



Región San Martín Retos y Posibilidades

" Juntos por un San Martín que crece "

Octubre del 2017

DISTRIBUCIÓN DEL TERRITORIO POR APTITUD - ZEE Y USO ACTUAL

TOTAL DE TIERRAS
5'143,996 Ha.

-REDD- FUNDAVI, CIMA
-PNCA- CIMA
-CCC
-ACR- COR. ESCELERA
-B.P. ALTO MAYO
-PNRA (RESERVA DE BIOSFERA)

SERNANP – GRSM – ARA
CONSESIONES PARA CONSERVACIÓN

TIERRAS DE PROTECCIÓN
3'619,876 Ha.
69.89%

Bosque: 66.68%

TIERRAS APTAS PARA PRODUCCIÓN FORESTAL
825,982 Ha.
15.95%

CONSESIONES FORESTALES

Cadena de Valor:
Madera, Café,
Cacao

SISTEMA AGROFORESTALES
DRASAM – Gobiernos Locales – Org. de Productores – GIZ –
Empresa Privada

CADENA DE VALOR - CULTIVOS Y CRIANZAS

TIERRAS APTAS PARA CULTIVOS PERMANENTES (C+P) 415,853 Ha. + 83,851. Ha
9.65%

Cadena de Valor:
Café, Cítricos, Palma
Aceitera, Pijuayo, Cacao,
Sacha inchi,
Ganadería, Porcinos.

TIERRAS APTAS PARA CULTIVOS EN LIMPIO
198,434 Ha.
3.83%

Cadena de Valor:
Arroz, Maíz,
Ganadería,
Porcinos.

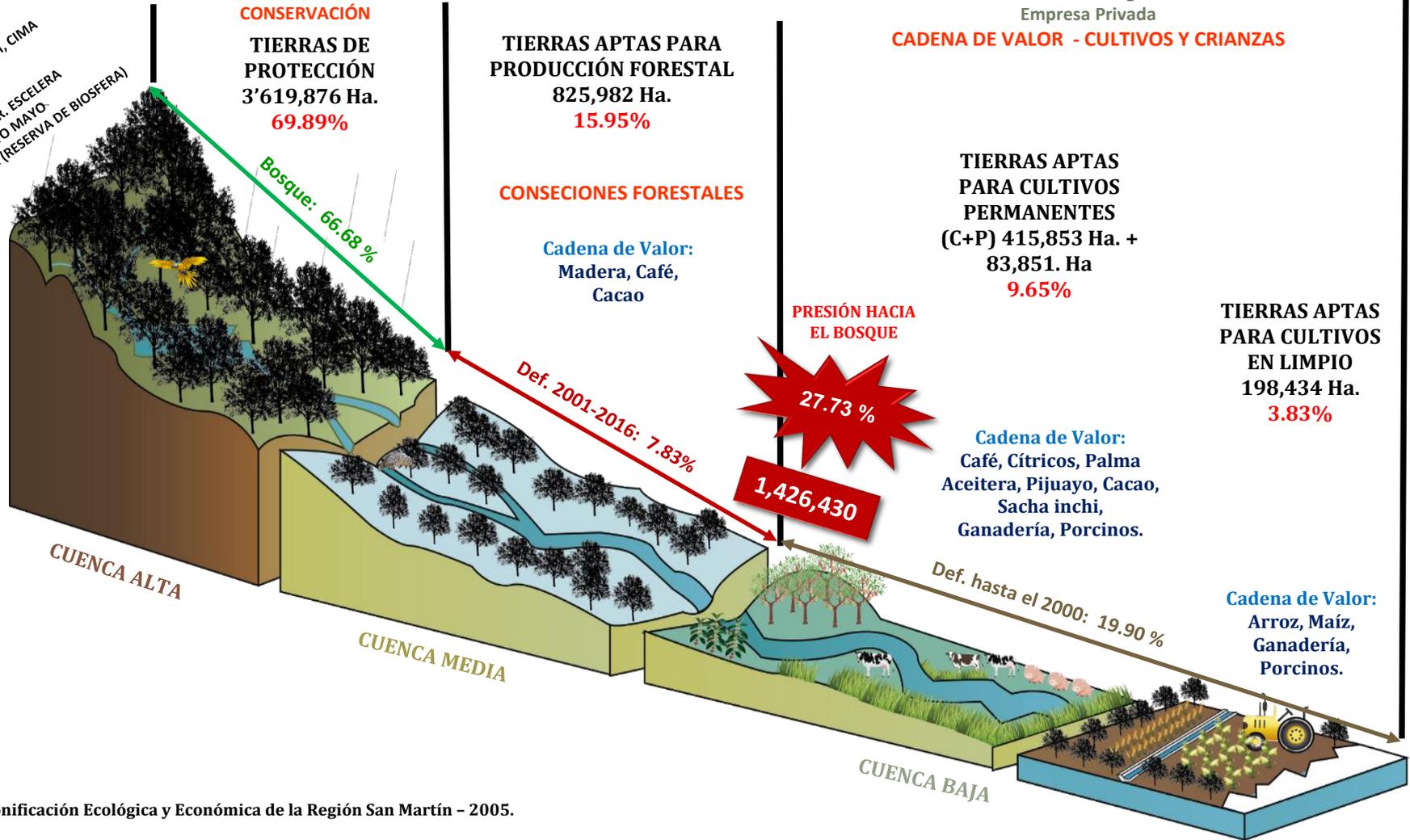
PRESIÓN HACIA EL BOSQUE

27.73%

1,426,430

Def. 2001-2016: 7.83%

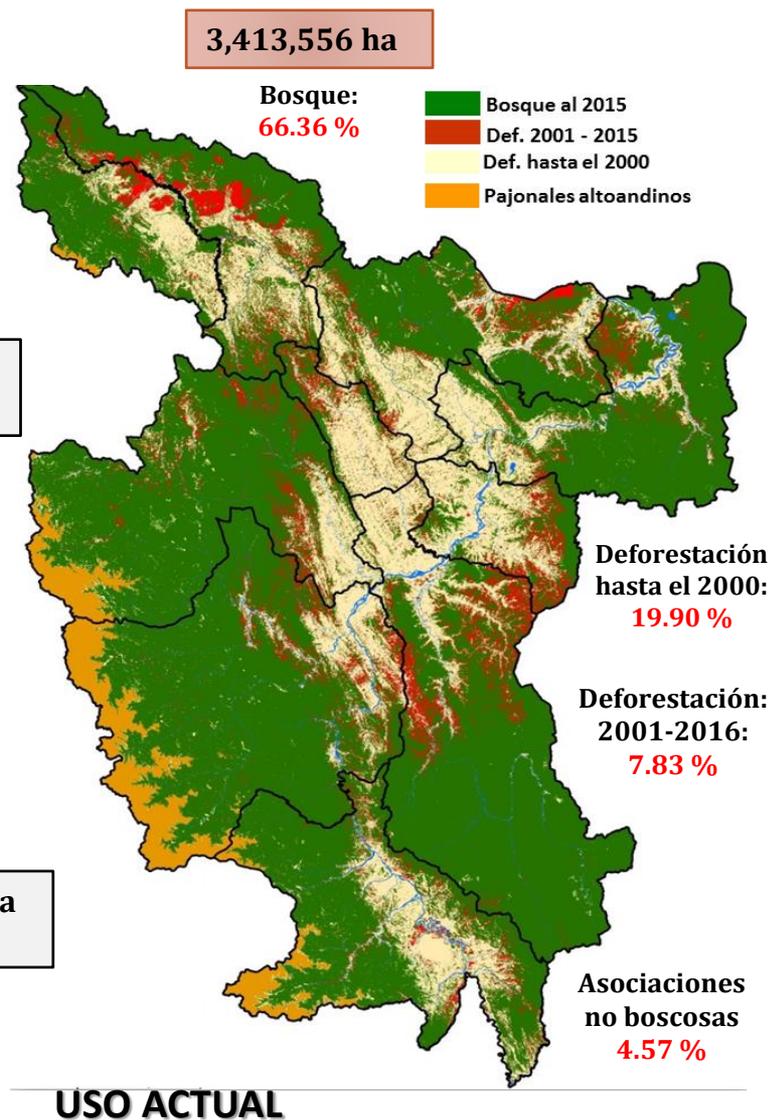
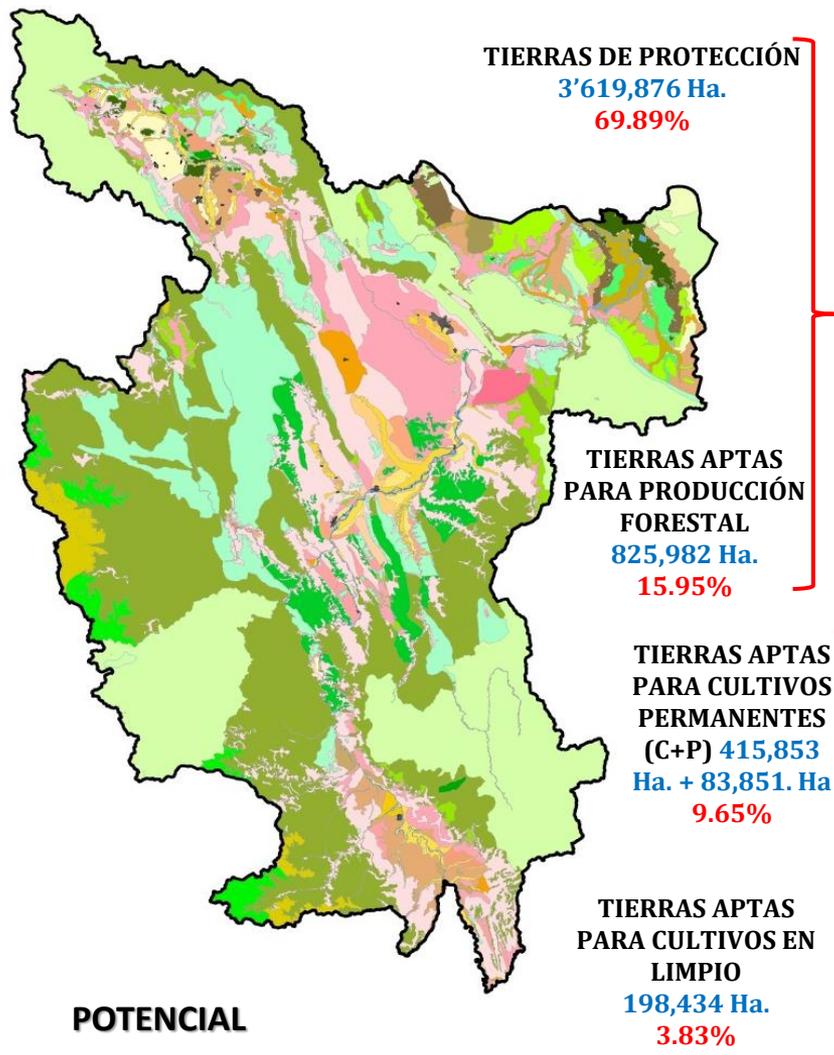
Def. hasta el 2000: 19.90%



