

**COMPETITIVIDAD**  
**Y**  
**DESARROLLO REGIONAL**  
**TACNA**

# **CONTENIDO**

- 1. COMPETITIVIDAD: DEFINICIONES**
- 2. COMPETITIVIDAD: ASPECTOS A CONSIDERAR**
- 3. COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO**
- 4. COMPETITIVIDAD EN EL PERU**
- 5. COMPETITIVIDAD REGIONAL**

# COMPETITIVIDAD: DEFINICIONES

- Haque (1995): La capacidad de una economía para crecer y aumentar el nivel de vida de la población en un marco de apertura comercial sin restricciones de balanza de pagos.
- IMD. Habilidad de un país o una compañía de generar más riqueza que sus competidores en los mercados mundiales.
- OECD. El grado en que un país puede, bajo condiciones de libre mercado y justa competencia, producir bienes y servicios que pasan la prueba de los mercados internacionales y al mismo tiempo, mantiene o expanden los ingresos reales de la población en el largo plazo.

# COMPETITIVIDAD: DEFINICIONES

- Porter (1990): La competitividad de una nación depende de la capacidad de su industria para innovar y mejorar.  
Las compañías ganan ventaja sobre los mejores competidores del mundo debido a la presión y al reto.  
Se benefician de tener fuertes rivales nacionales, agresivos proveedores con base en su país y clientes locales exigentes

# Determinantes del crecimiento de la productividad según Porter (2009)

- Contexto legal y político saludable.
- Una macroeconomía estable.
- Una microeconomía fuerte.

# **ASPECTOS QUE INFLUYEN EN LA PERFORMANCE DE UNA EMPRESA**

- Disponibilidad de recursos
- Calidad de la mano de obra
- Costo de la mano de obra
- Acceso a los insumos
- Infraestructura financiera
- Infraestructura tecnológica
- Marco institucional
- Marco regulatorio
- Disponibilidad de información sobre los mercados y el acceso a los mismos.

## COMPETITIVIDAD: ASPECTOS A CONSIDERAR

El análisis del desarrollo competitivo de una región pasa por examinar:

- Los **viejos paradigmas**.
- Su influencia en el presente para entender la **situación actual**
- Las tendencias del **futuro** para comprender nuestras posibilidades en un mundo globalizado cada vez más competitivo, tecnológico, innovador, dinámico y más incierto.

## Acciones para Fortalecer la Competitividad Regional

Lograr la competitividad regional es competencia del sector público y privado, cada uno con sus funciones:

- ✓ Las empresas tienen la responsabilidad de ser cada vez más **productivas**, fortaleciendo la formación de los clústers y mejorando su estrategia basada en el diseño, la tecnología y el servicio , entre otros.
- ✓ Los gobiernos, regionales y central deben garantizar la calidad de **entorno empresarial** y apoyar la **consolidación de los conglomerados** dentro de un mejorado entorno macroeconómico. Fortaleciendo el capital social



# TACNA: RECURSOS Y POTENCIALIDADES



# RECURSOS NATURALES

- El más importante recurso, en términos de su contribución a la economía de Tacna son los **minerales** (*cobre, oro, cuarcita, plata, plomo, zinc, óxido de titanio*).
- También cuenta con productos **no minerales** (*azufre, onix, caliza, sulfato de alúmina, sílice*); materiales importantes para la construcción altamente demandados en el sudoeste brasileño y norte argentino.
- Potencial llegada del **Gas Natural** procedente de regiones próximas.



# POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS

- Disponibilidad de tierras para cultivar: 80 mil ha.
- Atractivos turísticos costeros y andinos.
- Recepción de más de 1 millón de visitantes y turistas al año.
- Recursos mineros y pesqueros por explotar.
- Vocación y experiencia comercial.
- MYPES con fuerza laboral calificada.
- Capacidad y conocimiento en negocios.
- Condiciones favorables para agricultura de exportación y agroindustria.
- Sistema Zofra Tacna: marco legal favorable para atraer inversión.

**Actividades:** Agroindustria; Pesquería; Turismo; Textil y confecciones; Artesanía; Comercio; Minería y Servicios.

# Potencial en Servicios

La principal potencialidad de Tacna en este sector es el Turismo (*histórico, cultural, natural, etc*), cuyo dinamismo impulsa el desarrollo de otras actividades.

Tacna: ciudad fronteriza, segundo punto de ingresos del turista al Perú, punto de conexión y encuentro de actividad comercial y migratoria, proveniente de todo el país, a fin de incentivar la exportación y comercialización de productos, principalmente con Chile.



