocarburos de Camisea, las concesiones para el transporte de líquidos y gas a la costa y para la distribución de gas en Lima y Callao.

En febrero de 2000 se adjudicó la licencia de explotación al consorcio liderado por Pluspetrol Peru Corporation S.A., el cual consiste en una licencia por 40 años para la extracción del gas natural e hidrocarburos líquidos. En el mes de octubre del mismo año, se adjudicaron las concesiones para el transporte de líquidos y gas a la costa y la distribución de gas en Lima y Callao al consorcio Transportadora de Gas del Perú S.A. (TGP) y a la empresa Calidda, respectivamente.

La fase de explotación consiste en extraer el gas y conducirlo a la localidad de Malvinas, donde se construyó una planta de separación de líquidos del gas natural y una de compresión para reinyección y transporte. Para ello se cuenta con dos plantas: la de separación primaria (Las Malvinas) y la de separación secundaria (planta criogénica). De acuerdo a la empresa Pluspetrol, la inversión realizada a la fecha en esta fase habría bordeado los US\$ 2 mil millones.

El Proyecto del Transporte comprendió la construcción y operación de dos ductos, uno para gas natural (714 Km) y uno para líquidos de gas natural (540 Km), los cuales corren desde los campos de Camisea, ubicados a 431 Km al este de Lima, hasta la costa central, al sur de la ciudad capital. Desde la costa central, el gasoducto se dirige al norte, en un recorrido paralelo a la costa, hasta el City Gate de Lima. En lo que respecta a la distribución, se contempló la construcción de un gasoducto de 60 Km que suministra gas a las industrias y estaciones de generación en los alrededores de Lima, complementándose con redes adicionales a fin de conectar a clientes industriales, comerciales y residenciales.

Una cuarta etapa del proyecto está referida a la exportación, programada para el 2010. Para ello se constituyó en el 2003, la empresa Perú LNG, consorcio conformado por las





empresas Hunt Oil Company de los Estados Unidos con una participación del 50 por ciento, SK de Corea del Sur y Repsol-YPF de España, ambos con 20 por ciento y Marubeni de Japón con 10 por ciento. Las exportaciones estarían dirigidas principalmente al mercado de los Estados Unidos y México y se harían a través de la planta construida a 170 Km al sur de Lima (Pampa Melchorita), desde donde el gas licuefactado será transportado en barcos tanques refrigerados al puerto de Lázaro Cárdenas en México. La inversión contemplada por este proyecto asciende a US\$ 3 800 millones.

En el campo de la minería metálica, el principal proyecto es el de Tintaya, propiedad de la empresa Xstrata Tintaya S.A., de capitales suizos<sup>35</sup>. La mina está ubicada a una altura de 4 100 msnm en el distrito de Yauri, provincia de Espinar. Está operada bajo la modalidad de tajo abierto y produce cerca del 8 por ciento de la producción nacional de cobre (según cifras del 2008), lo cual ubica a Xstrata como el cuarto productor de cobre más importante del país (ver cuadro). La mina también produce oro en concentrado con una capacidad de producción anual de 25 mil onzas.

**Cuadro 43**  
**PRODUCCIÓN DE COBRE POR EMPRESA**  
(Miles de toneladas métricas finas)

	2004	2005	2006	2007	2008
<b>TOTAL</b>	<b>868,7</b>	<b>844,4</b>	<b>874,6</b>	<b>1 018,2</b>	<b>1 107,8</b>
<b>Gran minería</b>	<b>824,6</b>	<b>794,6</b>	<b>814,4</b>	<b>950,7</b>	<b>1 011,6</b>
Compañía Minera Antamina	371,0	383,0	390,8	341,3	358,2
Southern Peru					
Copper Corporation	355,2	321,1	325,6	323,0	310,3
Sociedad Minera Cerro Verde	0,0	0,0	0,0	181,6	235,9
Xstrata Tintaya	82,1	73,9	79,0	83,8	83,5
Doe Run Peru	14,7	15,2	17,3	18,8	20,7
Volcan Compañía Minera	1,5	1,3	1,7	2,2	3,0
<b>Mediana minería</b>	<b>43,6</b>	<b>49,3</b>	<b>60,2</b>	<b>67,3</b>	<b>88,2</b>
<b>Pequeña minería</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

35 Esta empresa compró en el 2006 la mina Tintaya y los proyectos de Antapaccay y Coroccohuayco a BHP Billinton por US\$ 750 millones.

Actualmente en la región Cusco se están desarrollando una serie de proyectos, principalmente cupríferos que se encuentran en la etapa de exploración, entre los que se cuenta a:

- Constancia de la Empresa Norsemont Mining del Canadá con una inversión estimada de US\$ 500 millones
- Antapaccay de Xstrata Tintaya S.A. la cual demandaría una inversión de US\$ 700 millones y
- Quechua de Pan Pacific Copper Corporation (de capitales japoneses)<sup>36</sup> con una inversión de US\$ 490 millones

Estas inversiones en conjunto suman US\$ 1 690 millones. No obstante, de estos tres proyectos, sólo Antapaccay ha definido la fecha de inicio de operaciones, la cual está programada para el 2010 según señala el Ministerio de Energía y Minas. Este proyecto se encuentra a sólo 9 km de Tintaya y posee recursos estimados en 520 millones de TM con una ley de 0,72 por ciento de cobre. Adicionalmente, en la región también está presente el proyecto Cerro Ccopane-Huillque, de la empresa Minera Cuervo SAC (con sede en Toronto, Canadá), aunque por el momento la empresa no ha definido ni la fecha de inicio ni el monto de inversión.