Fuente: Zonificación Ecológica y Económica de la Región San Martín – 2005.

POTENCIAL TERRITORIAL (ZEE) Y USO ACTUAL DEL TERRITORIO

La ZEE comprobó que la mayor aptitud (POTENCIAL) territorial es para Conservación ecosistémica .





VISIÓN REGIONAL

VISIÓN DE GESTIÓN

TRANSITANDO
COMPETITIVIDAD

VALORACIÓN DE
RR.NN.

INCLUSIVA

SOLIDARIA



COMPONENTE 1:
Derechos Humanos e
Inclusión Social



COMPONENTE 2:
Oportunidades y acceso
a los Servicios



COMPONENTE 3:
Estado y
Gobernabilidad

VISIÓN TERRITORIAL

AL 2021 SOMOS MODELO
DE REGIÓN EN
BIENESTAR SOCIAL,
COMPETITIVIDAD Y
VALORACIÓN DE
NUESTROS
RECURSOS
NATURALES Y
DIVERSIDAD
BIOLÓGICA



COMPONENTE 4:
Economía diversificada,
competitividad y empleo



COMPONENTE 5:
Desarrollo Territorial e
Infraestructura productiva



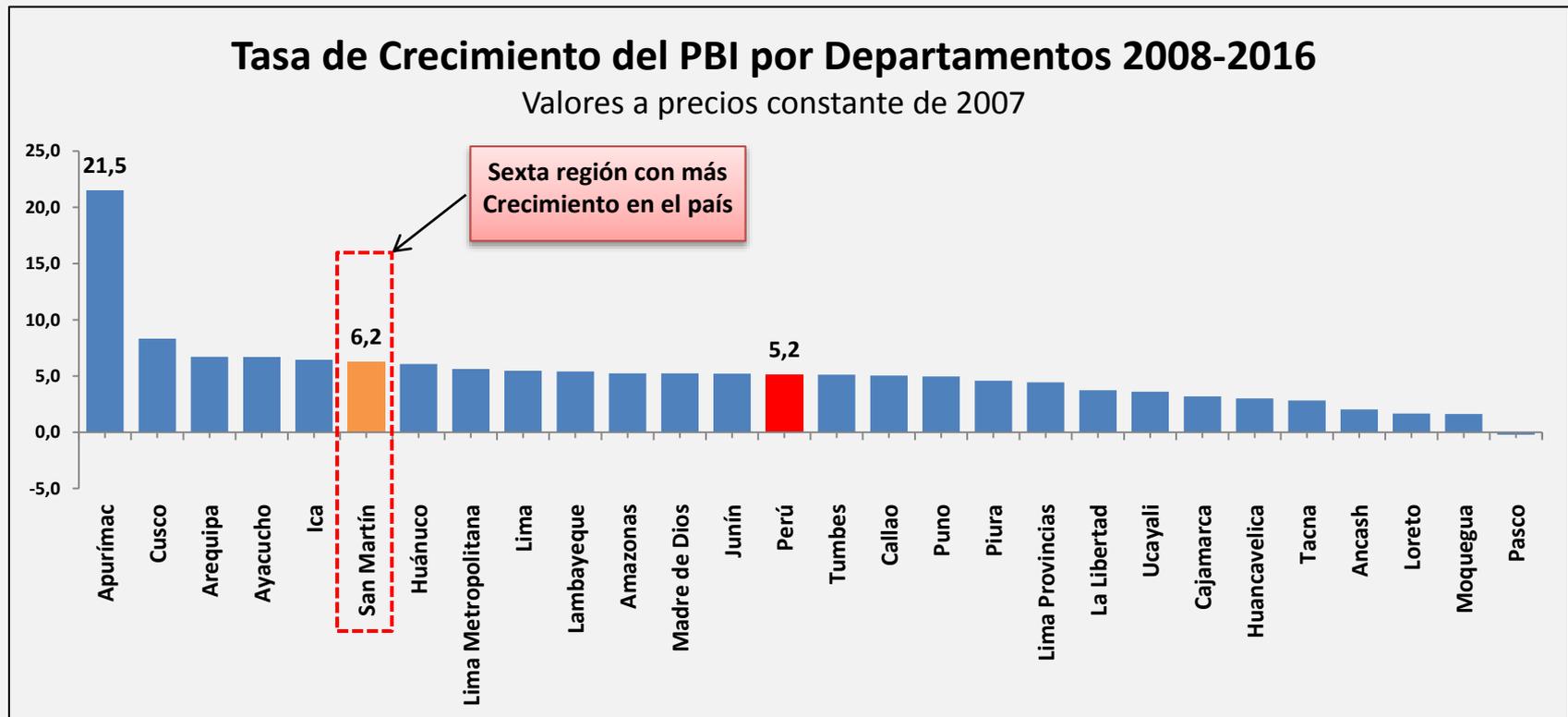
COMPONENTE 6:
Ambiente, diversidad biológica
y gestión del riesgo de desastres





San Martín en el Contexto Nacional

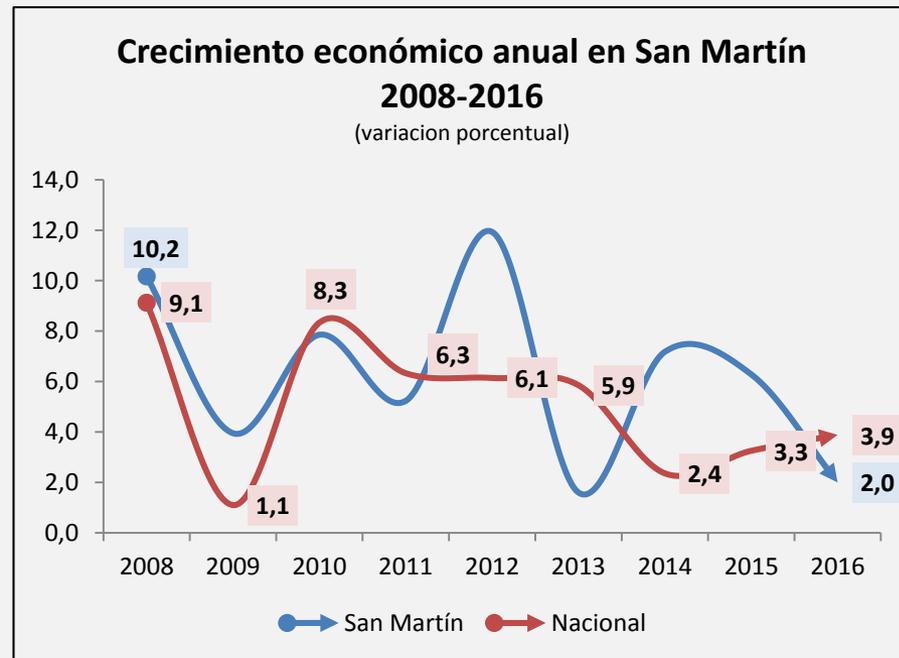
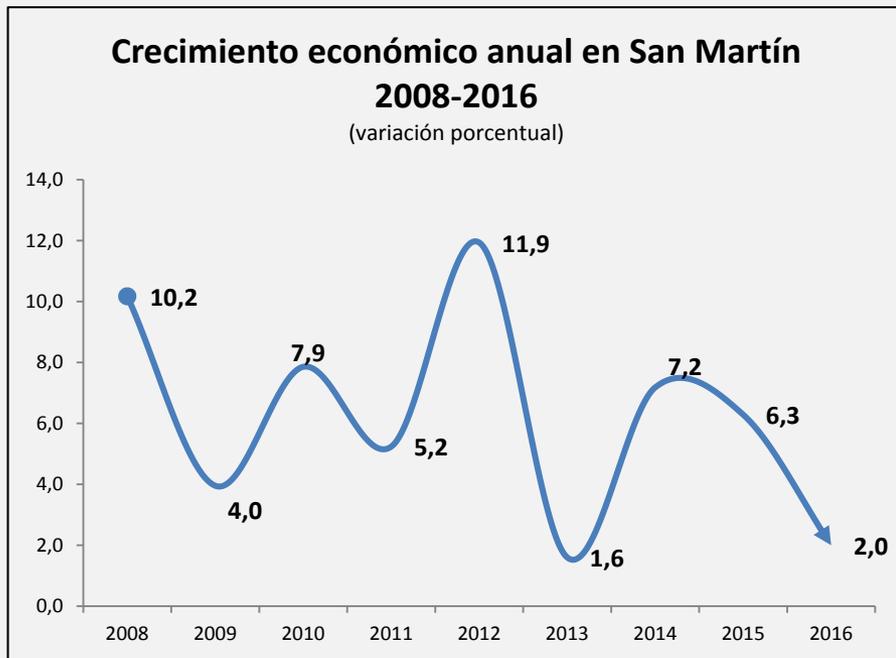
- En el periodo 2008 – 2016 el Producto Bruto Interno de San Martín ha crecido a una tasa promedio anual de **6.2%**, siendo la sexta región con más crecimiento en el País, solamente superada por aquellas regiones que gozan de CANON.