Arco Parabólico



Estación de Petrocaril

Quesista de Anajas



Cataratas de Panina

# Potencial Agropecuario

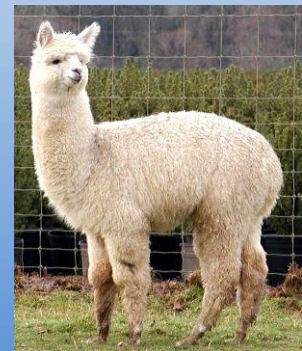


## AGRICOLA

- Condiciones agroclimáticas
- Tendencias y creciente demanda del mercado internacional para principales productos agroexportables (*aceituna, orégano y cebolla por ejemplo*).
- Pero: se requiere intensificar el riego tecnificado.

## PECUARIO

- Especies: vacuno, ovino, porcino, caprino, camélidos sudamericanos (alpacas, llamas) y animales menores (cuyes, aves)



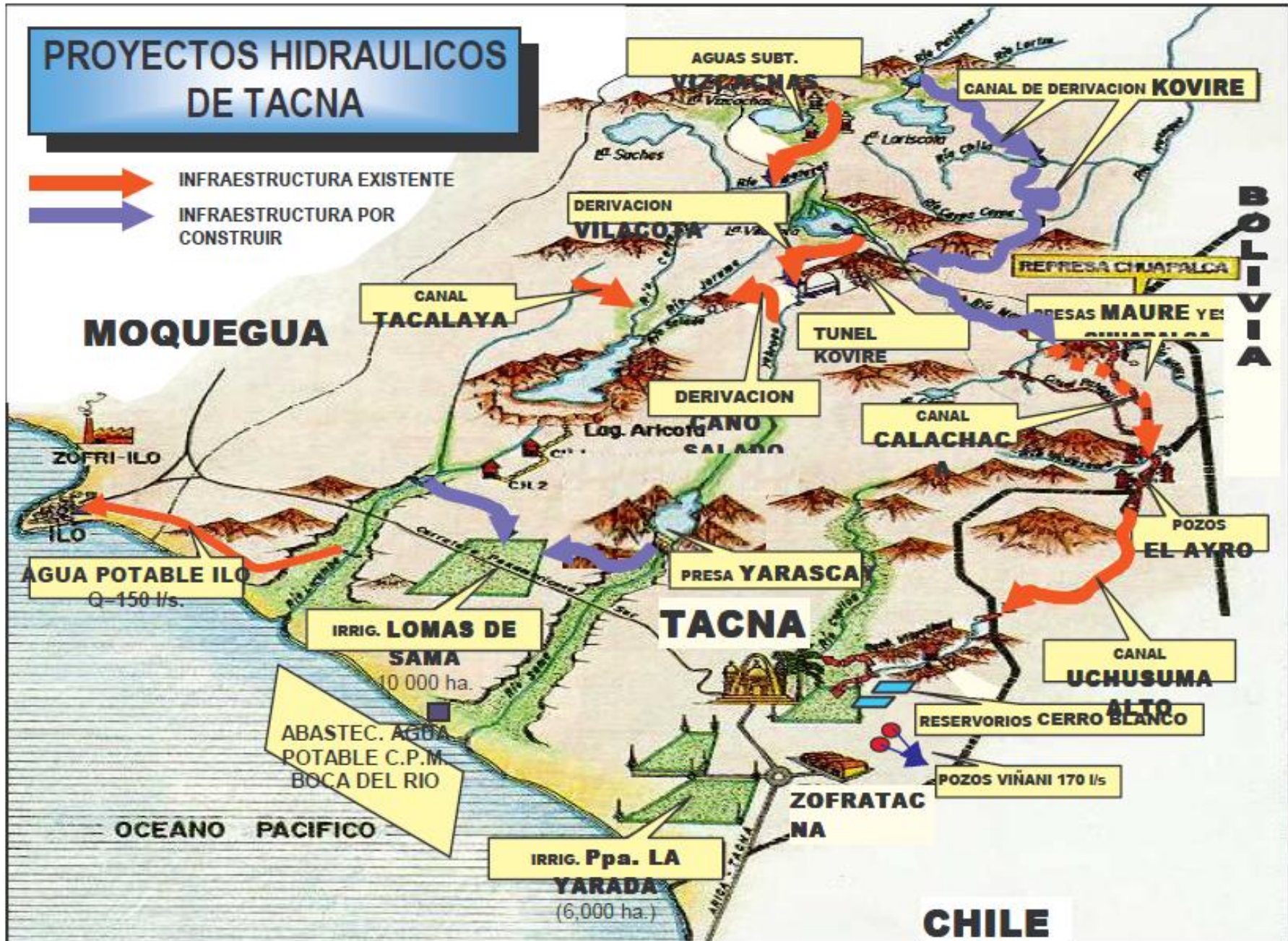
# Potencial en pesca

- La pesca es una actividad económica de gran potencialidad de exportación.
- Principales mercados actuales: EE.UU, Hamburgo, México, Japón y Hong Kong.