### *Manufactura*

En el Cusco las empresas Backus e Industria Cachimayo caen en la categoría de gran industria. El resto está constituido por pequeñas y medianas empresas (principalmente panaderías, empresas metal-mecánicas y de artesanía) según el Ministerio de la Producción.

La cervecería Backus es desde el 2006 propiedad de la empresa anglo-sudafricana SAB Miller. A la fecha realiza sus operaciones en una planta de 92 mil m<sup>2</sup>, ubicada en la ciudad del Cusco, y emplea a 105 trabajadores. Anteriormente, esta empresa producía tanto cerveza como bebidas gaseosas, pero desde el 2006 sólo se produce cervezas. Las marcas que comercializa son Cusqueña, Cristal y Pilsen; de éstas, Pilsen representa el 55 por ciento del total producido, aunque Cusqueña ha venido elevando su participación hasta llegar al 30 por ciento. Cabe destacar que esta marca, en virtud de su reconocida calidad, se exporta a países como Alemania, Bélgica, Italia y los Estados Unidos.

---

36 Se proyectan volúmenes de extracción que podrían llegar a las 60 mil TM al año (fuente: peruminería.com).



La empresa instaló durante el 2008 dos nuevos cilindros de maduración y espera que su nivel de ventas durante el 2009 se mantenga respecto al 2008. Asimismo, en el marco de su política de responsabilidad social la empresa entrega a la Municipalidad del Cusco US\$ 180 mil anuales.

Industria Cachimayo nació como una empresa estatal a mediados de los 60s. Inicialmente orientó su producto (el nitrato de amonio) a la elaboración de fertilizantes y luego -a inicios de los 80s- lo reorientó a la elaboración de explosivos para la actividad minera (el nitrato de amonio en su presentación de baja densidad, puede ser mezclado con petróleo a fin de producir anfo).



R. CHIRINOS

En 1996, la empresa fue privatizada siendo el comprador el Grupo Gloria, de capitales peruanos. Este grupo potenció la planta en 1997, aunque los problemas que enfrentó la hidroeléctrica de Machu Picchu (debido a un huayco) paralizaron sus operaciones hasta fines de 2001. Cabe precisar que la elaboración de nitrato de amonio es intensiva en el uso de energía, para separar las partículas de hidrógeno del agua y oxígeno del aire, con los cuales finalmente se elabora este producto.

A partir de 2002, esta empresa ha venido atendiendo la demanda de empresas mineras como Shougang, Southern y Tintaya, cubriendo el 13 por ciento del mercado, siendo el resto de la demanda total (estimada en unas 230 mil TM anuales) atendida por importaciones procedentes de Rusia, Chile y Australia.

Entre las empresas industriales de menor tamaño destaca **Molinos Cusco** (antiguamente propiedad de la familia Nicolini) aunque apenas representa el 1 por ciento del mercado de fideos de la región. Esta empresa espera incrementos en sus ventas para el año 2009, debido a que estaría ingresando al mercado de Lima.



HEINZ PLENGE / PROMPERU



Otra empresa molinera que ha destacado en la región es Inkasur, la cual emplea a 200 trabajadores a nivel nacional. La actividad principal es molinería, confitería y chocolatería. La primera actividad es la que ha venido desarrollando en la región Cusco mediante la elaboración de crema de haba, harina de quinua y de kiwicha, la cual se emplea como insumo para la producción del Kiwigen (en su planta en Lima). Asimismo, esta empresa exporta el 15 por ciento de su producción a México, Estados Unidos, Brasil y Suiza. En el segundo semestre de este año Inkasur inaugurará una nueva planta en Juliaca, con una inversión de S/. 70

millones. Esta planta sería tres veces más grande que la del Cusco.

Finalmente, entre las empresas de artesanía que han logrado un destacado desarrollo figura Seminario, empresa fundada en 1979 y dedicada a la venta de artesanías, joyas y artículos de madera, combinando un estilo tradicional en sus raíces y vanguardista a la vez. Si bien concentra sus ventas en el Cusco, sus obras han llegado a tener tal acogida que hoy es una empresa que da trabajo a 60 personas en su taller ubicado en el pueblo de Urubamba. Su fundador explica que el éxito de su trabajo consiste en mantener un diseño personalizado de cada pieza (hechas a mano).



C. SALA / PROMPERU



## Turismo

Cusco es el referente turístico del Perú por excelencia, siendo su principal ícono, la ciudadela de Machu Picchu, dada a conocer en 1911 por el arqueólogo norteamericano Hiram Bingham, y recientemente nominada como una de las nuevas siete maravillas mundiales. Cabe precisar



C. SALA / PROMPERU

que esta elección se realizó entre millones de personas quienes haciendo uso del Internet participaron en este evento organizado por la agencia suiza *New Open World Corporation*. Los resultados de la elección se dieron a conocer el 7 de julio de 2007 en la ciudad de Lisboa, Portugal. Este reconocimiento mediático se suma a la declaratoria de patrimonio cultural de la humanidad que le otorgó la Unesco en el año 1983.

La ciudad del Cusco es la más cosmopolita del país, y alberga tanto dentro de la ciudad como a sus alrededores a una serie de complejos arqueológicos debido a su condición de haber sido capital del imperio incaico, la cultura pre-hispánica más importante de esta parte del continente.