Crecimiento Económico

- El Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial (IEDEP) de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) estimó que la economía peruana alcanzaría un crecimiento económico de 2.6% en el 2017 y 3.5% en el 2018. El 2017, por segundo año consecutivo, las exportaciones serán el motor del crecimiento.
- En la región San Martín, la actividad que mayor movimiento económico genera, es la agricultura y la ganadería, como se puede visualizar en el gráfico desde el año 2008 se ha registrado un variación positiva en el crecimiento económico anual de la región; así mismo para el 2016 estamos a 1,9 puntos porcentuales con respecto a la variación del crecimiento económico nacional.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática



Principales Actividades y Cultivos

Actividades	2010	2011	2012	2013P/	2014P/	2015E/	2016E/	% 2016E/
Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	1,077,496	1,139,344	1,257,282	1,202,942	1,317,154	1,456,548	1,493,021	26.62%
Otros Servicios	956,216	1,000,890	1,059,035	1,106,898	1,170,546	1,237,180	1,301,501	23.20%
Comercio	481,745	520,465	573,058	600,762	631,797	656,420	669,657	11.94%
Manufactura	449,688	467,694	494,647	508,697	538,014	536,597	535,929	9.55%
Administración Pública y Defensa	340,261	372,656	409,245	418,139	456,673	482,731	505,111	9.00%
Construcción	318,016	311,157	485,610	489,846	529,607	566,658	490,960	8.75%
Telecom. y Otros Serv. de Información	98,611	111,563	127,279	138,217	153,050	170,102	187,766	3.35%
Alojamiento y Restaurantes	117,919	129,401	141,446	149,347	157,276	161,689	167,455	2.99%
Transporte, Almacén, Correo y Mensajería	108,975	120,922	131,146	138,450	142,031	145,688	151,471	2.70%
Extracción de Petróleo, Gas y Minerales	38,377	40,361	39,461	39,679	39,974	47,325	53,103	0.95%
Electricidad, Gas y Agua	45,189	28,776	30,389	31,230	33,901	35,657	49,011	0.87%
Pesca y Acuicultura	1,868	2,308	3,579	3,909	4,575	3,159	4,656	0.08%
Valor Agregado Bruto	4,034,361	4,245,537	4,752,177	4,828,116	5,174,598	5,499,754	5,609,641	100.00%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática Con información disponible a junio de 2017

El principal motor de la economía de San Martín es la agricultura, ganadería, caza y silvicultura, que representa el 28,89% del PBI, seguida de lejos por el comercio (12,96% respecto del PBI total) y por el sector manufactura (10,37% frente al PBI total). En conjunto, las mencionadas actividades contribuyen con cerca del 52,22% al PBI de la región. Los servicios de **Administración pública** y **otros servicios** constituyen el segundo grupo de mayor relevancia en la economía regional, sumando en total cerca del 34,96% del PBI de San Martín.