# PROYECTOS HIDRAULICOS DE TACNA

-  INFRAESTRUCTURA EXISTENTE
-  INFRAESTRUCTURA POR CONSTRUIR



# SISTEMA DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES



- Ubicación geopolítica estratégica: **frontera** con dos países (*Bolivia y Chile*), estratégica para impulsar y articular las relaciones económicas y comerciales internacionales.
- Conexiones viales con **puertos** de Ilo, Matarani y Arica: Permite optar por cualquiera de ellos según características y volumen de cargas de exportación y de importación.
- **Vía férrea Tacna-Arica**: potencial de transporte de carga.
- **Aeropuerto Carlos Ciriani**: potencial de aeropuerto internacional para conectar Tacna con ciudades más próximas de países vecinos en vuelos regulares.



# FINANCIAMIENTO



- **Canon anual potencial:** La Minería es la principal actividad regional en términos del PBI y de la generación de ingresos fiscales.
- Tacna es uno de los pocos departamentos que cuenta con **recursos propios** provenientes de la recaudación local de tributos y tasas impositiva.



**INDICES DE  
COMPETITIVIDAD  
NACIONAL**

## La competitividad en el Perú:

Según el Reporte de Competitividad Global 2010 del *World Economic Forum* - **WEF**, el Perú ha mejorado **cinco** puestos con respecto al ranking del año 2009:

Indice Competitividad Global	Puesto	Puntaje
2010 (133 países)	78	4.0
2009 (134 países)	83	3.9
2008 (131 países)	86	3.9

Fuente: *World Economic Forum (2010)*, <http://www.weforum.org/pdf/GCR09/GCR20092010fullreport.pdf>

Asimismo, el Reporte WEF-2010, muestra que las principales **limitaciones** del Perú son los siguientes pilares:

- Innovación;
- Infraestructura; y
- Salud y Educación Primaria.

Pilares de Competitividad	Puesto 2010 (133 países)	Puesto 2009 (134 países)	Puesto 2008 (131 países)
<b>Requerimientos básicos</b>	<b>88</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
1. Instituciones	90	101	106
2. Infraestructura	<b>97</b>	110	101
3. Estabilidad macroeconómica	63	67	78
4. Salud y educación primaria	<b>91</b>	95	95
<b>Potenciadores de eficiencia</b>	<b>59</b>	<b>69</b>	<b>68</b>
5. Educación superior y técnica	81	89	84
6. Eficiencia en el mercado de bienes	66	61	67
7. Eficiencia en el mercado laboral	77	75	87
8. Sofisticación del mercado financiero	39	45	46
9. Preparación tecnológica	77	87	80
10. Tamaño de mercado	46	50	53
<b>Innovación y factores de sofisticación</b>	<b>85</b>	<b>83</b>	<b>81</b>
11. Sofisticación empresarial	68	67	63
12. Innovación	<b>109</b>	110	100

**INDICES DE  
COMPETITIVIDAD  
REGIONAL**

# INDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL - 2008



Exhaustiva evaluación de las capacidades de nuestros departamentos o regiones, en base a su mayor o menor dotación de ciertos elementos clave:

1. Institucionalidad
2. Infraestructura
3. Desempeño económico
4. Salud
5. Educación
6. Clima de negocios
7. Innovación
8. Recursos naturales y ambiente.

# INDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL



El Índice permite representar en un solo número la situación de competitividad de una región a partir de **8 factores** que recogen la información de **43 variables** o aspectos que están en la base de la construcción de la competitividad de un territorio específico.

Dicho índice ha sido elaborado a partir de la información estadística disponible.

# Estructura del Índice (1/2)

## FACTORES

## VARIABLES

### 1.0 Institucionalidad

- 1.1. Eficacia presupuestal en inversiones del gobierno regional
- 1.2. Inversión per cápita del gobierno nacional
- 1.3. Inversión per cápita de los gobiernos regional y municipales
- 1.4. Cumplimiento de la Ley de Transparencia Informativa
- 1.5. Criminalidad

### 2.0 Infraestructura

- 2.1. Densidad de red vial
- 2.2. Coeficiente de electrificación
- 2.3. Porcentaje de viviendas con red pública para eliminación de excretas
- 2.4. Infraestructura portuaria
- 2.5. Pasajeros transportados por vía aérea
- 2.6. Carga transportada por vía aérea
- 2.7. Número de líneas telefónicas en servicio por vivienda
- 2.8. Número de líneas de teléfonos celulares per cápita

### 3.0 Desempeño Económico

- 3.1. PBI per cápita
- 3.2. Tasa de crecimiento del PBI
- 3.3. Superávit del gobierno regional
- 3.4. Inflación
- 3.5. Stock de deuda pública (de los gobiernos regional y municipales)
- 3.6. Recaudación per cápita