Aparte de Machu Picchu también destacan:

- El Complejo Arqueológico de Sacsayhuamán, a una distancia de 2 kilómetros de Cusco. Este emplazamiento ceremonial comenzó a ser erigido durante el gobierno de Pachacútec, en el siglo XV. Cuenta con una extensión de 3,1 mil has y está a una altura de 3 700 msnm. Se piensa que decenas de miles de personas se movilizaban en las fiestas especiales y hacían ofrendas y peregrinaciones, dado el carácter ceremonial del lugar.
- Kenko, es un centro arqueológico ubicado en el Valle Sagrado de los Incas, a 6 km. de la ciudad de Cusco a 3 580 msnm. Está integrado por dos lugares: el Grande, que se encuentra al pie del camino que va desde Sacsayhuamán hasta Písac; y el Chico, que está a 350 metros al oeste del anterior, sobre la ladera. En la época del Imperio Inca fue otro centro



dedicado al rito y son de particular interés su anfiteatro de forma semi circular y sus galerías subterráneas.

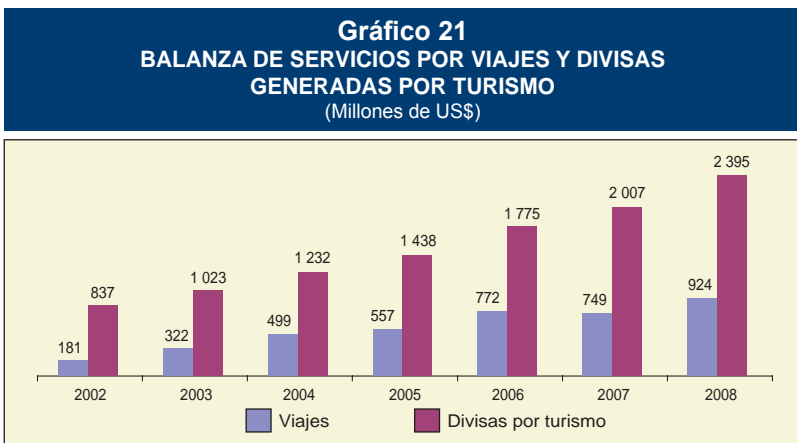
- Tambomachay, a 9 kilómetros de la ciudad del Cusco, es un sitio arqueológico que fue destinado al culto al agua y para el descanso del jefe del Imperio Inca (en quechua: tanpu mach'ay significa lugar de descanso). Este lugar también es denominado Baños del Inca.
- Choquequirao, son las ruinas incas situadas entre las estribaciones del nevado Salcantay. Este complejo es también conocido como la "hermana sagrada" de Machu Picchu por la semejanza estructural y arquitectónica con esta ciudadela (en quechua: chuqui k'iraw significa "cuna de oro"). Los arqueólogos presumen que se trata de alguna de las tantas ciudadelas perdidas en el valle de Vilcabamba. Fue al parecer un enclave económico conectado con Machu Picchu y Pisac.
- Tipón, se encuentra cerca de Oropesa en la Comunidad de Choquepeda, a 27 km. al sudeste del Cusco. En este sitio se encuentra una de las más grandes obras de irrigación bajo el tradicional formato de terrazas o andenes.
- Pisac, ubicado a 33 kilómetros de la ciudad del Cusco. Este sitio arqueológico es uno de los más importantes del Valle Sagrado de los Incas. Se encuentra al este de la cordillera Vilcabamba. Como era costumbre en la arquitectura inca, las ciudades fueron construidas sobre la base de trazos figurativos de animales. Pisac, tenía la forma de una perdiz, como indica su nombre.
- Ollantaytambo, situado a unos 60 kilómetros al noroeste de la ciudad de Cusco. Se trata de uno de los complejos arquitectónicos más monumentales del antiguo Imperio Inca, comúnmente llamado «Fortaleza», debido a sus descomunales muros, fue en realidad un Tambo o ciudad-alojamiento, ubicado estratégicamente para dominar el Valle Sagrado de los Incas.

Cusco también posee edificaciones de la época colonial, como: la Catedral, contiene una de las mayores colecciones de arte colonial del Perú (cabe precisar que esta edificación se levantó sobre el Palacio del Inca Wiracocha); la Iglesia de la Compañía de Jesús, edificada sobre el Palacio del Inca Huayna Cápac; la Iglesia La Merced; la Iglesia y Monasterio de San Francisco; y la Iglesia de Santo Domingo, construida sobre el gran templo del Sol, el Koricancha. Esta última posee una pinacoteca muy valiosa con lienzos de los siglos XVII y XVIII y diversos museos de arte religioso e historia regional. A ello suma una belleza paisajística,



principalmente en el corredor del Valle Sagrado<sup>37</sup>, que de por sí viene atrayendo la inversión hotelera.

Entre el período 2002-2008 el turismo ha venido creciendo a una tasa de 18 por ciento anual, excediendo a la del resto de sectores de la economía. El Perú ha destacado principalmente como un país receptor de turismo, según muestra las estadísticas de la balanza de servicios en la cuenta viajes, asimismo, nuestro país es reconocido por su diversidad tanto cultural como gastronómica y biológica.



Fuente: BCRP, Mincetur, Promperú y Dirección General de Migraciones

37 Así se le denomina al valle del río Urubamba.



La actividad turística en la región se remonta a la década de los 30s, cuando se establece la línea férrea a Machu Picchu en tanto en la segunda mitad de la década de los 40s se crea la asociación de guías de turismo y su sindicato.