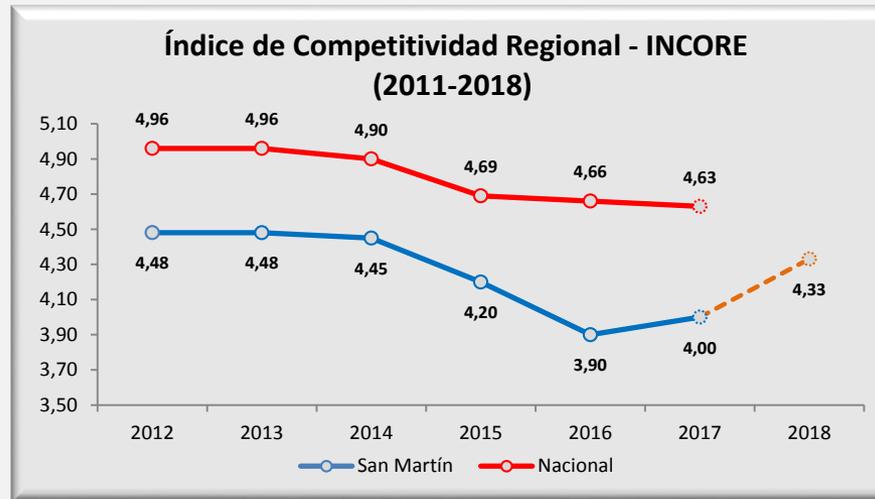
Octubre 2017



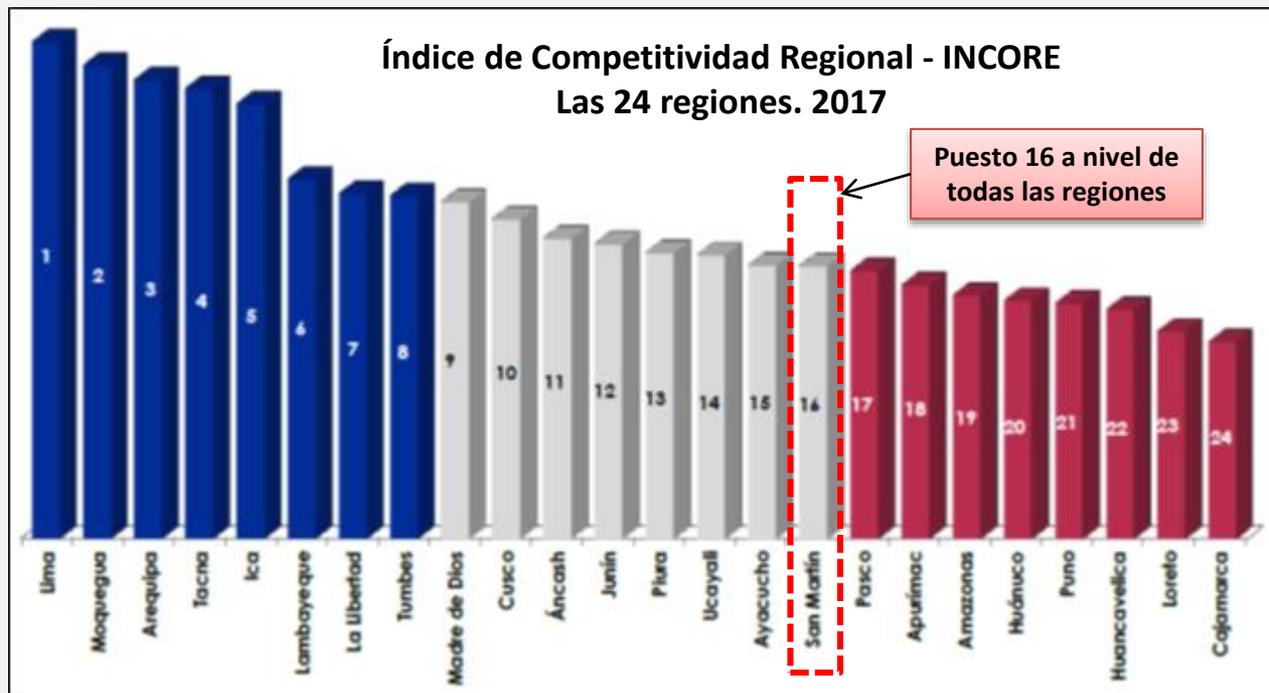
NUESTROS INDICADORES



INDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL



Fuente: IPE



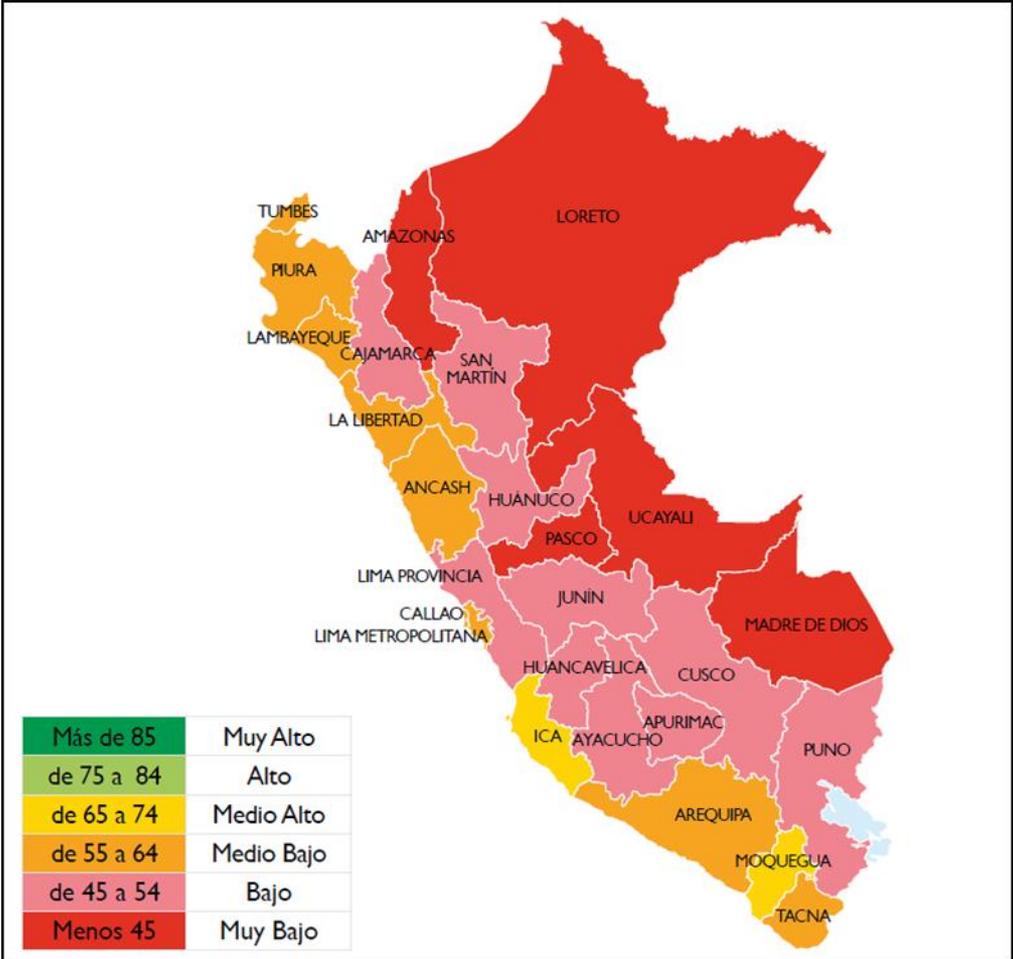
Fuente: IPE



INDICE DE PROGRESO SOCIAL

Rank	Región	IPS
1	Moquegua	65.37
2	Ica	65.01
3	Lima Metropolitana	64.22
4	Arequipa	61.86
5	Tacna	61.71
6	Lambayeque	59.42
7	Callao	59.03
8	Ancash	58.97
9	La Libertad	58.75
10	Piura	57.06
11	Tumbes	56.10
12	Ayacucho	53.77
13	Junín	53.00
14	Cusco	50.77
15	Apurímac	50.58
16	Lima Provincias	50.45
17	San Martín	50.23
18	Cajamarca	49.11
19	Huancavelica	48.81
20	Huánuco	46.72
21	Puno	45.17
22	Amazonas	44.19
23	Pasco	44.15
24	Madre de Dios	43.88
25	Loreto	39.51
26	Ucayali	39.40

Puesto 17 a nivel de todas las regiones

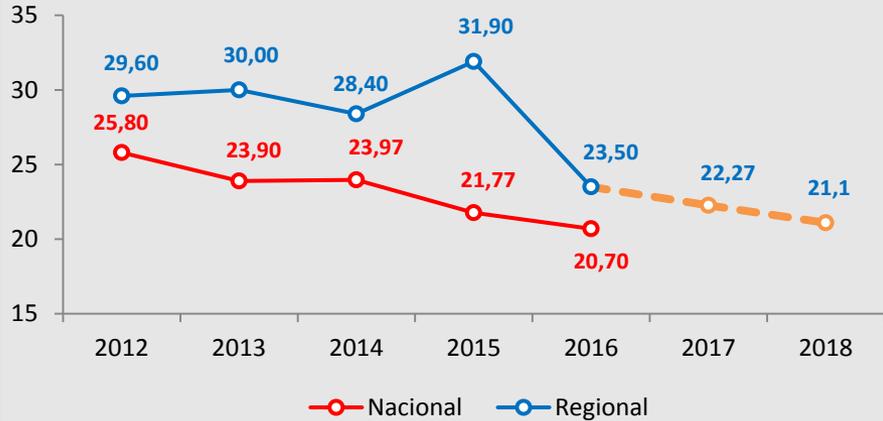


Fuente: CENTRUM



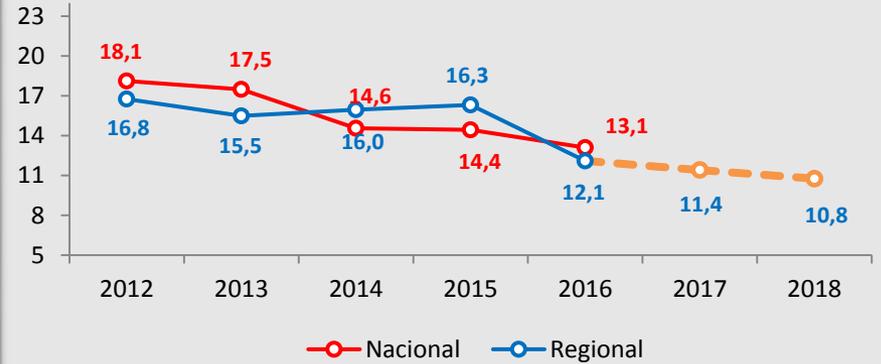
PRINCIPALES INDICADORES REGIONALES

INCIDENCIA DE LA POBREZA MONETARIA



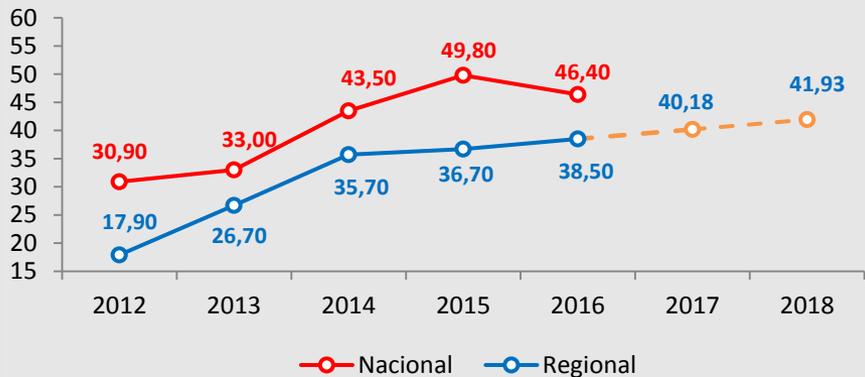
Fuente: INEI – ENAHO

Tasa de desnutrición crónica de niños (as) menores de 5 años (Patrón de referencia OMS)



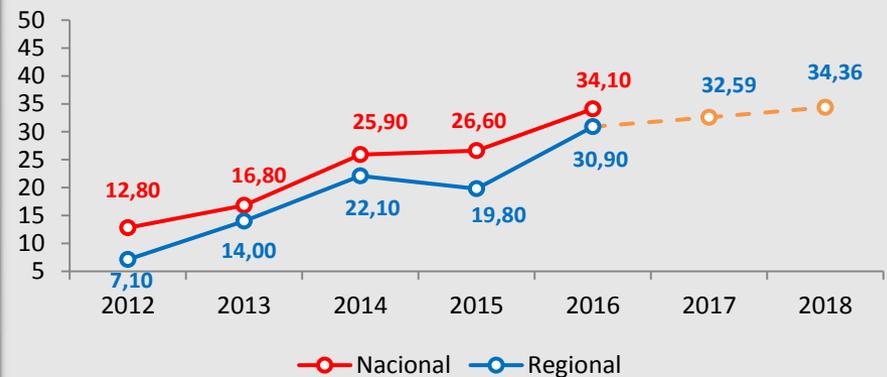
Fuente: INEI - ENDES

NIVEL SATISFATORIO EN LECTURA 2DO GRADO DE PRIMARIA



Fuente: ENCUESTA CENSAL DE ESTUDIANTES - ECE

NIVEL SATISFATORIO EN MATEMÁTICA 2DO GRADO DE PRIMARIA



PRINCIPALES INDICADORES REGIONALES

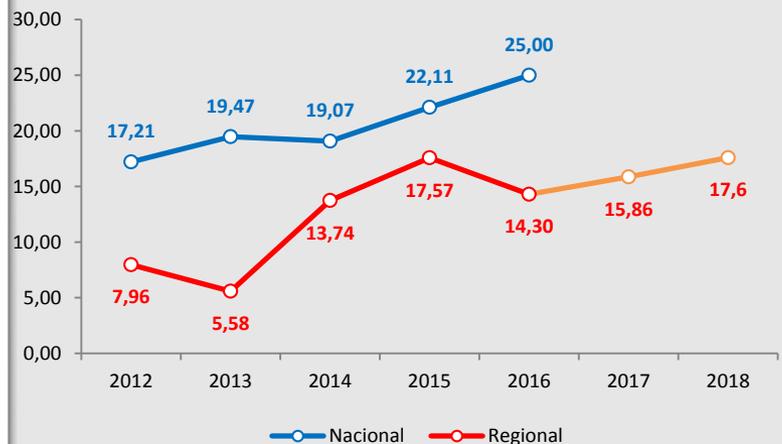
COBERTURA DE AGUA POR RED PÚBLICA - RURAL
(PORCENTAJE)