### 4.0 Salud

- 4.1. Mortalidad infantil (por 1000 nacidos vivos)
- 4.2. Expectativa de vida
- 4.3. Morbilidad
- 4.4. Cobertura médica por 10000 habitantes
- 4.5. Cobertura hospitalaria



# Estructura del Índice (2/2)

## FACTORES

## VARIABLES

### 5.0 Educación

- 5.1. Tasa de asistencia escolar (tasa primaria x tasa secundaria)
- 5.2. Porcentaje de población con educación superior
- 5.3. Tasa de analfabetismo de población de 15 años a más
- 5.4. Cobertura docente escolar por 1000 habitantes en edad escolar

### 6.0 Clima de Negocios

- 6.1. Número de procedimientos para iniciar un negocio
- 6.2. Costo necesario para iniciar un negocio
- 6.3. PBI / Población empleada
- 6.4. Contribuyentes inscritos activos per cápita
- 6.5. Penetración del sistema financiero
- 6.6. Cobertura de oficinas del sistema financiero
- 6.7. Número de horas perdidas por huelgas
- 6.8. Reclamos en INDECOPI por acceso al mercado

### 7.0 Innovación

- 7.1. Inversión en ciencia y tecnología
- 7.2. Docentes en educación superior en carreras científico tecnológicas (por 1000 habitantes)
- 7.3. Porcentaje de la población que sigue estudios de educación superior en carreras científico tecnológicas
- 7.4. Solicitudes otorgadas de patente de invención, modelos de utilidad y diseños industriales.

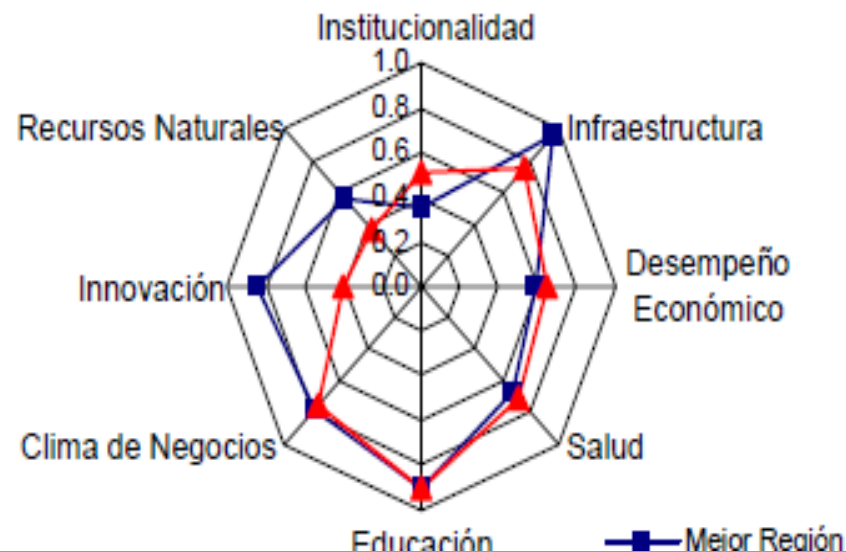
### 8.0 Recursos Naturales y Ambiente

- 8.1. Porcentaje de superficie reforestada
- 8.2. Capacidad de las plantas de tratamiento de aguas residuales
- 8.3. Areas protegidas

# TACNA

## Índice de Competitividad Regional por factores

	Posición	Puntaje
<b>Índice de Competitividad Regional</b>	<b>2</b>	<b>0.6286</b>
Institucionalidad	12	0.5130
Infraestructura	3	0.7500
Desempeño Económico	6	0.6449
Salud	3	0.7043
Educación	2	0.9021
Clima de Negocios	2	0.7500
Innovación	11	0.4022
Recursos Naturales	17	0.3623





PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

2010

ICRP



ÍNDICE DE  
COMPETITIVIDAD  
REGIONAL DEL PERÚ



# RESULTADOS DEL ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD REGIONAL

# Reflexiones finales

El **Estado** tiene un rol importante para estimular la competitividad:

- Macroeconomía estable
- Exportaciones
- Mejorar/implementar Infraestructura
- Ampliar base tributaria
- País más equitativo y reforma del Estado

# Reflexiones finales

Las **empresas** también tienen un rol importante para estimular la competitividad:

- Estudios de mercado
- Innovación y segmentación de mercados
- Sistemas de información nacional-global
- Mejora del capital humano
- Creación de clústers regionales

***“La innovación constante es la única forma de mantenerse competitivo, porque ninguna ventaja es sostenible en el largo plazo”***

***Jorge González Moore***

**GRACIAS...**