La importancia de esta actividad en la economía de la región podría estar subrepresentada si sólo se analizan las estadísticas sectoriales<sup>38</sup>, pues esta actividad absorbe al 30 por ciento de la PEA total y es transversal a casi todos los sectores. Al respecto, la Cámara de Turismo del Cusco señala que el turismo engloba hasta a 10 subsectores, entre los que se cuenta la hotelería, las agencias de viaje, los tours, los operadores, restaurantes, museos y transporte en sus diversas modalidades (aéreo, terrestre, ferroviario y fluvial).

Las llegadas de visitantes durante el 2008 mostraron un inusitado crecimiento reflejando en buena medida la reciente elección de Machu Picchu como una de las nuevas maravillas mundiales. Así, el número de visitantes prácticamente se duplicó durante el 2008, siendo tres cuartas partes del incremento explicado por la duplicación de visitantes extranjeros.

<b>Cuadro 44</b>					
<b>PERNOCTACIONES DE VISITANTES NACIONALES Y EXTRANJEROS</b>					
	<b>En miles</b>			<b>Variación porcentual</b>	
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007/2006</b>	<b>2008/2007</b>
Nacionales	422,3	503,9	819,4	19,3%	62,6%
Extranjeros	738,9	897,6	1 913,9	21,5%	113,2%
<b>Total</b>	<b>1 161,3</b>	<b>1 401,4</b>	<b>2 733,3</b>	<b>20,7%</b>	<b>95,0%</b>

Fuente: INEI, Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo (Dircetur)

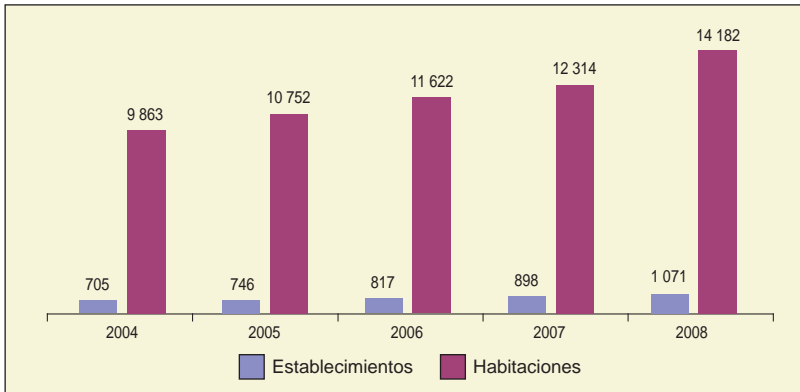
Un elemento que preocupa es si la oferta puede enfrentar este crecimiento de la demanda. Si se excluye a Lima, una ciudad con 8 millones de habitantes, la ciudad del Cusco cuenta con el mayor número de establecimientos y/o habitaciones. Así, según estadísticas del Mincetur al año 2008, Cusco poseía un total de 1 071 establecimientos con 14 182 habitaciones, seguido de Arequipa con 829 establecimientos y 11 387 habitaciones. Este número ha venido incrementándose gracias a la apertura de nuevos proyectos hoteleros que también buscan cubrir nuevos segmentos en el negocio turístico y hotelero.

38 En el 2007, la participación de las actividades restaurantes y hoteles y otros servicios representaba el 20 por ciento de la actividad económica regional.





**Gráfico 22**  
**NÚMERO DE ESTABLECIMIENTOS Y HABITACIONES**  
**EN LA CIUDAD DE CUSCO: 2004-2008**



Fuente: Mincetur

Aparte del turismo cultural destacan otros segmentos como el turismo gourmet o gastronómico, en el que los visitantes suelen degustar lo mejor de la comida de la región. En ese sentido el Cusco destaca con potajes típicos como el puchero, el pepián de conejo o cuy, el queso kapiche y la chuñocola, el lawa de chuño, el kapchi, el adobo así como versiones propias del rocoto relleno, los tamales y las humitas. En este punto incluso podría potenciarse las temporadas bajas realizando festivales de comida en los meses de diciembre a febrero, según recomendación de la Cámara de Turismo de Cusco.

En el Cusco se practica también el turismo de aventura, en el cual destaca la conocida ruta de "Camino del Inca", para llegar a pie a las ruinas de Machu Picchu, así como el canotaje en los ríos Vilcanota y/o Urubamba, siendo éstos dos atractivos que están siendo complementados con otras ofertas de deportes de riesgo.

En los últimos años se está desarrollando también el turismo místico y espiritual, en el que se hace participar al turista de ritos y ceremonias ancestrales como la lectura de la hoja de coca, baños medicinales, y rituales de purificación.

Igualmente, el turismo vivencial atrae a un tipo de turista cuyo interés es convivir con las comunidades nativas y conocer sus costumbres.

De otro lado, se viene promocionando en los hoteles nuevas alternativas de hospedaje al visitante como hoteles boutique, los cuales buscan ofrecer un servicio diferenciado y personalizado y por tanto de mayor valor, teniéndose como ejemplo los proyectos de importantes cadenas internacionales como Orient Express, Sonesta y Novotel, así como otras nacionales como Casa Andina, perteneciente al grupo Interbank, Acqua Hotel Resort Spa, vinculada al grupo hospitalario San Pablo, y el grupo Inkaterra.