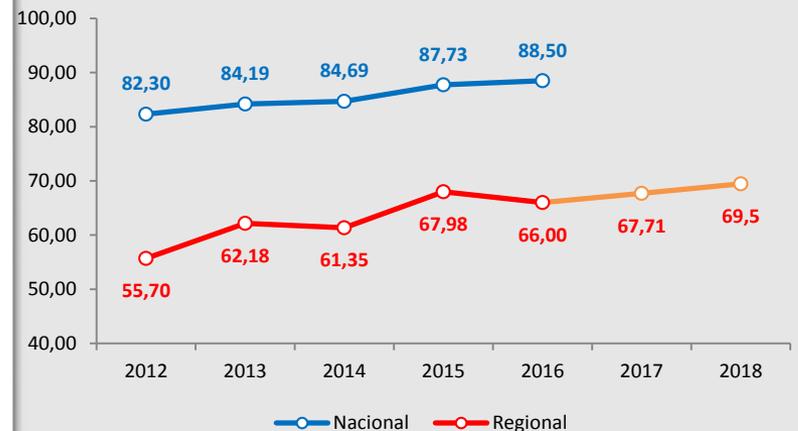
COBERTURA DE AGUA POR RED PÚBLICA - URBANO
(PORCENTAJE)



COBERTURA DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN
DE EXCRETAS - RURAL
(PORCENTAJE)



COBERTURA DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN
DE EXCRETAS - URBANO
(PORCENTAJE)





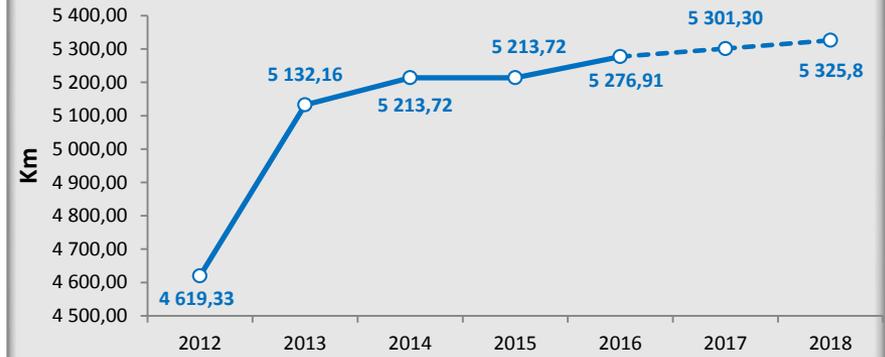
PRINCIPALES INDICADORES REGIONALES

Numero de Ha. de bosque conservado y/o aprovechados con actividades sostenibles. (2012-2018)



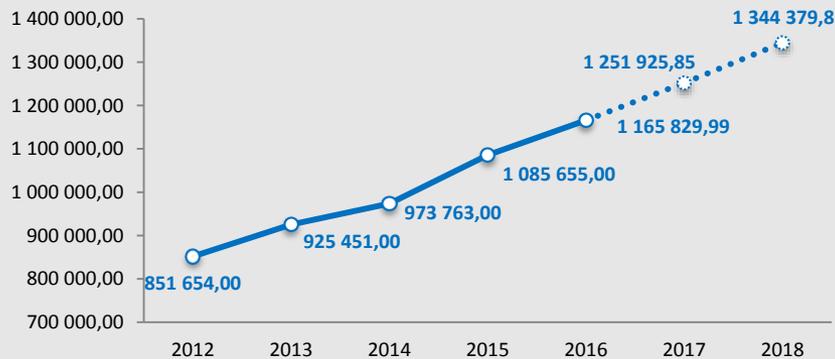
Fuente: ARA-SRC

Longitud Total Infraestructura Vial Existente (Kilometros)



Fuente: MTC

Arribos de ciudadanos nacionales y extranjeros a establecimientos de hospedaje 2012-2018



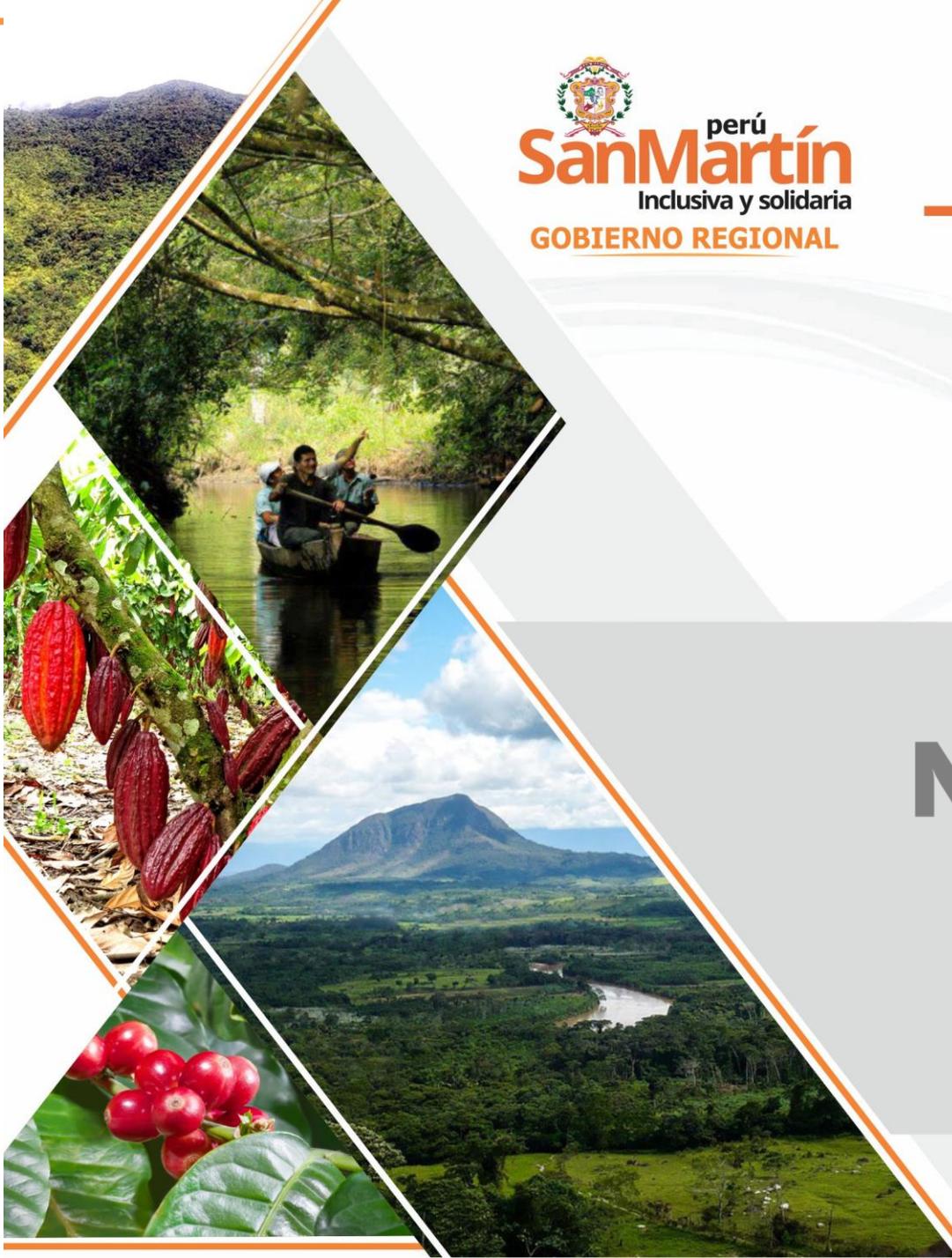
Fuente: MINCETUR

Pérdida de bosques en la región (Ha)



Fuente: GEOBOSQUES

Octubre 2017



NUESTRO ENFOQUE

NUESTRA MIRADA DEL TERRITORIO

NUEVO ENFOQUE DE DESARROLLO:

DESDE ADENTRO (ENDOGENO) – MIRADA AMAZÓNICA

- **POTENCIALIDADES (Recursos, Organización)**
- **TENDENCIAS Y OPORTUNIDADES (Mundo Global, Cambio Climático, OCDE, Integración vial).**
- **BIENESTAR SOCIAL**

AMAZONÍA HACIA EL PAÍS

Amazonía representa
60% territorio

10% de los electores

6% del PBI

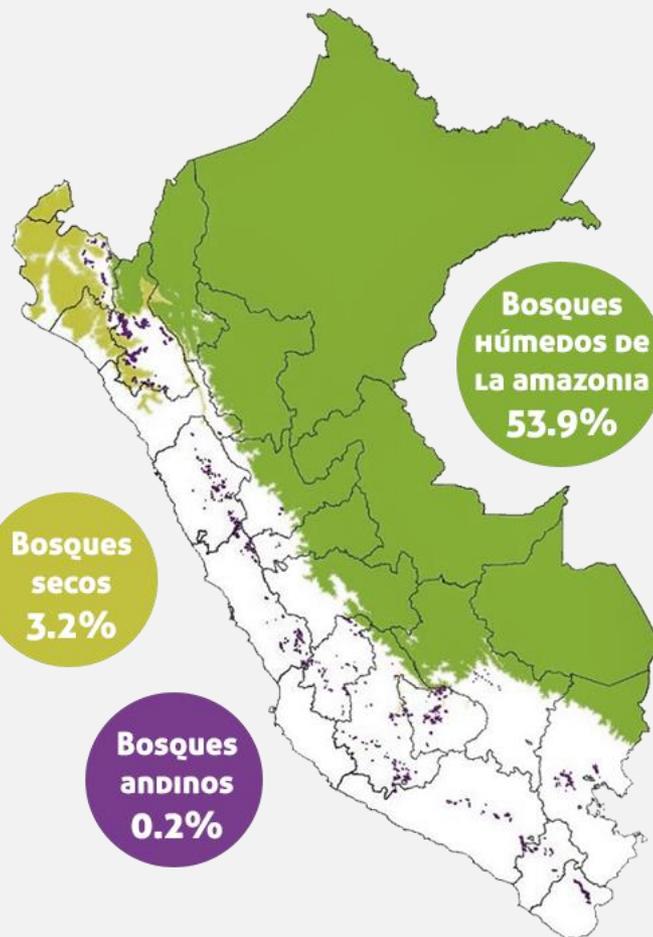


Consolidación de la
integración regional
bajo una misma VISIÓN

Cadenas de valor
vinculantes (costa y
Amazonía)