**Casa Andina** inició sus operaciones en 2003 y en la actualidad tiene 17 hoteles en 8 lugares del Perú. Opera bajo las líneas Casa Andina Classic y Casa Andina Private Collection. En el Cusco tiene 6 hoteles, 4 bajo la modalidad Classic y 2 Private Collection.

La idea principal es que el turismo en Cusco y de manera general en la mayor parte del Perú, no es un turismo de masas sino principalmente de nicho (aprovechando su patrimonio cultural y su biodiversidad), por tal motivo debe evitarse una afluencia masiva de visitantes que pueda degradar el patrimonio natural y/o histórico. En su lugar, se apuesta por un visitante con mayor nivel cultural y de mejor condición socio económica que pueda realizar un gasto más holgado en la región.

El **Hotel Monasterio**, propiedad de la cadena Orient Express, de capitales ingleses, fue la primera inversión importante en el turismo de lujo en el Perú a partir de su inauguración en 1999. Este hotel cuenta con 126 habitaciones de lujo, con la opción de oxígeno en ellas, y se realizó con una inversión de US\$ 10 millones. En los próximos años, esta firma podría estar levantando un nuevo hotel de lujo (Las Nazarenas) de 53 habitaciones con una inversión de US\$ 16 millones. También estaría haciendo su ingreso a la ciudad imperial las cadenas Marriot (con un hotel de 150 habitaciones a un costo de US\$ 40 millones) y Hilton, bajo la representación del grupo Bracale. Asimismo, el grupo Brescia ha invertido alrededor de US\$ 20 millones en la remodelación del **Hotel Libertador** que da empleo a cerca de 200 personas.

El Valle Sagrado es también un lugar privilegiado que últimamente está recibiendo fuertes inversiones para desarrollo de hoteles de lujo. Actualmente, hay en construcción cinco hoteles que se inaugurarían en los próximos dos años.

La Ley 29164 "De promoción del desarrollo sostenible de servicios turísticos en los bienes inmuebles, integrantes del patrimonio cultural de la nación", busca la restauración, conservación y puesta en valor de una serie de inmuebles en el Cusco que podrían ser convertidos en hoteles (incluso de lujo). Hay una serie



de cadenas interesadas en invertir en esta ciudad, pues pese a ser una de las nuevas maravillas, apenas capta el 1 por ciento del total de turistas e inversiones hoteleras que hay en las ciudades donde se ubican estas nuevas maravillas. La Sociedad Nacional de Hoteles del Perú, estima que la inversión por este concepto superaría fácilmente los US\$ 100 millones. Cabe precisar también que pese al temor en cierto sector de la población cusqueña, el inciso b del artículo 2 de la mencionada Ley precisa que es el Instituto Nacional de Cultura (INC) la institución que finalmente dará el visto bueno a las posibles concesiones. Asimismo, una versión modificada de la Ley da a los gobiernos regionales la potestad de elegir qué proyectos pueden darse en concesión.

Representantes del sector privado explican que los inversionistas son los principales interesados en la preservación del patrimonio histórico, pues de ello depende la sostenibilidad del negocio. No obstante, existe demora en la entrega de los permisos de construcción en los que tiene injerencia el INC, pues esta entidad evalúa si las obras afectan el patrimonio histórico. Respecto a la interrogante de cuál debería ser la carga máxima de turistas de Machu Picchu, la **Cámara de Turismo del Cusco (Cartuc)** señala que podría haber hasta 4 rutas adicionales de acceso, las cuales consideran no sólo el complejo arqueológico per se, sino toda la reserva ecológica que lo circunda.

La propuesta de la Cartuc engloba toda un área que circunda al complejo arqueológico de Machu Picchu y que se denominaría "biósfera Inca" abarcando una superficie de 2 millones de hectáreas<sup>39</sup>. Las rutas consideradas son: Cusco-Málaga-Santa María-Santa Teresa-San Miguel y desde ahí mediante un elevador llegar al complejo arqueológico; en segundo lugar figura el circuito Lima-Nasca-Abancay-Choquequirao-Mollepata-Santa Teresa; en tercero partiendo de un aeropuerto que se ubicaría en Quillabamba, se conectaría al poblado de Santa Teresa y de ahí a la ciudadela; en tanto que en cuarto lugar se vincularía Machu Picchi con las ruinas de Espíritu Pampa (en Vilcabamba) siguiendo los pasos que habría seguido Manco Inca, según cuenta la leyenda.

Para que el turismo siga desarrollándose en el Cusco se requiere mejorar la calidad de la infraestructura pública y abrir los servicios a la competencia eliminando monopolios que podrían generar ineficiencias en la economía. Para que además el turismo sirva como motor de desarrollo de la región es necesario vincularlo con otros sectores como la industria textil y la artesanía de tal modo que el gasto del turista sea fuente del bienestar de toda la población.

39 Ver Gómez (2009), "El Machu Picchu del futuro", Revista Poder, edición de marzo.

### *Energía y saneamiento*

La Central Hidroeléctrica de Machupicchu, es la principal empresa generadora de electricidad de la Región Cusco, con una potencia actual de 90 megavatios. En fecha reciente, el 7 de abril, EGEMSA otorgó a la empresa Graña y Montero la buena pro de las obras de rehabilitación de la central hidroeléctrica Machupicchu II, cuya inversión ascenderá a US\$ 148 millones y permitirá aumentar su potencia en 99 megavatios. Graña y Montero tendrá un plazo de 30 meses para la construcción de la segunda fase de la central hidroeléctrica, que incluye tres meses de operación experimental.

Otro proyecto en cartera es el de la Central Hidroeléctrica de Pucará, la cual aprovechará los recursos hídricos de los ríos Urubamba, Salca y Acco. Cabe precisar que el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) aprobó modificar recientemente el contrato de concesión otorgado a la Empresa de Generación Hidroeléctrica del Cusco S.A. (Egecusco) a fin de ampliar hasta el 2011 el plazo de ejecución de obras. Con ello esta central con una capacidad instalada de 130 megavatios, entraría en servicio a mediados de dicho año.

Sedacusco, empresa municipal prestadora de los servicios de saneamiento en la ciudad del Cusco, anunció en setiembre 2008 una inversión de S/. 47 millones para la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales, observando principios de conservación ambiental. Cuando entre en funcionamiento la planta realizará el tratamiento del 100 por ciento de las aguas residuales de la ciudad, que venían afectando a los ríos Huatanay y Vilcanota. El financiamiento provendrá de la siguiente manera: S/. 22 millones con recursos propios de Sedacusco y S/. 25 millones mediante recursos del gobierno regional.

### *Infraestructura, construcción y comercio*

El crecimiento económico experimentado por el país en los últimos años ha sido de una naturaleza multisectorial por lo que ha abierto una serie de oportunidades para todas las regiones del país. No obstante, a fin de enfrentar los retos que demanda un mercado en expansión las regiones deben adaptar su infraestructura a las nuevas exigencias del mundo actual.

La región Cusco posee una gama variada de oportunidades, entre las que sobresalen aquellas que buscan aprovechar mejor la llegada del turismo (tanto interno como externo), para lo cual existen proyectos para la construcción de nuevos hoteles y/o ampliar los existentes, así como en mejorar el traslado a las



zonas donde se concentran los principales atractivos. Bajo este enfoque también se cuenta la construcción de un nuevo aeropuerto de categoría internacional que facilite el traslado de los visitantes a la antigua capital del imperio incaico.

Otra de las oportunidades surge con un antiguo sueño de interconectar no sólo al Cusco, sino a toda la macrorregión sur con el Brasil, para lo cual el gobierno central ha venido promoviendo la construcción de una vía Interoceánica que nos vincule con la principal economía de la parte sur del continente

La **Carretera Interoceánica** se enmarca dentro de un proceso mucho más ambicioso que involucra a los demás países de la región: La Iniciativa de Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA), la cual abarca una cartera de 335 proyectos. En el caso de Cusco, éste es atravesado por uno de los corredores que va desde la ciudad fronteriza con el Brasil de Iñapari con el Puerto de Marcona en Ica, denominándosele **Carretera Interoceánica Sur** o **Corredor Vial Interoceánico Sur**. Como se señaló anteriormente, este proyecto tenderá a dinamizar los mercados, facilitando la salida de productos tanto peruanos como brasileños por la costa del Pacífico como incrementando los flujos comerciales entre peruanos y brasileños; beneficiando a zonas donde el Estado ha tenido una presencia mínima y/o han sido económicamente poco explotadas.



CONIRSA

CONIRSA



La entidad encargada de su construcción es la Concesionaria Interoceánica Sur (Conirsa) conformada por las empresas Constructora Norberto Odebrecht S.A. (esta empresa brasileña es a su vez el socio mayoritario con 70 por ciento de participación), Graña y Montero S.A.A., JJC Contratistas Generales S.A. e Ingenieros Civiles y Contratistas Generales S.A.. En el año 2005, la Concesionaria para la Interoceánica Sur, suscribió un contrato con el Estado Peruano para la construcción, la operación y el mantenimiento de los tramos 2 y 3 del Corredor Vial Interoceánico Sur, Perú-Brasil (703 Km.).

CONIRSA



La modalidad de financiamiento de la obra ha sido a través de Certificados de Reconocimiento de Pago Anual de Obras o CRPAOs, por el cual los concesionarios garantizados buscaban los préstamos en el exterior y daban como garantía estos documentos, siendo el Estado el encargado de asumir los costos financieros. Inicialmente,



el costo del proyecto se estimó en US\$ 871 millones, los cuales desde el momento en que se inició la obra (junio de 2006) se han ido elevando en un monto de hasta US\$ 741 millones adicionales. Dadas las circunstancias actuales por las que atraviesa la economía mundial y el endurecimiento de las condiciones crediticias, el Estado viene estudiando el uso de recursos propios para que no se detenga esta importante obra.



Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones



Entre las obras en ejecución, aparte de la carretera Interoceánica, cabe destacar la carretera Ollantaytambo-Abra-Málaga-Alfamayo; Huambuito-Huancarani y Quellapuito-Pachis.

En el tema de desarrollo vial también cabe destacar el aporte que ha tenido COPESCO (Convenio Perú-UNESCO), entidad que nació en 1969 a fin de fomentar la puesta en valor de los monumentos arqueológicos en la zona de Cusco y Puno, y que a la fecha ha invertido más de US\$ 240 millones, no sólo en estas dos regiones sino en todo el territorio nacional. Las tareas acometidas han sido principalmente mejora de la infraestructura vial, lo que también contribuye de manera directa a mejorar la economía de las comunidades aledañas al contratar la mano de obra no calificada de la región. En la actualidad este organismo cuenta con un presupuesto de S/. 40 millones y opera, desde el 2004, bajo la autoridad del Gobierno Regional del Cusco. Cabe destacar que este organismo considera como una de las prioridades a desarrollar, el mejoramiento del acceso al complejo arqueológico de Choquequirao, considerado como monumento de casi igual importancia histórica que Machu Picchu<sup>40</sup>.