REALIDAD AMAZONICA

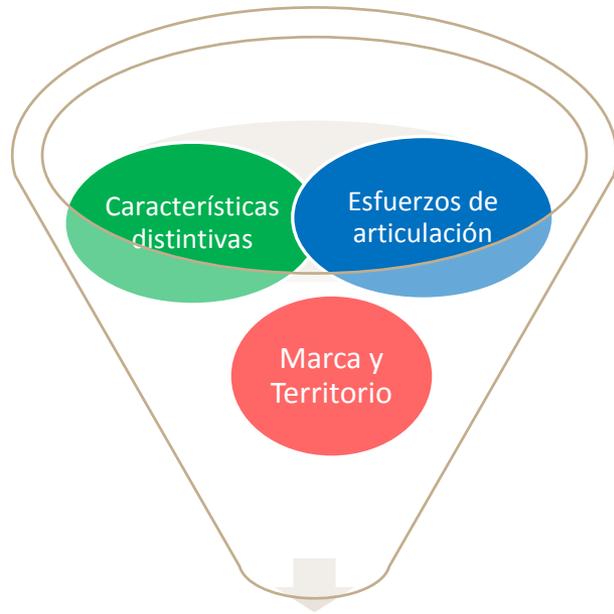
- Amazonia totalmente desfavorecida en relación al resto del Perú y débilmente articulada , se prioriza a la Costa. No existe, estrategia de desarrollo amazónico articulado/ Amazonia - país
- Aprovechamiento primario de los RRNN, oferta bastante informal, en mayoría de casos sin estándares.
- Expansión de la agricultura de subsistencia por iniciativas públicas y privadas (monocultivos) = deforestación.
- Agricultura migratoria; Sector Forestal: Tala ilegal; Cultivos Ilícitos, Minería ilegal; Uso Ineficiente de recursos; economía de subsistencia; Cambios en la composición, estructura y funcionamiento ecológico; Inundaciones y sequias; Disminución de la productividad primaria ; Cambio en los patrones de lluvia y viento.



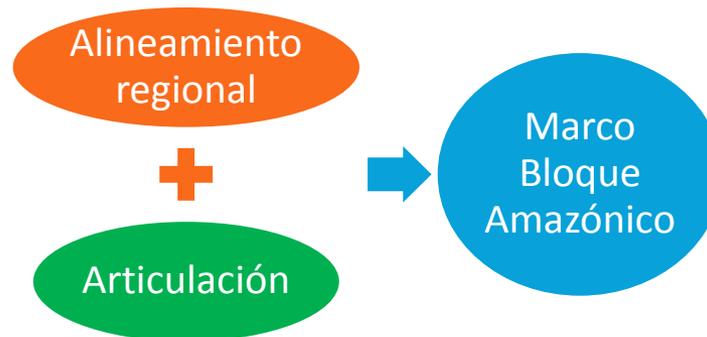
El **60%** del territorio nacional está cubierto de bosques, La extensión total de nuestros bosques, al año 2016, es de:

68 733 265 ha.

INTRA - AMAZÓNICO



Revaloración de
la Amazonía



Visión:
1er **BIOMA**
Amazonia Sostenible
Actividades bajas en
emisiones de carbono.

NUESTRO OBJETIVO

Desarrollo
Sostenible
Amazónico
asociado al
TERRITORIO



ENFOQUE PROTECCIÓN – PRODUCCIÓN - INCLUSIÓN



MARCA SAN MARTÍN

- Producción Amazónica;
- Tolerancia Cero a la Deforestación;
- Tolerancia cero a la coca;
- Tolerancia cero al trabajo Infantil
- Promotores de la equidad de genero: líderes en inclusión social y productiva
- Cumplidores de Estándares Internacionales y Competitivos
- Primera región carbono neutral;
- Primera con agricultura carbono positiva;
- Manejo productivo sostenible

ACTIVIDADES SEGÚN EL USO DE LA TIERRA-ZEE

PLANIFICACIÓN PARA LA COMPETITIVIDAD REGIONAL

Marca
San
Martín

VISION TERRITORIAL 2021 : PROTECCIÓN / PRODUCCIÓN / INCLUSION

Ordenamiento y Zonificación forestal

2. ESTABLECIMIENTO DE MECANISMOS DE CONSERVACION: CC, Control y vigilancia forestal, inv. Forest.

TIERRAS DE PROTECCIÓN
3'619,876 Ha.
69.89%

3. OTORGAMIENTOS DE DERECHOS EN EL MARCO DE LA LEY FORESTAL:
Agroforestería, Plantaciones, compras responsables, reforestación, manejo forestal, cadenas de valor madera

TIERRAS APTAS PARA PRODUCCIÓN FORESTAL
825,982 Ha.
15.95%

Cadena de Valor:
Madera
Café
Cacao

GARANTIZAR LOS SERVICIOS AMBIENTALES PARA LA PRODUCCION AGROPECUARIA Y POBLACION

TIERRAS APTAS PARA CULTIVOS PERMANENTES (C+P) 415,853 Ha. + 83,851. Ha.
9.65%

Cadena de Valor:
Café, Cítricos, Palma Aceitera, Pijuayo, Cacao, Sacha inchi, Ganadería, Porcinos.

TIERRAS APTAS PARA CULTIVOS EN LIMPIO
198,434 Ha.
3.83%

Cadena de Valor:
Arroz, Maíz, Ganadería, Porcinos.

-REDD - FUNDAVI, CIMA
-PNCA - CIMA
-CCC
-ACR - COR. ESCELERA
-B.P. ALTO MAYO
-PNRA (RESERVA DE BIOSFERA)

CUENCA ALTA

CUENCA MEDIA

CUENCA BAJA

1. ARTICULACION INTERINSTITUCIONAL PARA LA CONSERVACION:
SERFOR, GRSM, SERNANP, PEHCBM, PEAM, GOB. LOC., ASOCIACIONES CIVILES.

Servicios Eco
Sistémicos

COMPROMISO DEL PERU: Reducción de 30% de emisiones al 2030



ESTRATEGIA PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO

- Baja Productividad
- Débil Organización de Productores
- Malas Practicas Agrícolas.
- Falta de semillas de calidad

- Débil capacidades gerenciales en las OP.
- Falta de formación dirigencial en las OP
- Poca generación de valor agregado.
- Aislamiento de la perspectiva ambiental del desarrollo por corredores económicos

- Escasas alianzas estratégicas y comerciales.
- Falta de eslabonamientos empresariales.
- Pocos emprendimientos.
- Falta Centro de servicios empresariales (público- privado)
- Falta de investigación estratégica y aplicada

CONSOLIDAR INTERVENCIONES DE 1° GENERACIÓN
 PRODUCCION A NIVEL DE FAMILIA-PREDIO O GFPP (CADENAS POR LINEA DE PRODUCTO)

TRANSITAR A INTERVENCIONES DE 2° GENERACIÓN
 TRANSFORMACION Y PROCESAMIENTO (FAMILIAR, GRUPAL, EMPRESARIAL)

ARTICULAR INICATIVAS DE 3° GENERACIÓN
 SERVICIOS CONEXOS (FAMILIAR, EMPRESARIAL)

REDUCIENDO LAS BRECHAS PRODUCTIVAS CON UN ENFOQUE DE NECESIDADES

IMPULSANDO LA GESTION CON UN ENFOQUE DE POTENCIALIDADES

IMPULSANDO LA GESTION CON UN ENFOQUE DE POTENCIALIDADES

CRECIMIENTO ECONÓMICO Y COMPETITIVO

Orientar y canalizar aplicación de buenas practicas e innovaciones tecnológicas sostenibles