Cabe destacar que todas estas obras vienen dinamizando la actividad de la construcción en la región, a lo cual se suma el desarrollo de proyectos habitacionales bajo el fomento del Programa MiVivienda, aunque éstas muestren por el momento un desarrollo incipiente en comparación a la escala de los proyectos que se maneja en las ciudades de la costa peruana. Por ejemplo, según el reporte del Fondo MiVivienda, a febrero de 2009, existe una oferta total de 6 proyectos que representan 148 unidades habitacionales en comparación a las 359 unidades en la ciudad de Ica y 1071 en Chiclayo por citar dos casos.

El actual **aeropuerto de Cusco**, Alejandro Velasco Astete, es considerado un terminal de alto riesgo por estar ubicado en medio de la ciudad, lo cual obliga a operar con un horario bastante limitado. Debido a ello se ha venido considerando la posibilidad de construir un nuevo aeropuerto para recibir al flujo de turistas que viene a visitar los principales atractivos turísticos de nuestro país. La zona inicialmente considerada es la pampa de Chinchero. Respecto al proyecto, han mostrado su interés inversionistas chinos y estadounidenses. No obstante, aún están pendiente los estudios técnicos que ratifiquen su viabilidad, según la propuesta de licitación pública internacional que presenta Proinversión.

---

40 Se comenta incluso que Hiram Bingham, descubridor del complejo arqueológico de Machu Picchu en 1911, llegó a Choquequirao dos años antes.





Cabe señalar que a la fecha, la Dirección General de Aeronáutica Civil opinó que los últimos estudios hechos a pedido de Proinversión no demuestran la viabilidad técnica de construir un aeropuerto en la mencionada zona, por lo que se recomendó la actualización de dicho estudio. Existe también la alternativa de ubicar un aeropuerto internacional en la zona de Quillabamba, con lo cual se facilitaría el ingreso directo de turistas al Cusco permitiendo que éstos se adapten más fácilmente a la altura pues está a sólo 1000 msnm.

El **gasoducto andino del sur**, es un proyecto que busca transportar el gas natural desde los yacimientos gasíferos de Camisea ubicados en la Región Cusco hasta las ciudades de Cusco, Juliaca, Arequipa, Matarani e Ilo, a través de una distancia superior a los mil kilómetros. Este proyecto busca constituirse en el eje de desarrollo de las regiones Cusco, Arequipa, Moquegua y Puno, al promover la instalación de industrias petroquímicas, centrales generadoras de electricidad, así como su consumo a nivel domiciliario. La entidad encargada de su ejecución es la empresa Kuntur Transportadora de Gas SAC, de propiedad de Conduit Capital Partners, LLC., firma con sede en Nueva York, dedicada a la gestión de fondos privados de inversión especializados en activos del sector energético en América Latina y el Caribe.

El desarrollo de infraestructura de la región es uno de los puntos clave para atacar el problema de la pobreza. Adicionalmente, dada la alta dispersión poblacional de la región se hace más difícil tejer varios ramales (de agua, desagüe, electricidad) que lleguen a los diferentes poblados.

Finalmente, en el aspecto comercial, la Cámara de Comercio del Cusco señaló que esta actividad adolece de una alta informalidad (principalmente por el contrabando proveniente de Juliaca). No obstante, dos de los grandes operadores de tiendas por departamento en el país estudian su entrada a la ciudad del Cusco, aunque ello aún no se concreta por problemas con los terrenos donde se levantarían estos complejos.



C. VEGA / PROMPERU



## Recuadro 4

## INVERSIONES DE LOS MUNICIPIOS EN EL DEPARTAMENTO DE CUSCO

En el departamento del Cusco existe un total de 108 gobiernos locales (13 provinciales y 95 distritales). En el año 2008, el presupuesto inicial de inversiones de estos municipios ascendió a S/. 590 millones (PIA), el cual se incrementó a S/. 1 274 millones (PIM) en el transcurso de dicho año, monto del cual se ejecutó S/. 843 millones (66,2 por ciento del PIM).

Las inversiones en el Cusco se encuentran altamente concentradas en algunas localidades. Los 20 municipios que mayores inversiones reportan presentan más del 60 por ciento del departamento. El caso más significativo es el distrito de Echarate, donde se ubica el yacimiento de Camisea, el cual tiene una participación cercana al 20 por ciento de las inversiones de los municipios en el departamento.

## INVERSIONES MUNICIPALES CUSCO

(Millones de nuevos soles)