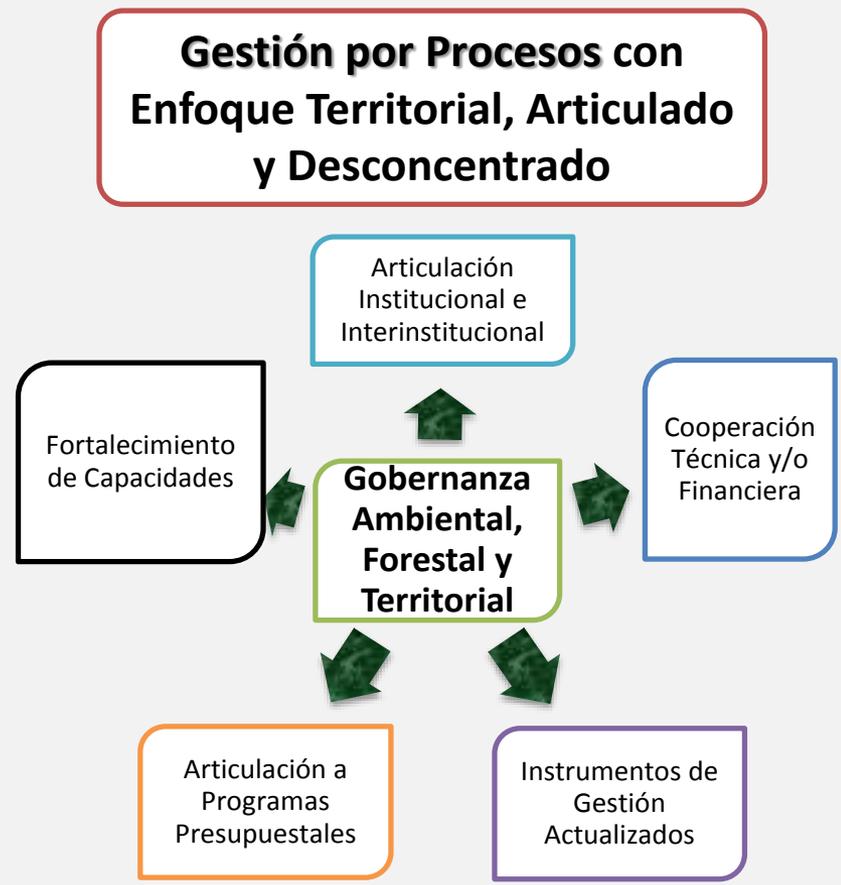
Orientar y canalizar implementación de plantas piloto que agreguen valor a la producción, priorizando MYPES rurales, atrayendo empresas privadas para alianzas respectivas

Promover emprendimientos de negocios en marcha y nuevas iniciativas, eficientes cadenas de proveedores que genere empleo y valor agregado en la región

AGREGACIÓN DE VALOR PÚBLICO AL GORESAM

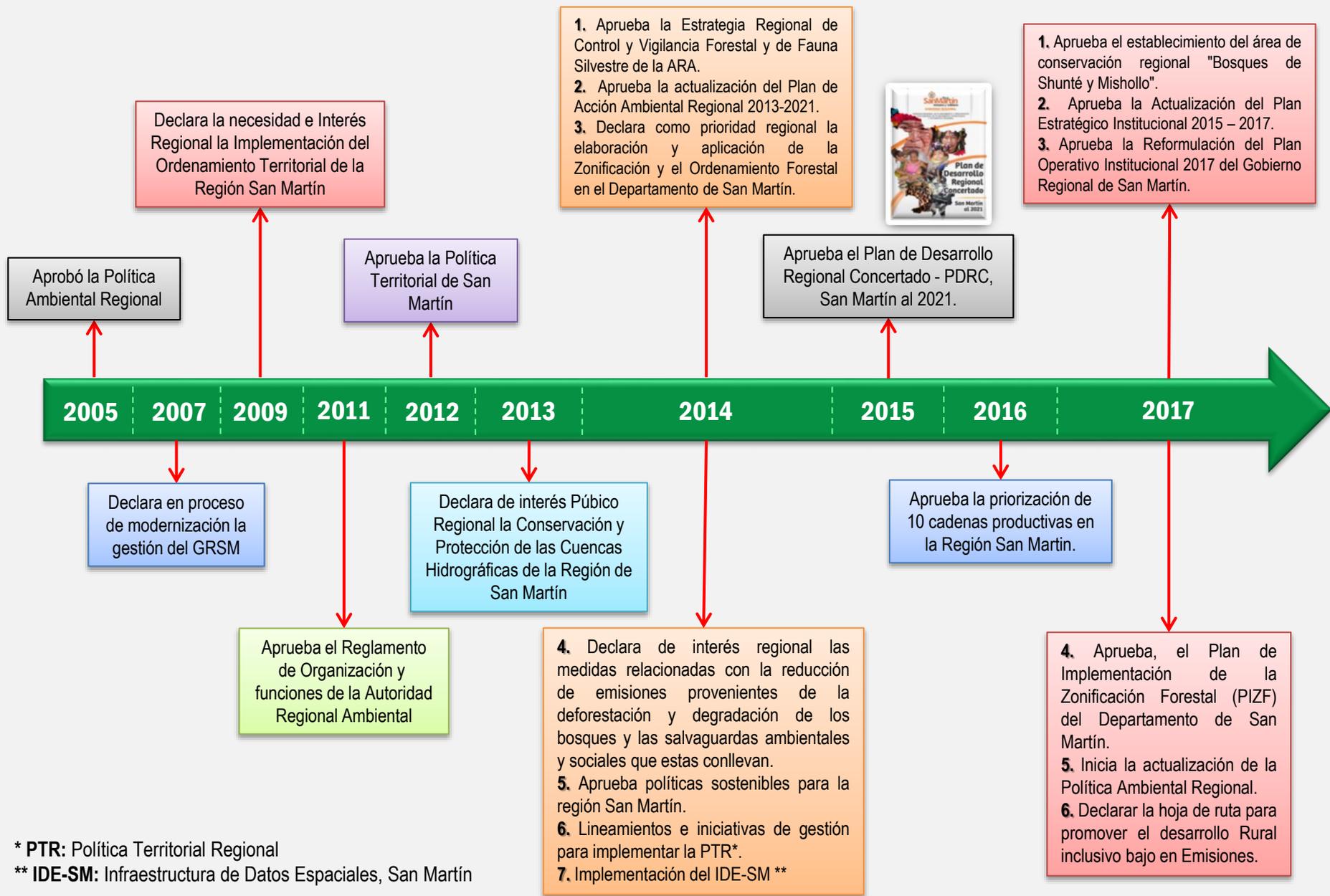


ESTRATEGIA PARA IMPULSAR EL DESARROLLO AMBIENTAL





LÍNEA DE TIEMPO - NORMATIVIDAD



* PTR: Política Territorial Regional

** IDE-SM: Infraestructura de Datos Espaciales, San Martín



ESTRATEGIA PARA IMPULSAR EL DESARROLLO SOCIAL

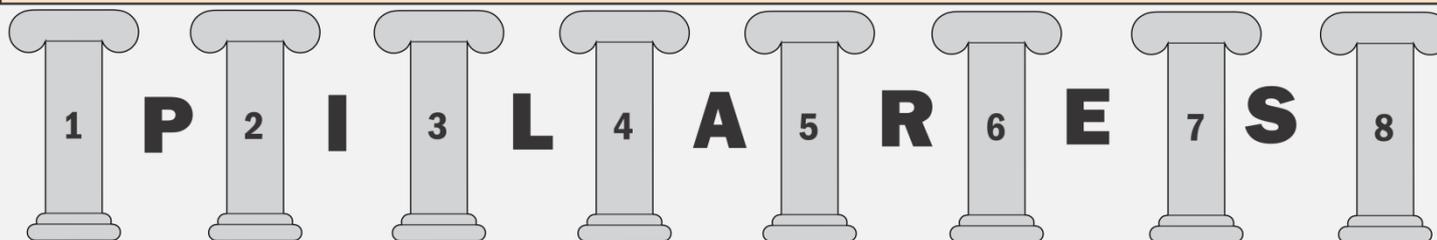
ENFOQUE



- Gestión territorial de los servicios de salud.
- Gestión integrada del recurso hídrico.
- Sociedad educadora, educación inclusiva, gestión local y condiciones de educabilidad.
- Desarrollo Humano.
- Género.
- Cultura.
- Exigencias de la Organización para la Cooperación y Desarrollo económico OCDE.

BUSCAMOS

- Garantizar el desarrollo sostenible e inclusivo en la región San Martín.
- Articulación intergubernamental para alinear todas nuestras intervenciones y esfuerzos.
- Fortalecer con nuestras intervenciones el núcleo familiar con el compromiso político que el Gobierno Regional tiene por las niñas y niños de la región.
- Eficiencia y eficacia en el gasto público.



1. Población con acceso a servicios de agua y saneamiento de calidad.

2. Formalización e inserción laboral. Lucha contra la trata de personas y trabajo infantil.

3. Población con acceso a servicios de educación de calidad orientada a la producción/protección.

4. Población con acceso a servicios de salud oportuna y de calidad.

5. Población vulnerable con igualdad de oportunidades.

6. Población con identidad cultural comprometida con su patrimonio material e inmaterial.

7. Seguridad y gobernabilidad.

8. Visión comunitaria de su entorno y medio ambiente.



SAN MARTÍN ESTRATEGIA CLARA DE DESARROLLO

Crecimiento de la economía entre el 2008-2016, en un promedio superior al 6%.

Una región articulada por un eje vial.

Actividades económicas vinculadas a los commodities mundiales.

Región segura, con bajos índices de delictividad.

Claridad sobre la gestión de nuestro territorio, convivencia de la producción y la protección de nuestros bosques.

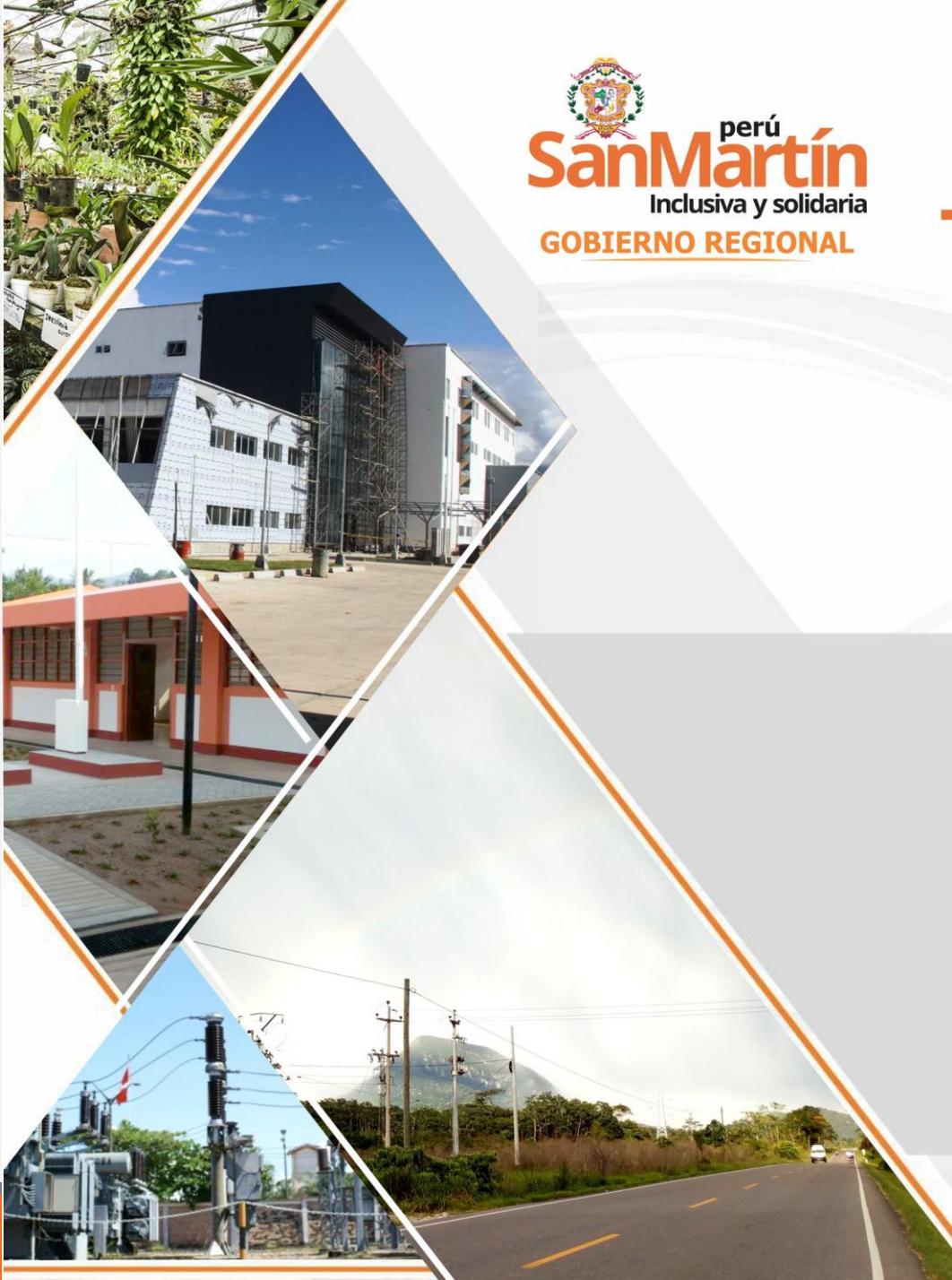
Apertura a las inversiones, se creó la OPIP'S.

Contamos con una cartera de proyectos que requieren participación privada.

Promover alianzas con el sector privado para crear cadenas de valor o cadenas de suministros.



Octubre 2017



RETOS

IMPLEMENTACIÓN DEL RETO PARAGUAS



Haciendo que el CIAM funcione,
para el fin de su creación

Generando valor a nuestro principal activo que es el 60% del terreno de nuestro país

Implementando políticas nacionales ambientales, que ayuden a valor a nuestros recursos

Buscar la descentralización Real de los Gobiernos Regionales

Dar cumplimiento al mandato constitucional sobre la descentralización

Dar cumplimiento a la Ley de Gobiernos Regionales

LA DESCENTRALIZACIÓN SE ENCUENTRA AMENAZADA POR

LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS OFICINAS DESCONCENTRADAS DE LOS MINISTERIOS

CREEMOS QUE NADIE MÁS CONOCE LA REALIDAD DE LOS PUEBLOS QUE LOS MISMOS GOBIERNOS REGIONALES



Retos para la Región

Reforzar la inversión en infraestructura vial (vecinal, departamental y nacional), lo que permitirá acortar el tiempo de viaje e impactar directamente en la reducción de las tarifas y costos de transporte de los productos

En qué avanzamos?

- Las inversiones del sector Transportes y Comunicaciones en San Martín para el periodo 2011-2016 superaron los S/. 1800 millones en un conjunto de obras estratégicas y proyectos integrales que están impulsando el crecimiento de la región.
- Se requiere completar los circuitos viales, con el mejoramiento de las vías vecinales, llegando a los centros de producción agropecuaria, dinamizando la economía regional.





Retos para la Región

Concretar interconexión al Sistema Nacional, con el funcionamiento permanente del sistema de transmisión eléctrica en el tramo Carhuaquero – Caclic – Moyobamba; lo cual incrementará la disponibilidad de potencia hasta **220 megavatios**, triplicando la demanda actual de la región San Martín (65 megavatios).

En qué avanzamos?

- Como Gobierno Regional venimos trabajando en la formulación de estudios que permitan ampliar la cobertura eléctrica.
- Coordinando con el MINEM y Electro Oriente para la ejecución de los proyectos.





Retos para la Región

El fortalecimiento de los productos bandera de la región, llegando a logren un proceso de certificación con estándares de calidad adecuados.

En qué avanzamos?

- Aprobar mediante Ordenanza Regional N° 008-2016-GRSM/CR, la **priorización de 10 cadenas productivas en la Región San Martín**, como prioridad para ser promovidas en el mediano plazo, las cuales se encuentran alineadas al PDRC al 2021.
- A través del proyecto «Impulso Joven», se está **promoviendo la agroindustria rural, la cultura empresarial y generar auto empleo sostenible**, usando los insumos de las cadenas productivas priorizadas. |

PRIORIZACIÓN CADENAS DE VALOR - CULTIVOS

01	Cadena Productiva del Pijuayo para Palmito.
02	Cadena Productiva del Sacha Inchi.
03	Cadena Productiva del Cacao.
04	Cadena Productiva del Café.
05	Cadena Productiva de Cítricos.
06	Cadena Productiva de Ganadería Porcina.
07	Cadena Productiva de Ganadería Vacuno.
08	Cadena Productiva de Arroz y Maíz.
09	Cadena Productiva del Plátano.
10	Cadena Productiva de Biocomercio (recolección y/o producción, procesamiento y comercialización de bienes derivados de la biodiversidad nativa)





Retos para la Región

Convertir a la región San Martín, en el principal destino turístico amazónico del Perú, impulsando el ecoturismo y desarrollo sostenible, aprovechando las características de la biodiversidad de la región y minimizando el impacto ambiental de las industrias.

En qué avanzamos?

En el 2016 se registraron 1 132 852,00 arribos de turistas y 1 522 327,00 pernoctaciones, superiores en 4,09% (44359) y 4,30% (62755) por ciento, cada uno, respecto al año anterior, por mayor flujo de turistas nacionales y extranjeros.





Retos para la Región

Mejorar el acceso a servicios de Salud, Educación, agua y saneamiento, para mejorar la calidad de vida de la población.

En qué avanzamos?

- Culminar y poner en funcionamiento la Red Hospitalaria de la Región, asegurando la Salud de Población, con un **monto de S/. 451,267,767** soles desde el 2015 hasta la actualidad.
- Seguimos invirtiendo en corredores educativos, una forma integral de mejorar las condiciones en educación, con un **monto de S/. 124,206,289** soles desde el 2015 hasta la actualidad.
- Apoyando y dando seguimiento a los proyectos de agua y saneamiento, coordinando con el MVCS para su ejecución.





Retos para la Región

Los bosques son el principal activo para el desarrollo de San Martín, pero su **deforestación** es también nuestro problema, debido a la expansión de la **agricultura y ganadería actividades que dinamizan la economía de la región.**

En qué avanzamos?

- Fomentar el enfoque **Producción – Protección**, que nos permita incrementar la productividad, competitividad y generación del valor del bosque; y la generación de condiciones habilitantes (Clima de Negocios)

DESAFIOS

- Generar agencias de promoción de Inversiones lideradas por las regiones para construir alianzas con el sector privado.
- El fondo de Desarrollo de la Amazonía – FONDESAM San Martín es un instrumento financiero para el desarrollo de la región.
- Las próximas inversiones van a tener consideraciones ambientales, para reducir o mitigar el impacto del cambio climático.



Retos para la Región

Acceder a los Fondos Verdes para el Clima GFC, como mecanismo de financiamiento multilateral para apoyar las acciones climáticas y frenar la deforestación que para el **2016** fue de **20,589 ha** en San Martín.

En qué avanzamos?

- Implementando Concesiones para conservación e inscribiendo ZOCRES a nombre del GRSM para su posterior concesión.
- En convenio con MINAM se trabaja con CC.NN con las TDC, logrando que en 28,000 ha, la deforestación en el 2016 sea igual a “0”
- Promoción de Plantaciones Forestales, recuperando suelos y reduciendo la presión al Bosque.

Usos asumidos u otorgados: 2'030, 070.21 ha

Nº	Categorías de Conservación	Área (ha)
1	Áreas Naturales Protegidas (ANPs)	953,084.73
2	Área de Conservación Regional (ACR) (Cordillera Escalera)	147,454.90
3	Área de Conservación Privada (ACP)	46,499.74
4	Zona de Conservación y Recuperación de Ecosistemas - (ZOCRES) (Predios del estado inscritos)	286,679.39
5	Concesión para Conservación (CC)	596,351.45



**MUCHAS
GRACIAS**