	2008			Participación
	Presupuesto*	Ejecución	% Ejecución	
<b>TOTAL</b>	<b>1 274,1</b>	<b>842,8</b>	<b>66,2</b>	<b>100,0</b>
Municipalidad Distrital de Echarate	228,0	149,8	65,7	17,8
Municipalidad Provincial del Cusco	75,0	43,5	58,0	5,2
Municipalidad Distrital de Quellouno	37,0	35,8	96,9	4,2
Municipalidad Provincial de la Convención-Santa Ana	43,5	33,3	76,6	3,9
Municipalidad Distrital de Pichari	38,8	32,7	84,3	3,9
Municipalidad Provincial de Espinar	101,2	30,1	29,7	3,6
Municipalidad Distrital de Coporaque	49,6	23,6	47,5	2,8
Municipalidad Distrital de Quimbiri	34,4	23,0	66,7	2,7
Municipalidad Distrital de Vilcabamba	34,0	21,6	63,4	2,6
Municipalidad Distrital de Pallpata	17,2	15,6	90,3	1,8
Municipalidad Provincial de Canchis-Sicuani	37,8	15,0	39,6	1,8
Municipalidad Distrital de Santiago	15,1	14,0	92,7	1,7
Municipalidad Distrital de San Sebastián	27,8	11,7	42,2	1,4
Municipalidad Provincial de Chumbivilcas-Santo Tomás	21,6	10,7	49,6	1,3
Municipalidad Distrital de Ocongate	10,6	10,4	98,7	1,2
Municipalidad Provincial de Canas-Yanaoca	11,6	10,1	86,8	1,2
Municipalidad Provincial de Anta	10,2	10,0	97,4	1,2
Municipalidad Provincial de Paucartambo	9,9	9,5	95,6	1,1
Municipalidad Distrital de Santa Teresa	11,8	9,0	76,5	1,1
Municipalidad Distrital de Huayopata	9,1	8,7	95,7	1,0
Resto	449,9	324,9	72,2	38,6

(\*) Corresponde al Presupuesto Institucional Modificado (PIM).  
Fuente: SIAF

Uno de los factores que explica la participación en el gasto es el monto de las transferencias recibidas por concepto de los recursos determinados (S/. 737 millones en 2008), en particular del canon gasífero (S/. 549 millones) y del canon minero (S/. 182 millones). El 68 por ciento de estos recursos son recibidos por 20 municipios, siendo el más favorecido el de Echarate.



### TRANSFERENCIAS RECIBIDAS POR RECURSOS DETERMINADOS: MUNICIPALIDAD DE CUSCO (Millones de nuevos soles)

	2008	
	Ingresos	Participación
<b>TOTAL</b>	<b>733,0</b>	<b>100,0</b>
Municipalidad Distrital de Echarate	146,5	19,9
Municipalidad Provincial de Espinar	53,9	7,3
Municipalidad Distrital de Vilcabamba	31,6	4,3
Municipalidad Distrital de Quellouno	29,2	4,0
Municipalidad Distrital de Quimbiri	27,8	3,8
Municipalidad Distrital de Coporaque	27,5	3,7
Municipalidad Provincial de la Convención-Santa Ana	26,5	3,6
Municipalidad Distrital de Pichari	26,0	3,5
Municipalidad Provincial de Cusco	14,5	2,0
Municipalidad Provincial de Canchis-Sicuani	14,4	1,9
Municipalidad Distrital de San Sebastián	14,4	1,9
Municipalidad Provincial de Chumbivilcas-Santo Tomás	11,3	1,5
Municipalidad Distrital de Ocobamba	11,1	1,5
Municipalidad Distrital de Santiago	10,8	1,5
Municipalidad Distrital de Santa Teresa	10,5	1,4
Municipalidad Distrital de Manaruna	10,0	1,4
Municipalidad Distrital de Huayopata	9,6	1,3
Municipalidad Distrital de Pallpata	9,2	1,3
Municipalidad Provincial de Anta	7,0	0,9
Municipalidad Distrital de Pichigua	6,9	0,9
Resto	233,6	32,4

Fuente: SIAF

La mayor parte de las inversiones se destina a la construcción de edificaciones y estructuras y en segundo lugar la adquisición de vehículos y maquinarias. Las obras pueden ser ejecutadas directamente por la entidad o a través de terceros (por contrato oneroso o por convenio gratuito).

En el 2008 los municipios cusqueños destinaron el 27,4 por ciento de sus gastos de inversión para la adquisición de materiales de construcción, el 11,4 para la adquisición de maquinaria y cerca del 30 por ciento para servicios de terceros.

### INVERSIONES DE MUNICIPIOS DEL CUSCO: 2008

(Millones de nuevos soles)

	2008	%
<b>TOTAL</b>	<b>842</b>	<b>100,0</b>
Materiales de construcción	231	27,4
Otros servicios de terceros	136	16,2
Equipamiento y bienes duraderos	96	11,4
Retribuciones y complementos-contratos a plazo fijo	82	9,8
Servicios no personales	63	7,5
Servicios de terceros-obras por contrato o convenio	53	6,2
Bienes de consumo	46	5,5
Combustible y lubricantes	32	3,8
Alquiler bienes muebles	21	2,4
Servicio de consultoría	18	2,2
Materiales de instalación eléctrica y electrónica	17	2,0
Otros	47	5,6

Fuente: SIAF



La inversión de las municipalidades del departamento del Cusco se destina prioritariamente al sector transportes, en particular al desarrollo de la infraestructura vial terrestre.

### INVERSIÓN SECTORIAL DE MUNICIPIOS DEL CUSCO

(Millones de nuevos soles)

	2008
<b>TOTAL</b>	<b>843</b>
Transporte	271
Educación y cultura	146
Salud y saneamiento	118
Agraria	115
Administración	90
Energía	33
Protección social	29
Vivienda	21
Industria	17
Pesca	3
Otros	0

Fuente: SIAF

El incremento de los presupuestos de los municipios en años recientes ha permitido la expansión de sus gastos de inversión; hecho que se puede apreciar en la ejecución registrada en el 2008 y se espera que se refuerce en el 2009 con la implementación del Plan de Estímulo Económico.